



مشروع نجاعة الأداء

وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي
-قطاع الشؤون الخارجية والتعاون الدولي-

مشروع قانون
المالية

2019

فهرس

3	الجزء الأول : تقديم الوزارة أو المؤسسة.....
4	1. تقديم موجز الاستراتيجية.....
6	2. تقديم الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2019.....
7	3. ملخص الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2019 حسب البرامج.....
8	4. تقديم الاعتمادات حسب المشاريع أو العمليات.....
11	5. توزيع جهوي لاعتمادات البرامج.....
13	6. برمجة ميزانية لثلاث سنوات.....
15	ملخص البرامج-الأهداف- المؤشرات و المؤشرات الفرعية.....
18	الجزء الثاني : تقديم البرامج.....
19	برنامج 120 : دعم وقيادة.....
19	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
19	2. مسؤول البرنامج.....
19	3. المتدخلين في القيادة.....
20	4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج.....
27	برنامج 108 : العمل الديبلوماسي وإشعاع المغرب.....
27	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
28	2. مسؤول البرنامج.....
28	3. المتدخلين في القيادة.....
29	4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج.....
35	برنامج 109 : الشؤون القنصلية والاجتماعية.....
35	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
35	2. مسؤول البرنامج.....
35	3. المتدخلين في القيادة.....
36	4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج.....
43	الجزء الثالث : محددات النفقات.....

1. محددات نفقات الموظفين و الأعران.....44
- أ. بنية أعداد الموظفين للسنة الجارية.....44
- ب. توزيع نفقات الموظفين و الأعران.....46
2. محددات نفقات المعدات و النفقات المختلفة و الاستثمار حسب البرنامج و المشروع أو العملية.....47

الجزء الأول

تقديم الوزارة أو المؤسسة

1. تقديم موجز الاستراتيجية

ورقة تقديمية

يندرج إعداد مشروع ميزانية وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي لسنة 2019 في إطار تفعيل مقتضيات إصلاح القانون التنظيمي لقانون المالية، والذي يستهدف عصرنه منظومة تدبير المالية العمومية، باعتبارها أداة لتنفيذ السياسات العمومية والقطاعية، وذلك لإرساء قواعد الحكامة الجيدة مع استهداف النجاعة والشفافية في تدبير الشأن العام.

ومن أجل الوصول إلى هذه الأهداف فقد تم اختيار بعض القطاعات الوزارية لتفعيل المراحل التجريبية لهذا الإصلاح. وفي هذا الإطار تم اختيار وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي لتدخل في المرحلة التجريبية الثانية ابتداء من سنة 2015.

تجدر الإشارة إلى أن الوزارة قد استفادت خلال هذه المرحلة التجريبية من مواكبة ودعم وزارة الاقتصاد والمالية وخبراء تم تسخيرهم من طرف هذه الأخيرة.

لقد انطلقت أشغال لجنة قيادة هذا الإصلاح بالوزارة بتاريخ 22 أبريل 2014، وأفضت إلى إنجاز هيكلية ميزانية جديدة تركز على ثلاث برامج، موزعة بدورها على عدة مشاريع، تعكس جميع أوجه نشاط الوزارة، كما أن كل برنامج يتوفر على مؤشرات تمكن من قياس مدى إنجاز الأهداف المسطرة له.

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي لقانون المالية، يجب إرفاق مشروع ميزانية الوزارة لكل سنة بتقرير "مشروع نجاعة الأداء" و الذي يقدم بيانات حول برامج و مشاريع الوزارة إضافة إلى مؤشرات نجاعة الأداء.

يمثل "مشروع نجاعة الأداء" لوزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي لسنة 2019 التجربة الرابعة بالنسبة لهذا القطاع، والتي من خلالها يؤكد على انخراطه والتزامه بنقوية مبادئ الشفافية في المالية العمومية وتبسيط مقروئية الميزانية العمومية.

استراتيجية الوزارة:

تتاطب وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي مهمة تهيئ وتطبيق السياسة الحكومية في الميادين التي تهتم العلاقات الخارجية للمغرب، حيث تعمل الوزارة على تطوير وقيادة استراتيجيتها وفق مبادئ الدستور الجديد للمملكة، وتوجيهات صاحب الجلالة الذي يضع العمل الدبلوماسي في قلب الأولويات الوطنية.

