

المملكة المغربية



وزارة الاقتصاد والمالية

مشروع قانون
المالية لسنة
2012

تقرير حول مرافق الدولة
المسيرة بصورة
مستقلة

<http://www.finances.gov.ma>

شارع محمد الخامس، الحي الإداري، الرباط - المغرب

الهاتف : 01 537 67 72 (0) (00212) الفاكس : 30 537 67 75 (0) (00212)

الفهرس

1	مقدمة.....
I	توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها وحصيلة الإنجازات المالية برسم سنتي 2009 و2010 :
3	1.1 عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها
5	2.1 الإنجازات المالية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و2010
6	1.2.1 الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
7	2.2.1 النفقات المنجزة
9	3.2.1 فائض المداخيل على النفقات
10	II. مجالات تدخل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
10	1.2 المجال الاجتماعي
11	1.1.2 القطاع الصحي
11	1.1.1.2 الإنجازات المالية
11	1.1.1.2 الموارد
12	2.1.1.2 النفقات
13	2.1.1.2 الإنجازات المادية
13	1.2.1.1.3 المستشفيات ومراكز الدعم التابعة لقطاع الصحة
13	1.1.2.1.2 المراكز الاستشفائية
18	2.1.2.1.2 مؤسسات الدعم التقني والعلمي للمستشفيات العمومية
18	1.2.1.2.1.2 مراكز تحاقن الدم
20	2.2.1.2.1.2 المعهد الوطني للصحة
22	3.2.1.2.1.2 المركز الوطني للوقاية من الأشعة
23	4.2.1.2.1.2 مديرية الأدوية والصيدلة
25	2.2.1.1.2 المستشفيات العسكرية والمركز الطبي- الجراحي
27	2.1.2 مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر
28	1.2.1.2 الإنجازات المالية
28	1.1.2.1.2 الموارد
28	2.1.2.1.2 النفقات
29	2.2.1.2 الإنجازات المادية
29	1.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة والصناعة التقليدية
30	1.1.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في الفنادق والتدبير السياحي
32	2.1.2.2.1.2 مؤسسات التكوين في مجال الصناعة التقليدية
33	2.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال القطاع الأولي
34	1.2.2.2.1.2 المعاهد والمدارس الفلاحية
36	2.2.2.2.1.2 المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين
37	3.2.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري
40	3.2.2.1.2 المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن
41	4.2.2.1.2 مدارس ومعاهد أخرى للتكوين
41	1.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي
42	2.4.2.2.1.2 مدرسة علوم الإعلام
43	3.4.2.2.1.2 المعهد العالي للإعلام والاتصال
44	4.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية
47	5.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للتهيئة والتعمير
50	6.4.2.2.1.2 المعهد الملكي لتكوين الأطر
52	7.4.2.2.1.2 المعهد العالي للدراسات البحرية
53	8.4.2.2.1.2 مصلحة التكوين على الآليات و صيانة الطرق
54	9.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للإدارة
55	10.4.2.2.1.2 مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية

57	11.4.2.2.1.2 القسم الإداري
58	12.4.2.2.1.2 قسم إستراتيجيات التكوين
59	13.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإدارة الصحية
60	3.1.2 مجال الرياضة والشباب والثقافة والاستقبال والمساعدة الاجتماعية
60	1.3.1.2 الإنجازات المالية
60	1.1.3.1.2 الموارد
61	2.1.3.1.2 النفقات
62	2.3.1.2 الإنجازات المادية
62	1.2.3.1.2 مرافق الدولة العاملة في مجال التنشيط الرياضي والثقافي
	1.1.2.3.1.2 المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومركب محمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس
62	2.1.2.3.1.2 مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية
64	3.1.2.3.1.2 مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوننيقة
65	4.1.2.3.1.2 مطبعة دار المناهل
66	2.2.3.1.2 المرافق العاملة في مجال الاستقبال والمساعدة الاجتماعية
67	1.2.2.3.1.2 مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج
67	2.2.2.3.1.2 قسم الحج والشؤون الاجتماعية
68	3.2.2.3.1.2 مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون
68	4.2.2.3.1.2 قسم حوادث الشغل
69	5.2.2.3.1.2 مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية
71	2.2 مجال التوثيق والبحث
72	1.2.2 الإنجازات المالية
72	1.1.2.2 الموارد
72	2.1.2.2 النفقات
73	2.2.2 الإنجازات المادية
73	1.2.2.2 المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد
75	2.2.2.2 المركز الوطني للتوثيق
76	3.2.2.2 مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى
77	4.2.2.2 مديرية المطبعة الرسمية
78	3.2 مجال التجهيزات الأساسية
78	1.3.2 الإنجازات المالية
78	1.1.3.2 الموارد
79	2.1.3.2 النفقات
80	2.3.2 الإنجازات المادية
80	1.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع التجهيز
80	1.1.2.3.2 المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية
81	2.1.2.3.2 مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات
	1.2.1.2.3.2 مهام مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ورصيدها من المعدات
81	2.2.1.2.3.2 الإنجازات المادية لمصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات
82	3.2.1.2.3.2 الإصلاحات المتخذة من طرف مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات
84	4.2.1.2.3.2 برنامج عمل مصالح السوقيات والمعدات ومصحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات
84	2.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع النقل
85	1.2.2.3.2 مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية
85	2.2.2.3.2 المديرية العامة للطيران المدني
87	3.2.2.3.2 المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق
89	4.2 مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية
90	1.4.2 الإنجازات المالية

90.....	1.1.4.2 الموارد
91.....	2.1.4.2 النفقات
91.....	2.4.2 الإنجازات المادية
91.....	1.2.4.2 المراكز الجهوية للاستثمار
94.....	2.2.4.2 المصلحة المستقلة للكحول
95.....	3.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية
96.....	4.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة " الخزينة العامة للمملكة "
97.....	5.2 مجال الماء والبيئة
98.....	1.5.2 الإنجازات المالية
98.....	1.1.5.2 الموارد
98.....	2.1.5.2 النفقات
99.....	2.5.2 الإنجازات المادية
99.....	1.2.5.2 مديرية الأرصاد الجوية الوطنية
101.....	2.2.5.2 مصلحة تسيير الأوراش
102.....	3.2.5.2 قسم حماية الثروات السمكية
103.....	4.2.5.2 مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية
104.....	5.2.5.2 المنتزه الوطني لسوس ماسة
104.....	6.2.5.2 الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط
106.....	لائحة الملاحق

مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة:

فاعل أساسي في تحسين خدمات
المرفق العام عن قرب

مقدمة

إن السياق السياسي والاقتصادي والاجتماعي الحالي المتمم من جهة بالمراجعة العميقة للدستور، التي كرسست بالأساس مفهوم الجهوية المتقدمة معززة بالتركيز حقيقي وتدرجي للموارد والاختصاصات نحو المصالح الترابية للإدارة، ومن جهة أخرى بالطلبات الملحة والمتزايدة للمواطنين في ما يخص الفعالية والنجاعة وشفافية السياسات العمومية، يطرح بشدة مسألة ترجمة الإصلاحات التي تعرفها الإدارة والمالية العمومية إلى تحسن ملموس في الخدمات العمومية المقدمة للمرتفقين.

هكذا، فإن جودة الخدمات المقدمة وسرعة الأجوبة وتبسيط المساطر وتلبية الحاجيات بأقل تكلفة واستعمال التكنولوجيات الحديثة للتواصل تشكل عينة من المطالب الملحة للمرتفقين.

باعتبارها مصالح لامركزة تابعة للدولة، وغير متوفرة على الشخصية المعنوية، وتعتمد في تسييرها على فوترة الخدمات المقدمة من أجل تغطية نفقاتها، فإن مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مدعوة للعب دور أساسي في تحسين خدمات المرفق العمومي عن قرب.

تواجدها على المستوى المحلي واحتكاكها المباشر بالمرتفقين يجعل منها آليات مهمة في تفعيل السياسات العمومية عن قرب خاصة في المجالات ذات الصبغة الاجتماعية كالصحة والتكوين. وهو ما يقتضي من هذه المرافق بذل قصارى الجهود من أجل تحسين الخدمات المقدمة على المستويين الكمي والنوعي.

إن انخراط بلادنا في الورش الكبير لإصلاح الإدارة وتعزيز فعاليتها، الذي سيتوج قريبا بإصلاح القانون التنظيمي للمالية وكذا سعيها لضمان شفافية ونجاعة الطلبات العمومية من خلال إصلاح النصوص التنظيمية المتعلقة بها، سيمكن دون شك مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة من التوفر على آليات التدبير الحديث التي من شأنها تعزيز الشفافية وتحسين أدائها.

إن قيام هذه المرافق بتدابير ذات تأثير مباشر على المرتفقين يكتسي أهمية بالغة في هذا الاتجاه. هكذا ومن أجل المساهمة بشكل فعال في تحقيق أهداف السياسات العمومية في مختلف مجالات تدخلها، فإن مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مدعوة للاقترب من مرتفقها والتعرف على حاجياتهم وتحسين ظروف استقبالهم وولوجهم إلى الخدمات المقدمة وفق منظور متطور يجعل المرتفق في صلب اهتمامات هذه المرافق.

في هذا الصدد، تعتبر عمليات الإصلاح التي يتم تفعيلها على مستوى المستشفيات العمومية، مبادرات حميدة في اتجاه تحسين جودة رعاية المرضى. ويتعلق الأمر على الخصوص بتدابير إرساء آليات تدبير وتنظيم العلاجات، وتأهيل صيدليات المستشفيات، واعتماد مقاربة التصديق، وتفعيل مخططات التكوين وتحسين مهني القطاع الصحي

بأهمية ضبط المساطر والآليات المرتبطة بالتغطية الصحية الأساسية ونظام المساعدة الطبية.

يتمحور هذا التقرير، المرافق لمشروع قانون المالية لسنة 2012، حول جزأين اثنين :

يستعرض الجزء الأول ، من جهة، تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها ومن جهة أخرى، الحصيلة المالية والمحاسبية لهذه المرافق برسم سنتي 2009 و 2010؛

يتطرق الجزء الثاني لتقديم أهم منجزات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في اتجاه تلبية حاجيات المرتفقين ويسلط الضوء على عمليات الإصلاح والتحديث الرامية إلى تحسين الخدمات المقدمة لهم خلال السنتين الأخيرتين وكذا العمليات المبرمجة برسم سنتي 2011 و 2012.

أ. توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها وحصيلة الإنجازات المالية برسم سنتي 2009 و2010 :

1.1 عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011 ما مجموعه 202 مرفق مقابل 191 مرفقا سنة 2010. وتعزى هذه الزيادة إلى التغييرات التي أدخلها قانون المالية لسنة 2011، الذي تم بموجبه إحداث 13 مرفقا وحذف 3 مرافق (إثنان منها برسم سنة 2011 وواحد برسم سنة 2012).

تتم المرافق المحدثة ابتداءً من فاتح يناير 2011، تطبيقاً لمقتضيات المادة 16 من قانون المالية لسنة 2011، ما يلي:

11 مركزاً استشفائياً إقليمياً تابعاً لوزارة الصحة؛

مرفق يسمى "قسم الضمان الاجتماعي والتعاقد" تابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني؛

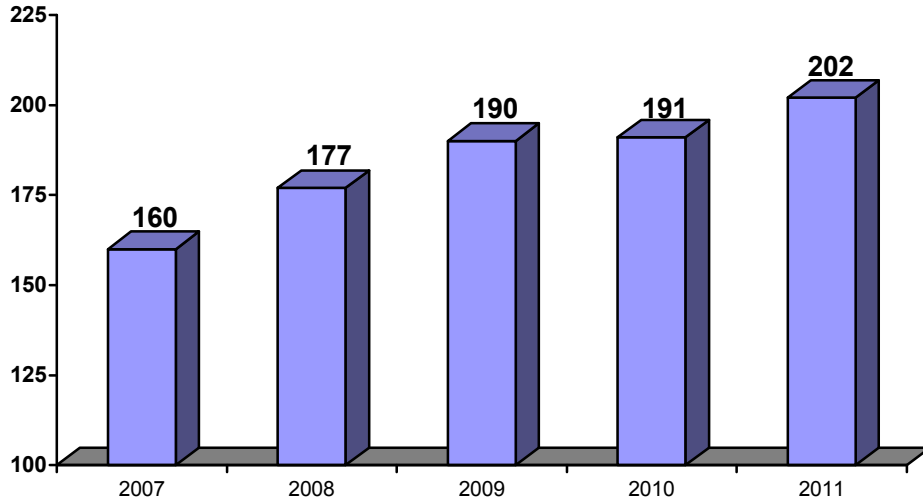
مرفق يسمى "مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس" تابع لوزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة.

أمّا المرافق التي تم حذفها، على التوالي، بمقتضى المواد 17 و18 من قانون المالية لسنة 2011 والمادة 23 من قانون المالية لسنة 2008، فهي كما يلي:

المرفق المسمى "الاحتفاء بالذكرى 1200 سنة لتأسيس مدينة فاس" التابع لوزارة الداخلية، ابتداءً من فاتح يناير 2011؛

المرفق المسمى "قسم حوادث الشغل" التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني، ابتداءً من فاتح يناير 2012؛

المرفق المسمى "الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط" التابع للمندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر. وقد تم حذف هذا المرفق بعد تحويله الفعلي إلى شركة مجهولة الاسم وإرساء آليات تدبير هذه الشركة.

رسم رقم 1 : تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة (2007-2011)

يعمل أكثر من ثلاثة أرباع (78%) مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة البالغ عددها 202 برسم سنة 2011 بالمجال الاجتماعي، أي 157 مرفقا، وتتنوع كما يلي:

89 مرفقا، أي 44% من مجموع عدد المرافق، تقدم خدمات تتعلق بالعلاجات الاستشفائية أو مرتبطة بالمجال الصحي (المستشفيات المدنية والعسكرية ومراكز صحية متخصصة)؛

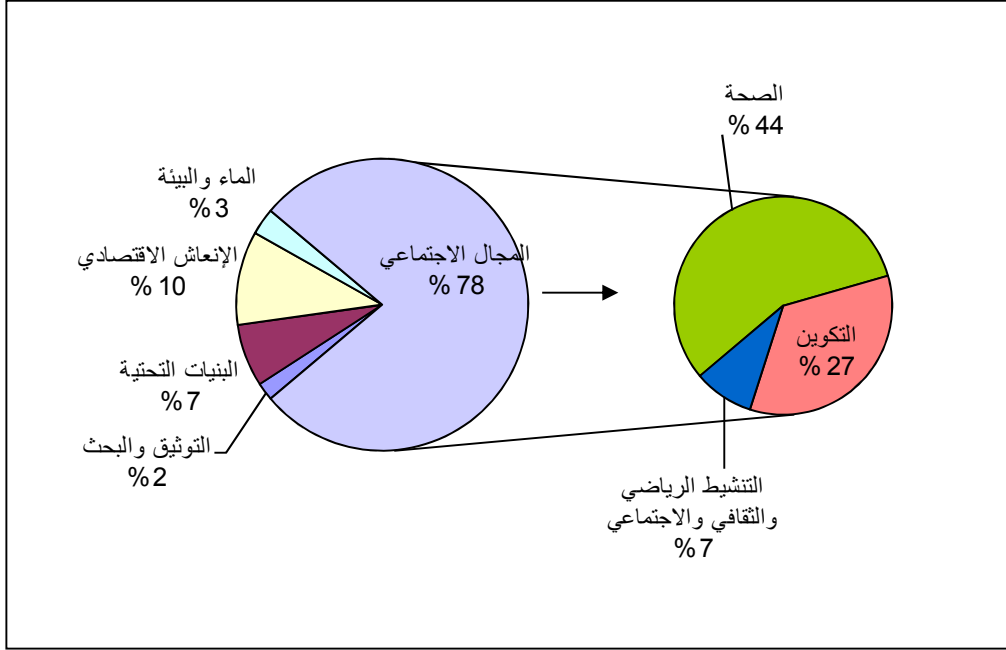
54 مرفقا، أي 27% من مجموع عدد المرافق، تقدم خدمات في مجال تكوين الأطر العليا والتكوين المهني والتكوين المستمر في مختلف المجالات . ويتعلق الأمر أساسا بالنقل والسياحة والصيد البحري والفلاحة والطاقة والمعادن والهندسة المعمارية وعلوم الإعلام والتواصل والإحصاء والاقتصاد التطبيقي والإدارة؛

14 مرفقا، أي 7% من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، تقدم خدمات تتعلق بمجالات اجتماعية أخرى منها على الخصوص التنشيط الرياضي والثقافي وكذا الاستقبال والمساعدة الاجتماعية لبعض الفئات الاجتماعية كالحجاج والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والمغاربة المقيمين بالخارج.

ويتعلق عمل الربع المتبقي (22%) من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، أي 45 مرفقا، بمجالات إنعاش الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية (21 مرفقا)، والبنيات التحتية (14 مرفقا)، والماء والبيئة (6 مرافق) والتوثيق والبحث (4 مرافق).

يبين الرسم البياني التالي توزيع عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجال نشاطها:

رسم رقم 2 : توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجال نشاطها برسم سنة 2011



2.1 الإنجازات المالية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و2010

تتوفر مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة على إطار للتدبير المالي يمكنها من موارد ذاتية ناجمة عن الاستخلاص الجزئي لكلفة* الخدمات المقدمة.

وهكذا، تميز إنجاز ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010 بتحقيق فائض للمداخيل على النفقات بمبلغ 3.401,65 مليون درهم مقابل 2.783,69 مليون درهم سنة 2009 أي بزيادة 22%.

وتعزى هذه الزيادة:

من جهة، إلى الارتفاع المهم في المداخيل الإجمالية بنسبة 18% لتصل إلى 5.534,14 مليون درهم الناتج عن الجهود المتواصلة لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة من أجل تحسين مواردها الذاتية وتقديم خدمات ذات جودة عالية.

وقد ارتفعت الموارد الذاتية لهذه المرافق بنسبة 20% لتصل إلى 2.024,07 مليون درهم. وقد مكن ارتفاع هذه الموارد من توفير 7% من تحويلات الميزانية لفائدتها، حيث بلغت 763,40 مليون درهم عوض 820,32 مليون درهم سنة 2009؛

ومن جهة أخرى، إلى ارتفاع النفقات بنسبة 12% لتبلغ 2.132,48 مليون درهم، وهي وتيرة أقل من تلك التي ارتفعت بها المداخل، ويرجع ذلك إلى ضعف نسبة تنفيذ نفقات الاستثمار التي لم تتجاوز 23% على الرغم من المجهودات المبذولة خلال السنوات الأخيرة لتحسين القدرات التدييرية لهذه المرافق.

1.2.1 الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

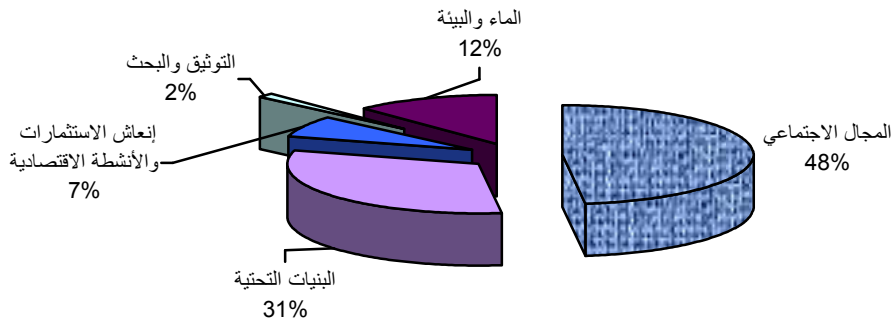
بلغت الموارد المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010 ما قدره 5.534,14 مليون درهم مقابل توقعات قدرها 5.743,65 مليون درهم أي بنسبة إنجاز بلغت حوالي 96,35%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

الموارد الذاتية وتقدر ب 2.024,07 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 2.195,84 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى 92%. وتتشكل هذه الموارد أساسا من المبالغ المحصلة من الخدمات التي تقدمها المرافق المعنية في شكل خدمات علاجية وخدمات التنشيط الرياضي والثقافي والاستقبال والمساعدة الاجتماعية، وكذا تسليم الأوراق الرمادية وخص السياقة وتقديم المعطيات المتعلقة بالأرصاد الجوية؛

وقد تم إنجاز 79,26% من هذه الموارد من طرف المرافق العاملة في المجال الاجتماعي ومجال البنيات التحتية. وتتوزع هذه الموارد حسب مجالات تدخل المرافق كما يلي:

رسم رقم 3: توزيع المداخل الذاتية حسب القطاعات برسم سنة 2010



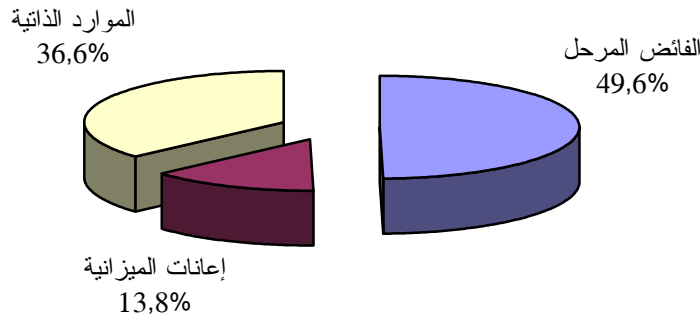
إعانات الميزانية الممنوحة لبعض مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتقدر ب 763,40 مليون درهم مقابل 820,32 مليون درهم سنة 2009، أي بانخفاض نسبته

7% ناتج عن التدابير المتخذة سنة 2010 من أجل التحكم في تحويلات الميزانية في اتجاه مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والحسابات الخصوصية للخزينة والمنشآت والمقاولات العامة بهدف توفير هوامش مالية من شأنها الحفاظ على مستوى العجز في الحدود المتوقعة من طرف قانون المالية. وقد استفادت من هذه الإعانات أساسا المرافق العاملة في المجال الاجتماعي بمبلغ 646,26 مليون درهم أي حوالي 85% من إعانات الميزانية الإجمالية ؛

❑ **فائض الاستغلال والاستثمار** الذي تم إنجازه في نهاية سنة 2009 وتم ترحيله إلى السنة الموالية ويصل إلى 2.746,66 مليون درهم.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2010:

رسم رقم 4 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010



2.2.1 النفقات المنجزة

بلغت النفقات الإجمالية المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2010 ما قدره 2.132,48 مليون درهم مقابل 4.485,58 مليون درهم من الاعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تقدر ب 47,5% .

تتوزع النفقات المنجزة حسب طبيعتها كما يلي:

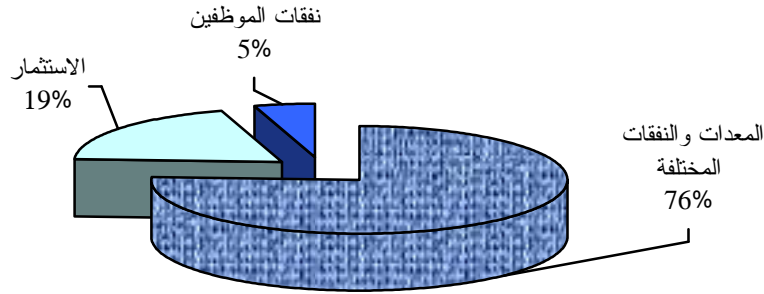
❑ **نفقات الموظفين** وتتعلق أساسا بالأجور المؤداة لفائدة الأعوان المؤقتين العاملين بالمرافق المعنية، بمبلغ 98,51 مليون درهم ، مقابل 120,43 مليون درهم برسم الاعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز بلغت 81,80%؛

❑ **نفقات المعدات والنفقات المختلفة**، بمبلغ 1.620,09 مليون درهم وهو ما يمثل 63% من الاعتمادات المفتوحة التي بلغت 2.562,17 مليون درهم ؛

نققات الاستثمار، بمبلغ 413,87 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 1.802,98 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تقدر ب 23% .

يوضح الرسم البياني التالي بنية النفقات المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة.

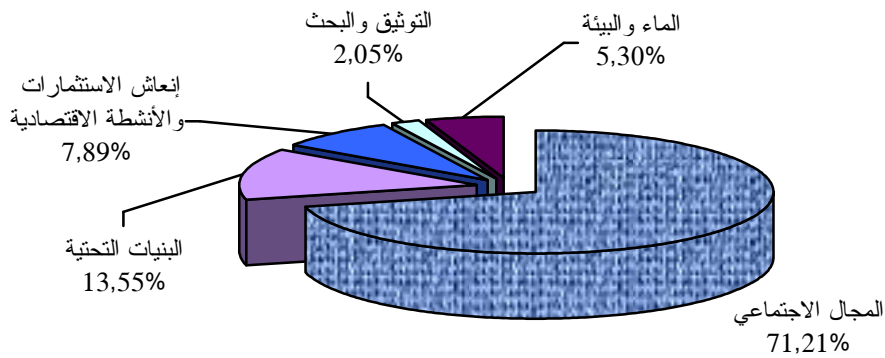
رسم رقم 5 : بنية نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010



بصفة عامة، تم إنجاز 85% من النفقات من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي (71,21%) والبنيات التحتية (13,55%).

ويبين الرسم التالي توزيع النفقات المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها برسم سنة 2010:

رسم رقم 6 : توزيع النفقات المنجزة حسب مجالات التدخل برسم سنة 2010



وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن نسبة تغطية النفقات بواسطة الموارد الذاتية بلغت خلال سنة 2010 حوالي 95% مقابل 88% سنة 2009. ويرجع هذا التحسن إلى المجهود المتواصل لهذه المرافق من أجل تحسين المداخليل وتقديم خدمات ذات جودة مرتفعة خاصة في المجال الاجتماعي ومجال البنيات التحتية اللذين عرفا ارتفاعا على التوالي بنسب 5% و 25%.

3.2.1 فائض المداخيل على النفقات

يتبين من خلال مقارنة المبالغ الإجمالية للموارد والنفقات المنجزة في إطار مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010 أن هذه المرافق حققت فائضا في نهاية سنة 2010 بلغ 3.401,65 مليون درهم، أخذا بعين الاعتبار ترحيلات فائض الموارد على الأداءات في نهاية سنة 2009.

وقد تم تسجيل 80,7% من هذا الفائض سنة 2010 على مستوى مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي والبنيات التحتية، على التوالي بنسب 35,5% و 45,2% من المبلغ الإجمالي.

II. مجالات تدخل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

يغطي مجال تدخل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مجالات واسعة ويمكن تصنيفها إلى خمسة مجالات أساسية:

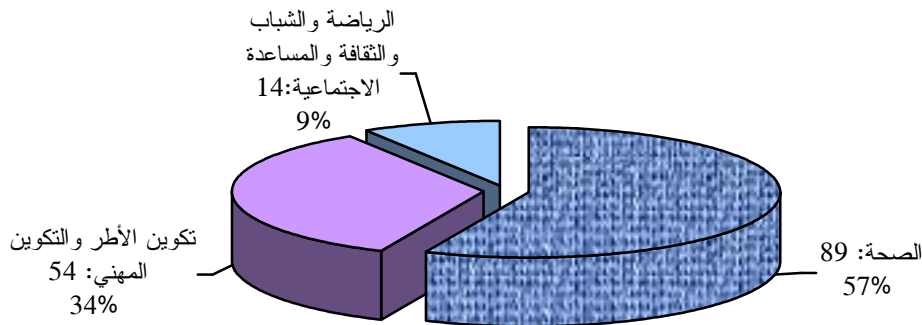
- المجال الاجتماعي؛
- مجال التوثيق والبحث؛
- مجال البنيات التحتية؛
- مجال إنعاش الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية؛
- مجال الماء والبيئة.

1.2 المجال الاجتماعي

تمثل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي 78% من مجموع المرافق، وتعمل أساسا في مجالات الصحة وتكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر والاستقبال والمساعدة الاجتماعية والتنشيط الرياضي والثقافي.

وتتوزع مرافق الدولة العاملة في المجال الاجتماعي حسب مجال تدخلها كما يلي:

رسم رقم 7 : توزيع مرافق الدولة العاملة في المجال الاجتماعي حسب مجال تدخلها



هذا، وقد وصل المبلغ الإجمالي لنفقات التسيير والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي سنة 2010 ما قدره 1.518,52 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 2.589,67 مليون درهم. وتمت تغطية هذه النفقات بنسبة 64% بواسطة موارد ذاتية.

1.1.2 القطاع الصحي

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في القطاع الصحي 89 مرفقا منها 77 مستشفى عموميا و5 مؤسسات للدعم التقني والعلمي تابعة لوزارة الصحة و6 مستشفيات عسكرية ومركز طبي للجراحة تابع لإدارة الدفاع الوطني.

وتعتبر هذه المرافق بمثابة حجر الزاوية بالنسبة للمنظومة الصحية الوطنية وتساهم بشكل فعال في تحقيق الأهداف الحكومية في مجال الصحة العمومية المتجلية بالأساس في توسيع الولوج إلى العلاجات ذات جودة لمجموع الساكنة مع الحرص على تعزيز التدابير الصحية للوقاية من الأوبئة.

1.1.1.2 الإنجازات المالية

1.1.1.1.2 الموارد

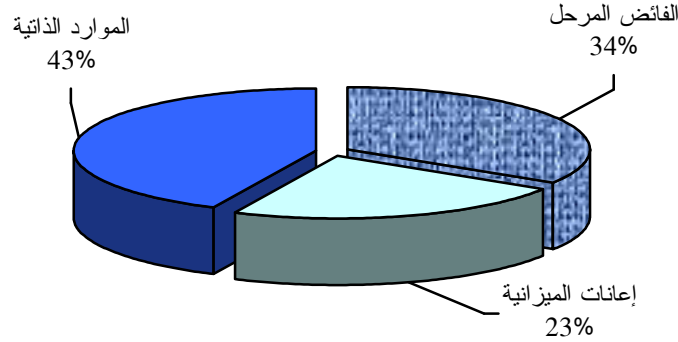
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي برسم سنة 2010 ما قدره 1.606,66 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 1.481,59 مليون درهم أي بنسبة إنجاز بلغت حوالي 108,44%.

يمكن توزيع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 692,21 مليون درهم أي ما يعادل 43% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 368,65 مليون درهم أي ما يمثل 23% من الموارد؛
- فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 545,81 مليون درهم أي 34% من الموارد الإجمالية.

ويوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والعاملة في المجال الصحي خلال سنة 2010.

رسم رقم 8 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي برسم سنة 2010



خلال سنة 2010 تم إنجاز 54% من الموارد الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي من طرف المستشفيات في حين ساهمت المستشفيات العسكرية ومؤسسات الدعم على التوالي بنسبة 35% و 11%.

2.1.1.1.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي 1.033,61 مليون درهم سنة 2010 مقابل 1.474,87 مليون درهم من الاعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 70,08%.

ويخلص الجدول أدناه الإنجازات برسم نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التابعة لقطاع الصحة خلال سنة 2010:

(بالدرهم)

النوع	توقعات النفقات	النفقات المنجزة	نسبة الإنجاز
المستشفيات	888 836 612,66	639 548 000,19	72%
مؤسسات الدعم	المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط والمركز الجهوي لتحاقن الدم بالدار البيضاء	83 294 760,22	50%
	المعهد الوطني للصحة	18 698 263,04	44%
	المركز الوطني للوقاية من الأشعة	3 884 333,39	38%
	مديرية الأدوية والصيدلة	15 338 230,50	45%
المستشفيات العسكرية والمركز الطبي للجراحة	334 730 478,61	272 849 368,63	82%
المجموع:	1 474 872 557,82	1 033 612 955,97	70%

2.1.1.2 الإنجازات المادية

1.2.1.1.3 المستشفيات ومراكز الدعم التابعة لقطاع الصحة

بلغ عدد الوحدات الاستشفائية ومؤسسات الدعم المسيرة بصورة مستقلة التابعة لوزارة الصحة 82 مرفقا، تتوزع كما يلي:

77 مركزا استشفائيا موزعا على مجموع التراب الوطني على مستوى العمليات والأقاليم والجهات وتقدم خدمات صحية عامة أو متخصصة؛

5 مؤسسات للدعم التقني والعلمي للمستشفيات خاصة فيما يتعلق بالتموين بالدم ومشتقاته والمراقبة والوقاية من الأمراض. ويتعلق الأمر بالوحدات التالية:

➤ مركزين لتحاقن الدم (مركز وطني ومركز جهوي)؛

➤ المركز الوطني للوقاية من الأشعة؛

➤ المعهد الوطني للصحة؛

➤ ومديرية الأدوية والصيدلة.

1.1.2.1.1.2 المراكز الاستشفائية

أ- المهام الرئيسية للمستشفيات العمومية:

تتاط بالمستشفيات العمومية المهام الأساسية التالية :

➤ توفير وضمان استمرارية خدمات الفحص والمساعدة الطبية للحالات المستعجلة والعلاجات والخدمات الصحية لفائدة المرضى والجرحى والنساء الحوامل؛

➤ المساهمة في عمليات الطب الوقائي والتربية الصحية بشراكة مع الفاعلين المعنيين وضمان تكوين تطبيقي لفائدة طلبة كليات الطب والصيدلة والمتدربين بمعاهد ومدارس التكوين المهني وتكوين أطر القطاع الصحي؛

➤ المساهمة المباشرة أو بتعاون مع مؤسسات التكوين في تطوير أنشطة البحث في مجال الصحة العمومية والاقتصاد الصحي والإدارة الصحية.

ب- العمليات الأساسية المنجزة خلال سنوات 2008 و 2009 و 2010:

عرفت مؤشرات الإنتاج بالمستشفيات المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2010 تحسنا ملموسا مقارنة مع سنة 2009 يمكن تقديمه كما يلي:

☐ ارتفاع عدد الوافدين على المستشفيات بنسبة 7%؛

☐ ارتفاع عدد الفحوصات المتخصصة الخارجية بنسبة 8,2%؛

☐ تحسن عدد التدخلات الجراحية الكبرى بنسبة 3,6% ؛

☐ ارتفاع عدد الولادات بالمستشفيات بنسبة 9,4% ؛

☐ ارتفاع حصص تصفية الدم بنسبة 21,9% ؛

☐ تحسن مدة الإيواء المتوسطة بنسبة 1,7% .

وتجدر الإشارة إلى أن تعزيز مراكز تصفية الدم بالمعدات الضرورية والموارد البشرية اللازمة مكن من تحسين الولوج إلى العلاجات لفائدة مرضى القصور الكلوي المعوزين وتحسين نسبة عدد المرضى مقارنة مع معدات تصفية الدم لتصل إلى 4 مرضى لكل آلية.

ويبين الجدول أسفله تطور أنشطة هذه المستشفيات منذ سنة 2008:

نسبة التطور ب% 2010/2008	2010	2009	2008	طبيعة الأنشطة
+ 27,8	3 547 198	3 347 877	2 775 939	- الفحوصات بمصالح المستعجلات
+ 22,8	1 601 397	1 480 610	1 303 464	- الفحوصات المتخصصة الخارجية
+ 6,1	768 936	728 795	724 745	- الإستشفاء مع الإقامة
+ 37,7	521 489	432 794	378 696	- إيواء المرضى نهارا
+ 9,3	1 252 509	1 174 410	1 145 667	- فصولات بالأشعة
+ 27,8	4 212 005	3 767 099	3 295 464	- تحاليل مختبرية
+ 5,4	170 156	164 271	161 431	- تدخلات جراحية كبرى
+ 23,7	329 027	300 710	265 971	- ولادات
+ 34,8	279 487	229 325	207 245	- حصص لتصفية الدم

ج- أهم العمليات المنجزة سنة 2010

ج-1 توسيع إصلاح المستشفيات

بعد استكمال مشروع تمويل القطاع الصحي والمشروع المخصص لدعم تدبير هذا القطاع، تميزت سنة 2010 بانطلاق الشرط الثالث للمشروع المتعلق بإصلاح المستشفيات "المغرب الصحي III" الذي يتكون من جزأين:

■ جانب يخص الاستثمار: ويهم تأهيل البنيات العقارية لـ 17 مركزا استشفائيا وتجهيزها بالمعدات اللازمة؛

■ جانب "تحديث تدبير المستشفيات" ويرمي إلى إرساء آليات تدبير وتسيير العلاجات وفقا لمعايير الجودة وسلامة المرضى.

كما يتضمن المشروع جانبا خاصا بالتكوين ونقل الكفاءات وجانبا آخر يخص مواكبة المستشفيات في تحويل الأنشطة إلى البنيات الجديدة.

ويهم مشروع توسيع إصلاح المستشفيات 21 مؤسسة استشفائية موزعة على 9 جهات بتكلفة مالية تفوق 1,59 مليار درهم، ويمتد إلى غاية 2014.

ج-2 مواصلة تفعيل برنامج عمل وزارة الصحة 2008-2012

ج-2-1 صيدليات المستشفيات

تتمحور أهم العمليات المبرمجة في هذا الإطار حول المحاور التالية:

■ إعداد إطار مرجعي وبرنامج تقني ووظيفي لصيدليات المستشفيات؛

■ تكوين 145 صيدليا في مجال تدبير الأدوية والصيدليات بالقطاع العمومي؛

■ تخصيص ميزانية 22 مليون درهم برسم سنة 2009-2010 وبرنامج ميزانية إضافية بمبلغ 19 مليون درهم سنة 2011 من أجل تأهيل صيدليات المستشفيات.

ج-2-2 مكاتب الاستقبال

من أجل الرفع من فعالية المستشفيات العمومية في مجال استخلاص المستحقات، قامت وزارة الصحة بدعم من الاتحاد الأوروبي بهيكله المكاتب المكلفة بالاستقبال والفوترة.

في هذا الإطار، تم تفعيل مخطط للتكوين حول المساطر والآليات المرتبطة بالتغطية الصحية الأساسية لفائدة مديري ومهنيي 28 مركزا استشفائيا موزعا على أربع جهات. وقد تمت برمجة المستشفيات المتبقية خلال سنة 2011.

ج-2-3 نظام المساعدة الطبية

في إطار مواكبة تفعيل نظام المساعدة الطبية الذي انطلق منذ شهر نونبر سنة 2008، تم تعيين أكثر من 100 عون من مختلف المستويات بجهة تادلة أزيلال، كما تم تخصيص ميزانية إضافية تزيد عن 16 مليون درهم لفائدة مستشفيات هذه المنطقة بغية تعزيز مخصصاتها من الأدوية والمستهلكات الطبية.

وتبعا لنشر قرار التعميم، قامت المستشفيات باتخاذ تدابير للشروع في العمل بنظام المساعدة الطبية، نذكر منها على الخصوص تكوين 1.033 شخصا على مستوى المستشفيات.

ج-2-4 حسن أداء المستشفيات

من أجل تحفيز المستشفيات على تحسين أدائها، تمت مأسسة مجموعة من الاجتماعات الدورية. ويتعلق الأمر على الخصوص بما يلي:

■ اجتماع المديرين الجهويين كل ستة أشهر من أجل تتبع وتقييم أداء المستشفيات على المستوى الجهوي؛

■ انعقاد اجتماع للتقييم على المستوى الوطني كل ستة أشهر يرأسه الكاتب العام لوزارة الصحة؛

■ تنظيم الأيام الاستشفائية السنوية لتقديم الحصيلة وتصنيف المستشفيات.

هذا، وقد قامت وزارة الصحة خلال سنة 2010 بتنظيم الملتقى السنوي الثالث للمستشفيات الذي كان مناسبة لمناقشة مجموعة من مواضيع الساعة تهتم على الخصوص سلامة المرضى ونظافة المستشفيات، و التكفل بالأمراض المزمنة، والمخطط الوطني للوقاية من السرطان والفحص المبكر، واعتماد مقاربة التصديق بالنسبة للمستشفيات، وكذا تقييم حصيلة أدائها خلال سنة 2009.

ج-2-5 الجودة

مسابقة الجودة

يترجم تكريس مسابقة الجودة إرادة وزارة الصحة لجعل هذه المقاربة آلية لتحسين الخدمات الصحية التي تقدمها المؤسسات الاستشفائية ولمواكبة هذه الوحدات في تفعيل الإستراتيجية القطاعية 2008-2012.

وقد تميزت سنة 2010 بتعميم هذه المقاربة على جميع المندوبيات وكافة المستشفيات العمومية وإعطاء انطلاقة مسابقة الجودة بكل أجنحة الولادة وكل مراكز فحص ومعالجة الأمراض التنفسية.

اعتماد المؤسسات الصحية

بغية تحفيز المستشفيات على تحسين التدبير والتنظيم وجودة الخدمات المقدمة لفائدة المرتفقين، قامت وزارة الصحة باختبار مقاربة "الاعتماد" على مستوى 12 مركزا استشفائيا جهويا ومركز استشفائي على صعيد إحدى العمالات ومستشفى جامعي.

وتتلخص أهم العمليات المنجزة في هذا الصدد كما يلي:

- تكوين المجموعات الطبية في مجال تقنيات التقييم الذاتي؛
- نشر كراسة لمقاييس ومعايير اعتماد المستشفيات؛
- نشر دليل اعتماد المستشفيات؛
- مواكبة المسؤولين على صعيد 14 مؤسسة استشفائية في إنجاز أعمال التقييم الذاتي؛
- تكوين 28 خبيرا في تقنيات الافتحاص؛
- تحليل ونشر نتائج اختبار مقاربة اعتماد المستشفيات.

هذا، وتعتزم وزارة الصحة خلال سنتي 2011 و2012 تعميم هذه المقاربة على التوالي على صعيد 10 مراكز استشفائية ومصالح ومراكز علاج الأمراض النفسية.

مكافحة الأمراض الناجمة عن ولوج المستشفيات

رغبة في تحسين السلامة وجودة العلاجات بالمستشفيات تم القيام بمجموعة من التدابير خلال سنة 2008 تتعلق أساسا بما يلي:

- الحث على تشكيل لجان محلية لمكافحة الأمراض الناتجة عن ولوج المستشفيات على صعيد جميع الوحدات الاستشفائية ومواكبتها في تفعيل عمليات الوقاية؛
- إعداد دليل معايير أحسن الممارسات من أجل مكافحة هذا النوع من الأمراض؛
- تكوين المكونين الجهويين في مجال الأمراض الناتجة عن ولوج المستشفيات؛
- تكوين مدراء المؤسسات الاستشفائية حول تنظيم وتطبيق العمليات الخاصة بمكافحة هذه الأمراض؛
- تعريف أعضاء اللجان المحلية الخاصة بمكافحة هذا النوع من الأمراض بأحسن الممارسات في هذا المجال وطرق مراقبة المستشفيات.

وتجدر الإشارة إلى أن وزارة الصحة تتكبد حاليا على تطوير نظام للمعلومات خاص باليقظة وتقييم مكافحة الأمراض المرتبطة بزيارة الوحدات الاستشفائية، تتم مراقبته انطلاقا من المختبرات المتواجدة على صعيد المستشفيات، مع القيام باستطلاع حول نسبة انتشار هذا النوع من الأمراض.

2.1.2.1.1.2 مؤسسات الدعم التقني والعلمي للمستشفيات العمومية

يبلغ عدد وحدات دعم المؤسسات الاستشفائية والعلاجية 5 مرافق. وتتشكل أساسا من المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط والمركز الجهوي لتحاقن الدم بالدار البيضاء و المعهد الوطني للصحة والمركز الوطني للوقاية من الأشعة ومديرية الأدوية والصيدلة . تتكلف هذه المرافق أساسا بتزويد المستشفيات بالدم ومشتقاته والتحليلات المخبرية والفحوصات المتعلقة بالأوبئة وبالأدوية.

1.2.1.2.1.1.2 مراكز تحاقن الدم

المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط

يعتبر المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط مرجعية علمية على الصعيد الوطني ويضطلع بالإشراف على 16 مركزا جهويا لتحاقن الدم و13 بنكا للدم و24 فرعا للتحاقن موزعين على مجموع التراب الوطني. يقوم هذا المركز أساسا بتفعيل سياسة وزارة الصحة في مجال تحاقن الدم.

يمكن إيجاز المهام الرئيسية لهذا المركز في ما يلي:

- تشجيع التبرع بالدم على المستوى الوطني؛
- تحسين وتتبع ونشر التقنيات الجديدة لتحاقن الدم؛

➤ ملاءمة أنشطة المركز مع المستجدات الطبية والتقنية؛

➤ إنتاج وتوزيع مشتقات الدم مجانا؛

➤ فرض مراقبة صارمة للجودة والقيام بافتحاص سنوي لكل مراكز الدم؛

➤ توفير التجهيزات ووسائل عمل مختلف مراكز تحاقن الدم؛

➤ بناء وتهيئة مراكز لتحاقن الدم.

كما يسهر المركز على سلامة التحاقن منذ عملية التبرع إلى غاية إيصاله إلى المستفيدين ويقوم بإعداد المنتوجات المرتبطة بالدم تحترم معايير الجودة وبكمية وافرة. يمكن تلخيص مؤشرات الأنشطة الأساسية للمركز خلال الثلاث سنوات الأخيرة كما يلي:

➤ تجميع الدم المحصل عليه من عمليات التبرع وإنتاج وتوزيع مشتقات الدم:

السنة	عدد أكياس الدم المحصل عليها	إنتاج أكياس مشتقات الدم	توزيع أكياس مشتقات الدم		
			المستشفيات	العيادات	أبنك الدم
2008	190.504	432.866	143.739	75.152	34.401
2009	202.769	461.824	158.279	77.886	37.785
2010	226.825	504.303	180.088	93.892	44.689
تطور سنة 2010 مقارنة مع سنة 2009 ب%	12	9	14	21	18

➤ تشجيع التبرع بالدم من خلال اعتماد سياسة ملائمة سنة 2010 تمكن من ضمان تتبع وتحسين مسلسل هذه العملية؛

➤ فرز البلازما وتوزيع 26.132 قارورة خاصة بمنتجات الدم على مختلف مراكز تحاقن الدم سنة 2010 مقابل 22.359 قارورة سنة 2009؛

➤ تحديد وإصلاح الاختلالات التي يعرفها نظام تدبير الجودة وإعداد جدول لأهم المؤشرات تمكن من تتبع مسلسل نظام التحاقن.

هذا، ويرمي برنامج عمل المركز الوطني لتحاقن الدم برسم سنتي 2011 و2012 بالأساس إلى ضمان سلامة التحاقن من خلال ما يلي:

➤ ضمان جودة عالية لمشتقات الدم، تستجيب للمعايير الدولية؛

➤ توفير مشتقات الدم بكميات كافية، عبر رفع نسبة تزايد أعداد المتبرعين من 4% إلى 5% سنويا وبلوغ نسبة 1% من المتبرعين مقارنة مع مجموع الساكنة في تم سنة 2011.

المركز الجهوي لتحاقن الدم بالدار البيضاء

يهدف هذا المركز إلى إنجاز المهام الأساسية التالية:

- تشجيع عملية التبرع بالدم على صعيد جهة الدار البيضاء؛
 - تنظيم عمليات التبرع بالدم بالداخل والخارج؛
 - إنجاز التحاليل المخبرية للدم؛
 - تزويد مختلف المؤسسات العمومية والخاصة بجهة الدار البيضاء بمشتقات الدم بشكل منظم.
- يمكن تلخيص أهم مؤشرات عمل هذا المركز خلال سنتي 2009 و 2010 كما هو مبين في الجدول التالي:

التحاليل المخبرية	توزيع مشتقات الدم	عدد أكياس الدم المحصل عليها	السنة
499.464	093.586	55.496	2009
630.130	102.777	61.830	2010
%26	%10	%11	التغير

ويرمي برنامج عمل المركز الجهوي لتحاقن الدم بالدار البيضاء برسم الفترة 2011-2012 أساسا إلى إنجاز العمليات التالية:

- تشجيع عملية التبرع بالدم وذلك من أجل رفع نسبة المتبرعين المتطوعين بـ 5% على صعيد جهة الدار البيضاء؛
- إنتاج حوالي 6.000 لتر من البلازما؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة كافة المستخدمين؛
- تجهيز المركز بالمعدات الضرورية وضمان صيانة أجهزة التبريد؛
- افتتاح أبنك الدم وتتبع الاختلالات التي يتم رصدها من طرف المفتحصين.

2.2.1.2.1.1.2 المعهد الوطني للصحة

يتكلف المعهد الوطني للصحة بمتابعة الأوضاع المرتبطة بمشاكل الصحة والأوبئة في المغرب. كما يقوم المعهد بإجراء الخبرة التقنية في مجال النظافة الغذائية وتسمم البيئة وكذا تنسيق التدبير وتحسين أداء مختبرات الصحة العمومية.

وتشكل مختبرات المعهد الوطني للصحة منظومة تقنية ترمي إلى دعم السياسة الحكومية في مجال الصحة العمومية من أجل ضمان اليقظة والسلامة الصحية على الصعيد الوطني.

ويقوم هذا المرفق كذلك، اعتمادا على مختبراته، بتطوير العديد من محاور البحث العلمي في المجالات الصحية والبيئية التي تهتم الأمراض المعدية وعلم الوراثة الطبي وتقييم مخاطر تلوث النظام البيئي وأثره على صحة الساكنة.

وبالإضافة إلى ذلك يتكاف المعهد الوطني للصحة أساسا بـ:

- تطوير الخبرة والدعم العلمي والتقني وإنجاز بحوث في مجال البيولوجيا الصحية؛
- اقتراح معايير في ميدان البيولوجيا الصحية وتطوير أنظمة مراقبة صحة الإنسان؛
- المساهمة في تكوين الطاقم الطبي وشبه الطبي والعلمي لقطاع الصحة والسهر على نشر المعلومات المرتبطة بهذه الكفاءات؛
- إنعاش وتنمية التعاون الدولي في ميادين البيولوجيا والمراقبة.

وبالإضافة إلى الدعم التقني لبرامج وزارة الصحة، يقدم المعهد الوطني للصحة عدة خدمات لفائدة مندوبيات الصحة والمراكز الاستشفائية الجامعية والجماعات المحلية ومحاكم الاستئناف والمحاكم الابتدائية والأمن الوطني ومصالح محاربة الغش والصناعة الكيماوية والصناعة الغذائية والفنادق والمطاعم ومحطات الحامات المعدنية والخواص.

ويمكن تقديم مؤشرات أنشطة المعهد الوطني للصحة المتعلقة بالإنجازات خلال سنتي 2008 و2009 وكذا تلك المتعلقة بتوقعات سنتي 2010 و2011 كما يلي:

المؤشرات	2008	2009	توقعات 2010	توقعات 2011
أنشطة الدعم التقني لفائدة البرامج الصحية	53.673	55.217	64.640	64.000
- البيولوجيا الطبية	40.925	43.952	45.450	45.000
- البيولوجيا البيئية	12.748	11.265	19.190	19.000
تقديم الخدمات والخبرة	30.563	13.560	38.380	38.380
- البيولوجيا الطبية	13.623	10.758	16.160	16.160
- البيولوجيا البيئية	16.940	02.802	22.220	22.220
تحسين أداء مختبرات الصحة العمومية				
- عدد التفاعلات التي تمت مراقبتها	010	000	000	000
- عينات مراقبة الجودة الخارجية	540	275	000	000
- تكوين لفائدة العاملين في المختبرات	100	150	200	200
أنشطة البحث				
- منشورات	022	035	035	035
- بحوث ورسائل	047	030	040	040

3.2.1.2.1.1.2 المركز الوطني للوقاية من الأشعة

يوظف هذا المركز بالمراقبة القبلية والبعدية لكل الأنشطة التي تستعمل أو تحتوي على مواد مشعة. وعلى هذا الأساس يتكلف هذا المركز بـ:

- السهر على تطبيق القوانين المتعلقة بالحماية من الأشعة؛
 - تقنين التدابير المطبقة بالمؤسسات التي تستعمل مواد مشعة والسهر على تطبيقها؛
 - المراقبة القبلية لكل التجهيزات التقنية التي تستعمل مواد مشعة لأهداف طبية وغير طبية؛
 - مراقبة واردات واستعمالات ونقل وتخزين المواد المشعة على الحدود؛
 - مراقبة مستوى الإشعاع في البيئة والمواد الغذائية؛
 - المساهمة في إعداد القواعد في ميدان الحماية من الأشعة والسلامة النووية وإنجاز الدراسات المتعلقة بإحداث أو إبطال مفعول مصادر الإشعاعات والحماية منها.
- هذا، وقد قام المركز الوطني للوقاية من الأشعة خلال سنوات 2008 و2009 و2010 بإنجاز عدة عمليات تتلخص في ما يلي:
- مراقبة مستوى الإشعاع لدى العمال المعرضين للأشعة أثناء مزاولة أعمالهم: معالجة وتحليل 77.062 عملية لقياس الإشعاع؛
 - فحص مدى مطابقة المعدات الطبية والصناعية ومختبرات التعليم والبحث لمعايير الوقاية من الأشعة: إنجاز 812 فحصا بمقدرات ومصادر الإشعاعات؛
 - مراقبة الإشعاع على الحدود: إنجاز 1.000 فحص؛
 - الترخيص لمصادر الإشعاع: دراسة 3.576 ملفا يتعلق بمختلف مصادر الإشعاع؛
 - مراقبة البيئة والمواد الغذائية وتطبيق القواعد الجديدة المستتبطة من المعايير الدولية: إنجاز 1.070 تحليلا يتعلق بالإشعاع على عينات من مختلف المواد؛
 - قياس مختلف أنواع الإشعاعات: إنجاز حوالي 1.970 عملية للفحص والتدقيق والتأكد من صلاحية أجهزة رصد وقياس مختلف أنواع الإشعاعات؛
 - التدخل في الحالات المستعجلة: إنجاز حوالي 35 تدخلا مع السيطرة على الوضع؛

تنظيم دورات تكوينية: استقبل 350 متدربا مغربيا وإفريقيا تم تلقينهم تكوينا في مجال الوقاية من الأشعة. كما شارك حوالي 30 إطارا من المركز في ندوات وورشات للتكوين بالخارج؛

التعاون الدولي: في هذا الإطار واصل المركز تعزيز علاقات التعاون مع الهيئات الدولية والمختبرات النموذجية في الخارج.

يهدف برنامج عمل هذا المركز برسم 2011-2012 إلى إنجاز العمليات التالية:

مواجهة التزايد المتواصل للمصادر المشعة بمختلف القطاعات السوسيو-اقتصادية؛

التحكم في حوادث الإشعاع المحتملة المرتبطة بالأنشطة التقنية النووية؛

تلبية الحاجيات الحالية والمستقبلية للبرنامج الطاقوي الوطني وتنمية البحث العلمي؛

مراقبة تأثير البقايا والانبعاثات على البيئة خاصة على مستوى الجو والبحر والناجمة عن التحركات العابرة للحدود للمواد المشعة؛

منح 2.700 رخصة وإنجاز 9.800 عملية مراقبة لمستوى الإشعاع و2.000 مهمة لمراقبة البيئة والمواد الغذائية؛

إنجاز 2.200 مراقبة على المعدات الإشعاعية و1.000 مراقبة على الحدود؛

إنجاز 1.400 عملية لتعبير وقياس الإشعاعات.

4.2.1.2.1.1.2 مديرية الأدوية والصيدلة

تقوم مديرية الأدوية والصيدلة التابعة لوزارة الصحة بتفعيل السياسة الصيدلانية. وتتشكل من قسم الصيدلة والمختبر الوطني لمراقبة الأدوية، وترمي إلى تحقيق الأهداف التالية:

تحسين الجودة وتقليص الآثار الجانبية والرفع من فعالية الأدوية المسموح ببيعها في السوق المغربية؛

تشجيع إنتاج وتسويق واستهلاك الأدوية الجنيسة من أجل تحسين ولوج الساكنة إلى الأدوية؛

ضمان عرض متوازن للأدوية الأساسية بكلفة ملائمة؛

السهر على الاستعمال العقلاني للأدوية من طرف مهنيي القطاع الصحي والمستهلكين.

هذا وتتأط بهذه المديرية المهام الأساسية التالية:

- تحديد معايير الإنتاج وتعبئة وتوزيع وبيع وتخزين الأدوية والمواد الصيدلانية وشبه الصيدلانية؛
 - تحديد إطار لأثمنة الأدوية والتخصصات الصيدلانية طبقا للقوانين الجاري بها العمل؛
 - إعداد وتعيين لائحة الأدوية الأساسية وضمان مراقبة جودتها؛
 - مراقبة الصيدليات وبائعي الأدوية بالجملة ومختبرات إنتاج المواد الصيدلانية ومنح تراخيص إنتاج هذه المواد؛
 - السهر على تدبير بنك المعطيات التقنية والاقتصادية المتعلقة بالأدوية؛
 - إجراء التحاليل المخبرية والتجارب الضرورية لمراقبة الأدوية والتخصصات الصيدلانية والأنظمة الطبية والمواد شبه الصيدلانية وذلك في إطار المختبر الوطني لمراقبة الأدوية.
- يمكن تقديم حصيلة العمليات التي أنجزتها هذه المديرية برسم سنة 2010 كما يلي:
- منح 391 رخصة لاستيراد منتوجات صيدلانية و35 رخصة لتصدير المواد تحت المراقبة الدولية مقابل على التوالي 436 رخصة و33 رخصة سنة 2009؛
 - منح 102 رخصة للعرض على الاستهلاك للمواد الموجودة تحت المراقبة الدولية وغير المستهلكة بالمغرب، مقابل 78 رخصة سنة 2009؛
 - منح 563 شهادة، مقابل 675 شهادة سنة 2009 ؛
 - إنجاز 204 مهمة لتفتيش مؤسسات التصنيع والتوزيع وكذا الصيدليات، مقابل 388 مهمة سنة 2009؛
 - منح 2.112 رخصة لعرض الأدوية ذات الأصل الأجنبي على الاستهلاك الداخلي، مقابل 2.384 رخصة سنة 2009؛
 - تحديد أثمان 456 منتوجا صيدليا جديدا ، مقابل 315 منتوجا صيدليا سنة 2009؛
 - مراجعة أثمان 281 منتوجا صيدليا نحو الانخفاض، مقابل 174 منتوجا صيدليا سنة 2009؛
 - إنجاز 7.489 خبرة تحليلية على التخصصات الصيدلانية، منها 941 خبرة اعتيادية على كل عينات اللقاحات التي تلج التراب الوطني، مقابل 6.150 خبرة سنة 2009.

هذا، ويهدف برنامج عمل مديرية الأدوية والصيدلة برسم سنتي 2011 و2012 أساسا إلى إنجاز العمليات التالية:

- ❑ تكثيف مراقبة قطاع الصيدلة عن قرب عبر إحداث مصالح جهوية على مستوى المديرية الجهوية لوزارة الصحة وتمكينها من الموارد البشرية اللازمة؛
- ❑ مواكبة وتعزيز مهام مراقبة البنيات العمومية العلاجية؛
- ❑ المساهمة في تحسين نظام المعلومات الخاص بالأنشطة المتعلقة بالنهوض بالاستعمال العقلاني للأدوية؛
- ❑ تحسين الولوج إلى الأدوية عبر وضع مسطرة جديدة لتحديد الأثمان ومراجعة هوامش الربح على طول سلسلة توزيع الأدوية الضرورية والباهظة الثمن وكذا مراجعة مستوى الضريبة المفروضة عليها؛
- ❑ تشجيع استهلاك الأدوية الجنيسة؛
- ❑ تعزيز التعاون التقني بين مختلف الفاعلين المعنيين خاصة في مجال مراقبة جودة الأدوية والصيدلة ؛
- ❑ تحسين المنظومة القانونية والتنظيمية المتعلقة بالصيدلة عبر إحداث لجنة خاصة بأثمنة الأدوية والمشاركة في إرساء هيكل لجنة الشفافية؛
- ❑ تتبع وتقييم السياسة الوطنية في مجال الصيدلة عبر إحداث خلية يناط بها إنجاز هذه المهمة.

2.2.1.1.2 المستشفيات العسكرية والمركز الطبي - الجراحي

يبلغ عدد المؤسسات الاستشفائية العسكرية الخاضعة لنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة سبعة مرافق، منها ستة مستشفيات ومركز طبي - جراحي. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- ❑ المستشفى العسكري بالعيون ؛
- ❑ المستشفى العسكري بالداخلة ؛
- ❑ المستشفى العسكري بكلميم؛
- ❑ المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط؛
- ❑ المستشفى العسكري ابن سيناء بمراكش؛
- ❑ المستشفى العسكري مولاي إسماعيل بمكناس؛
- ❑ المركز الطبي - الجراحي العسكري بأكادير.

وتعتبر المؤسسات الاستشفائية العسكرية جزءا هاما ومتكاملا من المنظومة الصحية الوطنية ويندرج عملها في إطار المهام الصحية للقوات المسلحة الملكية. كما تتكلف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التابعة لإدارة الدفاع الوطني بدعم هذه القوات من خلال ضمان خدمات الوقاية والتشخيص والعلاج والإستشفاء والخبرة لفائدة مختلف المكونات العسكرية وذوي حقوقهم وكذا المدنيين.

كما تساهم هذه المرافق كذلك في التكوين التطبيقي للأطر الطبية وطلبة كليات الطب والصيدلة وكذا المساهمة في أنشطة البحث الطبي بتعاون مع كليات الطب ومعاهد تكوين الأطر الصحية والمرضى.

بالإضافة إلى ذلك، تشارك هذه المؤسسات في المهمات الإنسانية داخل المغرب أو خارجه من أجل إسعاف الضحايا وتقديم الخدمات الطبية المتخصصة والمستعجلة للعسكريين والمدنيين.

يبين الجدول أدناه تطور مؤشرات الإنتاج الأساسية لهذه المرافق خلال سنتي 2009 و2010 كما يلي:

المؤشرات	2009	2010
▪ الطاقة الاستيعابية	1.707	1.706
▪ عدد الفحوصات	471.406	482.740
▪ أيام الإستشفاء	410.533	409.230
▪ النسبة المتوسطة لشغل الأسرة (%)	70	65
▪ معدل مدة الإقامة الاستشفائية (باليوم)	8	7
▪ معدل نسبة تعاقب المرضى على كل سرير (%)	29	29
▪ عدد التدخلات الجراحية	24.492	23.362
▪ عدد الفحوصات بالأشعة	733.269	698.945
▪ عدد التحليلات المخبرية	1.859.509	1.985.589

هذا، ويهدف برنامج عمل المستشفيات العسكرية برسم سنتي 2011 و2012 إلى الزيادة في نوع الخدمات المقدمة من طرف هذه المؤسسات وتحسين جودتها. وتتجلى أهم العمليات المبرمجة في ما يلي:

📌 تهيئة وإعادة تأهيل البنيات التحتية بهدف تعزيز الطاقة الاستيعابية وتحسين ظروف العمل ومعالجة المرضى ؛

📌 تأهيل التجهيزات واقتناء معدات جديدة من أجل توفير وسائل العلاج وتشخيص الحالات المتوافدة على المستشفيات؛

📌 تحسين الفضاءات الداخلية والخارجية للمستشفيات والمجالات الخضراء وإنجاز أشغال الصيانة اللازمة للبنيات؛

تجهيز مختلف المصالح بالوسائل المعلوماتية خاصة تلك المكلفة بالشؤون الإدارية والمالية؛

تزويد المستشفيات بالأدوية والمواد الصيدلانية والمستهلكات الطبية؛

تحسين التكفل بالمرضى عبر تأهيل وتعزيز المعدات التقنية والطبية؛

تحسين استقبال المرضى ومواكبتهم من أجل تسهيل ولوجهم إلى العلاجات؛

تكوين ومواكبة عمل مختلف المتدخلين في المستشفيات العسكرية من أجل ضمان الرعاية الطبية المثلى وكذا تدبير الموارد البشرية.

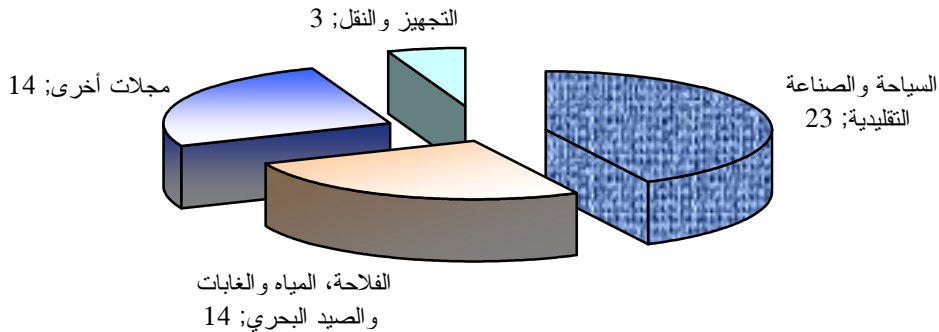
2.1.2 مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر 54 مرفقا. تقوم هذه المعاهد والمدارس أساسا بتأهيل اليد العاملة لمواكبة تطور مختلف القطاعات.

ويهم التكوين الذي يتم تلقينه بهذه المرافق بالخصوص مجالات السياحة والصناعة التقليدية والفلاحة والصيد البحري والمعادن وإعداد التراب الوطني والتعمير والرياضة والجيولوجيا والإحصاء والمعلومات والاقصاد التطبيقي والإدارة والصحة.

يقدم الرسم البياني التالي توزيع عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المكلفة بالتكوين حسب مجال تدخلها:

رسم رقم 9 : توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المكلفة بالتكوين حسب مجال عملها خلال سنة 2011



1.2.1.2 الإنجازات المالية

1.1.2.1.2 الموارد

يبلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر برسم سنة 2010 ما قدره 694,35 مليون درهم مقابل توقعات تصل إلى 967,17 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 71,79%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

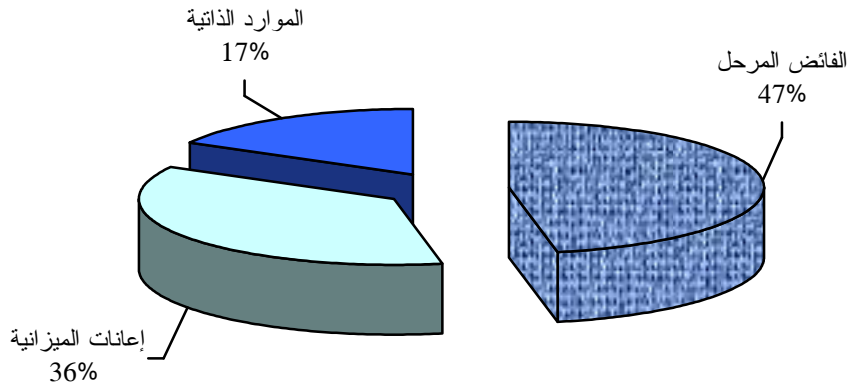
■ موارد ذاتية وتبلغ 119,84 مليون درهم أي 17,26% من الموارد؛

■ إعانات الميزانية وتبلغ 248,33 مليون درهم أي ما يمثل 35,76% من الموارد؛

■ مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 326,18 مليون درهم أي 46,98% من الموارد الإجمالية.

هذا، ويوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر خلال سنة 2010.

رسم رقم 10 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التكوين خلال سنة 2010.



2.1.2.1.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة في إطار مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التكوين 345,87 مليون درهم سنة 2010 مقابل 829,20 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 42%.

ويُلخص الجدول أدناه إنجازات نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر خلال سنة 2010 كما يلي:

بالدرهم

نسبة الإنجاز	النفقات المنجزة	توقعات النفقات	
%76	79 880 343,36	105 141 866,51	المرافق العاملة في المجال السياحي
%43	66 033 727,29	154 858 031,92	معاهد ومراكز التكوين في المجال الفلاحي
%47	33 104 150,73	70 953 057,65	معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري
%71	10 721 859,45	15 020 623,78	المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن
%80	33 611 888,02	41 971 688,94	المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي
%56	6 151 201,33	11 028 434,08	مدرسة علوم الإعلام
%18	4 624 566,64	25 211 692,26	المعهد العالي للإعلام والاتصال
%55	21 523 997,81	39 254 061,93	المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية
%27	4 333 189,09	15 788 237,34	المعهد الوطني للتهيئة والتعمير
%64	7 940 007,87	12 499 820,00	المعهد الملكي لتكوين الأطر
%41	8 930 910,35	21 858 537,60	المعهد العالي للدراسات البحرية
%66	3 808 188,36	5 800 000,00	مصلحة التكوين على الآليات وإصلاح الطرق
%93	5 636 414,72	6 086 735,77	المدرسة الوطنية للإدارة
%39	4 983 819,25	12 934 682,76	المعهد الوطني للإدارة الصحية
%19	51 595 862,46	276 254 737,85	مديرية تكوين الأطر الإدارية والتقنية
%24	378 078,20	1 545 010,00	قسم استراتيجيات التكوين
%17	2 040 252,00	11 797 885,00	القسم الإداري
%47	567 897,40	1 200 000,00	مصلحة التكوين المستمر
%42	345 866 354,33	829 205 103,39	المجموع

2.2.1.2 إنجازات المادية

1.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة والصناعة التقليدية

يصل العدد الإجمالي للمرافق التي توفر التكوين في مجال السياحة والصناعة التقليدية إلى 23 مرافقا تتوزع كما يلي:

16 معهدا ومركزا للتكوين تابعا لقطاع السياحة؛

7 معاهد ومراكز للتكوين تابعة لقطاع الصناعة التقليدية.

1.1.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في الفنادق والتدبير السياحي

يبلغ عدد وحدات التكوين التابعة لقطاع السياحة 16 مرفقا. وتتجلى المهمة الأساسية لهذه المؤسسات في تكوين الموارد البشرية المؤهلة للعمل في مختلف ميادين السياحة والفندقة.