ويتم تهيئ التوجهات الاستراتيجية للوزارة مع الأخذ بعين الاعتبار الفرص المتاحة وكذا المعوقات التي يفرضها المناخ الدولي والإقليمي للمملكة.

أ- الرهانات :

تعمل وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي على تنفيذ السياسة الخارجية للمغرب في إطار مناخ إقليمي و دولي متغير، يتميز أساسا ب:

- التوجه نحو عالم متعدد الأقطاب يتميز بتوزيع جديد للنفوذ على الساحة الدولية، خاصة مع بروز قوات جديدة كروسيا، البرازيل، الهند، الصين.....؛
- التوجه نحو تأسيس وتقوية التحالفات الإقليمية وذلك من أجل الدفاع عن مصالحها السياسية والاقتصادية؛
- توسع دائرة النزاعات وبؤر التوتر داخل وبين الدول مع بروز تهديدات جديدة مرتبطة أساسا بأفة الإرهاب، تجارة المخدرات وانتشار الأسلحة..... الخ؛
- تصاعد دور وتأثير المؤسسات غير الحكومية على السياسات والقرارات الدولية؛
- انفتاح الأسواق وكذا تحرير المبادلات بين الدول، مما أدى إلى استقواء الشركات المتعددة الجنسيات التي أصبحت تؤثر بشكل مباشر على القرار السياسي والاقتصادي العالمي.

ب- التوجهات الاستراتيجية:

أخذا بعين الاعتبار المتغيرات التي يعرفها السياق الإقليمي والدولي، وللاستجابة بشكل فعال للمهام التي تقع على عاتقها، تعمل وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي على تنزيل استراتيجية تركز على ستة محاور أساسية:

- التعبئة من أجل الدفاع عن الوحدة الترابية للمملكة؛
- الترويج للنموذج المغربي المتميز في أبعاده الإصلاحية والتنموية؛
- التحفيز الاستراتيجي لدبلوماسية اقتصادية جديدة وهادفة إلى إشعاع وتقوية مكانة الاقتصاد الوطني على المستوى الإقليمي والدولي، مع الأخذ بعين الاعتبار المتغيرات العميقة التي يعرفها المناخ السياسي والاقتصادي الدولي؛
- تدعيم وتشجيع الدبلوماسية الثقافية؛
- تقوية وتوسيع دائرة علاقات المغرب مع كافة الشركاء سواء على المستوى الثنائي، الإقليمي أو الدولي؛
- تطوير آليات العمل لدى الوزارة وتمكينها من الوسائل والموارد الكفيلة بأداء المهام المنوطة بها على الوجه الأمثل.

ت- اختصاصات وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي:

بناء على المرسوم رقم 428.11.2 الصادر في 06 شتنبر 2011 بشأن اختصاصات وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي يعهد لهذه الوزارة ما يلي:

- توجيه العمل الدبلوماسي؛
- القيام بتنمية التعاون الدولي وتنسيق جميع العلاقات الخارجية والحرص على التوفيق بينها وبين سياسة المغرب الخارجية.

تقوم وزارة الخارجية والتعاون الدولي في نطاق مهمتها المحددة في هذه المادة، مع مراعاة الاختصاصات المسندة إلى غيرها من الوزارات، بما يلي:

- تمثيل المغرب لدى الدول الأجنبية والمنظمات الدولية والجهوية والإقليمية؛
- دور الوساطة اللازمة كقناة لجميع الاتصالات الرسمية مع الدول الأجنبية والمنظمات الدولية والجهوية والإقليمية ولا سيما عبر تمثيلاتها في المغرب؛
- تحضير اللقاءات والمؤتمرات الدولية وكذا تمثيل المغرب في هذه اللقاءات والمؤتمرات بتعاون مع الوزارات المعنية، إذا اقتضى الحال؛

من جهة أخرى، يُعهدُ إلى وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي بما يلي:

- الإشراف على المفاوضات المتعلقة بإبرام المعاهدات والاتفاقيات والبروتوكولات والوثائق القانونية الدولية الأخرى ذات الطابع السياسي والدبلوماسي والتنسيق بما يرتبط منها بالتزامات المغرب الخارجية ذات الطابع الاقتصادي والتجاري والتقني والمالي والاجتماعي والثقافي؛
- القيام، ماعدا المعاهدات، بالتوقيع بالأحرف الأولى على مختلف الاتفاقات المذكورة أو إمضاءها أو تجديدها أو فسخها بإسم الحكومة أو التفويض التام إن اقتضى الحال من أجل التفاوض أو التوقيع؛
- تأويل المعاهدات والاتفاقيات والوثائق القانونية الدولية الأخرى التي تلزم المغرب، وذلك باتفاق مع السلطات الوطنية المعنية؛
- السهر على تنمية التعاون في الميادين الاقتصادية والتجارية والتقنية والمالية والثقافية والاجتماعية وتوجيه العلاقات المرتبطة بهذه القطاعات توجيهها مطابقا للسياسة الخارجية التي ترسمها الحكومة؛
- الحرص على حماية المواطنين والمصالح والممتلكات المغربية بالخارج وعلى تيسير أسباب تطور أعمالهم وكذلك التكفل بما يتعلق باللاجئين وعديمي الجنسية المقيمين فوق التراب الوطني؛
- تنسيق أعمال المصالح العمومية المغربية الموجودة خارج التراب الوطني وذلك باتفاق مع الجهات المعنية؛
- اطلاع الحكومة بانتظام على وضعية العلاقات الخارجية للمغرب وجميع الأعمال المنجزة في هذا الميدان؛

...

2. تقديم الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2019

• جدول 1: ملخص اعتمادات الميزانية العامة المتوقعة حسب الفصول

الفصل	الميزانية العامة (قانون المالية لسنة 2018)	الميزانية العامة (مشروع قانون المالية لسنة 2019)	% مشروع قانون المالية لسنة 2019/ قانون المالية لسنة 2018
الموظفون	2 125 015 000	2 162 315 000	1,76
المعدات والنفقات المختلفة	1 220 000 000	993 000 000	-18,61
الاستثمار	471 000 000	300 000 000	-36,31
المجموع	3 816 015 000	3 455 315 000	-9,45

• جدول 2: ملخص اعتمادات الميزانية العامة ومرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأموال
خصوصية المتوقعة حسب الفصول

الفصل	الميزانية العامة		مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة		الحسابات المرصدة لأموال خصوصية	
	مشروع قانون المالية لسنة 2019	مشروع قانون المالية لسنة 2019	تحويلات أو دفعات	مشروع قانون المالية لسنة 2019	تحويلات أو دفعات	مجموع مشروع قانون المالية لسنة 2019
الموظفون	2 162 315 000					
المعدات والنفقات المختلفة	993 000 000	20 000 000	-			
الاستثمار	300 000 000	-	-			
المجموع	3 455 315 000	20 000 000	-	-	-	3 475 315 000

■ إدراج أسماء مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأموال خصوصية

3. ملخص الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2019 حسب البرامج

- جدول 3 : ملخص اعتمادات الميزانية العامة المتوقعة حسب البرامج

%	الميزانية العامة (مشروع قانون المالية لسنة 2019)			الميزانية العامة (قانون المالية لسنة 2018)	البرامج
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	فصل الموظفين		
-13,46	293 700 000	583 000 000	163 793 000	1 202 293 000	دعم وقيادة
-7,61	6 300 000	410 000 000	1 998 522 000	2 613 722 000	العمل الدبلوماسي وإشعاع المغرب
-	-	-	-	-	الشؤون القنصلية والاجتماعية
-9,45	300 000 000	993 000 000	2 162 315 000	3 816 015 000	المجموع

- جدول 3 مكرر : توزيع على سبيل الإخبار لنفقات الموظفين حسب البرامج

نفقات الموظفين	البرامج
151 793 000	دعم وقيادة
1 963 222 000	العمل الدبلوماسي وإشعاع المغرب
-	الشؤون القنصلية والاجتماعية

4. تقديم الاعتمادات حسب المشاريع أو العمليات

برنامج 120 : دعم وقيادة

• جدول 4 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع	الميزانية العامة		
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
341 000 000	265 000 000	76 000 000	تدبير البعثات الدبلوماسية والقنصلية
502 700 000	7 700 000	495 000 000	تدبير الوسائل والموارد
33 000 000	21 000 000	12 000 000	تحديث نظم المعلومات