تتواجد هذه المؤسسات في شكل معاهد ومدارس ومراكز بأهم المدن السياحية الوطنية وتوفر تكوينا حسب 4 مستويات :

■ **المستوى العالي:** يتخصص فيه المعهد العالي الدولي للسياحة بمدينة طنجة؛

■ **مستوى تقني متخصص:** تقوم بتوفيره ثلاثة معاهد متخصصة في التكنولوجيا الفندقية والسياحية تتواجد بكل من المحمدية وأكادير ومراكش؛

■ **المستوى التقني:** تتخصص فيه 8 معاهد للتكنولوجيا الفندقية والسياحية تتواجد بمدن الجديدة وأرغود وفاس (معهدين) وورزازات والسعيدية وسلا وطنجة؛

■ **المستوى التأهيلي :** تقوم بتوفيره أربعة مراكز للتأهيل المهني الفندقي والسياحي بأصيلة وبنسليمان والدار البيضاء والرباط.

رغبة في مواكبة نمو القطاع السياحي، تم التوقيع خلال الأيام الوطنية للسياحة المنعقدة سنة 2008 على عقد يتعلق بالموارد البشرية يهم في مرحلة أولى المجال الفندقي وأربع جهات (مراكش وطنجة-تطوان والجهة الشرقية وأكادير). ويهدف هذا العقد إلى إيجاد حلول مناسبة لإشكالية الموارد البشرية سواء من الناحية الكمية أو النوعية.

على المستوى الكمي، تم إعطاء الأولوية لمواصلة مجهود ترشيد منظومة التكوين وملاءمة العرض حسب الجهة والشعبة.

أما على المستوى النوعي، فتتعلق التدابير المتخذة باعتماد مقاربة الكفاءة وانخراط المهنيين في التكوين وتعزيز المواد المرتبطة بالسلوك والتواصل واستعمال التكنولوجيات الجديدة.

هذا، وبعد ثلاث سنوات من تطبيق العقد مكنت المجهودات المبذولة من بلوغ النتائج التالية:

■ الجانب الكمي:

عرفت الطاقة الاستيعابية الخاصة بتكوين الأطر الذي يوفره المعهد العالي الدولي للسياحة بطنجة استقرارا ما بين سنة 2007-2008 و 2008-2009 في حدود 310

خريج. في حين عرفت سنة 2010 انخفاضا بنسبة 42% في عدد الخريجين مقارنة مع سنة 2009، ويرجع ذلك إلى إصلاح مناهج التكوين ومن المرتقب أن يعود هذا العدد إلى مستواه المعهود ابتداء من سنة 2010-2011.

وفي ما يخص عدد المسجلين في التكوين المهني مع الإقامة فقد انتقل من 3.981 مسجلا برسم سنة 2007-2008 إلى 4.658 مسجلا خلال سنة 2009-2010. كما انتقل عدد الخريجين من 1.684 خريجا سنة 2008 إلى 2.162 خريجا سنة 2009 بزيادة بنسبة 28%. وإجمالا، بلغ عدد المتخرجين المستفيدين من هذا النوع من التكوين خلال الفترة 2008-2010 ما مجموعه 5.739 خريجا.

و من جانب آخر، بلغ مجموع الخريجين المستفيدين من التكوين بالتلقين ارتفاعا خلال نفس الفترة بنسبة 9%، حيث انتقل من 686 خريجا سنة 2007-2008 إلى 750 متدربا سنة 2009-2010.

الجانب النوعي :

ومن أجل الرفع من جودة التكوين وملاءمته مع حاجيات المهنيين، تم الشروع في إنجاز عدة عمليات سنة 2010. ويتعلق الأمر على الخصوص بما يلي:

- مواصلة تعزيز استكمال خبرة المكونين؛
- تعزيز أعداد المكونين بمؤسسات التكوين؛
- إحداث دورة تكوينية أساسية لتكوين المكونين؛
- إعادة هيكلة برامج التكوين؛
- تعميم المقاربة المعتمدة على الكفاءة؛
- تطبيق مقاربة التدبير المشترك بين القطاعين الخاص والعام لمؤسسات التكوين؛
- التأهيل المادي للشطر الثاني من مؤسسات التكوين (بنيات تحتية ومعدات التكنولوجيات الحديثة).

من جهة أخرى، قامت مديرية الموارد والتكوين التابعة لقطاع السياحة بالتوقيع سنة 2010 على عقود الأهداف والوسائل مع مجموعة من مؤسسات التكوين، تتمحور حول ستة محاور إستراتيجية: عرض التكوين والبنيات التحتية والإعلاميات والنظافة والسلامة والموارد البشرية وكذا الانفتاح على المحيط الخارجي.

في نفس السياق ومن أجل تشجيع التبادل وتثمين وتحفيز الموارد البشرية، تم تفعيل مجموعة من العمليات في إطار التعاون الدولي والقيام بمجموعة من الشراكات مع مؤسسات التكوين الخارجية. وقد شملت هذه العمليات على الخصوص الجوانب التقنية والبيداغوجية والتنظيمية.

هذا، وتروم برامج عمل مؤسسات التكوين هاته برسم سنتي 2011 و 2012 تحقيق الأهداف التالية:

تسجيل 5923 طالبا ومنتدربا برسم سنة 2011 و كذا 5.400 طالب ومنتدرب سنة 2012؛

منح 2.765 دبلوما سنة 2011 و 2.806 دبلوم سنة 2012.

تتوزع هذه الأعداد حسب مستوى التكوين كما يلي:

السنوات	المؤشرات	المستوى العالي	مستوى تقني متخصص	مستوى تقني	مستوى تأهيلي	المجموع
2011	- الأعداد المسجلة	648	1530	2445	1300	5923
	- أعداد المتخرجين	337	700	1152	576	2765
2012	- الأعداد المسجلة		1570	2430	1400	5400
	- أعداد المتخرجين	148 (*)	728	1259	671	2806

(*) سنة انتقالية: انطلاق السنة الأولى من السلك العالي

2.1.2.2.1.2 مؤسسات التكوين في مجال الصناعة التقليدية

يبلغ عدد هذه المرافق سبعة، وتوفر خدمات التكوين المهني في مجال الفنون التقليدية، وتتكون من معهدين يتواجدان بفاس ومراكش وأربعة مراكز تأهيلية بكل من الرباط ومكناس وورزازات وإنزكان وكذا قسم لخريطة التكوين المهني.

تتجلى المهام الأساسية المنوطة بهذه المرافق في ما يلي:

تكوين الصناع التقليديين المقبلين من أجل الحفاظ على التراث الثقافي الحالي وإبداع منتجات تقليدية جديدة؛

تنظيم عمليات التكوين المستمر لفائدة الصناع ورؤساء مقاولات الصناعة التقليدية؛

تقديم خدمات مؤدى عنها في شكل أشغال ومساندة واستشارات ودراسات وأبحاث لفائدة الغير؛

تسويق منتوجات الصناعة التقليدية المنجزة من طرف المتدربين في إطار الأعمال التطبيقية.

ومن بين الإصلاحات المعتمدة من طرف هذه المرافق برسم سنة 2011، نذكر إنجاز عمليات التكوين المستمر لفائدة الموظفين المكلفين بتدبير هذه المرافق حول المساطر المالية والمحاسبة.

ويبين الجدول التالي نظرة موجزة عن برنامج عمل هذه المؤسسات برسم سنتي 2011 و2012:

عدد المستفيدين من نظام التكوين بالتلقين		عدد المستفيدين من التكوين مع الإقامة		مسمى المرفق
2012	2011	2012	2011	
260	230	710	613	قسم خريطة التكوين المهني
600	540	110	075	معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس
-	-	090	086	معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش
045	040	160	145	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس
050	045	080	056	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم
140	125	090	071	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات
090	075	180	180	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بانزكان

بالإضافة إلى التكوين الأساسي، تعتمزم هذه المرافق تنظيم 33 دورة للتكوين المستمر لفائدة الصناع التقليديين خاصة بالرباط ومراكش ومكناس وإنزكان وفاس.

2.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال

القطاع الأولي

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الفلاحة والصيد البحري 14 مرفقا موزعة كما يلي:

7 مؤسسات للتكوين تابعة للقطاع الفلاحي؛

مدرسة وطنية غابوية للمهندسين؛

6 مؤسسات للتكوين تابعة لقطاع الصيد البحري.

1.2.2.2.1.2 المعاهد والمدارس الفلاحية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التي توفر تكوينا في المجال الفلاحي 7 مرافق. ويتعلق الأمر بـ:

- ❑ 3 معاهد تقنية فلاحية بكل من الشاوية وتيفلت والساحل بوطاهر (تاونات) ؛
- ❑ معهد التقنيين المتخصصين في الميكانيك الفلاحي والتجهيز القروي ببوقنادل ؛
- ❑ المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات؛
- ❑ المدرسة الفلاحية بتمارة؛
- ❑ مصلحة الثانويات الفلاحية.

تتركز مهام هذه المؤسسات حول المحاور الأساسية التالية:

- ❑ ضمان التكوين الأولي المتوج بدبلوم بالنسبة للتقنيين والتقنيين المتخصصين والعمال المؤهلين في مختلف التخصصات للإنتاج النباتي والحيواني وتتبع إدماج الخريجين؛
- ❑ تكوين المدربين والمقاولين الشباب والشباب القروي عن طريق التلقين؛
- ❑ المساهمة في محو الأمية المهنية لفائدة الساكنة القروية؛
- ❑ القيام بأعمال البحث والتنمية والمساندة التقنية لمهنيي القطاع؛
- ❑ ضمان التكوين المستمر للأطر والأعوان العاملين بوزارة الفلاحة والصيد البحري والهيئات التابعة لها؛
- ❑ إنجاز دراسات حول تقييم حاجيات القطاع من المؤهلات البشرية من أجل إعداد جدادة للمهن والوظائف.

هذا، وتساهم هذه المدارس والمعاهد بشكل فعال في إنجاز أهداف مخطط "المغرب الأخضر"، الذي يصبو إلى النهوض بالفلاحة الوطنية وتعزيز تنافسيتها، وذلك من خلال تكوين 60.000 متدرب في أفق 2015.

ويقدم الجدول التالي بإيجاز أنشطة هذه المرافق خلال سنتي 2009 و 2010:

مستوى تأهيلي (المدرسة الفلاحية بتمارة)		مستوى تقني (معاهد تيفلت والشاوية وساحل بوطاهر)		مستوى تقني متخصص (معهد بيوقتال ومعهد الفوارات)		المؤشرات
2010	2009	2010	2009	2010	2009	
096	099	335	333	290	301	أعداد المتدربين المستفيدين من التكوين الأساسي
042	034	127	157	141	091	أعداد الخريجين
215	075	484	172	388	113	أعداد المستفيدين من التكوين عبر التفتين

أما في ما يخص مصلحة الثانويات الفلاحية، فقد قامت بتكوين 8.433 تلميذا سنة 2010 وهو رقم تضاعف ثلاث مرات مقارنة مع سنة 2009.

تتلخص أهم الإصلاحات التي تم تفعيلها من طرف هذه المرافق من أجل تحسين جودة خدماتها كما يلي:

- ❑ الانخراط في النظام المندمج للنفقات من أجل تسهيل التواصل وتسريع وتيرة إنجاز العمليات المتعلقة بتنفيذ وتتبع العمليات المالية؛
- ❑ تأهيل الموارد البشرية من خلال تكوين المسيرين والمكونين ؛
- ❑ إعداد برامج للتكوين وفق مقاربة الكفاءة؛
- ❑ تعزيز التكوين التطبيقي عبر اعتماد الآليات البيداغوجية بغية ضمان تأطير جيد للتلاميذ المتدربين؛
- ❑ اقتناء المعدات البيداغوجية لتجهيز الورشات وتأهيل الفضاءات والبنىات الإدارية والبيداغوجية؛
- ❑ ملائمة فترات التكوين الخارجي مع حاجيات الشركاء.

تعترزم هذه المرافق من خلال برنامج عملها للفترة 2011 و 2012 تحقيق الأهداف التالية :

- ❑ ترشيد القدرات الاستيعابية لهذه المؤسسات عبر الرفع من أعداد المتدربين؛
- ❑ تنمية المهن الجديدة واعتماد البرامج الجديدة التي تم إعدادها وفق مقاربة الكفاءة مع الأخذ بعين الاعتبار تطور سوق العمل؛

تجهيز المباني التعليمية والإدارية من أجل تحسين البنيات وظروف استقبال المتدربين؛

تثمين الأراضي الموضوعة رهن إشارة هذه المؤسسات من أجل تحسين مواردها الذاتية؛

تأهيل مراكز وأورش التكوين البيداغوجي وتجهيزها بالمعدات التقنية الملائمة لبرامج التكوين الجديدة.

2.2.2.2.1.2 المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين

تعتبر المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين مؤسسة لتكوين الأطر العليا تابعة لقطاع الفلاحة.

تتكلف هذه المدرسة أساسا بتكوين المهندسين في مجال المياه والغابات، كما تقوم بتنشيط دورات للتكوين المستمر وإنجاز الدراسات والأبحاث الخاصة بالغابة والتدبير المستدام للموارد الطبيعية والبيئية.

بعد قضائهم لسنتين تمهيديتين بالجدع المشترك للاقتصاد الفلاحي، يستفيد المهندسون الغابويون من تكوين أساسي على مدى أربع سنوات بالمدرسة الغابوية منها سنتين من التكوين العام وسنتين من التكوين المتخصص.

وقد قامت هذه المدرسة خلال سنة 2009-2010 بتكوين أربع دفعات، ويتراوح العدد المتوسط لكل دفعة ما بين 20 طالبا و30 طالبا وتخصص 10 مقاعد منها للطلبة الأجانب.

تتجلى أهم الإنجازات التي قامت بها المدرسة الغابوية خلال السنتين الأخيرتين في مجال التعاون، في استقبال عدد من الزوار الأجانب والمتدربين، وإعداد اتفاقية مع المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر، وكذا التوقيع على اتفاقية مع جامعة من السنغال.

من جهة أخرى، وفي إطار دينامية الإصلاح التي يشهدها التعليم العالي الوطني، قامت هذه المدرسة بالشروع في إعداد تصور لمختلف أوجه مهامها وكيفية تنظيمها والتوجه البيداغوجي لبرامجها، وذلك بشراكة مع باقي مؤسسات التعليم الفلاحي.

وفي نفس السياق، تمت ترجمة التوجهات الإستراتيجية الوطنية في مجال الموارد الطبيعية خاصة منها الغابوية إلى مقاربات وأهداف للتكوين. ويتعلق الأمر بالمحافظة على التنوع البيولوجي وإصلاح المجالات الغابوية والمحافظة على المياه والتربة وإنتاج الأخشاب وتثمين المنتجات.

وتعتزم المدرسة الغابوية من خلال برنامج عملها لسنتي 2011 و2012 تحقيق العمليات التالية:

- ❑ تجهيز قاعة المعلومات والمختبر بالمعدات اللازمة؛
- ❑ اقتناء أنظمة معالجة الإحصائيات والمعدات البيداغوجية؛
- ❑ إصلاح الشبكة الكهربائية على مستوى البنايات الإدارية والبيداغوجية؛
- ❑ إصلاح مرافق الداخلية وتجهيز مصالحتها بالمعدات اللازمة؛
- ❑ اقتناء الملابس العسكرية للتلاميذ المهندسين؛
- ❑ تأهيل تجهيزات المختبرات البيداغوجية؛
- ❑ صيانة وإصلاح بنايات المدرسة الغابوية.

3.2.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري

تعتبر مؤسسات التكوين التابعة لقطاع الصيد البحري آليات ضرورية لتفعيل المحور الإستراتيجي المتعلق بتعزيز الكفاءات وتحسين جاذبية مهن الصيد البحري.

تتواجد هذه المؤسسات بأهم مراكز الصيد البحري، ويبلغ عددها 6 مرافق وتوفر تكويننا حسب مستويين:

- ❑ مستوى عالي يوفره المعهد العالي للصيد البحري بأكادير؛
- ❑ ومستوى تقني توفره 5 معاهد خاصة بتكنولوجيا الصيد البحري بالحسيمة والعرائش وأسفي وطانطان والعيون.

تقوم هذا المرافق بالمهام الأساسية التالية:

- ❑ توفير التكوين الأولي للموارد البشرية اللازمة لقيادة واستغلال وصيانة القوارب والوحدات الصناعية للصيد البحري؛
- ❑ تنظيم دورات للتكوين المستمر ومحو الأمية والإرشاد البحري واستكمال الخبرة وإعادة التكوين من أجل المساهمة في التطوير المهني للبحارة؛
- ❑ تثمين مكتسبات المهنيين عبر تفعيل عمليات التكوين المستمر وتنمية تخصص الصيادين؛
- ❑ تفعيل البرامج التحسيسية والقيام بالإرشاد والمحو التدريجي للأمية.

ومن أجل ضمان شروط نجاحها في مهامها، قامت مؤسسات التكوين في مجال الصيد البحري أساسا بالعمليات التالية:

- ❑ تأهيل البنيات والموارد البيداغوجية؛
- ❑ تعزيز وسائل التدخل بغية ضمان نجاح التدخلات عن قرب؛
- ❑ تعبئة الموارد البشرية والمادية اللازمة بغرض تعزيز التنمية المرتكزة على مقاربة الكفاءة.

هذا، وتميز عمل هذه المرافق خلال السنتين الأخيرتين بمواصلة منحاه التصاعدي على مستوى التكوين والبنيات.

❑ على مستوى التكوين:

ينقسم التكوين الذي توفره مؤسسات التكوين البحري، إلى ثلاثة أنواع: التكوين الأساسي، والتكوين المستمر، والإرشاد ومحو الأمية الوظيفية.

➡ التكوين الأساسي:

ينقسم هذا النوع من التكوين إلى ثلاثة أنواع: التكوين الأولي المصحوب بالإيواء، والتكوين بالتناوب، والتكوين بالتدرج المهني. وتجدر الإشارة في هذا الصدد أن أعداد المستفيدين من التكوين سجل ارتفاعا بنسبة 6%، حيث انتقل من 1.619 متدربا أو تلميذا سنة 2009 إلى 1.714 متدربا أو تلميذا سنة 2010. ويوضح الجدول التالي أعداد خريجي هذه المؤسسات كما يلي:

2010		2009		
التكوين بالتدرج	التكوين الأولي المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب	التكوين التدرج	التكوين الأولي المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب	
231	110	155	65	المعهد العالي للصيد البحري بأكادير
1112	261	1176	223	المعاهد الخمسة لتكنولوجيا الصيد البحري
1343	371	1331	288	المجموع

➡ التكوين المستمر والإرشاد البحري ومحو الأمية الوظيفية:

تحاول هذه البرامج الاستجابة لمتطلبات القرب وتروم تحسين ظروف العمل والنهوض بالبحارة مهنيا. وقد استفاد من هذا النوع من التكوين ما مجموعه 28.300 شخص خلال سنتي 2009 و2010. ويبين الجدول التالي عدد المستفيدين حسب نوع البرنامج:

الإرشاد البحري		محو الأمية الوظيفية		التكوين المستمر		
2010	2009	2010	2009	2010	2009	
1690	1794	416	211	250	210	المعهد العالي للصيد البحري بأكادير
6644	8898	2180	1599	1778	2659	المعاهد الخمسة لتكنولوجيا الصيد البحري
8334	10692	2596	1810	2028	2869	المجموع

على مستوى البنيات:

تتعلق أهم العمليات المنجزة من طرف مؤسسات التكوين البحري في هذا المجال بما يلي:

- بناء مركز للسلامة وملحقة لمعهد التكنولوجيا البحرية للعرائش، يخصص لمحو الأمية الوظيفية والتكوين بالتدرج؛
- بناء قاعة متعددة الاختصاصات لتنظيم المؤتمرات والندوات بمعهد العرائش؛
- تجهيز مركز التكوين المتواجد بالمضيق والتابع لمعهد العرائش؛
- تعزيز التجهيزات الديدانكية خاصة ببعض شعب التكوين البحري كالألات البحرية والتبريد.

ترمي برامج عمل المعاهد البحرية برسم سنتي 2011 و2012 إلى تحسين التدبير الداخلي والملاءمة المستمرة لنظام التعليم مع حاجيات القطاع. وتهم العمليات المبرمجة أساسا ما يلي:

- تحديد النظرة الإستراتيجية لتنمية المعاهد الخمسة والأهداف المرتقب بلوغها على المدى المتوسط؛
- مواكبة برامج تأهيل وتحديث أسطول الصيد الساحلي والتقليدي، عبر عمليات تكوين وتأطير البحارة الصيادين؛
- تنمية التكوين في مجال السلامة والعيش في البحار وتعزيز التكوين المستمر للبحارة والضباط البحريين؛
- مواصلة تنمية التكوين المرتكز على مقاربة الكفاءة وتكوين المكونين؛
- توفير التكوين المهني الموجه إلى دعم تنمية الصيد التقليدي في إطار مشروع صندوق تحدي الألفية؛

❑ دعم تفعيل التدابير المدرجة في إطار إستراتيجية "هاليوتيس"، خاصة تلك المرتبطة بالصيد غير المشروع وغير المعلن وغير المقنن ومنع استعمال بعض أنواع شبكات الصيد واستعمال صناديق مقننة لتعبئة الأسماك.

3.2.2.1.2 المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن

تعتبر كل من مدرسة المعادن بمراكش والمدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت بوجدة مرفقان مسيران بصورة مستقلة تابعان لقطاع الطاقة والمعادن. تسهر المدرسة الأولى على تكوين التقنيين المتخصصين في الجيولوجيا التطبيقية واستغلال المعادن والمقالع والكيمياء الصناعية والإلكتروميكانيك. أما المدرسة الثانية فتتكلف بتكوين التقنيين في الطبوغرافيا والإلكتروميكانيك الموجهين للعمل في القطاعين المعدني والصناعي.

يتضمن التكوين جانبا نظريا يتم تعزيزه بتعليم اللغات والمحاسبة والمعلوماتيات وتقنيات التواصل ، وجانبا تطبيقيا يتضمن زيارات تقنية وخرجات جيولوجية وتدريب على الميدان وداخل المقاولات.

يبين الجدول التالي توزيع المتدربين برسم سنتي 2009 و2010 حسب مستوى التكوين كما يلي:

المجموع	2010-2009	2009-2008	أعداد	
218	111	107	المسجلون	التقنيون المتخصصون
97	50	47	المتخرجون	
92	46	46	المسجلون	التقنيون
89	46	43	المتخرجون	

كما تنظم هذه المؤسسات دورات للتكوين المستمر وتساهم في البحث العلمي والتكنولوجي بالإضافة إلى تنظيم ندوات حول مواضيع ذات صلة بالنشاط المعدني.

وقد قامت المدرستان خلال السنتين الأخيرتين بتفعيل عمليات التحديث ترمي أساسا إلى تعزيز المعدات التقنية والبيداغوجية والمعلوماتية وكذا إلى تحسين ظروف إيواء الطلبة.

هذا، ويهدف برنامج عمل هاتين المؤسستين برسم سنتي 2011 و2012 بالأساس إلى إنجاز العمليات التالية:

❑ إنجاز بناية على مساحة 500 متر مربع على مستوى مدرسة المعادن بمراكش؛

❑ بناء أجنحة للنوم ومطعم ومطبخ ومقصف وثلاث قاعات للتعليم العام ومرافق صحية وقاعة للمؤتمرات مجهزة بعازل للصوت، وذلك على مستوى المدرسة التطبيقية للمعادن بوجدة؛

❑ إصلاح وتوسيع المقرات القديمة؛

❑ تجهيز الورشات والمختبرات والداخلية لمدرسة المعادن بمراكش بالمعدات التقنية الضرورية؛

❑ تعزيز عمليات التكوين المستمر لفائدة موظفي مدرسة المعادن بمراكش؛

❑ تحديث المناهج البيداغوجية عبر اعتماد مقاربة الكفاءة.

4.2.2.1.2 مدارس ومعاهد أخرى للتكوين

يقوم 14 مرفقا للدولة مسيرا بصورة مستقلة بأنشطة تكوينية في الهندسة المعمارية والتهيئة والتعمير والإدارة والاقتصاد التطبيقي والإحصاء وعلوم الإعلام والاتصال والنقل البحري والرياضة والتكوين على الآليات والصيانة الطرقية والصحة.

1.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي

يعتبر هذا المعهد التابع للمندوبية السامية للتخطيط مؤسسة للتعليم العالي ويقوم بتكوين الأطر العليا المغربية والأجنبية الموجهة للعمل في الإدارات العمومية وشبه العمومية والقطاع الخاص.

في هذا الإطار، يقوم المعهد بتكوين مهندسي الدولة المؤهلين في مجال الإحصاء والاقتصاد التطبيقي والإعلاميات والديموغرافيا والبحث التطبيقي والإكتوارية المالية. وتضم برامجه تكوينا أساسيا والتكوين باعتماد البحث العلمي والتكنولوجي.

كما يعمل المعهد على تنظيم دورات تدريبية وملتقيات وندوات ودورات للتكوين المستمر، ويقوم بإنجاز برامج البحث العلمي الخاصة به. كما يشارك المعهد في برامج البحث الجهوية والوطنية والدولية ويقوم بإنجاز دراسات بطلب من الفاعلين العموميين والخواص.

بالإضافة إلى تكوين 532 مهندس دولة، تتجلى إنجازات المعهد الوطني للإحصاء التطبيقي برسم الفترة 2008-2010 في العمليات التالية:

❑ بناء جناح للداخلية بقدرة استيعابية تصل إلى 130 سريرا و 6 مدرجات و 4 أقسام وتجهيزها بالمعدات اللازمة؛

❑ إعادة هيكلة الشعب حسب النص الجديد المنظم للمعهد وفق المعايير الدولية المعتمدة بالنسبة لسلك المهندسين؛

❑ توظيف 12 أستاذا رسميا وعرضيا في إطار تفعيل مبادرة 10.000 مهندس؛

مواصلة تجهيز المعهد بالمعدات المعلوماتية اللازمة وتحسين الخدمات المقدمة للطلبة.

يعتزم برنامج عمل المعهد برسم الموسم 2010-2011 أساسا القيام بالعمليات التالية:

- تكوين مهندسي الدولة من خلال تسجيل 232 طالبا جديدا؛
- تعزيز أعداد المكونين عبر توظيف 6 أساتذة؛
- استكمال أشغال بناء المدرجات الجديدة وأقسام الدروس وتجهيزها بالمعدات السمعية البصرية والصوتية؛
- تهيئة مركز التوثيق وصيانة البنايات الإدارية والبيداغوجية؛
- إصلاح شبكة الماء والصرف الصحي والكهرباء والأجنحة البيداغوجية والإدارية.

2.4.2.2.1.2 مدرسة علوم الإعلام

تقوم مدرسة علوم الإعلام التابعة للمندوبية السامية للتخطيط بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين الأساسي للإعلاميين الموجهين للعمل في المكتبات ومراكز التوثيق والأرشيف والمكلفين بإنجاز تدبير أنظمة المعلومات؛
- توفير التكوين المستمر للخريجين خاصة في مجال استعمال التكنولوجيات الجديدة؛
- المساهمة في تطوير البحث العلمي في المجالات المتعلقة أساسا بتكنولوجيات الإعلام والاتصال وإعداد بنوك المعطيات وأنظمة المعلومات.

هكذا، وفي إطار التكوين الأساسي، تتوزع أعداد الطلبة المستفيدين خلال السنتين الأخيرتين حسب الأسلاك كما يلي:

السنة الدراسية	سلك الإعلاميين	سلك الإعلاميين المتخصصين	خريجي سلك الإعلاميين	خريجي سلك الإعلاميين المتخصصين
2009-2008	321	23	61	14
2010-2009	363	14	73	09
المجموع	684	37	134	23

بالموازاة مع التكوين الأساسي قامت هذه المدرسة خلال نفس الفترة بإنجاز العمليات التالية:

إعداد مخطط لتطوير المدرسة (2009-2013)؛

إصلاح قسمين للدراسة ومكاتب تابعة لمصلحة شؤون الطلبة وكذا تهيئة بنايات وتجهيزات المدرسة؛

تأهيل الرصيد الوثائقي للمدرسة والاشتراك في الدوريات؛

تأهيل المعدات المعلوماتية للمدرسة عبر اقتناء حواسيب وأنظمة معلوماتية؛

اقتناء وتشغيل التجهيزات الصوتية والترجمة الفورية بالنسبة لقاعة مؤتمرات بالمدرسة.

ويروم برنامج عمل هذه المدرسة برسم سنتي 2011 و 2012 أساسا إنجاز العمليات التالية:

سنة 2011:

استكمال تهيئة أقسام الدروس والمكتبة وكذا أشغال منع تسرب الماء والرطوبة؛
توظيف الأساتذة وإعداد البرامج وتأهيل حظيرة المعلومات من أجل ترسيخ الإصلاح.

سنة 2012:

انطلاق التكوين وفق الإصلاح الجديد بالنسبة لسلك الإعلاميين المتخصصين؛
انطلاق الأشغال المتعلقة بتوسيع أقسام الدروس والمختبرات والمكتبة؛
الشروع في بناء داخلية ومطعم للطلبة.

3.4.2.2.1.2 المعهد العالي للإعلام والاتصال

يعتبر المعهد العالي للإعلام والاتصال التابع لوزارة الاتصال مؤسسة للتكوين العالي متخصصة في التكوين في المهن المرتبطة بالصحافة والاتصال. وتتاط بالمعهد المهام الأساسية التالية:

توفير تكوين أساسي نظري وتطبيقي لفائدة العاملين في مجالات وسائل الإعلام العمومية والخاصة والمنظمات غير الحكومية والهيئات الدولية؛

تنظيم دورات التكوين المستمر واستكمال الخبرة في مجالات تخصصه ؛

تشجيع البحث العلمي والأكاديمي في مجال وسائل الإعلام وتواصل الهيئات؛

إنجاز دراسات لفائدة الإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.

أخذا بعين الاعتبار التحولات التي يعرفها المجال الإعلامي المغربي، شرع المعهد العالي للإعلام والاتصال خلال السنوات الأخيرة في تفعيل مسلسل إصلاح مناهج وأساليب العمل.

وقد قام هذا المرفق خلال سنة 2010-2011 بمنح 43 دبلوما لفائدة خريجه ويرتقب توزيع 48 دبلوما برسم سنة 2011-2012.

ويعتزم هذا المعهد برسم برنامج عمله لسنتي 2011 و2012 إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- تأهيل وصيانة وتهيئة مقرات المعهد؛
- تجهيز قاعات الدروس بالتجهيزات المكتبية والمعدات اللازمة؛
- اقتناء المعدات والبرامج المعلوماتية لجمع ومعالجة المعطيات الإحصائيات وحماية الشبكة؛
- تنظيم دورات في التكوين المستمر لفائدة هيئة التدريس والإداريين والتقنيين العاملين بالمعهد.

4.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية

تعتبر المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية ، التابعة لوزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية، مؤسسة للتعليم العالي خاضعة لنظام مرفق الدولة المسيرة بصورة مستقلة. وتعتمد هذه المدرسة حاليا على أربعة فروع تتواجد بكل من الرباط وطنجة وتطوان ومراكش من أجل أداء مهامها المتعلقة أساسا بتكوين مهندسين معماريين والمساهمة في البحث ونشر المدارك في ميادين الهندسة المعمارية.

وقد قامت المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية منذ إحداثها بتكوين 1.400 مهندس معماري موزعين على مجموع التراب الوطني. وتتوزع أعداد المسجلين وخريجي المدرسة خلال سنتي 2009 و2010 كما يلي:

السنوات	2009	2010	المجموع
- عدد المسجلين	150	184	334
- عدد الخريجين	060	073	133

وتتجلى حصيلة عمل المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية برسم السنتين الأخيرتين في ما يلي:

على المستوى العلمي والبيداغوجي:

التكوين الأساسي:

- إحداث 6 شعب تَخُصُّ "العلوم الحقة" و"العلوم الإنسانية" و"الفنون التشكيلية والديكور" و"الهندسة المعمارية" و"المدينة" و"المجال والمشهد والتراث"؛
- إحداث مختبرات جديدة للبحث مخصصة لهندسة المناظر والتراث ومختبر متعدد الوسائط؛
- إنجاز دراسة حول تعليم الهندسة المعمارية بغية إعادة ملاءمته مع السياق الوطني والدولي. وتشمل هذه الدراسة شروط الولوج للمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية وطرق مناقشة الأطروحات؛
- تعزيز هيئة التدريس من خلال توظيف 4 أساتذة دائمين.

جانب البحث والأنشطة العلمية:

- إحداث سلك للدكتوراه حول "الهندسة المعمارية وتعمير المجالات". وقد حصلت ثلاث دفعات على دبلوم الدراسات العليا في هذا التخصص؛
- إحداث ماستر دولية حول التأهيل المعماري وتكوين حول تجديد التعمير وماستر حول التراث المعماري والتعمير، وذلك بشراكة مع جامعات ومعاهد وطنية ودولية؛
- المشاركة في عدة طلبات للعروض خاصة بالدراسات والحصول على 16 مشروعا للبحث بمختلف المدن المغربية بمبلغ إجمالي يصل إلى 210.000 درهم؛
- إحداث مجلة البحث في الهندسة المعمارية والمشاركة في إعداد مشروع قواعد مقاومة الزلازل؛
- انطلاق مشروع تجميع وترقيم الرصيد الفوتوغرافي في أفق إنشاء مركز وطني للتوثيق حول الهندسة المعمارية.

التكوين المستمر والعلاقات مع المقاولات:

- إنجاز 13 دورة للتكوين المستمر لفائدة 155 مهنيا من القطاع العام والخاص حول مجموعة من المواضيع والمجالات المختلفة؛

▪ التوقيع على اتفاقية مع هيئة المهندسين المعماريين بغرض إنجاز دورات للتكوين المستمر.

على المستوى البنوي والتنظيمي:

➡ انخراط المدرسة في إصلاح تدبير الميزانية ونظام التدبير المندمج للنفقات المعتمد من طرف وزارة الاقتصاد والمالية؛

➡ الشروع في مسطرة انخراط المدرسة في جمعية محمد السادس للأعمال الاجتماعية والنهوض بجمعيات الطلاب والموظفين؛

➡ إتمام أشغال بناء المختبر البيومناخي وإنجاز أشغال منع تسرب الماء خاصة بالجناح الجديد للمدرسة؛

➡ تجهيز وتهيئة قاعات الدروس والمطعم والأوراش والجناح البيداغوجي.

هذا، ويهدف برنامج عمل المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية للفترة 2011-2012 إلى مواصلة مجهودات تحسين جودة التعليم وتوسيع مجال التكوين بالمدرسة. وتتعلق العمليات المبرمجة بما يلي:

على المستوى البيداغوجي والعلمي:

➡ التكوين الأساسي:

▪ إحداث شعب جديدة للتكوين خاصة منها شعب التراث وهندسة المجالات والديكور؛

▪ تقليص العجز في عدد المهندسين المعماريين عبر مضاعفة أعدادهم ثلاث مرات عن طريق رفع عدد المترشحين المقبولين من 65 طالبا إلى 180 طالبا بالنسبة لكل دفعة؛

▪ رفع عدد الطلبة المتقلبين بين المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والمدارس الأوروبية للهندسة المعمارية في الاتجاهين؛

▪ الرقي بمركز التوثيق إلى مركز وطني للهندسة المعمارية للمدينة.

➡ البحث العلمي:

▪ إحداث مختبر حول البيئة؛

▪ إحداث ماستر مهني في مجال الفعالية الطاقية وتكوين حول تجديد مجالات التعمير؛

▪ إعادة فتح الماستر المسمى "هندسة الفضاءات والتهيئة المجالية"؛

➡ التكوين المستمر والعلاقات مع المقاولات:

- رفع عدد دورات التكوين المستمر المبرمجة سنويا وتنويع المجالات والمواضيع المقترحة؛
- برمجة دورات للتكوين المستمر استجابة للحاجيات المعبر عنها من طرف وزارة الإسكان والتعمير؛
- توطيد العلاقات مع القطاع المهني عبر تكثيف الشراكات مع المقاولات والمؤسسات الخاصة أو العمومية المعنية بميدان التعمير والهندسة المعمارية؛

📌 على المستوى البنيوي والتنظيمي:

➡ التنظيم والتدبير:

- توجيه التفكير المتعلق بنظام المؤسسة العمومية نحو إحداث تجمع من أجل المنفعة العامة يضم المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والمعهد الوطني للتهيئة والتعمير ومعهد التقنيين في الهندسة المعمارية والتعمير، وذلك من أجل إحداث التكامل في مجال التكوين والبحث ونشر المعارف؛
- تعزيز هيئة المدرسين عبر القيام بتوظيف أساتذة جدد؛
- مواصلة تجهيز البنيات المكلفة بالتدبير المالي بالمعدات المعلوماتية؛
- تجهيز فروع تطوان وفاس وتعزيزها بالموارد البشرية.

➡ تهيئة وتوسيع مقرات المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية:

- بناء مدرج وتوسيع بنايات المدرسة؛
- تهيئة فروع المدرسة ومواصلة تجهيز المختبرات الديدكتية ومركز التوثيق؛
- تجهيز المختبرات الحديثة للمدرسة خاصة منها المختبر البيئي والمختبر المتعدد الوسائط.

5.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للتهيئة والتعمير

يتوفر المعهد الوطني للتهيئة والتعمير التابع لوزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية على نظام مرفق الدولة المسيرة بصورة مستقلة منذ سنة 2000. ويعتبر مؤسسة للتعليم العالي معززة بمركز للدراسات والأبحاث في التهيئة والتعمير. وتتاط بهذا المعهد المهام الأساسية التالية:

تكوين الأطر العليا المتخصصة في تقنيات التهيئة والتعمير، الموجهة للعمل في الهيئات العمومية والخاصة؛

المساهمة في تنمية البحث حول تنظيم المجال ونشر المعطيات بهذا الخصوص وإنجاز دراسات لفائدة الهيئات العمومية والخاصة؛

تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة موظفي الوزارة والهيئات العمومية والخاصة الأخرى؛

تنظيم أنشطة علمية تتعلق بتدبير المدن والتهيئة المجالية والسكن والتنمية المستدامة.

هذا، وقد قام هذا المرفق خلال سنتي 2009 و 2010 بإنجاز مجموعة من العمليات تهم بالأساس المجالات التالية:

في مجال التكوين:

إحداث سلك للدكتوراه في "التعمير والحكمة التعميرية والمجالية"؛

تنظيم ورشات ودورات تدريبية بمختلف جهات المملكة؛

تنظيم ندوات ومؤتمرات لفائدة طلبة المعهد.

في مجال التكوين المستمر:

تنظيم دورات للتكوين المستمر واستكمال الخبرة تتعلق أساسا بـ "التهيئة ومشروع المجال الترابي" لفائدة أطر الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية؛

فتح وحدات جديدة للتكوين في مجال العقار تهم على الخصوص مدخل لدراسة القانون العقاري والضرائب العقارية والاقتصاد العقاري والخبرة القضائية وتقييم المباني العقارية؛

إنجاز دورات تكوينية حول مختلف المواضيع لفائدة أطر ومسؤولي الوزارة الوصية والوكالات الحضرية والمفنتشيات الجهوية والدرالية الوطنية للمنعشين العقاريين.

في مجال الدراسات والبحوث:

إنجاز دراسات لفائدة مختلف الشركاء تتعلق أساسا بالمواضيع التالية:

▪ " أنترولوجيا الهجرة في المغرب " و " مشروع مدينة واد زم "؛

- "ممارسات مهنية ومسلسل إنتاج المدن الجديدة والمجمعات أو المناطق الحضرية الكبرى"؛
 - "آفاق القطاع العقاري السكني في أفق 2020 بالنسبة لجهة الرباط - سلا - زمور - زعير"؛
 - إعداد إطار قانوني ومؤسسي لتدبير الغابات الحضرية وشبه الحضرية.
- ➔ ومواصلة إنجاز مشاريع البحوث حول:

- "تصور المدينة بالضواحي" و"الخريطة الرقمية للرباط - سلا - زمور - زعير"؛
- "الفلاحة الحضرية كعامل لإدماج المدينة ، حالة الدار البيضاء"؛
- "ديناميات السكان والأراضي في المغرب العربي الكبير والصحراء"؛
- "التعبئة الجماعية والحركة الجموعية ومساطر تفعيل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في الأحياء المستهدفة".

📌 على مستوى التظاهرات العلمية:

- ➔ تنظيم مؤائد مستديرة وندوات وأيام دراسية وأيام علمية وورشات وأيام تحسيسية ومؤتمرات حول مختلف جوانب التهيئة والتعمير؛
- ➔ المشاركة في عدد من الملتقيات العلمية والاجتماعات خارج المعهد وإلقاء تدخلات حول التعمير وتهيئة المجال والتنمية الترابية.

📌 على مستوى الاتصال والإعلام:

- ➔ إغناء وتحيين الرصيد الوثائقي عبر اقتناء المراجع والمجلات؛
- ➔ وضع إطار قانوني يمكن من تبادل الوثائق مع معاهد أخرى ؛
- ➔ إعداد بنك للمعطيات لتدبير وتثمين الأرشيف ووضع رهن إشارة الباحثين والعموم عبر الانترنت.
- ومن أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة ، قام المعهد بإصلاحات تركزت بالأساس على العمليات التالية:

- 📌 إحداث شعب جديدة للتكوين تتعلق بـ"استر حول " المجالات الترابية وتدبير المخاطر" وماستر في "الهندسة والتنمية الترابية" ودكتوراه في "التعمير الحكامة الحضرية والمجالات الترابية"؛

التوقيع على اتفاقية إطار حول إحداث قطب عمومي، يتشكل من المعهد الوطني للتهيئة والتعمير والمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية ومعهد تكوين التقنيين في الهندسة المعمارية والتعمير، وذلك من أجل إحداث تكامل بين هذه المؤسسات الثلاث، وتأمين وتنمية الكفاءات، والاستعمال المشترك للوسائل اللوجستية والموارد البشرية.

يهدف برنامج عمل المعهد برسم سنتي 2011 و2012 أساسا إلى إنجاز مجموعة من العمليات، تتلخص حسب مجالات تدخله كما يلي:

التكوين الأكاديمي:

- مواصلة الأنشطة البيداغوجية للمؤسسة؛
- مواصلة سلك الدكتوراه في "التعمير والحكمة الحضرية والمجالات الترابية"؛
- إحداث قطب للكفاءة في مجال التهيئة المجالية والتعمير والهندسة المعمارية.

التكوين المستمر:

- مواصلة برامج التكوين المستمر واستكمال الخبرة لفائدة أطر ومسؤولي الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية والوكالات الحضرية والمفتشيات الجهوية؛
- تنظيم دورة للتكوين المستمر حول التعمير ومشاريع المجال الترابي وكذا حول نظام المعلومات الجغرافي.

الدراسات والبحوث: استكمال ومواصلة الدراسات والبحوث التي تم الشروع في إنجازها وإعطاء انطلاقة مشاريع جديدة لفائدة الشركاء.

من جهة أخرى، وفي إطار مشاركته الفعالة في نشر المعارف المتصلة بمجالات عمله، يعترزم المعهد تنظيم تظاهرات علمية تتجلى على الخصوص في ملتقى وطني وندوات ويوم الأبواب المفتوحة وموائد مستديرة.

6.4.2.2.1.2 المعهد الملكي لتكوين الأطر

يوجد المعهد الملكي لتكوين الأطر تحت وصاية وزارة الشباب والرياضة ويعتبر مؤسسة للتعليم العالي. يتكلف هذا المرفق أساسا بتكوين الأطر العليا وإنجاز البحث العلمي وكذا القيام بخبرات واستشارات في مجال الرياضة.

تعهد إلى المعهد الملكي لتكوين الأطر المهام الأساسية التالية:

تدبير مراكز التكوين بالرباط يعقوب المنصور ومركز مولاي رشيد للرياضة؛

- تنظيم دورات إعدادية للألعاب الأولمبية وملتقيات وندوات؛
- القيام بدورات التكوين المستمر لفائدة الهيئات العمومية والخاصة والأشخاص.
- وبغرض تحديث بنياته وتحسين جودة الخدمات المقدمة، قام المعهد بتفعيل مجموعة من الإصلاحات خلال السنتين الأخيرتين. تتلخص الإجراءات المتخذة كما يلي:
- إصلاح وتحديث المراكز التابعة للمعهد عبر إنجاز أشغال التهيئة للمقرات التقنية والبنيات الإدارية؛
- إنجاز أشغال تهيئة وتجهيز أجنحة الإقامة والمطعم، وكذا الجناح الصحي وقاعة المؤتمرات والمسبح الأولمبي ومسبح الغطس ومدار ألعاب القوى وشبكات الصرف الصحي والإنارة؛
- تجديد حظيرة المعلومات واقتناء المعدات الديداكتية وسبورات مغناطيسية وآلات السكانير والتجهيزات الصوتية؛
- تجهيز مراكز الإيواء بالمعدات اللازمة؛
- تفويت بعض الخدمات لشركات متخصصة خاصة في مجال الحراسة والأمن والمطعم والصيانة والتنظيف؛
- اقتناء تراكتور وآتين للتشذيب ومعدات للعناية بالمجالات الخضراء.
- يهدف المعهد من خلال برنامج عمله لسنتي 2011 و2012 إلى تجديد البنيات وتحسين الخدمات المقدمة بغية ملاءمة تدبيره مع محيطه الجامعي والسوسيو-تربوي والرياضي. ويهم هذا البرنامج أساسا العمليات التالية:
- إنجاز بنيات جديدة بالمراكز التابعة لهذا المعهد: مدرجات وقاعات متعددة الاختصاصات؛
- تأهيل الإدارات وأجنحة الإقامة والأقسام والملاعب والمطاعم؛
- إحداث إجازة مهنية تضم ثلاث شعب تتعلق بالتدريب الرياضي والتنشيط السوسيو-ثقافي وتربية الأطفال؛
- إحداث إجازة مهنية في التسيير الرياضي؛
- إحداث ماستر متخصص في التدبير الرياضي؛
- تعميم التكوين في إطار شواهد القدرة على التدريب الرياضي ليشمل شركاء جدد.

7.4.2.2.1.2 المعهد العالي للدراسات البحرية

يقوم هذا المعهد، التابع لوزارة التجهيز والنقل، بالمهام الأساسية التالية:

❑ توفير التعليم العالي لتكوين الأطر الضرورية لفائدة مختلف فروع النشاط البحري؛

❑ إنجاز الدراسات والأبحاث للنهوض بالتكوين البحري؛

❑ المساهمة في التكوين المستمر واستكمال تكوين العاملين بقطاع الملاحة البحرية.

وتتلخص مؤشرات عمل هذا المرفق المرتبطة أساسا بأعداد الطلبة المسجلين وخريجي هذا المعهد خلال السنتين الأخيرتين كما يلي:

المجموع	2010-2009	2009-2008	
406	196	210	عدد المسجلين
120	52	68	عدد الخريجين

وفي إطار مجهوداته لتأهيل مختلف بنياته التحتية، قام المعهد خلال السنتين الأخيرتين بإنجاز العمليات التالية:

❑ إنجاز أشغال تهيئة المقرات الإدارية؛

❑ تهيئة مسبح المعهد العالي للدراسات البحرية؛

❑ إصلاح قنوات الماء الخاصة بالمعهد وإنجاز أشغال حفر وتجهيز بئر؛

❑ اقتناء المعدات المعلوماتية وتجهيز المكاتب والمطبخ؛

❑ إنجاز أشغال تهيئة المدرج؛

❑ إنجاز أشغال منع تسرب الماء بالمختبر البحري.

من جانب آخر، قام المعهد بالتوقيع على اتفاقيات لتكوين مستخدمي بعض الموانئ الأجنبية وشركات النقل البحري.

هذا، ويهدف برنامج عمل المعهد خلال سنتي 2011 و2012 إلى إنجاز العمليات التالية:

❑ تتبع نظام قواعد الجودة؛

❑ مواصلة تأهيل المعدات المعلوماتية للمعهد واقتناء التجهيزات المكتبية؛

❑ إنجاز أشغال تهيئة المباني الإدارية والبيداغوجية؛

- ❑ اقتناء المعدات الديداكتية الخاصة بالمختبرين الأوتوماتيكي والإلكتروني للمعهد وآلية للتدريب؛
- ❑ بناء قاعة للمؤتمرات وملحقات؛
- ❑ تجديد الإنارة الخارجية للمعهد.

8.4.2.2.1.2 مصلحة التكوين على الآليات و صيانة الطرق

تخضع هذه المصلحة لنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة وتوجد تحت وصاية وزارة التجهيز والنقل. تكمن المهمة الأساسية لهذا المرفق في تقديم خدمات التكوين وإعادة التكوين واستكمال خبرة الأعوان والتقنيين والإداريين خاصة في المجالات التالية:

- ❑ صيانة آليات الأشغال العمومية؛
- ❑ إصلاح وصيانة وتوسيع الشبكة الطرقية؛
- ❑ تدبير صيانة آليات النقل الطرقي.

وقد قام هذا المرفق خلال الفترة 2009-2010 بتكوين 2.355 متدربا. ويقدم الجدول التالي توزيع أعداد المستفيدين حسب مجال التكوين كما يلي:

السنوات	إصلاح الطرق	الميكانيك	التدبير	سياقة الآليات	المجموع
2009	650	115	25	320	1110
2010	720	125	30	370	1245
المجموع	1370	240	55	690	2355

من بين العمليات المنجزة خلال نفس الفترة نذكر على وجه الخصوص ما يلي:

- ❑ جرد حاجيات التكوين للزبناء المفترضين للمصلحة وتنمية العمليات المتعلقة بتحسين التسويق من أجل التعريف بالمصلحة وأنشطتها ؛
- ❑ إنجاز ندوتين دوليتين لفائدة الدول الأفريقية؛
- ❑ إنجاز 3 أنظمة معلوماتية من أجل تدبير التكوين وتسيير الداخلية وحظيرة العربات المتحركة والمستودع؛
- ❑ صيانة وإصلاح المعدات المتحركة وتجهيز محطة الغسل؛
- ❑ تركيب نظام لإنتاج الماء الدافئ باستعمال الطاقة الشمسية؛
- ❑ استكمال أشغال إعادة تأهيل الداخلية والجناح الإداري للمعهد.

وبالإضافة إلى ذلك، قامت مصلحة التكوين على الآليات و صيانة الطرق بإنجاز عدة عمليات لترشيد النفقات المخصصة للماء والكهرباء والهاتف والوقود.

هذا، ويتمحور برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2011 و2012 حول العمليات التالية:

- ❑ بناء مقر للصيانة الوقائية للعربات المتحركة؛
- ❑ تجهيز قاعات الدروس بالمعدات السمعية؛
- ❑ تنمية التكوين التطبيقي بالأوراش الحقيقية وتطوير الشراكات مع معاهد أخرى متخصصة في التكوين في مجال الأشغال العمومية ؛
- ❑ مواصلة تحسين شروط إقامة المتدربين.

9.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للإدارة

تتوفر المدرسة الوطنية للإدارة، التابعة للقطاع المكلف بتحديث القطاعات العامة، على نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، وتضطلع بالمهام الأساسية التالية:

- ❑ توفير التكوين الأساسي لفائدة تلاميذتها، وينقسم إلى سلكين: السلك العالي للتدبير الإداري ويتم على مدى 24 شهرا منها 6 أشهر من التدريب. والسلك العادي للتدبير الإداري ويتطلب 28 شهرا من الدراسة منها 4 أشهر من التدريب؛
- ❑ ضمان التكوين المستمر لفائدة الإدارات العمومية والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية وكذا في إطار التعاون الدولي الثنائي والمتعدد الأطراف؛
- ❑ القيام بخبرات وتقديم استشارات في مجال التدبير الإداري؛
- ❑ مواكبة مجهودات تحديث الإدارة العمومية التي انخرطت فيها الوزارة الوصية.

ويمكن تقديم أهم إنجازات المدرسة خلال سنتي 2009 و2010 كما يلي:

- ❑ توفير تكوين أساسي لفائدة 886 تلميذا منهم 20% قادمون من دول عربية وأفريقية. ويبين الجدول التالي توزيع أعداد المستفيدين من التكوين وخريجي المدرسة برسم سنتي 2009 و2010.

أعداد الخريجين			أعداد المستفيدين من التكوين			السنوات
المجموع	السلك العادي للتدبير الإداري	السلك العالي للتدبير الإداري	المجموع	السلك العادي للتدبير الإداري	السلك العالي للتدبير الإداري	
145	104	41	508	388	120	2009
129	89	40	378	295	83	2010

تنظيم 193 دورة للتكوين المستمر لفائدة 5.098 إطارا من مختلف الإدارات خلال السنتين الأخيرتين؛

تنظيم عدة تظاهرات علمية واجتماعات للخبراء ولقاءات وندوات وموائد مستديرة؛

تعزيز الشراكة والإشعاع الدولي للمدرسة الوطنية للإدارة من خلال المشاركة في أنشطة عدة منظمات دولية؛

تعزيز وتجديد الوسائل البيداغوجية لهذه المدرسة بغرض الرفع من مهنية التكوين والبحث التطبيقي.

هذا، ويهدف برنامج عمل المدرسة برسم سنتي 2011 و2012 إلى إنجاز العمليات الأساسية التالية:

مواصلة تكوين حوالي 400 طالب سنويا بالسلكين العادي والعالي للتدبير الإداري؛

تنظيم مبارتين لولوج المدرسة الوطنية للإدارة؛

مواصلة مجهودات تجهيز المدرسة الوطنية للإدارة بالوسائل التعليمية والمعلوماتية والسمعية البصرية؛

تعزيز علاقات التعاون مع الجمعيات والهيئات الدولية العاملة في مجال التدبير الإداري العمومي؛

مواصلة تهيئة وإصلاح وصيانة الفضاءات والمباني وقاعات التكوين ومقرات المدرسة.

10.4.2.2.1.2 مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية

تعتبر مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية مرفقا مسيرا بصورة مستقلة، وقد استفادت من هذا النظام بموجب قانون المالية لسنة 2009، بهدف مواكبة ومساندة ومساعدة الجماعات المحلية وتثمين مواردها البشرية وتنمية كفاءاتها.

هذا، وقد تم توسيع مجال تدخل هذه المديرية بعد تحويلها إلى مرفق للدولة مسير بصورة مستقلة ليُشمل، بالإضافة إلى المهام المنوطة بها منذ إحداثها سنة 1981، الخدمات الأساسية التالية:

❑ القيام بمهام هندسة التكوين خاصة عبر تحديد حاجيات التكوين وتركيب البرامج والتتبع والتقييم والافتحاص؛

❑ توفير المقرات والبنىات والورشات والعتاد البيداغوجي؛

❑ توفير التكوين خاصة بالنسبة للموظفين الجدد والتكوين الأساسي والمستمر والأكاديمي أو الإعداد لمباريات الكفاءة المهنية؛

❑ تحمل أعباء النقل والإقامة والمطعم الخاصة بالمستفيدين من التكوين؛

❑ القيام بالخدمات التي من شأنها تأهيل الأشخاص المستهدفين وتعزيز قدراتهم التدييرية وتطبيق كفاءاتهم المهنية والتقنية.

من أجل القيام بمهامها، تتوفر المديرية على البنىات التالية:

❑ 7 مراكز للتكوين الإداري متواجدة بمدن الحسيمة والدار البيضاء وفاس ومكناس ووجدة والرباط والسطات؛

❑ 5 معاهد للتكوين التقني متواجدة بكل من الدار البيضاء وإموزار كندر ومراكش ووجدة وسلا.

بعد مرور السنوات الأولى على الانطلاق الفعلي للعمل بالمرفق، ستكون سنتا 2011 و2012 مناسبة لتفعيل إستراتيجية جديدة للتكوين، تمتد إلى غاية 2015 وتحمل مستجدات كبيرة خاصة على مستوى تحديد المسؤوليات والتواجد على الصعيد الترابي وهندسة التكوين والموارد المخصصة.

في إطار مواكبة الجماعات المحلية خاصة في مجال التوجيه والإعلام والتكوين، تحرص المديرية خلال سنة 2011 على إنجاز البرامج التالية:

❑ برنامج تكوين المسيرين لفائدة ما يفوق 2.240 شخصا؛

❑ برنامج تكوين المنتخبين المحليين لفائدة حوالي 2.800 منتخب؛

❑ برنامج تكوين ممثلي المديرية العامة للجماعات المحلية لفائدة 270 رئيس قسم ومفتشا للحالة المدنية؛

❑ برنامج تكوين مسيري الجماعات المحلية لفائدة 1.400 كاتب عام ومساعد قانوني؛

❑ برنامج تكوين الأطر لفائدة أكثر من 4.200 موظف؛

❑ برنامج تكوين الأعوان ويستهدف 44.300 عون.

موازاة مع تفعيل هذه البرامج، تعترم هذه المديرية برسم نفس السنة تنظيم 5 تظاهرات كبرى لفائدة 3.750 شخصا. ويتعلق الأمر بما يلي:

❑ الملتقى السنوي لمكوني وزارة الداخلية؛

❑ الملتقى السنوي للكتاب العامين للجماعات المحلية؛

❑ ملتقى النساء المنتخبات محليا بإفريقيا؛

❑ ملتقى الشركاء لتنمية كفاءات الجماعات المحلية؛

❑ ندوات حول المرفق العام والحكامة الجيدة.

11.4.2.2.1.2 القسم الإداري

يستجيب إحداث المرفق المسمى "القسم الإداري" التابع لوزارة الاقتصاد والمالية أساسا لأهداف الرفع من مهنية التكوين داخل وزارة الاقتصاد والمالية وتأهيل كفاءة موظفيها.

ويتكلف هذا المرفق على الخصوص بالمهام التالية:

❑ إعداد وتفعيل برامج وعمليات التكوين لفائدة موظفي وزارة الاقتصاد والمالية؛

❑ مواكبة عمليات التكوين الخاصة بمديريات هذا القطاع وتوفير الاستشارة والدعم الضروري لهذه الوحدات في مجال التكوين؛

❑ تفعيل برامج الإدماج لفائدة الموظفين الجدد بهذا القطاع؛

❑ تشجيع عمليات الشراكة على الصعيد الوطني والدولي؛

❑ مواكبة الإصلاحات المعتمدة بالوزارة عبر توفير مخططات التكوين الملائمة.

وقد همت العمليات المنجزة سنة 2010 في مجال التكوين 7.268 يوم/شخص، منها 6.653 يوم/شخص بالخارج و615 يوم/شخص بالداخل.

وتتعلق عمليات التكوين المبرمجة من طرف معهد المالية خلال سنة 2011 برسم إطار النفقات على المدى المتوسط بما يلي:

- التحليل المالي وهندسة الأعمال ؛
- تقنيات التوقع والمحاكاة؛
- تقنيات تدبير المعلومات؛
- جدادات القيادة ومؤشرات الأداء؛
- مبادئ وتقنيات الكتابة وتفسير النصوص القانونية؛
- المراقبة والافتحاص الداخلي؛
- تدبير وتحليل المشاريع العمومية؛
- المساطر والآليات المالية والتقنية لتحسين التمويلات الخارجية.

وتجدر الإشارة إلى أنه تم التوقيع في مارس 2011 على اتفاقية مع مديرية الميزانية لتفعيل برنامج تكويني حول "المقاربة الجديدة لتدبير الميزانية" و"إصلاح الميزانية المرتكز على النتائج". وفي نفس السياق تم الانتهاء من صياغة اتفاقية مع مديرية التأمينات والاحتياط الاجتماعي حول "أنظمة التقاعد".

12.4.2.2.1.2 قسم إستراتيجيات التكوين

يتمتع قسم إستراتيجيات التكوين، التابع لوزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي، بنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ سنة 2007، وتناط به المهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين المستمر ودورات استكمال الخبرة لفائدة موظفي الوزارة والخواص؛
- تقديم خدمات تمكن المتدربين الخارجيين من استكمال مداركهم واختبار كفاءاتهم التقنية المهنية؛
- تنظيم تظاهرات تتعلق بمجال أنشطة الوزارة ؛
- تقديم استشارات ودعم ومواكبة الإدارات العمومية والمنشآت العامة والجماعات المحلية وهيئات أخرى في المجالات المتعلقة بالتربية والتعليم؛
- توفير خدمات الإقامة والمطعم لفائدة المشاركين في التظاهرات التربوية والعلمية والثقافية والاجتماعية.

هذا، ويستقبل المرفق سنويا أزيد من 30.000 متدرب و مشارك في الملتقيات المنظمة داخل بنياته المشكلة من 73 غرفة ومدرجا وقاعتين كبيرتين و6 قاعات صغيرة ومطعم بقدرة استيعابية تصل إلى 250 شخصا.

وقد قام المرفق خلال سنة 2010 بإنجاز 1.171 يوما من التكوين لفائدة 39.000 متدرب منهم 22.543 متدربا استفادوا من الإقامة.

من جانب آخر، يعترم المرفق برسم برنامج عمله لسنتي 2011 و2012 إنجاز العمليات التالية:

❑ توسيع مقرات مركز التكوين والملتقيات الوطنية المنظمة من طرف المرفق؛

❑ صباغة الغرف والقاعات وتجديد أغطية الغرف؛

❑ تركيب المعدات الصوتية للقاعة الكبيرة.

13.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإدارة الصحية

يعد المعهد الوطني للإدارة الصحية مؤسسة لتكوين الأطر العليا تحت وصاية وزارة الصحة. تتعلق مهامه الأساسية بما يلي:

❑ تكوين الأطر الطبية وغير الطبية العليا في مجالات الإدارة الصحية والصحة العمومية؛

❑ تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة مهنيي قطاع الصحة؛

❑ المساهمة في إنجاز دراسات وبحوث حول الأنظمة الصحية ونشر المعطيات المتعلقة بهذا المجال.

وقد تمحورت أنشطة هذا المعهد خلال سنة 2010 حول إنجاز مجموعة من العمليات التالية:

❑ تكوين الدفعة الحادية عشرة 2010-2011 التي تتكون من 57 طالبا منهم 12 طالبا من جنسيات أجنبية مقابل 46 طالبا برسم الدفعة العاشرة؛

❑ توفير التكوين المستمر لفائدة 510 إطار سنة 2010 بما مجموعه 4.167 يوم/شخص؛

❑ إنجاز 6 أبحاث وخبرات حول مواضيع مرتبطة بالنظام الصحي.

ومن أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة وملاءمة برنامج التكوين مع حاجيات ومتطلبات النظام الصحي، انخرط المعهد خلال الثلاث سنوات الأخيرة في عمليات إصلاح انصبت بالأساس على ما يلي:

❑ الإصلاح الشامل لبرنامج التكوين الأساسي خلال السنة الدراسية 2010 مع إحداث ثلاثة شعب جديدة: "تدبير مرافق الصحة" و"تدبير برنامج الصحة" و"أوبئة الصحة العمومية"؛

❑ اعتماد مقارنة الكفاءة كإستراتيجية للتعليم والتلقين؛

❑ تطبيق قواعد البيداغوجية لسلك الماستر المعمول بها من طرف وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي في أفق اعتماد برامج التكوين؛

❑ مأسسة التقييم الفوري للأساتذة من طرف الطلبة في نهاية كل وحدة تكوينية وفي نهاية كل دورة؛

❑ تفعيل مشروع رائد للتعليم عن بعد سيمكن من تنويع مقاربات التعليم وتسهيل الولوج للتكوين خصوصا التكوين المستمر.

3.1.2 مجال الرياضة والشباب والثقافة والاستقبال والمساعدة الاجتماعية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال 14 مرفقا منها 8 مرافق تقوم بأدوار التنشيط الرياضي والثقافي و6 مرافق تتكلف بالاستقبال والمساعدة الاجتماعية.

1.3.1.2 الإنجازات المالية

1.1.3.1.2 الموارد

وصل المبلغ الإجمالي للموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الرياضة والثقافة برسم سنة 2010 ما قدره 423,92 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 416,92 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 101,7%. وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

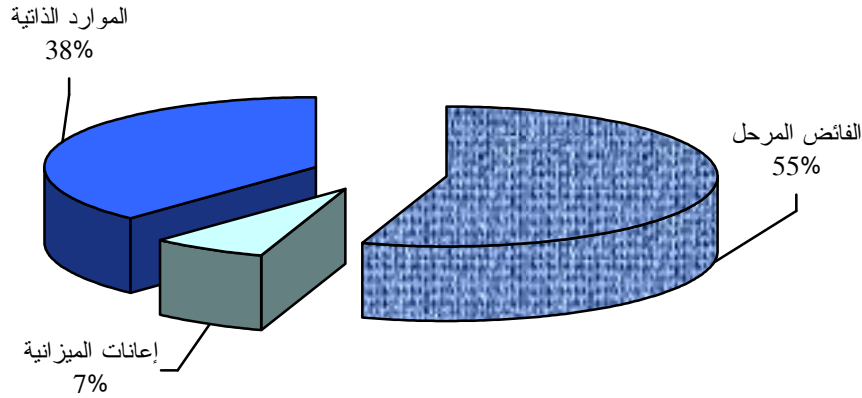
❑ موارد ذاتية وتبلغ 162,71 مليون درهم أي 38% من الموارد؛

❑ إعانات الميزانية وتبلغ 29,28 مليون درهم أي ما يمثل 7% من الموارد؛

❑ مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 231,94 مليون درهم أي 55% من الموارد الإجمالية.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال خلال سنة 2010.

رسم رقم 11 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الرياضة والشباب والثقافة والاستقبال والمساعدة الاجتماعية خلال سنة 2010



2.1.3.1.2 النفقات

وصل مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال إلى 139,04 مليون درهم سنة 2010 مقابل 285,60 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 48,68%.

ويخلص الجدول أدناه إنجازات النفقات خلال سنة 2010 برسم نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال:

(بالدراهم)

نسبة الإنجاز	النفقات المنجزة	توقعات النفقات	
88%	25 426 277,22	29 035 498,86	الكولف الملكي دار السلام
81%	15 008 437,96	18 533 787,86	المركب الرياضي محمد الخامس والقاعدة البحرية بالمحمدية
81%	8 236 118,39	10 166 495,15	المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله - الرباط
57%	2 319 817,23	4 060 577,14	المركب الرياضي بفاس
77%	8 708 276,78	11 301 591,07	مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية
82%	7 624 906,63	9 256 192,03	مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة
3%	2 469 271,84	95 694 350,14	مديرية الشؤون القنصلية والإدارية
65%	26 338 035,91	40 350 959,17	قسم الحج والشؤون الاجتماعية
64%	34 271 213,13	53 556 409,29	قسم حوادث الشغل
87%	2 189 982,76	2 523 242,25	مطبعة دار المناهل
47%	3 483 684,68	7 451 491,89	مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون
81%	2 964 836,98	3 664 878,13	مصلحة الاستقبال والمساعدة الاجتماعية
49%	139 040 859,51	285 595 472,98	المجموع

2.3.1.2 الإنجازات المادية

1.2.3.1.2 مرافق الدولة العاملة في مجال التنشيط الرياضي والثقافي

يبلغ عدد المرافق التي تقوم بدور التنشيط الرياضي والثقافي 8 مرافق منها 6 تابعة لوزارة الشباب والرياضة ومرفق تابع لوزارة الثقافة وآخر تابع للوزارة الأولى.

1.1.2.3.1.2 المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومركب محمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس

يجعل نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة من هذه المركبات أقطابا للتفوق ذات طبيعة تكوينية وتربوية تجمع بين المقاربة الرياضية والاقتصادية ويمكنها من استخلاص الموارد اللازمة لتأهيل بنياتها.

تتاط بهذه المركبات المهام الأساسية التالية:

- تنظيم تظاهرات رياضية في ظروف جيدة؛
- إنعاش الأنشطة الرياضية على الصعيدين الجهوي والوطني؛
- إحداث وتوفير التأطير للمدارس الرياضية والتي يزيد عددها حاليا عن 500 مدرسة تتوزع على مختلف أنحاء المملكة؛
- تحسين الموارد الذاتية لهذه المؤسسات؛
- تنظيم تظاهرات فنية وثقافية وسياسية.

كما يقوم المركب الرياضي للدار البيضاء كذلك بتسيير قاعة متعددة الرياضات تستقبل أكثر من 1.650 حصة تدريبية، ومسبح أولمبي يضم 9.100 منخرط، والمركز الرياضي والطبي بوركون بقدرة استيعابية تصل إلى 150 سرير، بالإضافة إلى ملاعب لكرة المضرب والجمباز وكذا قاعدة بحرية بالمحمدية.

وقد تميزت أنشطة هذه المركبات خلال سنة 2010 بتفعيل مجموعة من الإصلاحات ترمي إلى تحسين الموارد وترشيد النفقات وتحسين الخدمات المقدمة كما ونوعا. وتتعلق الجهود المبذولة في هذا الاتجاه أساسا بالعمليات التالية:

- تهيئة الفضاءات والمجالات المتواجدة تحت المدرجات بغية تحسين الموارد؛
- صيانة المقرات والتجهيزات الرياضية واستعمالها بشكل أمثل؛
- ترشيد استهلاك الطاقة واستعمال الطاقة الشمسية؛

- ❑ ترشيد استهلاك الماء عبر استغلال مياه الأمطار وحفر بئر؛
 - ❑ اللجوء إلى انخرطات منفردة للماء والكهرباء بالنسبة لجميع البنيات لتقليص المصاريف المرتبطة بالاستهلاك؛
 - ❑ الشروع في إنجاز بنيات ذات مستوى عالي خاصة بالنسبة لمركبي فاس والرباط في أفق جعلهم أقطابا للتفوق؛
 - ❑ تحسين وتنويع الخدمات المقدمة لفائدة الجمعيات الرياضية والفرق الوطنية والدولية والرفع من عدد المستفيدين.
- هذا، ويتعلق برنامج عمل المركبات الرياضية الثلاثة برسم سنتي 2011 و2012 أساسا بما يلي:

❑ المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط:

- ➡ إعطاء انطلاقة طلبات العروض المتعلقة بكراء مواقف السيارات والمقاصف وقاعة المركب؛
- ➡ الرفع من عدد كاميرات المراقبة المتواجدة بملعب كرة القدم؛
- ➡ تنمية مردودية مؤطري المدارس الرياضية؛
- ➡ صيانة وإصلاح البنيات والتجهيزات الرياضية التقنية للمركب.