برنامج 108 : العمل الدبلوماسية وإشعاع المغرب

• جدول 5 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع	الميزانية العامة		
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
375 400 000	-	375 400 000	العلاقات الثنائية والمتعددة الأطراف
2 000 000	-	2 000 000	دعم الأمانة الدائمة للمؤتمر الوزاري للدول الإفريقية المجاورة للأطلسي
38 900 000	6 300 000	32 600 000	النموذج المغربي، صورة المغرب بالخارج ودعم الدبلوماسية الموازية

برنامج 109 : الشؤون القنصلية والاجتماعية

- جدول 6 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع	الميزانية العامة		الخدمات القنصلية
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
-	-	-	

- جدول 7: ملخص اعتمادات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المتوقعة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة		
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
19 850 000	-	19 850 000	دعم المهام
150 000	-	150 000	دعم للعمل الدبلوماسي
-	-	-	بيع العقارات

5. توزيع جهوي لاعتمادات البرامج

• جدول 8: ملخص الاعتمادات المتوقعة حسب الجهات

المجموع	الميزانية العامة		الجهات
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
1 293 000 000	300 000 000	993 000 000	المصالح المشتركة
1 293 000 000	300 000 000	993 000 000	المجموع

■ تعليق

6. برمجة ميزانية ثلاث سنوات

- جدول 9: البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2019, 2020, 2021) لاعتمادات الميزانية العامة حسب طبيعة النفقة

الإسقاطات 2021	الإسقاطات 2020	مشروع قانون المالية للسنة 2019	الإسقاطات الأولية 2019	قانون المالية للسنة 2018	
2 489 015 000	2 417 015 000	2 162 315 000	2 337 516 500	2 125 015 000	نفقات الموظفين
1 579 231 000	1 443 501 000	993 000 000	1 132 020 000	1 220 000 000	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
512 606 000	488 662 500	300 000 000	471 000 000	471 000 000	نفقات الاستثمار
4 580 852 000	4 349 178 500	3 455 315 000	3 940 536 500	3 816 015 000	المجموع

- جدول 10 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2019, 2020, 2021) لاعتمادات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمر خصوصية

الإسقاطات 2021	الإسقاطات 2020	مشروع قانون المالية للسنة 2019	الإسقاطات الأولية 2019	قانون المالية للسنة 2018	
55 000 000	40 000 000	20 000 000	-	20 000 000	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
-	-	-	-	-	الحسابات المرصدة لأمر خصوصية
-	-	-	-	-	الفئات الأخرى للحسابات الخصوصية

■ تعليق

• جدول 11 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2021, 2020, 2019) حسب البرامج

الإسقاطات 2021	الإسقاطات 2020	مشروع قانون المالية للسنة 2019	الإسقاطات الأولية 2019	قانون المالية للسنة 2018	
					العمل الدبلوماسي وإشعاع المغرب
2 984 424 000	2 905 800 000	2 414 822 000	2 893 734 200	2 613 722 000	الميزانية العامة
-	-	-	-	-	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
-	-	-	-	-	الحسابات المرصدة لأموال خصوصية
					الشؤون القنصلية والاجتماعية
-	-	-	-	-	الميزانية العامة
55 000 000	40 000 000	20 000 000	-	20 000 000	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
-	-	-	-	-	الحسابات المرصدة لأموال خصوصية
					دعم وقيادة
1 596 428 000	1 443 378 500	1 040 493 000	1 293 392 300	1 202 293 000	الميزانية العامة
-	-	-	-	-	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
-	-	-	-	-	الحسابات المرصدة لأموال خصوصية