❑ المركب الرياضي محمد الخامس بالدار البيضاء:

- ➡ تجهيز وتجديد المحطات الكهربائية والمحطات التقنية لتسخين ومعالجة مياه المسابح؛
- ➡ تجهيز أحواض السباحة بالمعدات الضرورية؛
- ➡ إصلاح كاميرات المراقبة الداخلية والخارجية لقاعتين مغطاتين ؛
- ➡ اقتناء وتثبيت كاميرات المراقبة بمركز الاستقبال ببوركون؛
- ➡ إصلاح مستودعات الملابس وبناء مسبح بالقاعدة البحرية للمحمدية ومقصف بالمركب الرياضي.

❑ المركب الرياضي بفاس:

- ➡ صيانة المساحات الخضراء والمقرات والمقصف؛

تفويت صيانة عشب الملاعب وخدمات الحراسة والنظافة والبستنة إلى القطاع الخاص؛

تأهيل الملعب وتحديث مستودعات الملابس وتهيئة الشبابيك؛

بناء مسبح وإنجاز ملعب للعشب الاصطناعي.

2.1.2.3.1.2 مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية

تتجلى المهمة الأساسية لهذا المرفق التابع لوزارة الشباب والرياضة في توسيع قاعدة ممارسي رياضة السباحة خاصة لدى الفئات الشابة وتنمية التمويل الذاتي للأنشطة المرتبطة بهذا النوع من الرياضة. ويقوم هذا المرفق بتدبير 6 مسابح مغطاة بكل من فاس ومراكش والقنيطرة وتطوان والجديدة ووجدة.

وتجدر الإشارة إلى أن عدد المستفيدين من هذه المسابح ارتفع ليصل إلى 5.812 منخرطا سنة 2010 مقابل 5.633 منخرطا سنة 2009.

وقد همت العمليات المنجزة برسم سنة 2011 أساسا ما يلي:

إنجاز دراسات حول حفر آبار بالنسبة لمسابح فاس والجديدة والقنيطرة وتطوان؛

تنظيم الدورة الثانية لمسابقة اكتشاف المواهب في ميدان السباحة؛

تأهيل مسبحي القنيطرة ووجدة؛

أشغال تهيئة مستودعات الملابس لمسبح الجديدة؛

تكوين المؤطرين؛

بناء سور خارجي بالنسبة لمسبح فاس.

من ناحية أخرى، يهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2011 و 2012 إلى إنجاز العمليات الأساسية التالية:

تأهيل المسابح الستة؛

تهيئة مقاصف المسابح المعنية؛

إنجاز أشغال حفر آبار أربعة مسابح؛

تركيب سخانات الماء الشمسية وأنظمة الكهرباء في إطار مراقبة الولوج؛

تنظيم الدورة الثالثة لمسابقة اكتشاف المواهب في السباحة.

3.1.2.3.1.2 مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة

يتمتع هذا المركب التابع لوزارة الشباب والرياضة بصفة مرفق للدولة مسير بصورة مستقلة منذ سنة 2001. ويقوم أساسا باستقبال أنشطة الشباب والأطفال خاصة المنتقيات والمخيمات والندوات بالإضافة إلى دورات التكوين والأنشطة التربوية والثقافية والعلمية والرياضية والسياسية. كما يستقبل الجمعيات والهيئات والمؤسسات العاملة في مجال الشباب والطفولة وكذا الخواص والعائلات الراغبة في التخيم والسياحة .

ويلخص الجدول أدناه مؤشرات أنشطة هذا المركب برسم سنة 2011 إلى غاية 31 ماي كما يلي:

عدد المستفيدين	عدد ليالي المبيت	عدد التظاهرات	الهيئات
3.346	03.346	12	السياسية
2.348	04.708	10	الجمعيات الثقافية
0556	01.457	14	الجمعيات الرياضية
0350	00908	11	المؤسسات الخاصة
0565	01.765	10	المنشآت العمومية
0212	00656	2	المنظمات الدولية
0043	00172	43	الخواص
0085	00465	01	المخيمات الصيفية
7.505	13.477	103	المجموع

تتلخص أهم العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق برسم سنة 2010 كما يلي.

- تهيئة جميع البنايات والإقامات السياحية؛
- تهيئة المدخل الرئيسي وإنجاز لوحات للإشارة من أجل تسهيل التنقل بالمركب؛
- إصلاح شبكة التطهير وتجهيز محطة المسبح بثلاثة مضخات؛
- تهيئة فضاء للإنترنت مجهز بـ 15 حاسوبا وشبكة "الويفي".

ويهدف برنامج عمل هذا المركب برسم سنتي 2011 و 2012 إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة وتعزيز القدرة الإيوائية. وتهتم العمليات الأساسية المزمع إنجازها في هذا الإطار ما يلي:

- انطلاق أشغال صيانة مركز تحويل الطاقة الكهربائية وتجهيزات سخانات الماء باستعمال الطاقة الشمسية، ومنع تسرب الماء إلى داخل الجدران، وتأهيل مساكن الإقامة وقاعات المؤتمرات؛

❑ حفر آبار جديدة مع إحداث نظام جديد للسقي؛

❑ مراجعة جميع اللوحات الكهربائية والإنارة الخارجية.

4.1.2.3.1.2 مطبعة دار المناهل

تتوفر مطبعة دار المناهل التابعة لوزارة الثقافة على نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة ويستجيب إحداثها إلى الرغبة في دعم النشر والكتاب لقطاع الثقافة والتماشي مع التطور الذي يعرفه القطاع ومواجهة الطلب المتزايد في مجال النشر.

هكذا، يقوم هذا المرفق بالمهام الأساسية التالية:

❑ طبع منشورات ودوريات ووزارة الثقافة؛

❑ إنجاز أعمال الطبع المتعلقة بالجوانب الثقافية والتواصلية والتربوية؛

❑ طبع منشورات المتقنين ورجال الأدب والعلوم والكتاب الشباب والمترجمين والفنانين وكل المتدخلين في مجال إنعاش الكتاب والقراءة؛

❑ تلبية جميع الحاجيات المتعلقة بالطبع والنشر للوزارة الوصية.

هذا، وقد همت عمليات الإصلاح المنجزة من طرف هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين على الخصوص تعبئة الوسائل والموارد اللازمة لإعادة تنظيم العمل بالمرفق لتمكينه من الاستجابة للطلبات المتأتية من الوزارة. وتتجلى المجهودات المبذولة في هذا الصدد أساسا بما يلي:

❑ تعزيز مهنية المرفق عبر تحسين الكفاءات والتنظيم واعتماد أخلاقيات المهنة؛

❑ تنمية الجانب التجاري عبر تحسين الأداء وإحداث وتنظيم مكتب تجاري قادر على تدبير هذه المهمة؛

❑ اعتماد نظام دائم للتكوين الأساسي والتكوين المستمر من أجل تمكين الموظفين من اكتساب المؤهلات التقنية الضرورية لممارسة مهامهم.

وتجدر الإشارة إلى أنه في إطار أعمال المعرض الدولي للنشر والكتاب لسنة 2009-2010 استجاب هذا المرفق إلى الطلب الاستثنائي للأشغال المتأتية من الوزارة الوصية.

تضاف إلى العناصر المذكورة أعلاه والتي بإمكانها أن تشكل نواة لبرنامج العمل برسم سنتي 2011 و2012، العمليات التالية:

❑ اعتماد إستراتيجية تجارية وتوظيف إداريين لتفعيلها على أحسن وجه؛

❑ صيانة المعدات التقنية المكونة لسلسلة الإنتاج؛

❑ برمجة جدول زمني لدورات التكوين لفائدة المتدربين والموظفين.

2.2.3.1.2 المرافق العاملة في مجال الاستقبال والمساعدة الاجتماعية

يبلغ عدد هذه المرافق 5 وتعمل على تقديم خدمات الاستقبال والمساعدة الاجتماعية لفائدة بعض الشرائح الاجتماعية. و يتعلق الأمر على الخصوص بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة وبحجاج الأماكن المقدسة للإسلام وبالسجناء وبضحايا حوادث السير وبأعضاء الجالية المغربية بالخارج.

1.2.2.3.1.2 مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج

تتكلف مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج التابعة لوزارة التنمية الاجتماعية أساسا بالمهام التالية:

❑ تقديم المساعدات التقنية لفائدة الأشخاص المعاقين من أجل الرفع من استقلاليتهم وتسهيل اندماجهم اجتماعيا ؛

❑ تغطية مصاريف اقتناء الوسائل البيداغوجية والسمعية البصرية والمعلوماتية الضرورية من أجل تعليم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة؛

❑ مساعدة الجمعيات العاملة لفائدة الأشخاص المعاقين والمساهمة في تمويل المشاريع التي تهدف إلى الإدماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

وقد تميز نشاط هذا المرفق خلال سنة 2010 بإنجاز مجموعة من العمليات تتعلق بالأساس بمنح مساعدات تقنية للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة المعوزين. وتتوزع هذه المساعدات حسب نوعها كما يلي:

المجموع العام	أعضاء اصطناعية خاصة بالأيدي والأرجل	عكاكيز	سماعات	المساعدات التقنية
168	3	82	83	مجموع المساعدات التقنية
132	3	74	55	الأشخاص المستفيدين

من جهة أخرى، أنجزت الوزارة الوصية دراسة لافتحاص المصلحة بغية تقييم أدائها وتدريبها. كما تم في نفس السياق إحداث وحدات للقرب تقدم خدمات إعلامية وتوجيهية لفائدة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ولعائلاتهم والجمعيات عبر مندوبيات التعاون الوطني.

ويتضمن برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2011 أساسا العمليات التالية:

❑ اقتناء المعدات لمراكز استقبال الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ؛

❑ الاحتفال باليوم الوطني للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والقيام بحملات تحسيسية لفائدة الساكنة حول مشاكل هذه الفئة الاجتماعية وذلك من خلال تنظيم المهرجان الوطني للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة ؛

❑ تطوير علاقات الشراكة بين الوزارة والجمعيات العاملة في مجال الإعاقة؛

❑ تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفاعلين في مجال الإدماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

2.2.2.3.1.2 قسم الحج والشؤون الاجتماعية

يتكلف هذا المرفق المسير بصورة مستقلة والتابع لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية أساسا بتأطير الحجاج المغاربة سواء بالداخل عبر بعثات مكونة في المتوسط من 450 عضوا ومؤطرا، أو في الخارج من خلال أعضاء البعثة المغربية للحج.

وتهدف العمليات المنجزة في إطار هذا المرفق خلال موسمي الحج الأخيرين إلى تحسين تأطير الحجاج من أجل ضمان إقامة جيدة في الديار المقدسة.

هذا، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم مواسم الحج المقبلة إلى الرفع من عدد أعضاء البعثات المرافقة للحجاج من أجل تمكينهم من القيام بمناسك الحج في أحسن الظروف.

3.2.2.3.1.2 مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون

تتمتع هذه المصلحة التابعة للمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج بنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، وتتكلف بتنظيم العمل المنتج للسجناء وتدريب الضيعات الفلاحية وكذا الأوراش التابعة للمؤسسات السجنية. كما تقوم هذه المصلحة بتسويق مختلف المنتوجات الفلاحية ومنتوجات الصناعة التقليدية للسجناء.

ويساهم هذا المرفق بشكل فعال في إعادة إدماج السجناء اجتماعيا من خلال تمكينهم من تعلم مهنة تمكنهم من العيش الكريم بعد خروجهم من السجن والحصول على استقلالية مالية.

وترمي الإصلاحات التي انخرط فيها هذا المرفق خلال السنوات الأخيرة على الخصوص إلى تحسين التدبير وترشيد استغلال الأراضي والورشات.

في هذا الإطار، تميزت حصيلة عمل هذه المصلحة برسم سنتي 2009 و2010 بتفعيل التدابير الأساسية التالية:

■ الاستبدال التدريجي لزراعات الحبوب بالزراعات الحديثة. ويرجع هذا التوجه من جهة إلى ضعف مردودية زراعات الحبوب خلال المواسم الفلاحية الأخيرة، ومن جهة أخرى إلى الإمكانيات التقنية والتأهيلية العديدة التي تتيحها الزراعات الحديثة، وهو ما سيسهل اندماج السجناء في الحياة المهنية. وهكذا، انتقلت المساحة المخصصة لزراعة الحبوب من 1.356 هكتارا برسم موسم 2009-2010 إلى 1.095 هكتارا خلال موسم 2010-2011؛

■ إدخال زراعات جديدة تتعلق بتغذية القطيع وتجهيز الضيعات الفلاحية بأنظمة الري الأوتوماتيكي؛

■ تنمية قطاع تربية المواشي عبر تحسين سلالات قطع البقر والأغنام.

كما قامت هذه المصلحة ببرمجة مجموعة من التدابير برسم سنتي 2011 و2012، ويتعلق الأمر بالمبادرات التالية:

■ عدم تركيز اتخاذ القرار فيما يخص اختيار التقنيات وبرامج الإنتاج الفلاحي وتفويض المسؤولية في ذلك للمدبرين المحليين؛

■ تمكين الفاعلين المحليين من المشاركة في إعداد وتنفيذ الميزانية؛

■ توسيع زراعة الأشجار المثمرة وإدخال الزراعات المتعلقة بالبيستة والأعلاف من أجل منح السجناء فرصة تحسين خبرتهم في المجال الفلاحي؛

■ تجهيز ورشات الصناعة التقليدية بالمعدات الحديثة الضرورية.

4.2.2.3.1.2 قسم حوادث الشغل

يكتسى هذا القسم التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني صفة مرفق دولة مسير بصورة مستقلة، ويوفر إطارا ماليا ومحاسبيا لنفقات صناديق حوادث الشغل، وذلك بهدف تعزيز الشفافية وإخضاع تنفيذ النفقات لقواعد مراقبة المساطر المطبقة في تنفيذ الميزانية العامة.

ويتكلف هذا القسم بالتدبير الإداري للصناديق المحدثة بموجب القوانين الخاصة بالتعويض عن حوادث الشغل والأمراض المهنية. ويتعلق الأمر على الخصوص بالصناديق التالية:

■ صندوق الضمان المتعلق بالتعويض عن حوادث الشغل؛

صندوق تضامن أرباب العمل؛

صندوق الزيادة في إيرادات حوادث الشغل والأمراض المهنية.

تتلخص أهم العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين أساسا في ما يلي:

تبسيط مساطر تكوين وتصفية الملفات؛

تحسين ظروف استقبال المستفيدين خاصة فضاء الاستقبال وتدبير وتقليص مدة الانتظار ونشر مساطر تكوين ملفات الخدمات، وحمل بطائق تحمل اسم المستخدمين وتهيئة صناديق للاقتراحات؛

انطلاق دراسة اکتوارية وتطوير نظام معلوماتي لمعالجة ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية؛

تجديد تجربة "الإدارة المتنقلة" وإحداث موقع للأنترنت من أجل تتبع الخدمات وتقديم خدمات عن قرب لضحايا حوادث الشغل والأمراض المهنية؛

ترشيد النفقات وتقليص حظيرة السيارات وكذا 50% من نفقات بعض البنود (الهاتف والوقود ومواد التشحيم وتكاليف إصلاح وصيانة السيارات)؛

إصدار مرسوم خاص بمراجعة الزيادة في المعاشات بنسبة 20%. وسيستفيد من هذا الإجراء ما يقارب 90.000 شخص، وسيكلف ما يناهز 50 مليون درهم.

هذا، ويتوقع برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2011 إنجاز العمليات التالية:

استكمال الدراسة الاکتوارية وتقديم نتائجها وتفعيل خلاصاتها؛

استكمال النظام المعلوماتي المخصص لمعالجة ملفات الخدمات ومواصلة تحيين بنك المعطيات؛

إصلاح طرق أداء الخدمات في اتجاه مزيد من التحديث والقرب والسرعة والجودة في الخدمات؛

تنفيذ وتصفية الزيادة الجديدة في المعاشات المقررة من طرف الحكومة؛

إنجاز نظام التدبير الإلكتروني للملفات وتنظيم الملفات والأرشيف.

5.2.2.3.1.2 مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

تهدف هذه المديرية التابعة لوزارة الشؤون الخارجية والتعاون أساسا إلى الاستجابة لانتظارات المغاربة المقيمين بالخارج والمرتفقين الآخرين لمصالح القنصليات سواء بالخارج أو داخل المغرب. كما تحرص على تحسين صورة التمثيليات القنصلية المغربية بالخارج والمصالح القنصلية بالمغرب.

هكذا، تهدف المبادرات المتخذة من طرف هذا المرفق إلى ضمان استقبال جيد بمقرات غير بعيدة ونظيفة ومنظمة ومؤمنة ومجهزة بما يلزم، وذلك من طرف موظفين أكفاء قادرين على ضمان تقديم الخدمات بالفعالية والسرعة اللازمين وكذا توفير خدمات عن بعد.

ويتطلب بلوغ الهدف الثاني للمديرية تأهيل المقرات القنصلية واللجوء المكثف للتكنولوجيات الحديثة للإعلام والتواصل والتكوين المستمر لفائدة المستخدمين.

وتتعلق مبادرات الإصلاح المعتمدة من طرف هذا المرفق لتحسين الخدمات المقدمة على الخصوص بما يلي:

- اعتماد نظام إلكتروني لتدبير جوازات السفر البيوميترية؛
- إعداد أنظمة إلكترونية لتدبير الملفات وأرشيف القنصليات والحالة المدنية؛
- انطلاق عملية إنجاز موقع إلكتروني للمصالح القنصلية؛
- تطبيق تدبير نماذج توقيعات موظفي القنصليات الخارجية بالمغرب، اللازمة لمصالح المصادقة؛
- تطبيق الأداء بالبطاقة للخدمات القنصلية عن بعد.

هذا، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2011 و 2012 إلى بلوغ الأهداف التالية:

- مواصلة تأهيل المصالح القنصلية بالخارج وبالمغرب وتعزيزها بالموارد البشرية في فترات الذروة؛
- اعتماد الأنظمة المعلوماتية بكل المراكز المتواجدة بالخارج في إطار عصرنة تدبير القنصليات؛
- إعداد أنظمة معلوماتية تروم تبسيط المساطر وتحسين ظروف العمل؛
- المشاركة في تمويل بناء قنصليات جديدة بالخارج.

2.2 مجال التوثيق والبحث

يبلغ عدد المرافق العاملة في مجال التوثيق والبحث أربعة مرافق. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- ❑ المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد التابع لإدارة الدفاع الوطني؛
- ❑ المركز الوطني للتوثيق التابع للمندوبية السامية للتخطيط؛
- ❑ مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى تحت وصاية وزارة العدل؛
- ❑ مديرية المطبعة الرسمية التابعة للأمانة العامة للحكومة.

1.2.2 الإنجازات المالية

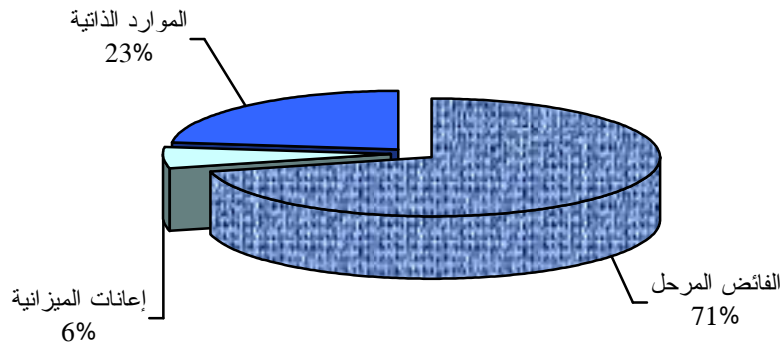
1.1.2.2 الموارد

بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث برسم سنة 2010 ما قدره 136,57 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 175,34 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 77,89%.

تتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- ❑ موارد ذاتية وتبلغ 31,73 مليون درهم، أي 23,23% من الموارد؛
 - ❑ إعانات الميزانية وتبلغ 8,54 مليون درهم، أي ما يمثل 6,25% من الموارد؛
 - ❑ مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة المالية ويمثل 96,31 مليون درهم، أي 70,52% من الموارد الإجمالية.
- ويبين الرسم التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث خلال سنة 2010.

رسم رقم 12 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في مجال التوثيق والبحث برسم سنة 2010.



2.1.2.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث 43,64 مليون درهم سنة 2010 مقابل 168,41 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 25,91%.

ويُلخص الجدول أدناه إنجازات نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث خلال سنة 2010:

نسبة الإنجاز	النفقات المنجزة	توقعات النفقات	بالدرهم
39%	521 468,12	1 327 816,65	مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى
10%	9 197 375,43	96 172 552,48	مديرية المطبعة الرسمية
55%	22 193 618,19	40 104 998,33	المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد
38%	11 724 723,34	30 805 467,56	المركز الوطني للتوثيق
26%	43 637 185,08	168 410 835,02	المجموع

2.2.2 الإنجازات المادية

1.2.2.2 المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد

يكتسي هذا المركز التابع لإدارة الدفاع الوطني صفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ سنة 1991، ويقوم بإنعاش وتنسيق الاستيراد والتصدير والمعالجة وبيع واستعمال المنتجات والخدمات المرتبطة بتقنيات الاستشعار بواسطة الأقمار الاصطناعية على مستوى التراب الوطني والمحافظة عليها.

وبغية أداء مهامه على أحسن وجه، يستعمل هذا المركز أنظمة عملية لتجميع وإنتاج وتحليل معطيات مراقبة الأرض. كما يقوم المرفق بتطوير أنظمة ومناهج في تقنيات الفضاء ويوفر التكوين المستمر في مجال الاستشعار الفضائي.

وقد قام المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد خلال السنتين الأخيرتين بمواصلة إنجاز مجموعة من المشاريع تضم أساسا ما يلي :

❑ وضع نظام لتتبع الحرائق ونظام للإنذار المبكر للجفاف وإصدار منشور شهري لتتبع الموسم الفلاحي وتوقع إنتاج حبوب الخريف؛

❑ إنجاز خرائط للشريط الساحلي بصور عالية الجودة خاصة للمناطق التي سيتم تهيئتها (بوزنيقة والعرائش والصويرة والواليدية ومولاي بوسلهام)؛

■ إنجاز خرائط لمواقع مدن الصفيح وتتبع تطورها على الصعيد الوطني (35 مدينة) في إطار برنامج مدن بدون صفيح وكذا إعداد خرائط لشغل الأراضي انطلاقا من صور للأقمار الاصطناعية بمختلف المقاييس؛

■ إنجاز خرائط لتتبع المناطق الحضرية في إطار مكافحة السكن غير اللائق ب19 عمالة وكذا إنجاز خرائط دقيقة لتحديد حاجيات التخطيط وتوزيع الماء والكهرباء والصرف الصحي؛

■ دعم عمليات البحث والتنمية بالجامعات ومدارس المهندسين عبر التوقيع على مجموعة من اتفاقيات التعاون مع مختلف المختبرات؛

■ تنشيط مجموعة من برامج التكوين الأساسي بالعديد من المؤسسات العمومية للتكوين، بالإضافة إلى إنجاز برنامج التكوين المستمر الذي سيمكن عند نهاية سنة 2011 من تكوين 1.738 إطارا تابعا لمختلف القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية والقطاع الخاص.

وسيوصل المركز خلال الفترة 2011-2012 تفعيل المشاريع الموضوعاتية مع مجموعة من الشركاء. ويتعلق الأمر بالعمليات التالية:

■ مشروع إنجاز خرائط المدن وتتبع مجموعة من المدن المغربية. يهدف هذا البرنامج في مرحلته الثانية إلى تغطية 19 مدينة خلال الفترة 2011-2012، ومن المرتقب أن يتم تعميمه ليشمل مجموع التراب الوطني؛

■ برنامج تتبع الموسم الفلاحي من خلال إصدار نشرة شهرية لوضعية الغطاء النباتي وإنجاز دراسة حول توقع محصول الحبوب على الصعيد الوطني؛

■ مشروع إنجاز نظام لاقتناء ومعالجة المعطيات الفضائية المتعلقة بتتبع الموارد المائية والفلاحية؛

■ تتبع التلوث البحري الناتج عن المحروقات باستعمال صور الأقمار الاصطناعية؛

■ إنجاز برنامج للتكوين المستمر يضم 10 مواد يستفيد منه سنويا ما بين 120 إلى 150 إطارا؛

■ اعتماد منهجية لإنتاج الوثائق الخرائطية في فترة الأزمات خاصة في حالة الكوارث الطبيعية؛

■ تعزيز روابط التعاون الدولي مع المؤسسات المتخصصة والمانحين الدوليين؛

■ تكثيف أنشطة البحث والتنمية من خلال إنجاز مجموعة من المشاريع تتعلق بالمواضيع التالية:

➡ إشكالية خريطة المحيط الأطلسي والموارد؛

➡ استغلال معطيات الرادار لإنجاز خرائط للمخاطر الجيولوجية؛

➡ التوقيع على اتفاقية إطار مع وحدات البحث لتمكين الباحثين المغاربة من ولوج معطيات الأقمار الاصطناعية.

بغية الوفاء بالتزاماته ومن أجل تهيئ الظروف اللازمة لإنجاز مشاريعه ودراساته، يعترف المركز الملكي للاستشعار البعدي الفضائي برسم برنامج عمله للفترة 2011-2012 تفعيل المبادرات التالية:

❑ التفاوض بشأن عقود جديدة لشراء صور الأقمار الاصطناعية مع أهم المزودين الأجانب؛

❑ تعزيز قدرات الموارد البشرية عبر برنامج التكوين وتأهيل الأطر والتقنيين؛

❑ مواصلة برنامج تأهيل المعدات المعلوماتية الموجهة لاستغلال معطيات الأقمار الاصطناعية واقتناء أنظمة معلوماتية جديدة للمعالجة؛

❑ إعداد منظومة مندمجة لتدبير وتخزين المعطيات التي تمر عبر المركز واستغلالها بشكل أمثل.

2.2.2.2 المركز الوطني للتوثيق

باعتباره مرفق عمومي للإعلام والتوثيق يهدف المركز الوطني للتوثيق إلى تسهيل ولوج عموم المواطنين إلى المعلومات.

وتتجلى المهام الأساسية المنوطة بهذا المركز في ما يلي:

❑ تجميع وتحليل ونشر الوثائق المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمغرب؛

❑ تعزيز الرصيد الوثائقي الوطني من خلال اللجوء إلى مصادر معلومات أجنبية؛

❑ المساهمة في تطوير ارتباط الشبكة الوطنية للمعلومات والوثائق بمجموع الشبكات القطاعية المتخصصة وتعزيز تنسيق أنشطة الشبكة الوطنية للمعلومات مع شبكة أنظمة المعلومات الدولية والجهوية.

أخذا بعين الاعتبار التحولات التكنولوجية المهمة التي عرفتتها السنوات الأخيرة خاصة تعميم الأنترنت وأنظمتها، قام المركز بإعطاء انطلاقة برنامج إستراتيجي يهدف إلى تحسين أساليب العمل للاستجابة إلى انتظارات المرتفقين. ويعتمد هذا المخطط على إدراج التكنولوجيات الجديدة (2000-2005) ورفع الطابع المادي للوثائق (2006-2010) وتنمية اليقظة الإستراتيجية (2011-2015).

هكذا، وبعد القيام باستثمارات مهمة في مجال التكنولوجيات الجديدة، تميزت الفترة 2008-2010 على الخصوص بإنجاز واستكمال مجموعة من المشاريع المدرجة في إطار رفع الطابع المادي للوثائق. وقد همت هذه المبادرات بالأساس ما يلي:

- تطوير الرصيد الوثائقي للمركز من خلال تجميع ومعالجة 15.000 وثيقة سنويا؛
- تحسين الخدمات المقدمة للمرتفقين عبر وضع بنوك المعطيات على الأنترنت وبالتالي تسهيل البحث؛
- استعمال آخر تكنولوجيات البحث والتجميع واليقظة الأوتوماتيكية والنشر بغية الاستجابة للحاجيات الخاصة لمختلف المستعملين؛
- تهيئة قاعة المؤتمرات وقسم خدمات المرتفقين وكذا بناء قاعة للأرشيف؛
- اقتناء التجهيزات المكتبية وكذا تأهيل المعدات السمعية البصرية والشبكة الكهربائية.

هكذا، تتميز سنة 2011 أساسا بانطلاق المرحلة الثالثة للمخطط الإستراتيجي المتعلق بالذكاء واليقظة الإستراتيجية. بالإضافة إلى ذلك، يعتزم المركز خلال السنتين المقبلتين إنجاز مجموعة من العمليات تتعلق أساسا بما يلي:

- التجديد التدريجي السنوي لحظيرة المعدات المعلوماتية للمركز وتوسيع شبكة المعلومات وتأهيل التجهيزات السمعية البصرية؛
- ترقيم الرصيد الوثائقي وتحديث موقع "أبحث"؛
- دراسة الميثاق الوثائقي الجديد للمركز وإنجاز دراسات لتقييم "صفر ورقة"؛
- إنجاز أشغال إصلاح وصيانة البنايات؛
- العمل على الرفع من التكامل الداخلي للمركز وتهيئة قسم المرتفقين.

3.2.2.2 مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى

يتم تدبير مركز النشر والتوثيق القضائي وفق نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، ويقوم أساسا بطبع الكتب ونشر وتوزيع الاجتهادات القضائية المغربية وتجميع والمحافظة على المعلومة القانونية والقضائية ونسخ القرارات والنصوص القانونية ووثائق قضائية أخرى. كما ينتبغ المركز منشورات المجلس الأعلى على الورق وعلى الأقراص المدمجة منذ عملية الطبع إلى غاية البيع.

وقد مكنت الجهود المبذولة من طرف المرفق خلال الثلاث سنوات الأخيرة من إنجاز العمليات الأساسية التالية:

■ إحداث الموقع الإلكتروني للمركز وهو ما سيجتاز للمتقاضين التعرف على مآل قضاياهم وسحب نسخة من الأحكام؛

■ تقريب المراجع القضائية من القضاة بمجموع محاكم المملكة؛

■ إنجاز قاعة متعددة الوسائط وقاعة للنشر كل واحدة مجهزة ب 10 حواسيب؛

■ تجهيز ورشة النشر بالمعدات التقنية المتطورة للطبع؛

■ المشاركة في المعرض الدولي للنشر والكتاب لسنة 2010 المنعقد بالدار البيضاء؛

■ تنظيم تداريب في التكوين المستمر لفائدة 109 أشخاص منهم 25 قاضيا و 75 موظفا.

هذا ويعتزم المركز برسم برنامج عمله 2011-2012، تفعيل المبادرات التالية؛

■ تقديم الاجتهادات القضائية لست غرف تابعة للمجلس الأعلى في قرص مدمج مع تمييز كل غرفة على حدة لتسهيل البحث؛

■ نشر مراجع جديدة منها على الخصوص "التقارير السنوية لسنة 2010" والنسخة الأولى ل "مجلة المجلس الأعلى"؛

■ مواصلة ترجمة قرارات المجلس الأعلى بالفرنسية؛

■ انطلاق عملية ترقيم جميع قرارات المجلس الأعلى لسنة 2010؛

■ تهيئ وتجهيز القاعة المخصصة للنشر والقاعة المخصصة للمتحف وذاكرة القضاء المغربي.

4.2.2.2 مديرية المطبعة الرسمية

تكتسي مديرية المطبعة الرسمية صفة مرفق الدولة مسير بصورة مستقلة، وتقوم أساسا بإصدار وتوزيع نشرات الجريدة الرسمية للمملكة باللغتين العربية والفرنسية. كما تتجز هذه المديرية أعمال الطبع لفائدة الإدارات العمومية ونسخ مشاريع القوانين التي يتم إيداعها بإحدى غرف البرلمان وكذا إعداد وثائق تعريفية لأهم النصوص القانونية والتنظيمية.

موازاة مع ذلك، يساهم هذا المرفق بشكل فعال في تزويد الموقع الإلكتروني للأمانة العامة للحكومة بالوثائق. وللإشارة يضم هذا الأخير كل الأعداد التي صدرت منذ سنة 1912.

وبغية تأهيل هياكلها، تعترم المديرية القيام بتهيئة جديدة لبناياتها وتعزيز وسائل عملها ومواردها البشرية بالإضافة إلى ترشيد تدبيرها.

3.2 مجال التجهيزات الأساسية

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التجهيزات الأساسية 14 مرفقا، تابعة في مجملها لوزارة التجهيز والنقل. ويتعلق الأمر بالمؤسسات التالية:

- ❑ المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية؛
- ❑ 7 مصالح للسوقيات والمعدات؛
- ❑ مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات؛
- ❑ مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية ؛
- ❑ المديرية العامة للطيران المدني؛
- ❑ المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛
- ❑ مديرية التجهيزات العامة؛
- ❑ مديرية الملاحة التجارية.

1.3.2 الإنجازات المالية

1.1.3.2 الموارد

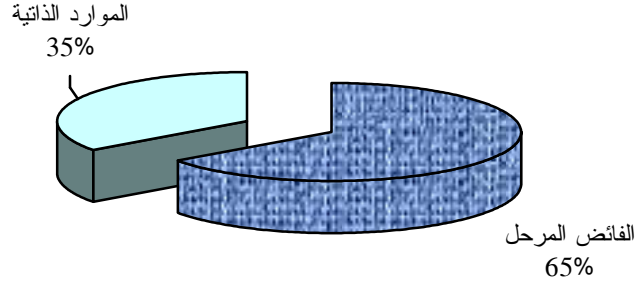
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية برسم سنة 2010 ما قدره 1.825,47 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 1.791,15 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 102%.

تتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- ❑ موارد ذاتية وتبلغ 629,52 مليون درهم، أي 34,50% من الموارد؛
- ❑ مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويقدر ب 1.195,94 مليون درهم، أي 65,50% من الموارد الإجمالية.

يبين الرسم أدناه بنية موارد المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية خلال سنة 2010:

رسم رقم 13 : بنية موارد المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية خلال سنة 2010



2.1.3.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية 289 مليون درهم سنة 2010 مقابل 860,44 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 34%.