ملخص البرامج-الأهداف- المؤشرات و المؤشرات الفرعية

المؤشرات الفرعية	المؤشرات	الأهداف	البرامج
	مؤشر 1.1.120 : نسبة امتلاك مباني الدولة	هدف 1.120 : تقوية و تعزيز الشبكة الدبلوماسية و القنصلية	120 : دعم و قيادة مسؤول البرنامج : • مدير الشؤون المالية و نظم المعلومات و اللوجستيك
	مؤشر 2.1.120 : عدد المباني الخاضعة للإصلاح و الترميم		
مؤشر 1.1.2.120 : (عدد الأشخاص الذين خضعوا للتكوين) (انات)	مؤشر 1.2.120 : عدد الأشخاص الذين خضعوا للتكوين حسب النوع		
مؤشر 1.2.2.120 : (توزيع مناصب المسؤولية) (انات)	مؤشر 2.2.120 : عدد مناصب المسؤولية حسب النوع		
مؤشر 1.3.2.120 : (نسبة الدبلوماسيين الأجانب المستفيدين من التكوين بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية حسب النوع)	مؤشر 3.2.120 : نسبة الدبلوماسيين الأجانب المستفيدين من التكوين بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية حسب النوع	هدف 2.120 : تقوية و تأهيل الموارد البشرية و تحديث الأنظمة المعلوماتية و أنظمة التواصل	
	مؤشر 4.2.120 : (DNSSI) معدل المطابقة على مستوى أمن الأنظمة المعلوماتية مع الخطة الوطنية لسلامة الأنظمة المعلوماتية		
	مؤشر 5.2.120 : معدل إنجاز المشاريع المبرمجة في إطار خارطة الطريق المنجزة خلال عملية مراجعة أمن نظم المعلومات و التحضر		
	مؤشر 1.1.108 : (... عدد الاتصالات على مستوى عال لتقوية روابط الصداقة مع باقي الدول (اجتماعات، مشاورات سياسية، لجن مشتركة، زيارات	هدف 1.108 : دعم العلاقات الثنائية و المتعددة الأطراف و تقوية مكتسبات المغرب فيما يتعلق بالقضية الوطنية و الترويج للنموذج المغربي و الإصلاحات الكبرى المنجزة	108 : العمل الدبلوماسي و إشعاع المغرب
	مؤشر 2.1.108 : معدل الحفاظ على علاقات الصداقة و التعاون		

	مؤشر 3.1.108 : عدد المنظمات الإقليمية والدولية التي يساهم فيها المغرب		مسؤول البرنامج : • السفير، الكاتب العام للوزارة
مؤشر 1.4.1.108 : عدد الاتفاقيات ذات الطابع السياسي	مؤشر 4.1.108 : عدد الاتفاقيات، المعاهدات والبروتوكولات الموقعة - المصادق عليها من طرف المغرب	هدف 2.108 : مواكبة الفاعلين غير الحكوميين في إطار الدبلوماسية الموازية	
مؤشر 2.4.1.108 : عدد الاتفاقيات ذات الطابع الاقتصادي			
مؤشر 3.4.1.108 : عدد الاتفاقيات ذات الطابع الثقافي المبرمة من طرف المغرب			
	مؤشر 1.2.108 : عدد الفاعلين غير الحكوميين المستفيدين		
	مؤشر 2.2.108 : عدد الأنشطة الممولة		
مؤشر 1.1.1.109 : الأجل المتوسط لتسليم وثائق الحالة المدنية	مؤشر 1.1.109 : الأجل المتوسط لتسليم الوثائق للمستفيدين	هدف 1.109 : ضمان جودة الخدمات القنصلية و ضمان الحقوق الاجتماعية لمغاربة العالم	109 : الشؤون القنصلية والاجتماعية مسؤول البرنامج : • السفير، مدير الشؤون القنصلية والاجتماعية
مؤشر 2.1.1.109 : الأجل المتوسط لتسليم بطاقة التعريف			
مؤشر 3.1.1.109 : الأجل المتوسط لتسليم تأشيرة			
	مؤشر 2.1.109 : العدد المتوسط للوثائق المسلمة من طرف كل موظف قنصلي في اليوم		
	مؤشر 3.1.109 : عدد الطلبات والشكايات المتوصل بها بخصوص العمل القنصلي		
	مؤشر 4.1.109 : (نسبة الملفات المعالجة عن طريق موعد (تأشيرة. وثائق الحالة المدنية. بطاقات التعريف الوطنية. جوازات السفر		
	مؤشر 5.1.109 : عدد اللجان المشتركة المنعقدة للدفاع عن مصالح المغاربة المقيمين بالخارج		
	مؤشر 1.2.109 : عدد الاجتماعات الثنائية والمتعددة الاطراف التي شارك بها المغرب	هدف 2.109 : تحسين تدبير شؤون الاجانب بالمغرب	