ويخلص الجدول أدناه توقعات النفقات والنفقات المنجزة خلال سنة 2010 الخاصة بالمرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية:

بالدرهم

نسبة الإنجاز	النفقات المنجزة	توقعات النفقات	
%75	7 454 883,95	10 000 000,00	المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية
%49	3 702 919,10	7 500 000,00	مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات
%89	10 374 361,46	11 700 000,00	مصلحة السوقيات و المعدات - فاس
%43	5 026 445,42	11 686 261,34	مصلحة السوقيات و المعدات - الرباط
%54	5 915 448,42	11 000 000,00	مصلحة السوقيات و المعدات - مراكش
%61	4 549 004,55	7 500 000,00	مصلحة السوقيات و المعدات - مكناس
%47	3 462 183,29	7 400 000,00	مصلحة السوقيات و المعدات - وجدة
%76	6 041 347,40	8 000 000,00	مصلحة السوقيات و المعدات - الدار البيضاء
%76	12 337 756,75	16 155 700,00	مصلحة السوقيات و المعدات - أكادير
%30	197 709 901,68	648 951 200,00	مديرية النقل عبر الطرق السلامة الطرقية
%31	28 550 077,84	91 335 307,97	المديرية العامة للطيران المدني
%27	1 146 210,20	4 207 013,50	مديرية التجهيزات العامة
%11	2 723 349,68	25 000 000,00	المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق
%34	288 993 889,74	860 435 482,81	المجموع

2.3.2 الإجازات المادية

1.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع التجهيز

1.1.2.3.2 المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية

يتولى المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية إنجاز المهام الأساسية التالية:

- ❑ إنجاز وتدبير بنك المعطيات المتعلقة بالطرق؛
- ❑ إنجاز الدراسات والأبحاث التقنية الطرقية؛
- ❑ تقديم المساعدة والتكوين المرتبط بتقنيات الطرق؛
- ❑ تحسين الجودة في مجال الدراسات والأشغال الطرقية.

هذا، وقام المركز خلال موسمي 2009 و2010 بتقديم خدمات لفائدة مديرية الطرق، التي تعتبر زبونه الرئيسي، والشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، والمكتب الوطني للمطارات، وكذا لفائدة المقاولات والقطاع الخاص ومهنيي قطاع البناء والأشغال العمومية.

تتعلق الخدمات المقدمة أساسا بفحص شبكة الطرق وإنجاز دراسات حول الطرق وتجارب مخبرية وآراء تقنية وإعداد وتحسين أنظمة تدبير الشبكة الطرقية وكذا نشر الوثائق التقنية.

وقد قام المركز خلال سنتي 2009 و2010 بعملية لقياس استواء قارعة الطريق همت 29.399 كلم من الطرق، ومعالجة واستغلال معطيات الكشوفات المرئية لتدهور الطرق بالنسبة لمجموع الشبكة الطرقية المغطاة على مسافة 40.900 كلم.

وبالإضافة إلى ذلك، أنجز المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية خلال نفس الفترة العمليات الأساسية التالية:

- ❑ اقتناء رادار لتحديد سمك طبقات الطرق وتحديث وسائل وتجهيزات قياس قارعة الطريق؛
- ❑ إعطاء انطلاقة مجموعة من الدراسات والأبحاث من أجل إيجاد الحلول المناسبة لمختلف الإشكاليات المطروحة؛
- ❑ تجهيز المختبر بآليات جديدة.

في إطار تنمية أنشطته وخدماته وبغية تنويع موارده، قام المركز بتفعيل مجموعة من الإصلاحات ستتم مواصلتها خلال سنتي 2011 و2012. ويتعلق الأمر أساسا بالمبادرات التالية:

❑ تنمية خدمات جديدة ترتبط ببنك معطيات حوادث السير ونظام تدبير الطرق وعمليات البحث؛

❑ إنجاز دراسات حول الشبكة الطرقية وتجهيزات الإشارات؛

❑ تطوير مختبر المركز وجعله مختبرا مرجعيا.

❑ تعزيز الإمكانيات والكفاءات المكتسبة وذلك من خلال:

➡ تحديث وتأهيل المعدات المعلوماتية وتزويد مختبر ومصلحة قياس استواء قارة الطريق بتجهيزات من الجيل الجديد؛

➡ وضع نظام لتأمين جودة مختلف أنشطة المركز.

➡ تطوير نظام تدبير المعطيات المتعلقة بالأحداث التي تعرفها الشبكة الطرقية الوطنية لإخبار المسؤولين وعموم المواطنين في الوقت المناسب وعبر الأنترنت؛

➡ مضاعفة الجهودات لتحصيل الموارد لدى الزبناء؛

➡ تحسين الرصيد الخرائطي وإعداد خرائط موضوعاتية.

2.1.2.3.2 مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح

السوقيات والمعدات

1.2.1.2.3.2 مهام مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات

ومصالح السوقيات والمعدات ورصيدها من المعدات

❑ مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات

تم إحداث مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات بهدف الرفع من مردودية المعدات الخاصة بإنجاز الأشغال العمومية والرفع من نسبة توفرها. يمكن تقديم المهام الأساسية لهذه المصلحة كما يلي:

➡ تنفيذ برنامج عمل مديرية الطرق المتعلق باقتناء معدات الأشغال العمومية وحظيرة السيارات وقناطر الإغاثة وضمان تدبيرها الإداري؛

➡ التنسيق بين مصالح السوقيات والمعدات فيما يخص تعبئة واستعمال حظيرة المعدات؛

➡ الإشراف على مصالح السوقيات ودعمها من أجل ضمان التدخل السريع للقيام بأشغال استعجالية أثناء فصل الشتاء أو الأحداث الاستثنائية كالأضرار التي تخلفها الفيضانات.

❏ مصالح السوقيات والمعدات

ترمي المهام الأساسية لهذه المصالح إلى إنجاز العمليات التالية:

- ➡ كراء وتبديل معدات الأشغال العمومية التي تتوفر عليها؛
- ➡ التدخل السريع لإزالة الثلوج والرمال وكذا في الحالات الاستثنائية كالأضرار الناجمة عن الفيضانات؛
- ➡ إنجاز أشغال تهيئة المسالك وفك العزلة عن العالم القروي؛
- ➡ تأطير حظائر المعدات الإقليمية من أجل تحسين استغلال الآليات الموضوعة رهن إشارة مصالح السوقيات والمعدات.

❏ الرصيد من المعدات

تتوفر مديرية الطرق على أزيد من 794 قطعة من الآليات والشاحنات، منها 66% مخصصة لصيانة الطرق وتهيئة المسالك، والباقي في شكل معدات لإزالة الثلوج ومعدات اللوجيستيك والاحتياط والتكوين.

2.2.1.2.3.2 الإنجازات المادية لمصلحة شبكات مصالح السوقيات

والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

❏ إنجازات مصلحة شبكات مصالح السوقيات

بالإضافة إلى كراء المعدات، تتجلى أهم إنجازات مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات خلال السنتين الأخيرتين أساسا فيما يلي:

(عدد التدخلات)

المجموع	2010	2009	أنشطة المرفق
43	20	23	إصلاح المعدات الثقيلة للأشغال العمومية
56	20	36	وضع وتفكيك وصيانة قناطر الإنقاذ
99	40	59	المجموع

إنجازات مصالح السوقيات والمعدات

تهئية المسالك القروية:

يبين الجدول التالي إنجازات وحدات التدخل الجهوية في مجال تهئية المسالك القروية خلال السنتين الأخيرتين:

(بالكلم)

المجموع	2010	2009	مصالح السوقيات والمعدات
109	44	65	أكادير
73	28	45	مراكش
105	55	50	الدار البيضاء
100	49	51	الرباط
96	17,7	78	فاس
29	23	6	مكناس
45	25	20	وجدة
557	242	315	المجموع

صيانة الطرق:

تتجلى عملية صيانة الطرق في ملء وتقويم جنبات الطريق وإصلاح الحفر ووضع وصيانة إشارات الطرق.

ويمكن تقديم إنجازات الوحدات المكلفة بهذه المهمة برسم السنتين الأخيرتين كما يلي:

(أيام العمل)

المجموع	2010	2009	مصالح السوقيات والمعدات
18.125	9.483	8.642	أكادير
10.300	5.177	5.123	مراكش
12.533	6.282	6.251	الدار البيضاء
12.482	6.340	6.142	الرباط
08.140	3.920	4.220	فاس
09.039	4.589	4.450	مكناس
08.869	5.017	3.852	وجدة
79.488	40.808	38.680	المجموع

السهر على السير العادي لحركة المرور أثناء الظروف الاستثنائية

تعرف الشبكة الطرقية الوطنية أحداثا استثنائية تتعلق بتساقط الثلوج الذي يعرقل حركة المرور على طول 5.000 كلم من الطرق، وظاهرة زحف الرمال على مقاطع تصل إلى 1.000 كلم. وهكذا، يتم استعمال معدات هذه المصالح لضمان السير العادي لحركة المرور على الطرق أثناء وقوع مثل هذه الأحداث الاستثنائية والتدخل بشكل فعال في المناطق المعنية.

3.2.1.2.3.2 الإصلاحات المتخذة من طرف مصلحة شبكات مصالح

السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

قامت هذه المرافق بتفعيل مجموعة من الإصلاحات همت أساسا ما يلي:

الشروع في إنجاز دراسة حول وضع نظام معلوماتي لمصالح السوقيات والمعدات يشمل التدبير والصيانة باستعمال الحاسوب ويتلاءم مع نشاط هذه المصالح. وسيشرع العمل بهذا النظام في البداية على مستوى مصلحة السوقيات والمعدات لأكادير على أن يتم تعميمه على باقي المصالح في ما بعد، وسيتمكن من ترشيد تدبير المعدات والتوفر على ترسانة من المؤشرات تساعد على اتخاذ القرار؛

إدخال إمكانية كراء قناطر الإغاثة للهيئات التي تطلب ذلك؛

ملاءمة فوترة خدمات هذه المصالح مع تطور السوق في أفق تحسين مداخيلها.

4.2.1.2.3.2 برنامج عمل مصالح السوقيات والمعدات ومصلحة

شبكات مصالح السوقيات والمعدات

من أجل أداء مهامها تركز هذه المصالح على ثلاثة برامج بنوية تهتم تهيئة المسالك لفك العزلة عن العالم القروي، وصيانة الشبكة الطرقية وكذا ضمان السير العادي على الطرقات في فصل الشتاء.

يبين الجدول أدناه توقعات الإنجازات الميدانية من طرف مصالح السوقيات والمعدات برسم سنتي 2011 و 2012 كما يلي:

صيانة الطرق (أيام العمل)		تهيئة المسالك الطرقية (بالكلم)		مصالح السوقيات والمعدات
2012	2011	2012	2011	
10.000	10.000	50	50	أكادير
5.000	5.000	50	50	مراكش
6.000	6.000	30	30	الدار البيضاء
6.400	6.900	80	80	الرباط
6.200	6.200	50	50	فاس
4.500	4.500	20	20	مكناس
5.000	5.000	25	25	وجدة
43.100	43.600	285	305	المجموع

2.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع النقل

1.2.2.3.2 مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية

تضطلع هذه المديرية التي تتوفر على نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة بالمهام الرئيسية التالية:

■ المساهمة في إعداد وتطبيق سياسة وقائية في مجال الطرق والقوانين المرتبطة بالسلامة الطرقية؛

■ إعداد النصوص التنظيمية ودراسات خاصة ودراسات إحصائية وتوثيقية مرتبطة بمهام المديرية؛

■ منح رخص السياقة وتسجيل السيارات؛

■ مراقبة النقل الطرقي وتطبيق العقوبات الإدارية المرتبطة بها؛

■ ترخيص ومراقبة مدارس تعليم السياقة.

هذا، ويمكن تقديم أهم إنجازات هذه المديرية برسم الفترة 2009-2010 كما يلي :

■ على مستوى تسليم رخص السياقة والبطاقات الرمادية والتسجيل برسم سنة 2010:

➤ بلغ عدد المترشحين للحصول على رخصة السياقة أو الراغبين في تمديدها 563.551 شخصا من بينهم 479.774 شخصا تم إعلانهم قادرين على السياقة؛

➤ بلغ عدد التسجيلات العادية المسجلة ما مجموعه 196.806 تسجيلات؛

➤ بلغت طلبات تحويل أو تغيير أو نسخة أخرى من البطاقات الرمادية على التوالي 281.265 طالبا و 29.767 طالبا.

■ في مجال السلامة الطرقية

تميز هذا المجال بتفعيل المخطط الإستراتيجي المندمج والاستعجالي للسلامة الطرقية للفترة 2008-2010. وتتلخص حصيلته كما يلي:

➤ مدونة السير

■ تفعيل مدونة السير الجديدة؛

■ إعداد دلائل موضوعاتية للتعريف بمضمون مدونة السير؛

▪ إعداد مخطط تكويني يتعلق بجوانب المراقبة الطرقية وعلاقتها بمدونة السير.

المراقبة والعقوبات

▪ انطلاق العمل بالمحطات الثابتة للوزن الأوتوماتيكي للعربات للضويات بفاس والعرجات بالرباط؛

▪ تهيئة وتجهيز 4 محطات ثابتة للوزن الأوتوماتيكي بكل من أكادير وطنجة ووجدة ومراكش؛

▪ تجهيز مختلف هيئات المراقبة الطرقية بالمعدات اللازمة بهدف تحسين ظروف السلامة الطرقية.

تكوين السائقين

▪ تفعيل النسخة الجديدة من الامتحان النظري الفردي من أجل الحصول على رخصة السياقة؛

▪ تجهيز مراكز تسجيل السيارات بالمعدات المعلوماتية من أجل تحسين خدمات تسليم رخص السياقة والبطائق الرمادية وكذا تطبيق الامتحان الأوتوماتيكي.

بغية تحسين جودة الخدمات المقدمة في مجال تسليم رخص السياقة والبطاقات الرمادية، تواصل هذه المديرية العمليات المندرجة في إطار مشروع تغيير البطائق الحالية واستبدالها ببطائق إلكترونية تمكن من تسجيل المعلومات وتحيينها.

هذا، وستعمل مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية خلال سنتي 2011 و2012 على مواصلة تنفيذ برنامج عملها مع التركيز على الجوانب التالية:

على مستوى السلامة الطرقية

المراقبة الطرقية:

▪ مواصلة اقتناء ردارات ثابتة ومحطات المراقبة المتنقلة وآلات متنقلة لمراقبة وزن الحمولات؛

▪ بناء وتجهيز محطة قارة لقياس الحمولة الزائدة على مستوى مدينة الدار البيضاء.

إصلاح امتحانات الحصول على رخصة السياقة:

- إعداد بنك جديد للمعطيات خاص بأسئلة الامتحان النظري للحصول على رخصة السياقة؛
 - إعداد وتفعيل برنامج للتكوين المستمر لفائدة الأشخاص المشرفين على إمتحانات رخص السياقة؛
 - تأهيل نظام تكوين السائقين وفقا لمقتضيات مدونة السير الجديدة.
- بالموازاة مع ذلك، ستعمل مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية خلال سنتي 2011 و 2012 على إنجاز العمليات التالية:

- مواصلة إنجاز برنامج بناء وتهيئة وتحديث مراكز التسجيل؛
- تمويل عملية توزيع المنحة الخاصة بتجديد حظيرة النقل الطرقي للبضائع والنقل المزدوج؛
- مواصلة عملية تجهيز مراكز التسجيل بآليات التعرف على السيارات.

2.2.2.3.2 المديرية العامة للطيران المدني

- تتعلق مهام المديرية العامة للطيران المدني أساسا بالجوانب التالية:
- تطبيق سياسة الوزارة فيما يخص وصاية القطاع على المؤسسات العمومية العاملة في مجال الطيران؛
 - ضمان سلامة الملاحة الجوية وانتظامها وتلبية حاجياتها في مجال المعلومات الخاصة بالأرصاد الجوية؛
 - توجيه ومراقبة وتنسيق الأنشطة المرتبطة بالملاحة الجوية ؛
 - إعداد النصوص التنظيمية المتعلقة بالملاحة الجوية والنقل الجوي وكذا العمل في هذا المجال والسهر على تطبيقها.
- هذا، وتتجلى أهم العمليات المنجزة من طرف هذه المديرية خلال سنتي 2009 و 2010 في ما يلي:

- تنظيم 11 دورة للامتحانات المهنية لفائدة 638 موظفا سنة 2010؛
- منح 2.290 شهادة لقيادة الطائرات و 967 شهادة تهم ميكانيك صيانة الطائرات خلال سنة 2010؛
- منح رخصتين لمقاولتين تتكلفان بخدمات المساندة بالمطارات؛

📌 منح تراخيص لمزاولة أنشطة تتعلق بالطيران تتوزع كما يلي:

2010	2009	نوع الرخصة
274	345	تراخيص العمل الجوي
84	110	تراخيص لاستعمال المدارج المقننة
3.362	4.043	تراخيص الطيران

📌 السهر على سلامة الطيران الجوي عبر ما يلي :

- ➡ نشر المعلومات المتعلقة بالطيران؛
- ➡ التصديق على مدارج جديدة؛
- ➡ إنجاز دراسات لوضع خرائط للطيران.

📌 ضمان أمن الطيران المدني عبر:

- ➡ إعداد بعض المساطر الخاصة بالأمن وتغيير البرنامج الوطني للتكوين في ميدان الأمن؛
- ➡ وضع برنامج للتكوين ومنح الشواهد للمستخدمين المكافئين بمهام تفتيش المطارات؛
- ➡ إعداد كراسة وطنية لافتحاص أمن الملاحة المدنية.

📌 التفتيش والمراقبة المستمرة للمطارات والملاحة المدنية.

وبهدف رفع التحديات الجديدة في مجال سلامة وأمن الطيران المدني، تم إعداد تنظيم جديد لهذه المديرية يرمي إلى إعادة تركيز مهامها حول التقنين والمراقبة والإشراف على سلامة وأمن الطيران .

كما تم تعزيز هذا المرفق بالموارد البشرية وإعداد مخطط للتكوين يهدف إلى تأهيل أطر المديرية في مجالات الملاحة الجوية وسلامة الطيران وتصديق المطارات.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع قانون حول الطيران المدني يوجد قيد الدرس لدى البرلمان ويروم بالأساس ضمان حماية المستهلكين بالمطارات المغربية باعتبارهم ركاب شركات النقل الجوي.

هذا، وستواصل المديرية خلال سنتي 2011 و2012 عمليات تحديث القطاع الجوي خصوصا عبر ما يلي:

- ❑ تأهيل النصوص التنظيمية للطيران المدني وملاءمتها مع المعايير الدولية؛
- ❑ مواصلة برنامج تأهيل وتعزيز إدارة الطيران المدني من أجل تمكينها من أداء مهام التنظيم والإشراف على سلامة وأمن الملاحة الجوية؛
- ❑ تحسين جودة الخدمات المقدمة من طرف المديرية وإحداث مرصد وطني للنقل الجوي؛
- ❑ وضع نظام للمعلومات يرمي إلى تتبع أنشطة النقل الجوي بالمغرب.

3.2.2.3.2 المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق

يكتسي المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق صفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة ويتكلف هذا المرفق أساسا بالمهام التالية:

- ❑ منح بطاقات مهنية للمكافئين بالفحص بمراكز الفحوصات التقنية؛
- ❑ التصديق حسب نوع السيارة وتبعاً للوزن الإجمالي للحمولة المسموح بها؛
- ❑ إجراء الفحص التقني المعمق الذي يقوم به المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛
- ❑ التأكد من معطيات الفحوصات التقنية التي تقوم بها مراكز الفحص التقني.

ومن بين العمليات المنجزة من طرف هذا المركز خلال سنتي 2009 و 2010 نذكر على الخصوص مايلي:

- ❑ إعداد نظام للافتحاص التكميلي للفحص الذي أجراه المركز؛
- ❑ استبدال التجهيزات القديمة عبر اقتناء معدات معلوماتية جديدة؛
- ❑ تعزيز سلامة نظام المراقبة.

هذا، ويهدف برنامج عمل المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق برسم سنتي 2011 و 2012 إلى إنجاز العمليات التالية:

- ❑ مواصلة عملية وضع نظام الافتحاصات التلقائية وغير المعلنة لمراكز الفحص التقني؛
- ❑ تقييم مدى تأثير النظام الجديد للمراقبة؛
- ❑ تأهيل النظام الوطني لاستقبال العربات أساساً عبر:
- ❑ إنجاز الدراسات التقنية اللازمة؛

□ اقتناء التجهيزات التقنية والأنظمة المعلوماتية؛

□ وضع وتطوير نظام معلومات المركز؛

□ إنجاز عمليات التكوين.

4.2 مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال إنعاش الاستثمارات والقطاعات الاقتصادية 21 مرفقا، منها 16 مرفقا تابعا لوزارة الداخلية و3 مرافق تابعة لوزارة الاقتصاد والمالية ومرفقين تحت وصاية وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

□ 16 مركزا جهويا للاستثمار؛

□ مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية؛

□ الخزينة العامة للمملكة؛

□ إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة؛

□ المصلحة المستقلة للكحول-الرباط؛

□ مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس.

1.4.2 الإنجازات المالية

1.1.4.2 الموارد

بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية برسم سنة 2010 ما قدره 455,07 مليون درهم مقابل اعتمادات مفتوحة بلغت 424,46 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 107,21%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

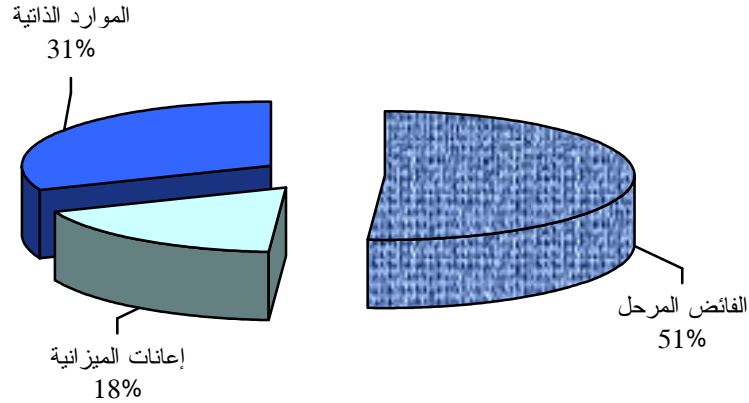
□ موارد ذاتية وتبلغ 141,94 مليون درهم، أي 31,19% من الموارد؛

□ إعانات الميزانية وتبلغ 83,61 مليون درهم، أي ما يمثل 18,37% من الموارد؛

□ مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة المالية ويمثل 229,53 مليون درهم، أي 50,44% من الموارد الإجمالية.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية خلال سنة 2010:

رسم رقم 13 مكرر: بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية خلال سنة 2010



2.1.4.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية 168,30 مليون درهم سنة 2010 مقابل 407,33 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 41%.

ويخلص الجدول أدناه توقعات النفقات والنفقات المنجزة خلال سنة 2010 الخاصة بهذه المرافق:

بالدرهم

نسبة الإنجاز	النفقات المنجزة	توقعات النفقات	
33%	46 758 328,33	143 676 256,86	المراكز الجهوية للاستثمار
52%	79 591 036,60	151 874 640,92	الخزينة العامة للمملكة
4%	1 230 920,80	30 157 540,00	إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة
62%	40 724 690,74	66 168 843,97	المصلحة المستقلة للكحول-الرباط
41%	168 304 976,47	407 334 890,60	المجموع

2.4.2 الإنجازات المادية

1.2.4.2 المراكز الجهوية للاستثمار

توجد المراكز الجهوية للاستثمار تحت وصاية ولاية الجهات، وتتكلف أساسا بتشجيع الاستثمارات والمساعدة على إحداث المقاولات على المستوى الجهوي. وتعتبر

هذه المراكز المخاطب الوحيد للمستثمرين الراغبين في إحداث المقاولات وذلك من خلال وضع شباكين رهن إشارتهم:

■ شباك المساعدة على إحداث المقاولات؛

■ شباك مساعدة المستثمرين.

يمكن تقديم أهم مؤشرات أداء المراكز الجهوية للاستثمار برسم سنتي 2009 و2010 حسب كل شباك كما يلي:

أ- شباك المساعدة على إحداث المقاولات:

■ انتقل عدد المقاولات المحدثّة على صعيد هذه المراكز من 24.807 وحدة سنة 2009 إلى 22.217 وحدة برسم سنة 2010. وتستحوذ جهة الدار البيضاء على أكثر من 25% من المقاولات المحدثّة خلال هذه الفترة، متبوعة بجهة الرباط سلا- زمور زعير ب18%. وتمثّل قطاعات الخدمات والتجارة والبناء والأشغال العمومية أكثر من 80% من مجموع المقاولات المحدثّة.

■ انخفض عدد الشواهد السلبية الممنوحة من 35.093 سنة 2009 إلى 34.644 سنة 2010. وقد همت هذه الشواهد على الخصوص جهة الدار البيضاء الكبرى بأكثر من 32% من مجموع الشواهد السلبية المسلمة وجهة طنجة تطوان ب 12% من مجموع الشواهد.

وعلى المستوى النوعي، تجدر الإشارة إلى أن المراكز الجهوية للاستثمار ساهمت بشكل كبير في تحسين مناخ الأعمال عبر تبسيط المساطر بفضل المطبوع الوحيد، وتقليص آجال إحداث المقاولات وتحسين جودة الاستقبال.

ب- شباك مساعدة المستثمرين

■ بلغ عدد المشاريع الاستثمارية التي حصلت على الموافقة على مستوى هذا الشباك 4.922 مشروعاً خلال الفترة 2009-2010 أي بمعدل 2.461 مشروعاً سنوياً؛

■ عرف المبلغ الاستثماري للمشاريع التي حظيت بالموافقة تحسناً ملموساً، حيث انتقل من 181 مليار درهم سنة 2009 إلى 188 مليار درهم سنة 2010 .

يبين الجدول أدناه حصيلة عمل الشباكين المذكورين خلال الفترة 2009-2010:

الشباك 2		الشباك 1		السنوات
مبلغ الاستثمارات بملايير الدراهم	عدد المشاريع المصادق عليها	عدد المقاولات	عدد الشواهد السلبية الممنوحة	
181	2.478	24.807	35.093	2009
188	2.444	22.217	34.644	2010
369	4.922	47.024	69.737	المجموع

تتم المشاريع المنجزة من طرف هذه المراكز العمليات الأساسية التالية:

انجاز دراسة للتموقع الاستراتيجي تتضمن التشخيص الإستراتيجي لهذه المراكز، واستطلاع للرأي حول مدى تلبية حاجيات المرتفقين واقتراح آفاق تنميتها. وقد مكنت هذه الدراسة من تحديد الجوانب التي ستركز عليها هذه المراكز لتحسين جودة خدماتها. ويتعلق الأمر أساسا بالعناصر التالية:

السرعة والفعالية في معالجة الملفات؛

فعالية معالجة التظلمات؛

جودة الإعلام والتواصل مع الزبناء؛

بساطة الإجراءات والمساطر.

تفعيل مشروع الاستثمار الإلكتروني الذي يهدف إلى إنجاز المساطر المرتبطة بشباك مساعدة المستثمرين اعتمادا على المعلومات. ومن المرتقب أن يمكن هذا النظام من تحويل المراكز الجهوية للاستثمار من نظام معلوماتي متطور ومنسجم يساعدها على التدبير الأتوماتيكي لمشاريع الاستثمار.

ويتمحور برنامج العمل الخاص بهذه المراكز برسم سنتي 2011 و2012 حول المحاور التالية:

مواصلة اعتماد نظام الاستثمار الإلكتروني وبرنامج التكوين لفائدة مستخدمي المراكز الجهوية للاستثمار ومستعملي هذا النظام؛

تعزيز حكمة هذه المراكز عبر برمجة افتحاص وتقييم نشاط بعض المراكز؛

تفعيل توصيات دراسة التموقع الإستراتيجي للمراكز الجهوية للاستثمار.

2.2.4.2 المصلحة المستقلة للكحول

تقوم المصلحة المستقلة للكحول، التابعة لوزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة، بالمهام التالية:

□ اقتناء وبيع الكحول الذي يتم إنتاجه من طرف الدولة والذي يستعمل في عدة مجالات: الصيدلة والطب والصناعة الغذائية والصناعة؛

□ منح الرخص لاستغلال كحول الإتانول ووضع خواتم مراقبة قارورات الكحول ورخص للزبناء الذين يتزودون بالكحول من أجل إنتاج العطور ومواد التجميل.

هذا، وشرعت المصلحة المستقلة للكحول خلال سنتي 2009 و 2010 في إنجاز إصلاحات تهدف إلى تحسين جودة خدماتها وتحديث مساطر واستخلاص التكاليف المرتبطة بها. ويتعلق الأمر على الخصوص بالعمليات التالية:

□ وضع قواعد وطنية لإنتاج مادة الإتانول على المستوى المحلي بهدف تحسين جودتها وملاءمتها مع المعايير الدولية؛

□ تخلي الدولة تدريجيا عن تسويق كحول الإتانول عبر تفويض تدبير احتكار تسويق هذه المادة للقطاع الخاص بغرض ضمان تزويد السوق الوطنية بشكل مستمر وتحديث القطاع ؛

□ وضع قواعد وطنية لأختام مراقبة قارورات المشروبات الكحولية بتشاور مع الفاعلين في مجال استيراد الكحول وكذا الإدارات المعنية؛

□ توحيد وتبسيط مساطر وضع الأختام عبر تحويل هذا الإختصاص إلى إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة.

هذا ، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2011 إلى إنجاز العمليات التالية:

□ تهيئة مستودع الكحول بمكناس وصيانة تجهيزاته الكهربائية وشبكة تصريف المياه؛

□ اقتناء قطع الغيار لنظام مكافحة الحرائق ونظام قياس كحول الإتانول؛

□ تجهيز مصالح هذا المرفق بالمعدات التقنية المتعلقة بأنظمة القياس؛

□ إنجاز أشغال تفكيك التجهيزات التقنية لمستودع الكحول بعد دخول التدبير المفوض حيز التنفيذ.

3.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصة

يقوم مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصة التابع لوزارة الاقتصاد والمالية بإعداد وتتبع وإنجاز العمليات المتعلقة بمختلف مراحل الخصوصية.

وتتجلى المهام الأساسية لهذا المرفق في ما يلي :

❑ افتتاح وتقييم الشركات والمقاولات العمومية المسجلة في إطار برنامج الخصوصية؛

❑ القيام بحملات إخبارية للإخبار والتواصل لفائدة الشركات والمقاولات المعنية بالخصوصة؛

❑ القيام بالعمليات المتعلقة بإعادة هيكلة المقاولات العمومية.

يمكن تلخيص أهم العمليات التي قام بها هذا المرفق برسم سنتي 2010 و 2011 إلى غاية منتصف شهر يونيو كما يلي :

❑ مواصلة مهمة تحيين وتقييم وتوظيف "شركة أملاح المحمدية" (SSM) وشركة تسويق الفحم SOCOCHARBO و"مصنع الأجرور والقرميد لشمال أفريقيا" (BTNA). وقد مكنت هذه المهمة لجنة التحويلات من اتخاذ القرارات التالية:

➡ إعلان، بناء على طلب العروض المفتوح، شركة "ديلتا هولدين" حائزة على مجموع رأسمال وحقوق تصويت "شركة أملاح المحمدية" بمبلغ 655.000.000,00 درهم؛

➡ فتح مفاوضات مع الفاعلين المعنيين من أجل تفويت مجموع المساهمة العمومية في رأسمال شركة "مصنع الأجرور والقرميد لشمال أفريقيا" (62,3%) ؛

➡ تقديم طلب لبنك الأعمال المكلف بمهمة تقييم شركة "سوكوشاريو" من أجل الإفصاح عن نتائج مختلف التشخيصات، والخيارات الإستراتيجية ومدى قابلية تطبيقها، بالإضافة إلى الشروط اللازم توفيرها قبل تفويتها إلى القطاع الخاص.

❑ مواصلة مهمة تقييم وتوظيف شركة المنتوجات البيولوجية والصيدلية والبيطرية "بيوفارما" من أجل تطوير مسطرة تفويتها إلى القطاع الخاص؛

❑ مواصلة مهمة افتتاح وتقييم شركة "سوناكوس".

4.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة " الخزينة العامة للمملكة "

تعتبر "الخزينة العامة للمملكة" التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية مؤسسة مالية تتكلف بجميع العمليات المحاسبية للدولة، ومن بين مهامها الأساسية نذكر على الخصوص:

تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف عمل موظفي الخزينة العامة للمملكة وتعزيز سلامة مقراتها وأنظمتها المعلوماتية؛

تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف الاستقبال وجودة الخدمات التي تقدمها لزبائنها وشركائها؛

تحصيل التكاليف المرتبطة بمختلف الخدمات التي تقدمها الخزينة العامة للمملكة خاصة التكفل بملفات القروض وأداء الأجور لفائدة الهيئات المتعاقدة وكذا التكفل بأنظمة المعاشات وتديبر سندات الخزينة وحسابات الزبناء.

وقد قام هذا المرفق خلال سنتي 2009 و 2010 بإنجاز مجموعة من العمليات تعلقت أساسا بالجوانب التالية:

■ صيانة وإنجاز أشغال تأمين المعدات التقنية والكهربائية والمعلوماتية لشبكة "الخزينة العامة للمملكة؛

■ إعادة تهيئة مقرات الاستقبال ومطعم المقر الرئيسي للخزينة العامة للمملكة ومركز التكوين بالدار البيضاء؛

■ إعادة تأهيل بعض المقرات التابعة للمديريات الجهوية؛

■ إنجاز واستغلال نظام معلوماتي من أجل توفير الاستشارة المالية لفائدة الجماعات المحلية الواقعة في دائرة نفوذ مقر الخزينة العامة للمملكة وكذا خدمات الدعم والتكوين المتعلقة بها؛

■ إنجاز دراسة لوضع تصور لنظام التدبير والمساعدة على اتخاذ القرار بالخزينة العامة للمملكة وتوفير خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية لتفعيله؛

■ اقتناء وتشغيل نظام للتبادل الإلكتروني للمعطيات.

كما حرص هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين على تكريس أورش الإصلاح في مجالات المعلوماتيات والتكوين وملاءمة مقراته وبنياته، الرامية إلى تحسين جودة الخدمات والاستقبال المخصص لزبائنها. وتتلخص المبادرات المتخذة في هذا الصدد كما يلي:

■ ترميم وتوحيد مساطر إعداد الاتفاقيات مع زبناء الخزينة العامة للمملكة؛

■ تفعيل نظام أداء أجور الجماعات المحلية؛

تتمية تبادل المعطيات مع شركاء الخزينة العامة للمملكة في مجال المعلومات المالية والقانونية لشركات التمويل والتأمين؛

وضع مسطرة لتتبع المداخل بهدف تقليص آجال المعالجة المحاسبية للعائدات؛

تعميم التدبير المالي والمحاسبي الأوتوماتيكي بهذا المرفق في إطار نظام التدبير المندمج للنفقات.