	مؤشر 2.2.109 : المدة المتوسطة لمعالجة الطلبات المتوصل بها	
--	--	--

الجزء الثاني

تقديم البرامج

برنامج 120 : دعم وقيادة

1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

يهدف برنامج "دعم وقيادة" إلى التدبير الفعال لجميع الوسائل المادية والمالية الموجهة لتسيير وتطوير الإدارة المركزية والشبكة الدبلوماسية والقنصلية وذلك عن طريق مواكبة مختلف مكونات الوزارة من أجل تحقيق الأهداف المسندة إلى النشاط الدبلوماسي والقنصلي.

وتتمحور استراتيجية هذا البرنامج حول الأهداف الآتية:

- **تقوية وتحسين الشبكة الدبلوماسية والقنصلية:** تخصيص الموارد اللازمة لضمان سير جيد لهذه الشبكة وتعزيزها عبر دعم الإقتناءات العقارية والتجهيز؛
- **تحسين أداء الإدارة المركزية:** برمجة وتنفيذ النفقات الموجهة لتسيير الإدارة المركزية؛
- **تأهيل الموارد البشرية:** تأهيل الكفاءات عبر وضع وتنفيذ خطط للتكوين تستجيب للحاجيات المطلوبة؛
- **عصرنة نظم المعلومات والتواصل:** إن طبيعة أنشطة وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي تجعل من نظم المعلومات والتواصل مجالا حساسا واستراتيجيا للغاية. ولهذا، فإن هذا المجال يحظى بأهمية خاصة من أجل تطويره وتأمينه؛
- **المحافظة على الممتلكات:** للممتلكات العقارية والمنقولة للوزارة قيمة كبيرة تقتضي اعتماد تدبير يسهر على المحافظة عليها والرفع من قيمتها؛
- **ترشيد النفقات وتحسين الحكامة:** تحديث آليات التدبير لتعتمد على نهج النجاعة في الأداء، وتنمية ثقافة حسن التدبير.

2. مسؤول البرنامج

- مدير الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك

3. المتدخلين في القيادة

- مديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك
- مدير الموارد البشرية
- مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.120: تقوية وتعزيز الشبكة الدبلوماسية والقنصلية

المؤشر 1.1.120 : نسبة امتلاك مباني الدولة

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
%	35	42	46	50	54	54	2021

توضيحات منهجية

يحتسب هذا المؤشر بقسمة العدد الكلي لمباني مقرات السفارات والقنصليات والإقامات التي هي في ملك الدولة على العدد الإجمالي للمباني التي تشغلها البعثات الدبلوماسية والقنصلية للمملكة.

الهدف من هذا المؤشر هو تحديد حصة المباني التي تتحمل الوزارة نفقات إيجارها. وهو ما يبرز مدى ثقل هذه التحملات على ميزانية التسيير لوزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي.

مصادر المعطيات

هذه المعطيات مقدمة من طرف مديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك، التي تقوم بتدبير مشاريع اقتناء المباني أو بناء بقع أرضية، وكذا العدد الكلي للمباني المستغلة من طرف وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

فتح بعثات دبلوماسية وقنصلية مغربية جديدة بالخارج من شأنه التأثير على تطور هذا المؤشر، الذي يمكن أن يكون أحيانا مستقرا أو في تناقص رغم ارتفاع عدد المباني التي هي في ملكية الدولة.

تعليق

وثيرة هذا المؤشر تساعد على معرفة مدى الجهود المبذولة للحد من ضغط نفقات الإيجار على الميزانية.

المؤشر 2.1.120 : عدد المباني الخاضعة للإصلاح والترميم

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	6	7	6	7	8	8	2021

توضيحات منهجية

يبين هذا المؤشر عدد مباني البعثات الدبلوماسية والقنصلية المغربية بالخارج التي استفادت من أعمال الإصلاح والترميم خلال كل سنة.

يعطي هذا المؤشر صورة عن المجهودات المبذولة من أجل تحسين جودة وقيمة المباني.