بالإضافة إلى اللجوء إلى التكنولوجيات الجديدة للمعلومات التي تعتبر مكونا مهما في ورش إصلاح الخزينة العامة للمملكة، يهم برنامج عمل هذا المرفق لسنتي 2011 و2012 المبادرات الأساسية التالية:

تأهيل المعدات التقنية غير المعلوماتية لمركز المعلومات الخاص ب'المركز الوطني للمعالجة؛

تأهيل التجهيزات الكهربائية لمقرات المصالح اللامركزية للخزينة العامة للمملكة؛

تأهيل قبضة القنيطرة والمديريات الجهوية بفاس ومراكش.

5.2 مجال الماء والبيئة

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مراقبة الأرصاد وحماية الموارد المائية والبحرية والبيئية 7 مرافق، منها 3 مرافق تابعة لقطاع الماء والبيئة ومرافق تابع لقطاع الصيد البحري و3 مرافق تابعة للقطاع المكلف بالمياه والغابات. ويتعلق الأمر على التوالي بالمرافق التالية:

مديرية الأرصاد الجوية الوطنية؛

مديرية المراقبة والدراسات والتنسيق؛

قسم تسيير الأوراش؛

قسم المحافظة على الثروات السمكية؛

مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية؛

المنتزه الوطني لسوس ماسة؛

الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط.

1.5.2 الإجازات المالية

1.1.5.2 الموارد

بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة برسم سنة 2010 ما قدره 392,08 مليون درهم مقابل اعتمادات مفتوحة بلغت 487 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 80,51%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

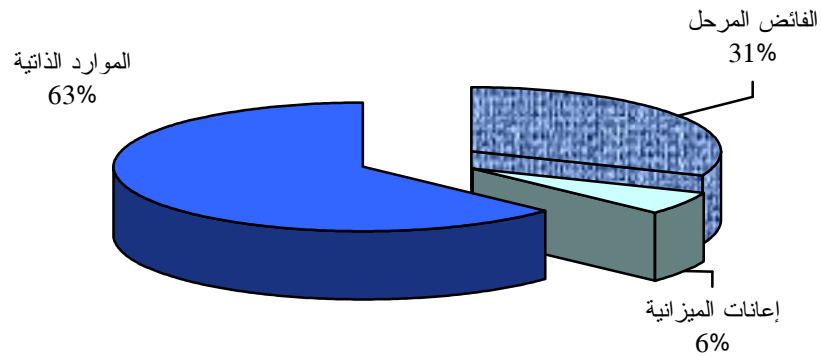
■ موارد ذاتية وتبلغ 246,12 مليون درهم، أي 62,77% من الموارد؛

■ إعانات الميزانية وتبلغ 25 مليون درهم، أي ما يمثل 6,38% من الموارد؛

■ مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 120,96 مليون درهم، أي 30,85% من الموارد الإجمالية.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة خلال سنة 2010:

رسم رقم 14 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة خلال سنة 2010



2.1.5.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة 113,03 مليون درهم سنة 2010 مقابل 459,73 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 25%.

ويلخص الجدول أدناه توقعات النفقات والنفقات المنجزة خلال سنة 2010 بالنسبة لهذه المرافق:

(بالدرهم)

نسبة الإنجاز	النفقات المنجزة	توقعات النفقات	المرافق
23%	64 100 462,58	282 808 013,63	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية
21%	25 325 700,38	122 058 730,30	قسم المحافظة على الثروات السمكية
46%	17 032 722,59	37 012 108,48	مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية
13%	1 443 591,40	11 208 305,18	مديرية المراقبة والدراسات والتنسيق
96%	5 124 157,22	5 320 988,99	الحديقة الوطنية للحيوانات
0%	0,00	1 319 708,99	المنتزه الوطني لسوس ماسة
25%	113 026 634,17	459 727 855,57	المجموع

2.5.2 الإنجازات المادية

1.2.5.2 مديرية الأرصاد الجوية الوطنية

تقوم مديرية الأرصاد الجوية الوطنية أساسا بتلبية حاجيات مختلف القطاعات العمومية وشبه العمومية والخاصة في مجال الدعم على مستوى الأرصاد الجوية خاصة فيما يتعلق بإنذارات الظواهر الجوية الخطيرة وتوقع حالة الطقس والمناخ وتركيب وصيانة معدات الأرصاد الجوية.

في إطار التحديات الجديدة التي تعرفها البلاد والناجمة بالأساس عن التغيرات المناخية وتنامي الظواهر المناخية غير الملائمة، تعمل هذه المديرية على تفعيل إستراتيجية وطنية ترمي إلى تحقيق الأهداف التالية:

■ ضمان استباقية التدخل العمومي عبر تحسين نظام توقعات الأرصاد الجوية والإنذارات؛

■ تحسين جودة توقعات الأرصاد الجوية على المدى القصير والمتوسط والبعيد؛

■ تعزيز سياسة القرب عبر تنمية شبكة مراقبة الأرصاد الجوية والمناخية؛

■ تحسين مساندة مختلف القطاعات عبر تنمية الأرصاد الجوية القطاعية.

في هذا الإطار، قام هذا المرفق خلال سنتي 2009 و2010 بإنجاز مجموعة من المشاريع ترتبط بالمحاور الإستراتيجية التالية:

■ تعزيز شبكة مراقبة الأرصاد الجوية:

➔ اقتناء رادار لرصد الأحوال الجوية بالجهة الشرقية بدبدو؛

- الشروع في اقتناء وتركيب وتشغيل 90 محطة مناخية أوتوماتيكية؛
- اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس العلو عن سطح البحر بالراشيدية.

تحسين الإنذارات والتوقعات الجوية:

- الشروع في إعداد نموذج جهوي للأرصاد الجوية رفيع الجودة؛
- الشروع في إنجاز نظام لتدبير إنذارات الأرصاد الجوية؛
- تعزيز بنيات الاتصالات لتجميع ونشر معطيات الأرصاد الجوية.

تعزيز أرصاد القرب وتقييم المساعدة للقطاعات الاجتماعية والاقتصادية:

- اقتناء وتركيب وتشغيل محطات أوتوماتيكية خاصة بالطيران والملاحة البحرية؛
- اقتناء وتركيب وتشغيل أنظمة مندمجة لقياس التذبذب والأمواج والتيارات البحرية؛
- اقتناء وتشغيل أنظمة علمية للتعرف على مدى انتظام الظواهر المناخية؛
- إنجاز أشغال ترقيم المعطيات المناخية.

تحديث الإدارة:

- اقتناء نظام لتدبير الشبكات المعلوماتية لمديرية الأرصاد الجوية الوطنية؛
- الشروع في اقتناء نظام للتدبير الإلكتروني للوثائق.

صيانة المعدات:

- اقتناء تجهيزات لتعبير معدات رصد الأحوال الجوية؛
- اقتناء قطع الغيار الإلكترونية وصيانة وإصلاح تجهيزات الأرصاد الجوية.

تعزيز التعاون الدولي والوطني:

- المشاركة الفعالة في الاجتماعات الرسمية للمنظمة العالمية للأرصاد الجوية والمنظمة الدولية للطيران المدني وكذا تنظيم الدورة 15 للمجلس الجهوي لإفريقيا؛
- تعزيز التعاون على الصعيد الوطني مع الإدارات والمعاهد والجمعيات من أجل المساهمة في التنمية المستدامة للبلاد.

أما فيما يخص برنامج عمل مديرية الأرصاد الجوية الوطنية برسم سنتي 2011 و2012 فإنه يهدف إلى مواصلة العمليات التي شرع في تفعيلها وإنجاز مشاريع جديدة ترتبط بالجوانب التالية:

- اقتناء وتركيب وتشغيل محطات أوتوماتيكية للأرصاد الجوية؛
- اقتناء معدات رصد الأحوال الجوية من الجو؛
- اقتناء نظام لتلقي المعطيات الجوية عبر الأقمار الاصطناعية؛
- تعزيز بنيات الاتصالات لتجميع ونشر معطيات الأرصاد الجوية؛
- تركيب محطات أوتوماتيكية جديدة للأرصاد الجوية الخاصة بالطيران بمطاري العيون وبنجرير؛
- تجهيز ثلاث محطات للأرصاد البحرية بالعرائش والناصور والعيون؛
- اقتناء رادار للمراقبة الآنية لحالة البحر على المحور الدار البيضاء-الرباط؛
- اقتناء معدات وأنظمة معلوماتية؛
- تفويت أنشطة صيانة أنظمة مراقبة الأرصاد الخاصة بالطيران على صعيد المطارات الكبرى وأنظمة للاستشعار البعدي وكذا أنظمة الاتصالات ومعالجة المعطيات الجوية.

2.2.5.2 مصلحة تسيير الأوراش

تم إحداث هذا المرفق التابع للقطاع المكلف بالماء بمقتضى قانون المالية لسنة 2010 وأنيطت به المهام الأساسية التالية:

- كراء آليات الأشغال العمومية؛
- تقديم الخبرة في مجال تدبير المعدات؛
- إصلاح آليات ومعدات الأشغال العمومية؛
- المساعدة والتكوين حول تقنيات إنجاز صيانة التجهيزات المائية.

ويتمحور برنامج عمل المصلحة برسم سنتي 2011 و2012 حول العمليات التالية:

- الشروع في مفاوضات مع مختلف الأحواض المائية لإعداد اتفاقيات حول كراء المعدات؛
- صيانة وإصلاح وتجديد جزء من حظيرة المعدات؛

- مواكبة برنامج السدود الصغرى وتهيئة مجاري المياه؛
- تقديم المساعدة التقنية للأحواض المائية في مجال إنجاز وصيانة التجهيزات المائية.

3.2.5.2 قسم حماية الثروات السمكية

يتم تدبير هذا القسم وفق نظام مرفق مسير بصورة مستقلة ويهدف إلى تقديم الدعم في مجال البحث حول الثروات السمكية وتمويل إنجاز النقط المهيأة للتفرغ وكذا تحمل تكاليف عمليات المراقبة على متن السفن الأجنبية التي تصطاد بالمياه الإقليمية.

وتجدر الإشارة إلى أن برنامج إنجاز النقط المهيأة للتفرغ لفائدة الصيد التقليدي يروم إدماج هذا القطاع في النسيج الاجتماعي والاقتصادي الجهوي عبر وضع البنيات الأساسية اللازمة لضمان استمرارية هذا النشاط وتأمين منتوجات الصيد وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للصيادين التقليديين.

هذا، وترمي عمليات المراقبة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- القضاء على الصيد غير القانوني الذي يمارس خلال التوقف عن الصيد ومدد الراحة البيولوجية؛
 - مكافحة صيد الأسماك الصغيرة الذي يهدد توالد بعض الأنواع من الأسماك ويسرع من وتيرة تدمير أماكن توالد الأسماك؛
 - مكافحة الصيد العشوائي عبر تتبع المنتوجات البحرية في مختلف المراحل.
- وقد قام هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين بتمويل العمليات التالية:
- إنجاز دراسات وبناء نقط مهيأة للتفرغ بكل من الصخيرات وبوزنيقة والصنوبر ومولاي بوسلهام ومارتيل ولهديدة وأغلو والفندق؛
 - مواصلة إنجاز نقط مهيأة للتفرغ بكل من بحبيح ورأس سيم وتيبودة وشملالة وتيكرت وبلبونش وكوريزيم؛
 - تحمل تكاليف المراقبين العلميين واقتناء وصيانة معدات التواصل المستعملة في عمليات التفتيش والمراقبة؛
 - اقتناء معدات الإنقاذ وتمويل تكاليف تسيير هذه العملية؛
 - المساهمة في تمويل تكاليف إحداث المجلس الأعلى لحماية الثروات السمكية.

أما فيما يخص برنامج هذا المرفق خلال سنتي 2011 و2012 ، فيتوقع إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- اقتناء التجهيزات المكتبية والمعدات المعلوماتية والسمعية البصرية ومواد الطباعة وقطع الغيار والمستهلكات؛
- اقتناء معدات سمعية بصرية وملابس لمقاومة انخفاض درجة الحرارة؛
- تغطية تكاليف المراقبة على متن بواخر الصيد؛
- صيانة وحدات الإنقاذ وتجهيزات الراديو ومختلف المعدات؛
- تغطية النفقات المرتبطة بخدمات المساعدة في مجال معطيات الأرصاد الجوية؛
- اقتناء وتركيب المعدات الخاصة بمشروع التتبع عبر الأقمار الاصطناعية؛
- تغطية التكاليف المرتبطة بالتكوين.

4.2.5.2 مصلحة تميم المنتوجات الغابوية

تقوم مصلحة تميم المنتوجات الغابوية التابعة للقطاع المكف بالمياه والغابات أساسا باستغلال وتممين الموارد الغابوية وعلى الخصوص الفلين الذي يذر مداخل للجماعات القروية والعملة الصعبة للبلاد.

يلخص الجدول أدناه مؤشرات أداء هذا المرفق برسم سنتي 2009 و2010:

العمليات	2009	2010
جني الفلين بالمتر المكعب	76.285	120.993
بيع الفلين برسم السنة السابقة بالمتر المكعب	82.052	5.600
عدد مناقصات قطع الأشجار المنظمة	11	11

وعلى سبيل المثال، فقد مكن بيع الفلين برسم سنة 2010 من جني مداخل بلغت 2,6 مليون درهم دون احتساب الرسوم.

من جهة أخرى، وبهدف تحسين الموارد الذاتية لهذا المرفق، تم تعميم تمويل عمليات تحديد الأشجار المخصصة للقطع وإعداد المزادات حول الخشب، ليشمل جميع المديرية الجهوية للمياه والغابات.

هذا، ويتمحور برنامج عمل هذه المصلحة برسم سنتي 2011 و2012 حول المبادرات التالية:

- ❑ تحديد الأشجار المخصصة للقطع بالنسبة لمزايدات 2012 و2013؛
- ❑ تنظيم 11 مزيدة جهوية للمواد الغابوية سنويا ؛
- ❑ جني 105.000 متر مكعب من الفلين برسم سنة 2012 ؛
- ❑ تنظيم خلال سنة 2012 مزيدة وطنية لبيع الفلين الذي تم جنيه سنة 2010.

5.2.5.2 المنتزه الوطني لسوس ماسة

يقع المنتزه الوطني لسوس ماسة على الساحل الأطلسي بين أكادير وتزنيت، ويضم رصيذا وطنيا هاما من الثروة النباتية والحيوانية يدل على الغنى والتنوع البيولوجي لبلادنا لما يحتوي عليه من أنواع نادرة ومجالات ومناظر طبيعية متميزة. ويغطي هذا المنتزه مساحة 33.800 هكتار من اليابسة ويضم واجهة بحرية على طول 65 كلم.

وبغرض تثمين هذا الرصيد وحماية بيئة هذه المنطقة من خطر التصحر الذي يتهدها، تم إعداد مخطط لتهيئة المنتزه وبذل مجهودات هامة لإعادة إعمار المنتزه الوطني بالحيوانات التي اختفت منذ إحداث المنتزه.

إن حماية المنتزه وإدماجه في التنمية الجهوية خاصة عبر تثمين السياحة الإكولوجية والصناعة التقليدية، تتطلب تنمية منتوجات سياحية رفيعة الجودة لتعبئة موارد هامة ومنتظمة للمنتزه والساكنة المجاورة. في هذا الإطار، يرتقب تحصيل الموارد المتعلقة بهذا النوع من التثمين خلال سنتي 2010 و2011.

6.2.5.2 الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط

تم إحداث الحديقة الوطنية للحيوانات سنة 1969 وأصبحت تتمتع بصفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ 1973. وقد أنيطت بهذه الحديقة التي تضم أزيد من 1.750 نوعا من الحيوانات المهام الأساسية التالية:

- ❑ وضع رهن إشارة العموم تشكيلة من الحيوانات الحية والمتنوعة؛
- ❑ إغناء وتثمين الرصيد الحيواني والمحافظة عليه؛
- ❑ المساهمة في ترفيه العموم وخاصة منهم الشباب؛
- ❑ المساهمة في التربية البيئية وتحسيس العموم حول أهمية حماية الطبيعة؛

المشاركة في عمليات البحث العلمي والتكوين في مجال الحيوانات المتوحشة.

وبغية جعل هذه الحديقة مركزا حقيقيا للجذب والترفيه والتربية، قررت السلطات العمومية بناء حديقة جديدة تستجيب للمعايير الدولية. وقد تم تفويت إنجاز هذا المشروع إلى شركة "الحديقة الوطنية للحيوانات شركة مجهولة الاسم".

تبعاً لذلك وتطبيقاً لمقتضيات المادة 23 من قانون المالية لسنة 2008، تقرر حذف هذا المرفق سنة 2011 بعد تحوله فعلياً إلى شركة "الحديقة الوطنية للحيوانات" وإحداث هيئاتها التدبيرية.

هذا، وقد قام هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين بتحقيق الإنجازات التالية:

- استقبال 29.862 زائراً سنة 2010 مقابل 27.281 زائراً سنة 2009؛
- تدبير الرصيد الحيواني على مستوى الأكل والصحة والنظافة في أفق ترحيله في ظروف جيدة إلى الحديقة الجديدة؛
- جلب أنواع جديدة من الحيوانات عبر التبادل والهبات؛
- التأطير الصحي للحيوانات المتوحشة المتواجدة بالمنتزهات والمحميات الطبيعية؛
- صيانة وتعزيز أماكن إيواء الحيوانات؛
- تأطير طلبة معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة وطلبة أجنبية؛
- المساهمة في استغلال شبكة المراقبة الصحية للحيوانات المتوحشة؛
- المساهمة الفعالة في التربية البيئية وتحسيس المواطنين.

لائحة الملاحق

ملحق رقم 1 : جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010.

ملحق رقم 2 : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010.

أ- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010؛

ب- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010.

ملحق رقم 3 : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010

أ- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010؛

ب- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010.

ملحق رقم 4 : توقعات موارد ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011:

- الاستغلال؛
- الاستثمار.

ملحق رقم 1

جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
برسم سنتي 2009 و 2010

ملحق 1 : جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010

سنة 2010			سنة 2009			
نسبة الانجاز	الانجازات	التوقعات	نسبة الانجاز	الانجازات	التوقعات	
						النفقات
81,80%	98 514 996,96	120 431 620,28	79,13%	98 006 794,11	123 851 296,05	نفقات الموظفين
63,23%	1 620 093 643,71	2 562 171 944,72	62,08%	1 478 261 647,20	2 381 299 756,23	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
22,96%	413 874 214,60	1 802 978 633,19	26,84%	331 985 626,78	1 236 869 596,90	نفقات الاستثمار
47,54%	2 132 482 855,27	4 485 582 198,19	51,00%	1 908 254 068,09	3 742 020 649,18	مجموع النفقات (1)
						المدخلات
91,47%	605 620 801,03	662 070 410,23	91,71%	709 833 541,21	773 980 830,18	إعانة الاستغلال
95,43%	157 782 063,00	165 345 366,00	93,83%	110 492 705,61	117 763 000,00	إعانة الاستثمار
92,26%	763 402 864,03	827 415 776,23	91,99%	820 326 246,82	891 743 830,18	مجموع الإعانات
92,18%	2 024 068 403,75	2 195 836 445,91	116,87%	1 686 051 351,09	1 442 663 540,43	مدخلات ذاتية *
92,20%	2 787 471 267,78	3 023 252 222,14	107,37%	2 506 377 597,91	2 334 407 370,61	مجموع (2)
100,97%	2 746 663 738,96	2 720 399 868,24	97,31%	2 185 566 776,75	2 246 011 050,24	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
96,35%	5 534 135 006,74	5 743 652 090,38	102,43%	4 691 944 374,66	4 580 418 420,85	المجموع العام للمدخلات (3)
-	3 401 652 151,47	-	-	2 783 690 306,57	-	فائض المدخلات على النفقات (3)-(1)

* بما فيها الهبات والوصايا

ملحق رقم 2

أ- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010.

ب- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010.

ملحق 2 أ : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010

سنة 2010			سنة 2009			
نسبة الاجاز	الاجازات	التوقعات	نسبة الاجاز	الاجازات	التوقعات	
						1- القطاع الاجتماعي
91,55%	528 101 801,03	576 850 410,23	91,23%	628 113 541,21	688 500 830,18	إعانة الاستغلال
96,28%	118 157 063,00	122 720 366,00	100,48%	100 239 705,61	99 763 000,00	إعانة الاستثمار
92,38%	646 258 864,03	699 570 776,23	92,40%	728 353 246,82	788 263 830,18	مجموع الإعانات
90,90%	974 758 066,96	1 072 351 232,79	129,58%	927 944 536,11	716 120 926,46	مداخيل ذاتية
100,93%	1 103 921 513,86	1 093 771 096,58	98,88%	801 156 497,46	810 268 804,41	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
95,09%	2 724 938 444,85	2 865 693 105,60	106,17%	2 457 454 280,39	2 314 653 561,05	المجموع العام للمداخيل
						2- قطاع التوثيق والبحث
26,77%	3 539 000,00	13 220 000,00	100,00%	14 220 000,00	14 220 000,00	إعانة الاستغلال
62,50%	5 000 000,00	8 000 000,00	100,00%	8 000 000,00	8 000 000,00	إعانة الاستثمار
40,24%	8 539 000,00	21 220 000,00	100,00%	22 220 000,00	22 220 000,00	مجموع الإعانات
110,19%	31 725 362,41	28 791 142,39	223,40%	34 476 892,40	15 433 000,00	مداخيل ذاتية
76,84%	96 309 519,30	125 329 835,02	97,56%	118 762 256,17	121 729 256,17	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
77,89%	136 573 881,71	175 340 977,41	110,09%	175 459 148,57	159 382 256,17	المجموع العام للمداخيل
						3- قطاع التجهيزات الأساسية
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستغلال
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستثمار
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	مجموع الإعانات
98,39%	629 523 785,84	639 857 429,94	120,23%	503 913 952,25	419 121 117,56	مداخيل ذاتية
103,88%	1 195 943 778,23	1 151 288 199,01	97,20%	902 359 448,74	928 390 641,07	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
101,92%	1 825 467 564,07	1 791 145 628,95	104,36%	1 406 273 400,99	1 347 511 758,63	المجموع العام للمداخيل
						4- قطاع إنعاش الأنشطة الاقتصادية
103,66%	56 080 000,00	54 100 000,00	93,58%	51 000 000,00	54 500 000,00	إعانة الاستغلال
100,00%	27 525 000,00	27 525 000,00	0,00%	0,00	3 900 000,00	إعانة الاستثمار
102,43%	83 605 000,00	81 625 000,00	87,33%	51 000 000,00	58 400 000,00	مجموع الإعانات
128,15%	141 944 642,75	110 762 411,76	117,33%	165 965 823,43	141 458 123,96	مداخيل ذاتية
98,90%	229 526 038,51	232 075 882,06	90,10%	194 193 555,38	215 519 440,20	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
107,21%	455 075 681,26	424 463 293,82	98,98%	411 159 378,81	415 377 564,16	المجموع العام للمداخيل
						5- قطاع الماء و البيئة
100,00%	17 900 000,00	17 900 000,00	98,45%	16 500 000,00	16 760 000,00	إعانة الاستغلال
100,00%	7 100 000,00	7 100 000,00	36,93%	2 253 000,00	6 100 000,00	إعانة الاستثمار
100,00%	25 000 000,00	25 000 000,00	82,03%	18 753 000,00	22 860 000,00	مجموع الإعانات
71,53%	246 116 545,79	344 074 229,03	35,71%	53 750 146,90	150 530 372,45	مداخيل ذاتية
102,57%	120 962 889,06	117 934 855,57	99,41%	169 095 019,00	170 102 908,39	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
80,51%	392 079 434,85	487 009 084,60	70,34%	241 598 165,90	343 493 280,84	المجموع العام للمداخيل
						مجموع جميع القطاعات
91,47%	605 620 801,03	662 070 410,23	91,71%	709 833 541,21	773 980 830,18	إعانة الاستغلال
95,43%	157 782 063,00	165 345 366,00	93,83%	110 492 705,61	117 763 000,00	إعانة الاستثمار
92,26%	763 402 864,03	827 415 776,23	91,99%	820 326 246,82	891 743 830,18	مجموع الإعانات
92,18%	2 024 068 403,75	2 195 836 445,91	116,87%	1 686 051 351,09	1 442 663 540,43	مداخيل ذاتية
100,97%	2 746 663 738,96	2 720 399 868,24	97,31%	2 185 566 776,75	2 246 011 050,24	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
96,35%	5 534 135 006,74	5 743 652 090,38	102,43%	4 691 944 374,66	4 580 418 420,85	المجموع العام للمداخيل

ملحق 2 ب : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الإجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010

سنة 2010			سنة 2009			
نسبة الانجاز	الانجازات	التوقعات	نسبة الانجاز	الانجازات	التوقعات	
						1- القطاع الصحي
89,33%	341 646 350,00	382 475 000,00	95,56%	354 881 874,58	371 367 926,00	إعانة الاستغلال
100,00%	27 000 000,00	27 000 000,00	100,00%	23 880 000,00	23 880 000,00	إعانة الاستثمار
90,03%	368 646 350,00	409 475 000,00	95,83%	378 761 874,58	395 247 926,00	مجموع الإعانات
130,41%	692 211 055,54	530 783 051,06	129,56%	702 378 321,81	542 124 562,81	مداخيل ذاتية
100,83%	545 806 476,41	541 338 729,41	100,00%	414 711 858,96	414 711 858,90	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
108,44%	1 606 663 881,95	1 481 596 780,47	110,63%	1 495 852 055,35	1 352 084 347,71	المجموع العام للمداخيل
						2- مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر
95,20%	157 177 451,03	165 097 410,23	84,97%	248 253 666,63	292 154 904,18	إعانة الاستغلال
95,23%	91 157 063,00	95 720 366,00	100,63%	76 359 705,61	75 883 000,00	إعانة الاستثمار
95,21%	248 334 514,03	260 817 776,23	88,20%	324 613 372,24	368 037 904,18	مجموع الإعانات
32,84%	119 840 314,44	364 908 417,84	149,13%	55 794 283,84	37 413 958,44	مداخيل ذاتية
95,53%	326 179 107,59	341 443 819,30	96,27%	221 682 646,54	230 261 002,79	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
71,79%	694 353 936,06	967 170 013,37	94,71%	602 090 302,62	635 712 865,41	المجموع العام للمداخيل
						3- مجالات الرياضة والشباب والثقافة و المساعدة الاجتماعية
100,00%	29 278 000,00	29 278 000,00	100,00%	24 978 000,00	24 978 000,00	إعانة الاستغلال
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستثمار
100,00%	29 278 000,00	29 278 000,00	100,00%	24 978 000,00	24 978 000,00	مجموع الإعانات
92,10%	162 706 696,98	176 659 763,89	124,30%	169 771 930,46	136 582 405,21	مداخيل ذاتية
109,93%	231 935 929,86	210 988 547,87	99,68%	164 761 991,96	165 295 942,72	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
101,68%	423 920 626,84	416 926 311,76	109,99%	359 511 922,42	326 856 347,93	المجموع العام للمداخيل
						مجموع جميع القطاعات
91,55%	528 101 801,03	576 850 410,23	91,23%	628 113 541,21	688 500 830,18	إعانة الاستغلال
96,28%	118 157 063,00	122 720 366,00	100,48%	100 239 705,61	99 763 000,00	إعانة الاستثمار
92,38%	646 258 864,03	699 570 776,23	92,40%	728 353 246,82	788 263 830,18	مجموع الإعانات
90,90%	974 758 066,96	1 072 351 232,79	129,58%	927 944 536,11	716 120 926,46	مداخيل ذاتية
100,93%	1 103 921 513,86	1 093 771 096,58	98,88%	801 156 497,46	810 268 804,41	فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة
95,09%	2 724 938 444,85	2 865 693 105,60	106,17%	2 457 454 280,39	2 314 653 561,05	المجموع العام للمداخيل

ملحق رقم 3

أ- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010.

ب- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010 .

ملحق 3 أ : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010

سنة 2010			سنة 2009			
نسبة الإنجاز	الإنجازات	الاعتمادات المفتوحة	نسبة الإنجاز	الإنجازات	الاعتمادات المفتوحة	
1- القطاع الإجتماعي						
78,12%	55 562 101,75	71 126 106,78	75,29%	58 351 365,60	77 504 304,05	نفقات الموظفين
65,62%	1 331 276 614,77	2 028 909 471,67	63,29%	1 191 367 988,65	1 882 330 309,18	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
26,89%	131 681 453,29	489 637 555,74	35,52%	99 738 439,14	280 781 961,75	نفقات الاستثمار
58,64%	1 518 520 169,81	2 589 673 134,19	60,23%	1 349 457 793,39	2 240 616 574,98	مجموع النفقات
2- قطاع التوثيق والبحث						
87,83%	1 131 365,30	1 288 200,00	85,71%	1 103 228,00	1 287 200,00	نفقات الموظفين
23,63%	29 893 537,06	126 512 355,85	33,20%	41 621 755,50	125 363 712,48	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
31,06%	12 612 282,72	40 610 279,17	21,46%	7 018 206,91	32 698 343,69	نفقات الاستثمار
25,91%	43 637 185,08	168 410 835,02	31,22%	49 743 190,41	159 349 256,17	مجموع النفقات
3- قطاع التجهيزات الأساسية						
87,38%	21 700 419,59	24 835 913,50	84,13%	20 118 453,86	23 914 400,00	نفقات الموظفين
58,51%	75 948 255,19	129 805 701,81	66,02%	71 544 239,38	108 374 686,50	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
27,11%	191 345 214,96	705 793 867,50	22,30%	118 658 902,52	531 999 209,43	نفقات الاستثمار
33,59%	288 993 889,74	860 435 482,81	31,66%	210 321 595,76	664 288 295,93	مجموع النفقات
4- قطاع إنعاش الأنشطة الاقتصادية						
91,97%	815 628,67	886 800,00	0,79%	4 019,21	510 400,00	نفقات الموظفين
65,96%	117 037 645,39	177 442 957,02	70,40%	110 671 923,76	157 206 860,99	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
22,03%	50 451 702,41	229 005 133,58	33,17%	66 228 305,72	199 657 467,72	نفقات الاستثمار
41,32%	168 304 976,47	407 334 890,60	49,50%	176 904 248,69	357 374 728,71	مجموع النفقات
5- قطاع الماء و البيئة						
86,59%	19 305 481,65	22 294 600,00	89,31%	18 429 727,44	20 634 992,00	نفقات الموظفين
66,27%	65 937 591,30	99 501 458,37	58,37%	63 055 739,91	108 024 187,08	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
8,22%	27 783 561,22	337 931 797,20	21,04%	40 341 772,49	191 732 614,31	نفقات الاستثمار
24,59%	113 026 634,17	459 727 855,57	38,02%	121 827 239,84	320 391 793,39	مجموع النفقات
مجموع جميع القطاعات						
81,80%	98 514 996,96	120 431 620,28	79,13%	98 006 794,11	123 851 296,05	نفقات الموظفين
63,23%	1 620 093 643,71	2 562 171 944,72	62,08%	1 478 261 647,20	2 381 299 756,23	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
22,96%	413 874 214,60	1 802 978 633,19	26,84%	331 985 626,78	1 236 869 596,90	نفقات الاستثمار
47,54%	2 132 482 855,27	4 485 582 198,19	51,00%	1 908 254 068,09	3 742 020 649,18	مجموع النفقات

ملحق 3 ب : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الإجتماعى برسم سنتى 2009 و 2010

سنة 2010			سنة 2009			
نسبة الانجاز	الانجازات	الاعتمادات المفتوحة	نسبة الانجاز	الانجازات	الاعتمادات المفتوحة	
						1- القطاع الصحى
21,65%	55 039,55	254 200,00	51,65%	224 109,19	433 900,00	نفقات الموظفين
71,63%	1 008 455 427,05	1 407 945 703,46	71,68%	918 234 605,97	1 281 010 776,06	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
37,65%	25 102 489,37	66 672 654,36	45,67%	27 691 239,94	60 639 671,65	نفقات الاستثمار
70,08%	1 033 612 955,97	1 474 872 557,82	70,50%	946 149 955,10	1 342 084 347,71	مجموع النفقات
						2- مجال تكوين الأطر والتكوين المهنى و التكوين المستمر
80,38%	22 083 579,99	27 473 311,63	86,70%	21 405 972,30	24 689 026,17	نفقات الموظفين
51,17%	218 228 528,11	426 448 778,71	42,44%	164 537 716,01	387 651 960,78	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
28,13%	105 554 246,23	375 283 013,05	32,41%	70 024 899,86	216 076 232,95	نفقات الاستثمار
41,71%	345 866 354,33	829 205 103,39	40,73%	255 968 588,17	628 417 219,90	مجموع النفقات
						3- مجالات الرياضة والشباب والثقافة و المساعدة الاجتماعية
77,02%	33 423 482,21	43 398 595,15	70,10%	36 721 284,11	52 381 377,88	نفقات الموظفين
53,77%	104 592 659,61	194 514 989,50	50,82%	108 595 666,67	213 667 572,34	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
2,15%	1 024 717,69	47 681 888,33	49,74%	2 022 299,34	4 066 057,15	نفقات الاستثمار
48,68%	139 040 859,51	285 595 472,98	54,55%	147 339 250,12	270 115 007,37	مجموع النفقات
						مجموع جميع القطاعات
78,12%	55 562 101,75	71 126 106,78	75,29%	58 351 365,60	77 504 304,05	نفقات الموظفين
65,62%	1 331 276 614,77	2 028 909 471,67	63,29%	1 191 367 988,65	1 882 330 309,18	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
26,89%	131 681 453,29	489 637 555,74	35,52%	99 738 439,14	280 781 961,75	نفقات الاستثمار
58,64%	1 518 520 169,81	2 589 673 134,19	60,23%	1 349 457 793,39	2 240 616 574,98	مجموع النفقات

ملحق رقم 4

توقعات موارد ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم
سنة 2011:

- الاستغلال؛

- الاستثمار.