مصادر المعطيات

توفر هذه المعطيات مديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك، المسؤولة بتنسيق مع رؤساء البعثات الدبلوماسية والقنصلية عن برمجة وإدراج المراكز المستفيدة، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة لدى الوزارة.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

في معظم الحالات، رغم رصد الاعتمادات المالية اللازمة من طرف الإدارة المركزية، يصعب على المراكز الدبلوماسية والقنصلية الشروع في الأشغال وإنهائها خلال نفس السنة.

إن سرعة تنفيذ الأشغال تبقى مرتبطة بعقبات أخرى (المصادقة على التصاميم، الرخص...) وكذا بحجم الأشغال التي ستنجز.

تعليق

الهدف 2.120: تقوية وتأهيل الموارد البشرية وتحديث الأنظمة المعلوماتية وأنظمة التواصل

المؤشر 1.2.120 : عدد الأشخاص الذين خضعوا للتكوين حسب النوع

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة	المؤشر
2021	1 700	1 700	1 700	1 600	1 613	1 466	عدد	المؤشر عدد الأشخاص الذين خضعوا للتكوين حسب النوع
2021	850	850	850	800	774	645	عدد	المؤشر (عدد الأشخاص الذين خضعوا للتكوين (انات)

توضيحات منهجية

يعكس هذا المؤشر وثيرة عدد الأشخاص الذين خضعوا للتكوين خلال كل سنة.

مصادر المعطيات

هذه المعلومات متوفرة بفضل المنظومة الداخلية لتتبع النجاعة التابعة لمديرية الموارد البشرية.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

تعليق

هذا المؤشر لا يمكن أن يعكس نتائج التكوينات المنظمة، لأنه لا يمكن من قياس مدى أثر التكوين على معارف ومؤهلات الموارد البشرية المستفيدة وهو أيضا، مرتبط نسبيا بعدد المناصب المالية المحدثة خلال كل سنة.

المؤشر 2.2.120 : عدد مناصب المسؤولية حسب النوع

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة	المؤشر عدد مناصب المسؤولية حسب النوع
2021	452	452	452	407	407	345	عدد	
2021	145	145	136	127	107	88	عدد	(توزيع مناصب المسؤولية (انات

توضيحات منهجية

يحتسب هذا المؤشر عدد مناصب المسؤولية بالوزارة حسب مقارنة النوع.

مصادر المعطيات

المعطيات يوفرها نظام التتبع الداخلي لأداء النجاعة على مستوى مديرية الموارد البشرية.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

يبقى هذا المؤشر مرتبطا نسبيا بعوامل خارج سلطة الوزارة خاصة التعيينات في منصب السفير.

تعليق

الهدف من هذا المؤشر ضمان تكافؤ الفرص في تقلد مناصب المسؤولية.

المؤشر 3.2.120 : نسبة الدبلوماسيين الأجانب المستفيدين من التكوين بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية حسب النوع

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة	
2021	12	12	12	12	6	11	%	المؤشر نسبة الدبلوماسيين الأجانب المستفيدين من التكوين بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية حسب النوع
2021	5	5	5	5	0	1	%	(نسبة الدبلوماسيين الأجانب المستفيدين من التكوين بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية) (أناث)

توضيحات منهجية

يبرز هذا المؤشر تطور عدد الدبلوماسيين الأجانب المستفيدين من التكوين بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية.

مصادر المعطيات

النظام الرقمي الداخلي للأكاديمية المخصص لتدبير التكوين.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

يصعب استخلاص نسب المستويات الأكاديمية للمستفيدين من التكوين.

تعليق

كل تطور حاصل على مستوى أعداد الدبلوماسيين الأجانب المتدربين يمكن من إدراك مدى الجهود المبذولة لتقوية أواصر التعاون مع الدول الصديقة.

المؤشر 4.2.120 (DNSSI) معدل المطابقة على مستوى أمن الأنظمة المعلوماتية مع الخطة الوطنية
لسلامة الأنظمة المعلوماتية

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
%	57	80	85	90	95	100	2022

■ توضيحات منهجية

يحتسب هذا المؤشر بقسمة عدد آليات السلامة التي يتم تنزيلها من طرف الوزارة على العدد الكلي للآليات المطلوبة من طرف الخطة الوطنية لسلامة الأنظمة المعلوماتية.