ملحق 4: توزيع موارد و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب القطاعات لسنة 2011
- استغلال -

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
		الوزارة الاولى		
04	01	الكوف المملكي دار السلام	18 000 000	18 000 000
		المجموع	18 000 000	18 000 000
		وزارة العدل		
06	02	مركز النشر و التوثيق القضائي بالمجلس الأعلى	900 000	900 000
		المجموع	900 000	900 000
		وزارة الشؤون الخارجية و التعاون		
07	02	مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية	20 000 000	20 000 000
		المجموع	20 000 000	20 000 000
		وزارة الداخلية		
08	01	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الشاوية - وريغة	4 000 000	4 000 000
08	02	مركز الاستثمار الجهوي لجهة دكالة - عبدة	4 500 000	4 500 000
08	03	مركز الاستثمار الجهوي لجهة فاس - بولمان	3 500 000	3 500 000
08	04	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الغرب - الشراودة - بني حسن	4 000 000	4 000 000
08	05	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الدار البيضاء الكبرى	4 500 000	4 500 000
08	06	مركز الاستثمار الجهوي لجهة كلميم - السمارة	2 300 000	2 300 000
08	07	مركز الاستثمار الجهوي لجهة العيون - بوجدور - الساقية الحمراء	3 000 000	3 000 000
08	08	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مراكش - تانسيفت - الحوز	3 700 000	3 700 000
08	09	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مكناس - تافيلالت	3 300 000	3 300 000
08	10	مركز الاستثمار الجهوي للجهة الشرقية	3 700 000	3 700 000
08	11	مركز الاستثمار الجهوي لجهة وادي الذهب - الكويرة	1 500 000	1 500 000
08	12	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الرباط - سلا - زمور - زعير	4 500 000	4 500 000
08	13	مركز الاستثمار الجهوي لجهة سوس - ماسة - درعة	4 000 000	4 000 000
08	14	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تادلة - أزبال	2 400 000	2 400 000
08	15	مركز الاستثمار الجهوي لجهة طنجة - تطوان	3 400 000	3 400 000
08	16	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تازة - الحسيمة - تاونات	1 500 000	1 500 000
08	18	مديرية تأهيل الاطر الادارية والتقنية	185 000 000	185 000 000
		المجموع	238 800 000	238 800 000
		وزارة الاتصال		
09	02	المعهد العالي للإعلام و الإتصال	5 300 000	5 300 000
		المجموع	5 300 000	5 300 000
		وزارة التربية الوطنية و التعليم العالي و تكوين الاطر والبحث العلمي		
11	02	قسم التعاون	-	-
11	03	قسم استراتيجيات التكوين	5 000 000	5 000 000
		المجموع	5 000 000	5 000 000
		وزارة الصحة		
12	01	المركز الإستشفائي الإقليمي لورززات	10 000 000	10 000 000
12	02	المركز الإستشفائي الإقليمي لإنزكان ايت ملول	7 200 000	7 200 000
12	03	المركز الإستشفائي الإقليمي لتارودانت	8 900 000	8 900 000
12	04	المركز الإستشفائي الإقليمي لتيزنيت	8 000 000	8 000 000
12	05	المركز الإستشفائي الإقليمي لقلعة السراغنة	11 000 000	11 000 000
12	06	المركز الإستشفائي الإقليمي للصويرة	9 000 000	9 000 000
12	07	المركز الإستشفائي الإقليمي للجديدة	16 500 000	16 500 000
12	08	المركز الإستشفائي الجهوي لدكالة عبدة	13 000 000	13 000 000
12	09	المركز الإستشفائي الإقليمي لخريبكة	15 500 000	15 500 000
12	10	المركز الإستشفائي الجهوي للشاوية وريغة	14 000 000	14 000 000
12	12	المركز الإستشفائي الإقليمي لبولمان	3 900 000	3 900 000
12	13	المركز الإستشفائي الإقليمي لصفرو	4 500 000	4 500 000
12	14	المركز الإستشفائي الجهوي للغرب الشراودة بني حسن	22 000 000	22 000 000
12	15	المركز الإستشفائي الإقليمي لسبيدي قاسم	6 500 000	6 500 000
12	16	المركز الإستشفائي الإقليمي لشفشاون	6 800 000	6 800 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	التفقات
12	17	المركز الإستشفائي الإقليمي للعرش	9 000 000	9 000 000
12	18	المركز الإستشفائي الإقليمي لطنجة	26 500 000	26 500 000
12	19	المركز الإستشفائي الإقليمي لتطوان	16 500 000	16 500 000
12	20	المركز الإستشفائي الإقليمي للرشيدية	11 900 000	11 900 000
12	21	المركز الإستشفائي الإقليمي لإفران	4 000 000	4 000 000
12	22	المركز الإستشفائي الإقليمي لخنيفرة	7 500 000	7 500 000
12	23	المركز الإستشفائي الجهوي لتازة - الحسيمة- تاونات	10 000 000	10 000 000
12	24	المركز الإستشفائي الإقليمي لتازة	11 000 000	11 000 000
12	25	المركز الإستشفائي الإقليمي لفكيك	2 950 000	2 950 000
12	26	المركز الإستشفائي الإقليمي للناضور	17 000 000	17 000 000
12	27	المركز الإستشفائي الإقليمي لبركان	6 500 000	6 500 000
12	28	المركز الإستشفائي الإقليمي لواد الذهب	3 500 000	3 500 000
12	29	المركز الإستشفائي الجهوي للعيون - بوجدور- الساقية الحمراء	11 000 000	11 000 000
12	30	المركز الإستشفائي الإقليمي لطاطان	3 200 000	3 200 000
12	31	المركز الإستشفائي الجهوي لتادلة أزيرال	24 000 000	24 000 000
12	32	المركز الإستشفائي الجهوي لسوس ماسة درعة	19 500 000	19 500 000
12	33	المركز الإستشفائي الجهوي لمراكش تانسيفت الحوز	15 000 000	15 000 000
12	35	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين السبع الحي المحمدي	12 000 000	12 000 000
12	36	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان	11 000 000	11 000 000
12	37	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات مولاي رشيد	13 900 000	13 900 000
12	38	المركز الإستشفائي الجهوي للدار البيضاء الكبرى	9 500 000	9 500 000
12	39	المركز الإستشفائي لعمالة المحمدية	9 000 000	9 000 000
12	40	المركز الإستشفائي لعمالة سلا	11 000 000	11 000 000
12	41	المركز الإستشفائي لعمالة الصخيرات تمارة	5 200 000	5 200 000
12	42	المركز الإستشفائي الإقليمي للخميسات	12 700 000	12 700 000
12	44	المركز الإستشفائي الجهوي لفاس - بولمان	19 600 000	19 600 000
12	45	المركز الإستشفائي الجهوي لمكناس - تافيلالت	20 000 000	20 000 000
12	46	المركز الإستشفائي الجهوي للجهة الشرقية	22 000 000	22 000 000
12	47	المركز الوطني لتحاقن الدم - الرباط	44 000 000	44 000 000
12	48	المركز الجهوي لتحاقن الدم -الدار البيضاء	23 000 000	23 000 000
12	49	المعهد الوطني الصحي	6 000 000	6 000 000
12	50	المركز الوطني للوقاية من الأشعة	2 500 000	2 500 000
12	51	مديرية الأدوية و الصيدلة	4 000 000	4 000 000
12	52	المركز الإستشفائي الإقليمي لشيشاوة	4 500 000	4 500 000
12	53	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الحي الحسني	7 200 000	7 200 000
12	54	المركز الإستشفائي الإقليمي لتاونات	5 200 000	5 200 000
12	55	المركز الإستشفائي لعمالة الرباط	6 200 000	6 200 000
12	56	المركز الإستشفائي الإقليمي لتاوريرت	3 900 000	3 900 000
12	57	المركز الإستشفائي الإقليمي لشوكة آيت باها	4 250 000	4 250 000
12	58	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين الشق	7 600 000	7 600 000
12	59	المركز الإستشفائي الإقليمي لبنسليمان	3 560 000	3 560 000
12	60	المركز الإستشفائي الإقليمي لطاطا	3 200 000	3 200 000
12	61	المركز الإستشفائي الإقليمي للحوز	2 800 000	2 800 000
12	62	المركز الإستشفائي الإقليمي لزاكورة	2 250 000	2 250 000
12	63	المركز الإستشفائي الإقليمي لبوجدور	2 100 000	2 100 000
12	64	المركز الإستشفائي الإقليمي لأسا الزاك	2 200 000	2 200 000
12	65	المركز الإستشفائي الإقليمي لكلميم	5 000 000	5 000 000
12	66	المركز الإستشفائي الإقليمي للسمارة	2 600 000	2 600 000
12	67	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات سيدي البرنوصي	8 500 000	8 500 000
12	68	المركز الإستشفائي الإقليمي للنواصر	2 300 000	2 300 000
12	69	المركز الإستشفائي الإقليمي لأزيرال	5 600 000	5 600 000
12	70	المركز الإستشفائي الإقليمي للحاجب	2 500 000	2 500 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداديل	النفقات
12	71	المركز الاستشفائي الإقليمي للمضيق فبندق	4 300 000	4 300 000
12	72	المعهد الوطني للإدارة الصحية	4 000 000	4 000 000
12	73	المركز الاستشفائي الإقليمي لجرادة	2 700 000	2 700 000
12	74	المركز الاستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات بن مسيك	6 000 000	6 000 000
12	75	المركز الاستشفائي الإقليمي لفاس	10 000 000	10 000 000
12	76	المركز الاستشفائي الإقليمي لتتغير	2 500 000	2 500 000
12	77	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي إفني	2 500 000	2 500 000
12	78	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي سليمان	2 500 000	2 500 000
12	79	المركز الاستشفائي الإقليمي لوزان	3 000 000	3 000 000
12	80	المركز الاستشفائي الإقليمي لبرشيد	7 000 000	7 000 000
12	81	المركز الاستشفائي الإقليمي للرحامنة	4 000 000	4 000 000
12	82	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي بنور	5 000 000	5 000 000
12	83	المركز الاستشفائي الإقليمي لليوسوفية	2 500 000	2 500 000
12	84	المركز الاستشفائي الإقليمي للفقيه بن صالح	5 000 000	5 000 000
12	85	المركز الاستشفائي الإقليمي لميدلت	2 500 000	2 500 000
12	86	المركز الاستشفائي الإقليمي لكرسيف	2 500 000	2 500 000
		المجموع	728 710 000	728 710 000
		وزارة الإقتصاد و المالية		
13	03	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصة	500 000	500 000
13	05	الخزينة العامة للمملكة	43 000 000	43 000 000
13	06	القسم الإداري	-	-
13	07	إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة	-	-
		المجموع	43 500 000	43 500 000
		وزارة السياحة والصناعة التقليدية		
14	01	المعهد العالي الدولي للسياحة طنجة	9 430 000	9 430 000
14	02	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية - المحمدية	3 756 000	3 756 000
14	03	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية - أكادير	2 886 000	2 886 000
14	04	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - الجديدة	2 763 000	2 763 000
14	05	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - أرفود	2 352 000	2 352 000
14	06	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - فاس	2 330 000	2 330 000
14	07	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية - مراكش	2 960 000	2 960 000
14	08	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - ورزازات	2 372 000	2 372 000
14	09	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - السعيدية	2 343 000	2 343 000
14	10	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - سلا	2 830 000	2 830 000
14	11	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية - طنجة	2 045 000	2 045 000
14	12	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي - أصيلا	2 327 000	2 327 000
14	13	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي - بن سليمان	2 318 000	2 318 000
14	14	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي - الدار البيضاء	1 644 000	1 644 000
14	15	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي بتواركة - الرباط	1 440 000	1 440 000
14	16	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية لفن الطبخ المغربي حي أسس بفاس	2 331 000	2 331 000
14	17	قسم خريطة التكوين المهني	0	0
14	18	معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس	70 000	70 000
14	19	معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش	90 000	90 000
14	20	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس	90 000	90 000
14	21	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط للتقدم	70 000	70 000
14	22	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات	70 000	70 000
14	23	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان	90 000	90 000
		المجموع	46 607 000	46 607 000
		الأمانة العامة للحكومة		
16	01	مديرية المطبعة الرسمية	13 000 000	13 000 000
		المجموع	13 000 000	13 000 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	التفقات
		وزارة التجهيز والنقل		
17	02	المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية	4 000 000	4 000 000
17	03	مصلحة شبكات مصالح السوقيات و المعدات	4 500 000	4 500 000
17	04	مصلحة السوقيات و المعدات - فاس	9 000 000	9 000 000
17	05	مصلحة السوقيات و المعدات -الرباط	8 000 000	8 000 000
17	06	مصلحة السوقيات و المعدات - مراكش	9 500 000	9 500 000
17	07	مصلحة السوقيات و المعدات -مكناس	7 000 000	7 000 000
17	08	مصلحة السوقيات و المعدات-وجدة	4 000 000	4 000 000
17	09	مصلحة السوقيات و المعدات -الدار البيضاء	7 500 000	7 500 000
17	10	مصلحة السوقيات و المعدات -أكادير	14 000 000	14 000 000
17	11	معهد التكوين على الآليات و إصلاح الطرق	5 000 000	5 000 000
17	12	المعهد العالي للدراسات البحرية	6 000 000	6 000 000
17	13	مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية	50 000 000	50 000 000
17	14	مصلحة التكوين المستمر	1 000 000	1 000 000
17	15	المديرية العامة الطيران المدني	10 000 000	10 000 000
17	16	مديرية التجهيزات العامة	3 000 000	3 000 000
17	17	المركز الوطني لإجراء الإختبارات و التصديق	5 000 000	5 000 000
17	18	مديرية الملاحة التجارية	2 500 000	2 500 000
		المجموع	150 000 000	150 000 000
		وزارة الفلاحة و الصيد البحري		
20	01	معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية و التجهيز القروي ببوقتادل - سلا	2 000 000	2 000 000
20	02	المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات - إقليم القنيطرة	2 900 000	2 900 000
20	03	المعهد التقني الفلاحي بالشاوية	1 900 000	1 900 000
20	04	المعهد التقني الفلاحي بتيفلت	2 000 000	2 000 000
20	05	المعهد التقني الفلاحي بالساهل بوطاهر	1 270 000	1 270 000
20	06	المدرسة الفلاحية بتمارة	2 100 000	2 100 000
20	07	قسم المحافظة على الثروات السمكية	16 500 000	16 500 000
20	08	معهد التكنولوجيا للصيد البحري-الحسيمة	1 510 000	1 510 000
20	09	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -أسفي	1 876 000	1 876 000
20	10	المعهد العالي للصيد البحري	1 858 000	1 858 000
20	11	معهد التكنولوجيا للصيد البحري-طاطان	2 091 000	2 091 000
20	12	معهد التكنولوجيا للصيد البحري - العرائش	1 632 000	1 632 000
20	13	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -العيون	1 653 000	1 653 000
20	14	المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين	4 000 000	4 000 000
20	15	مصلحة الثانويات الفلاحية	10 000 000	10 000 000
		المجموع	53 290 000	53 290 000
		وزارة الشباب و الرياضة		
21	01	المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية	13 000 000	13 000 000
21	02	المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله -الرباط	5 300 000	5 300 000
21	03	المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة و الرياضة -الرباط	12 000 000	12 000 000
21	05	المركب الرياضي لفاس	2 000 000	2 000 000
21	06	مصلحة مراقبة المؤسسات و القاعات الرياضية	1 000 000	1 000 000
21	07	مجمع مولاي رشيد للشباب و الطفولة ببوزنيقة	5 000 000	5 000 000
21	08	مصلحة السياحة الثقافية للشباب	-	-
		المجموع	38 300 000	38 300 000
		وزارة الاوقاف و الشؤون الاسلامية		
23	01	قسم الحج و الشؤون الإجتماعية	20 000 000	20 000 000
		المجموع	20 000 000	20 000 000
		وزارة الطاقة و المعادن و الماء و البيئة		
27	01	المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت -وجدة	2 840 000	2 840 000
27	02	مدرسة المعادن مراكش	3 100 000	3 100 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرفق	المداخيل	التفقات
27	03	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية- الدار البيضاء	45 000 000	45 000 000
27	04	مديرية المراقبة و الدراسات و التنسيق	300 000	300 000
27	05	مصلحة تسيير الأوراش	500 000	500 000
		المجموع	51 740 000	51 740 000
		وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيا الحديثة		
28	01	المصلحة المستقلة للكحول- الرباط	45 000 000	45 000 000
28	02	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس	-	-
		المجموع	45 000 000	45 000 000
		وزارة الثقافة		
29	01	مطبعة دار المناهل	2 300 000	2 300 000
		المجموع	2 300 000	2 300 000
		وزارة الاسكان و التعمير و التنمية المجالية		
30	01	المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية	15 000 000	15 000 000
30	01	المعهد الوطني للتهيئة و التعمير	4 000 000	4 000 000
		المجموع	19 000 000	19 000 000
		وزارة التشغيل و التكوين المهني		
31	01	قسم حوادث الشغل	60 000 000	60 000 000
31	02	قسم الضمان الاجتماعي و التعاضد	200 000	200 000
		المجموع	60 200 000	60 200 000
		الوزارة المنتدبة لدى الوزير الأول المكلفة بتحديث القطاعات العامة		
33	01	المدرسة الوطنية للإدارة	4 420 000	4 420 000
		المجموع	4 420 000	4 420 000
		إدارة الدفاع الوطني		
34	01	المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد	19 681 000	19 681 000
34	02	المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط	123 000 000	123 000 000
34	03	المستشفى العسكري ابن سينا بمراكش	45 000 000	45 000 000
34	04	المستشفى العسكري مولاي اسماعيل بمكناس	40 000 000	40 000 000
34	05	المستشفى العسكري بالعيون	6 000 000	6 000 000
34	06	المستشفى العسكري بالداخلة	3 000 000	3 000 000
34	07	المستشفى العسكري بكلميم	9 200 000	9 200 000
34	08	المركز الطبي الجراحي العسكري بأكادير	5 000 000	5 000 000
		المجموع	250 881 000	250 881 000
		المنذوبية السامية للتخطيط		
42	01	المعهد الوطني للإحصاء و الإقتصاد التطبيقي	11 973 000	11 973 000
42	02	المركز الوطني للتوثيق	3 500 000	3 500 000
42	03	مدرسة علوم الإعلام	4 367 000	4 367 000
		المجموع	19 840 000	19 840 000
		المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر		
45	02	مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية	20 000 000	20 000 000
45	03	المنتزه الوطني لسوس ماسة	-	-
		المجموع	20 000 000	20 000 000
		وزارة التنمية الاجتماعية و الاسرة و التضامن		
48	01	مصلحة الإستقبال و المساعدة و تقييم البرامج	-	-
		المجموع		
		المنذوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج		
51	01	مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون	5 500 000	5 500 000
		المجموع	5 500 000	5 500 000
		مجموع موارد الإستغلال	1 860 288 000	1 860 288 000

ملحق 4: توزيع مداخل، و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب القطاعات لسنة 2011

- استثمار -

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرفق	المدخلات	النفقات
		الوزارة الاولى		
04	01	الكولف الملكي دار السلام	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة العدل		
06	02	مركز النشر و التوثيق القضائي بالمجلس الأعلى	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الشؤون الخارجية و التعاون		
07	02	مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الداخلية		
08	01	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الشاوية - ورديفة	-	-
08	02	مركز الاستثمار الجهوي لجهة دكالة - عبدة	-	-
08	03	مركز الاستثمار الجهوي لجهة فاس - بولمان	-	-
08	04	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الغرب - الشراودة - بني حسن	-	-
08	05	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الدار البيضاء الكبرى	-	-
08	06	مركز الاستثمار الجهوي لجهة كلميم - السمارة	-	-
08	07	مركز الاستثمار الجهوي لجهة العيون - بوجدور - الساقية الحمراء	-	-
08	08	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مراكش - تانسيفت - الحوز	-	-
08	09	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مكناس - تافيلالت	-	-
08	10	مركز الاستثمار الجهوي للجهة الشرقية	-	-
08	11	مركز الاستثمار الجهوي لجهة وادي الذهب - الكويرة	-	-
08	12	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الرباط - سلا - زمور - زعير	-	-
08	13	مركز الاستثمار الجهوي لجهة سوس - ماسة - درعة	-	-
08	14	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تادلة - أزبال	-	-
08	15	مركز الاستثمار الجهوي لجهة طنجة - تطوان	-	-
08	16	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تازة - الحسيمة - تاوانات	-	-
08	18	مديرية تأهيل الاطر الادارية والتقنية	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الاتصال		
09	02	المعهد العالي للإعلام و الإتصال	3 478 000	3 478 000
		المجموع	3 478 000	3 478 000
		وزارة التربية الوطنية و التعليم العالي و تكوين الاطر والبحث العلمي		
11	02	قسم التعاون	-	-
11	03	قسم استراتيجيات التكوين	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الصحة		
12	01	المركز الإستشفائي الإقليمي لورزازات	1 200 000	1 200 000
12	02	المركز الإستشفائي لعمالة إنزكان آيت ملول	1 200 000	1 200 000
12	03	المركز الإستشفائي الإقليمي لتارودانت	1 000 000	1 000 000
12	04	المركز الإستشفائي الإقليمي لتيزنيت	1 200 000	1 200 000
12	05	المركز الإستشفائي الإقليمي لقلعة السراغنة	1 800 000	1 800 000
12	06	المركز الإستشفائي الإقليمي للصويرة	1 400 000	1 400 000
12	07	المركز الإستشفائي الإقليمي للجديدة	1 400 000	1 400 000
12	08	المركز الإستشفائي الجهوي لدكالة عبدة	900 000	900 000
12	09	المركز الإستشفائي الإقليمي لخريبكة	1 500 000	1 500 000
12	10	المركز الإستشفائي الجهوي للشاوية ورديفة	800 000	800 000
12	12	المركز الإستشفائي الإقليمي لبولمان	500 000	500 000
12	13	المركز الإستشفائي الإقليمي لصفرو	500 000	500 000
12	14	المركز الإستشفائي الجهوي للغرب الشراودة بني حسن	2 000 000	2 000 000
12	15	المركز الإستشفائي الإقليمي لسبيدي قاسم	850 000	850 000

التفقات	المداديل	بيان المرافق	رمز المرفق	رمز القطاع
700 000	700 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لشفشاون	16	12
1 000 000	1 000 000	المركز الإستشفائي الإقليمي للعرانش	17	12
2 500 000	2 500 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لطنجة	18	12
2 500 000	2 500 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لنتوان	19	12
1 800 000	1 800 000	المركز الإستشفائي الإقليمي للرشيديّة	20	12
700 000	700 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لإقران	21	12
800 000	800 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لخنيفرة	22	12
1 400 000	1 400 000	المركز الإستشفائي الجهوي لتازة - الحسيمة - تاونات	23	12
1 300 000	1 300 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لتازة	24	12
300 000	300 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لفكيك	25	12
900 000	900 000	المركز الإستشفائي الإقليمي للناضور	26	12
300 000	300 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لبركان	27	12
300 000	300 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لواد الذهب	28	12
1 500 000	1 500 000	المركز الإستشفائي الجهوي للعيون - بوجدور - الساقية الحمراء	29	12
400 000	400 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لطانطان	30	12
1 000 000	1 000 000	المركز الإستشفائي الجهوي لتادلة أزيلال	31	12
1 000 000	1 000 000	المركز الإستشفائي الجهوي لسوس ماسة درعة	32	12
2 000 000	2 000 000	المركز الإستشفائي الجهوي لمراكش تانسيفت الحوز	33	12
900 000	900 000	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين السبع الحي المحمدي	35	12
900 000	900 000	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان	36	12
900 000	900 000	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات مولاي رشيد	37	12
700 000	700 000	المركز الإستشفائي الجهوي للدار البيضاء الكبرى	38	12
600 000	600 000	المركز الإستشفائي لعمالة المحمدية	39	12
700 000	700 000	المركز الإستشفائي لعمالة سلا	40	12
200 000	200 000	المركز الإستشفائي لعمالة الصخيرات - تمارة	41	12
1 000 000	1 000 000	المركز الإستشفائي الإقليمي للخميسات	42	12
1 700 000	1 700 000	المركز الإستشفائي الجهوي لفاص - بولمان	44	12
3 000 000	3 000 000	المركز الإستشفائي الجهوي لمكناس - تافيلالت	45	12
1 300 000	1 300 000	المركز الإستشفائي الجهوي للجهة الشرقية	46	12
5 500 000	5 500 000	المركز الوطني لتحاقن الدم - الرباط	47	12
0	0	المركز الجهوي لتحاقن الدم - الدار البيضاء	48	12
16 000 000	16 000 000	المعهد الوطني الصحي	49	12
1 500 000	1 500 000	المركز الوطني للوقاية من الأشعة	50	12
9 500 000	9 500 000	مديرية الأدوية و الصيدلة	51	12
200 000	200 000	المركز الاستشفائي الإقليمي لشيشاوة	52	12
400 000	400 000	المركز الاستشفائي لعمالة مقاطعات الحي الحسني	53	12
500 000	500 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لتاونات	54	12
400 000	400 000	المركز الاستشفائي لعمالة الرباط	55	12
200 000	200 000	المركز الاستشفائي الإقليمي لتاوريرت	56	12
200 000	200 000	المركز الاستشفائي الإقليمي لشنوكة آيت باها	57	12
400 000	400 000	المركز الاستشفائي لعمالة مقاطعات عين الشق	58	12
200 000	200 000	المركز الاستشفائي الإقليمي لبنسليمان	59	12
300 000	300 000	المركز الاستشفائي الإقليمي لطاطا	60	12
200 000	200 000	المركز الاستشفائي الإقليمي للحوز	61	12
400 000	400 000	المركز الاستشفائي الإقليمي لزاكورة	62	12
200 000	200 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لبوجدور	63	12
200 000	200 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لأسا الزاك	64	12
400 000	400 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لكلميم	65	12
300 000	300 000	المركز الإستشفائي الإقليمي للسامرة	66	12
600 000	600 000	المركز الإستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات سيدي البرنوصي	67	12
200 000	200 000	المركز الإستشفائي الإقليمي للنواصر	68	12

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرفق	المدخلات	التفقات
12	69	المركز الإستشفائي الإقليمي لأزيلال	500 000	500 000
12	70	المركز الإستشفائي الإقليمي للحاجب	200 000	200 000
12	71	المركز الإستشفائي الإقليمي للمضيق فنيديق	300 000	300 000
12	72	المعهد الوطني للإدارة الصحية	4 000 000	4 000 000
12	73	المركز الاستشفائي الإقليمي لجرادة	200 000	200 000
12	74	المركز الاستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات بن مسيك	200 000	200 000
12	75	المركز الاستشفائي الإقليمي لفاس	750 000	750 000
12	76	المركز الاستشفائي الإقليمي لتتغير	200 000	200 000
12	77	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي إفني	200 000	200 000
12	78	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي سليمان	200 000	200 000
12	79	المركز الاستشفائي الإقليمي لوزان	500 000	500 000
12	80	المركز الاستشفائي الإقليمي لبرشيد	1 500 000	1 500 000
12	81	المركز الاستشفائي الإقليمي للرحامنة	200 000	200 000
12	82	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي بنور	200 000	200 000
12	83	المركز الاستشفائي الإقليمي لليوسوقية	200 000	200 000
12	84	المركز الاستشفائي الإقليمي للفقيه بن صالح	200 000	200 000
12	85	المركز الاستشفائي الإقليمي لميدلت	400 000	400 000
12	86	المركز الاستشفائي الإقليمي لكرفيف	200 000	200 000
		المجموع	96 500 000	96 500 000
		وزارة الإقتصاد والمالية		
13	03	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية	8 000 000	8 000 000
13	05	الخزينة العامة للمملكة	-	-
13	06	القسم الإداري	-	-
13	07	إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة	-	-
		المجموع	8 000 000	8 000 000
		وزارة السياحة والصناعة التقليدية		
14	01	المعهد العالي الدولي للسياحة طنجة	5 000 000	5 000 000
14	02	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية - المحمدية	800 000	800 000
14	03	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية - أكادير	800 000	800 000
14	04	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - الجديدة	1 000 000	1 000 000
14	05	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - أرفود	2 000 000	2 000 000
14	06	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - فاس	800 000	800 000
14	07	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية - مراكش	1 000 000	1 000 000
14	08	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - ورزازات	1 000 000	1 000 000
14	09	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - السعيدية	2 000 000	2 000 000
14	10	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - سلا	2 000 000	2 000 000
14	11	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية - طنجة	800 000	800 000
14	12	مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي - أصيلا	2 000 000	2 000 000
14	13	مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي - بن سليمان	2 000 000	2 000 000
14	14	مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي - الدار البيضاء	2 000 000	2 000 000
14	15	مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي بتواركة - الرباط	1 000 000	1 000 000
14	16	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية لفن الطبخ المغربي حي أتس بفاس	1 000 000	1 000 000
14	17	قسم خريطة التكوين المهني	0	0
14	18	معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس	160 000	160 000
14	19	معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش	180 000	180 000
14	20	معهد فنون الصناعة التقليدية بمكناس	180 000	180 000
14	21	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم	150 000	150 000
14	22	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات	150 000	150 000
14	23	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية باتركان	180 000	180 000
		المجموع	26 200 000	26 200 000
		الإمامة العامة للحكومة		
16	01	مديرية المطبعة الرسمية	0	0

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المدخلات	التفقات
		المجموع		
		وزارة التجهيز والنقل		
17	02	المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية	6 000 000	6 000 000
17	03	مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات	1 500 000	1 500 000
17	04	مصلحة السوقيات و المعدات - فاس	1 500 000	1 500 000
17	05	مصلحة السوقيات و المعدات - الرباط	500 000	500 000
17	06	مصلحة السوقيات و المعدات - مراكش	1 500 000	1 500 000
17	07	مصلحة السوقيات و المعدات -مكناس	1 000 000	1 000 000
17	08	مصلحة السوقيات و المعدات -وجدة	600 000	600 000
17	09	مصلحة السوقيات و المعدات -الدار البيضاء	600 000	600 000
17	10	مصلحة السوقيات و المعدات - أكادير	3 500 000	3 500 000
17	11	معهد التكوين على الآليات و إصلاح الطرق	500 000	500 000
17	12	المعهد العالي للدراسات البحرية	2 500 000	2 500 000
17	13	مديرية النقل عبر الطرق و السلامة الطرقية	300 000 000	300 000 000
17	14	مصلحة التكوين المستمر	300 000	300 000
17	15	المديرية العامة للطيران المدني	25 000 000	25 000 000
17	16	مديرية التجهيزات العامة	500 000	500 000
17	17	المركز الوطني لإجراء الاختبارات و التصديق	20 000 000	20 000 000
17	18	مديرية الملاحة التجارية	4 500 000	4 500 000
		المجموع	370 000 000	370 000 000
		وزارة الفلاحة و الصيد البحري		
20	01	معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية و التجهيز القروي ببيوقنادل - سلا	-	-
20	02	المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات - إقليم القنيطرة	-	-
20	03	المعهد التقني الفلاحي بالشاوية	-	-
20	04	المعهد التقني الفلاحي بتيفلت	-	-
20	05	المعهد التقني الفلاحي بالساهل بوطاهر	-	-
20	06	المدرسة الفلاحية بتمارة	-	-
20	07	قسم المحافظة على الثروات السمكية	3 700 000	3 700 000
20	08	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -الحسيمة	905 000	905 000
20	09	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -أسفي	43 000	43 000
20	10	المعهد العالي للصيد البحري	15 000	15 000
20	11	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -طانطان	70 000	70 000
20	12	معهد التكنولوجيا للصيد البحري - العرائش	566 000	566 000
20	13	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -العيون	701 000	701 000
20	14	المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين	5 700 000	5 700 000
20	15	مصلحة الثاويات الفلاحية	18 360 000	18 360 000
		المجموع	30 060 000	30 060 000
		وزارة الشباب و الرياضة		
21	01	المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء و القاعدة البحرية بالمحمدية	-	-
21	02	المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله -الرباط	-	-
21	03	المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة و الرياضة -الرباط	-	-
21	05	المركب الرياضي لفاس	-	-
21	06	مصلحة مراقبة المؤسسات و القاعات الرياضية	-	-
21	07	مجمع مولاي رشيد للشباب و الطفولة ببوزنيقة	-	-
21	08	مصلحة السياحة الثقافية للشباب	-	-
		المجموع		
		وزارة الاوقاف و الشؤون الاسلامية		
23	01	قسم الحج و الشؤون الإجتماعية	-	-
		المجموع		
		وزارة الطاقة و المعادن و الماء و البيئة		
27	01	المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت -وجدة	1 190 000	1 190 000

التفقات	المدخلات	بيان المرفق	رمز المرفق	رمز القطاع
380 000	380 000	مدرسة المعادن مراكش	02	27
35 000 000	35 000 000	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية- الدار البيضاء	03	27
1 500 000	1 500 000	مديرية المراقبة و الدراسات و التنسيق	04	27
500 000	500 000	مصلحة تسيير الأوراش	05	27
38 570 000	38 570 000	المجموع		
		وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيا الحديثة		
1 000 000	1 000 000	المصلحة المستقلة للحوول-الرباط	01	28
-	-	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس	02	28
1 000 000	1 000 000	المجموع		
		وزارة الثقافة		
-	-	مطبعة دار المناهل	01	29
-	-	المجموع		
		وزارة الاسكان و التعمير و التنمية المجالية		
4 500 000	4 500 000	المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية	01	30
1 500 000	1 500 000	المعهد الوطني للتهيئة و التعمير	02	30
6 000 000	6 000 000	المجموع		
		وزارة التشغيل و التكوين المهني		
-	-	قسم حوادث الشغل	01	31
500 000	500 000	قسم الضمان الاجتماعي و التعاضد	02	31
500 000	500 000	المجموع		
		الوزارة المنتدبة لدى الوزير الأول المكلفة بتحديث القطاعات العامة		
1 000 000	1 000 000	المدرسة الوطنية للإدارة	01	33
1 000 000	1 000 000	المجموع		
		إدارة الدفاع الوطني		
3 000 000	3 000 000	المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد	01	34
-	-	المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط	02	34
-	-	المستشفى العسكري ابن سينا بمراكش	03	34
-	-	المستشفى العسكري مولاي اسماعيل بمكناس	04	34
-	-	المستشفى العسكري بالعيون	05	34
-	-	المستشفى العسكري بالداخلة	06	34
-	-	المستشفى العسكري بكلميم	07	34
-	-	المركز الطبي الجراحي العسكري بأكادير	08	34
3 000 000	3 000 000	المجموع		
		المنذوبية السامية للتخطيط		
6 000 000	6 000 000	المعهد الوطني للإحصاء و الإقتصاد التطبيقي	01	42
4 000 000	4 000 000	المركز الوطني للتوثيق	02	42
2 700 000	2 700 000	مدرسة علوم الإعلام	03	42
12 700 000	12 700 000	المجموع		
		المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر		
-	-	مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية	02	45
-	-	المنتزه الوطني لسوس ماسة	03	45
-	-	المجموع		
		وزارة التنمية الاجتماعية و الأسرة و التضامن		
-	-	مصلحة الإستقبال و المساعدة و تقييم البرامج	01	48
-	-	المجموع		
-	-	المنذوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج		
-	-	مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون	01	51
		المجموع		
597 008 000	597 008 000	مجموع موارد الإستثمار		
2 457 296 000	2 457 296 000	مجموع موارد الإستغلال و الإستثمار		