■ مصادر المعطيات

المعطيات يوفرها قسم الأنظمة المعلوماتية التابع لمديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك في إطار إجراء آليات الخطة الوطنية لسلامة الأنظمة المعلوماتية.

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

■ تعليق

يمكن هذا المؤشر من تقييم درجة مطابقة الأنظمة المعلوماتية للوزارة مع متطلبات وتوصيات الخطة الوطنية لسلامة الأنظمة المعلوماتية.

المؤشر 5.2.120 : معدل إنجاز المشاريع المبرمجة في إطار خارطة الطريق المنجزة خلال عملية مراجعة أمن نظم المعلومات والتحصن

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
%	5.8	30	60	80	90	100	2022

توضيحات منهجية

تقدم خارطة الطريق المنجزة خلال عملية مراجعة أمن نظم المعلومات والتحصن لائحة المشاريع المخصصة والتي من شأنها ضمان مستوى أمني جد فعال وأكثر ملاءمة لطبيعة عمل الوزارة وكذا انشاء نظام معلومات حديث وجد متطور قادر على مواكبة أداء وتطور طبيعة النشاط الوظيفي لدى وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي.

هذا المؤشر يعطي معايير قياسية متعلقة بالآليات، التطبيقات والبرامج المعلوماتية والتي من شأنها تغطية حاجيات مختلف المصالح لدى وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي فيما يتعلق بالنظم المعلوماتية.

الغاية من هاته القياسات هو مراقبة أداء مشاريع من شأنها منح وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي نظام معلوماتي نو معدل تطور عال وقادر على تسهيل عملية التسيير واتخاذ القرارات.

مصادر المعطيات

يتم جمع المعلومات من خلال أدوات المتابعة والإشراف لمختلف المشاريع وكذا تقارير الإنجازات المبينة على مؤشرات الأداء والتي يتم اعدادها من طرف حامل المشروع فيما يتعلق بالمشاريع الخارجية، او من طرف مختلف مصالح قسم النظم المعلوماتية فيما يتعلق بالمشاريع المنجزة بالوزارة.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

ليس بمقدور المؤشر إعطاء قياسات مضبوطة للمرحلة التي وصل إليها إنجاز المشاريع بشكل دقيق، إلى أنه يعطي نظرة تقريبية لطبيعة إنجاز المشاريع المقررة في إطار خارطة الطريق المخرجة خلال عملية مراجعة أمن النظم المعلومات وذلك لصعوبة إعطاء بعض المؤشرات المتعلقة بالمقايير الغير القابلة للقياس.

تعليق

برنامج 108 : العمل الدبلوماسي وإشعاع المغرب

1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

بهدف تحقيق عمل دبلوماسي استباقي ومتناسك ومستغل للفرص المتاحة، وضعت الوزارة استراتيجية تقوم على توجيه عملها أخذا بعين الاعتبار للدور الذي يجب أن تقوم به مختلف الهيئات السياسية والبرلمانية ومراكز البحث العلمي ومنظمات المجتمع المدني، والمؤسسات الغير الحكومية العاملة في مجال الدبلوماسية والعلاقات الدولية.

تتمحور استراتيجية هذا البرنامج حول الأعمال التالية:

- الدفاع عن مصالح المغرب الاستراتيجية، خصوصا ما يتعلق بوحدته الترابية؛
- تقوية العمل الرامي إلى ضمان الترويج للنموذج المغربي الذي يستمد قوته وغناه من الإصلاحات الديمقراطية العميقة التي عرفتها المملكة؛
- التعريف بالأوراش التنموية الكبرى التي يعرفها المغرب في كل المجالات ولاسيما مجال التنمية البشرية وتطوير السياحة والتنمية المستدامة والطاقات المتجددة؛
- الترويج للرصيد التاريخي للمغرب كبلد للانفتاح والتسامح، وكفضاء للتعايش والتلاقي بين الثقافات والحضارات؛
- إعطاء الأولوية لدبلوماسية اقتصادية مقدامة وجريئة، تهدف إلى مضاعفة الشركاء الاقتصاديين للمغرب وتطوير المبادلات وجذب الاستثمارات والتعريف بالفرص الاقتصادية التي تتيحها بلادنا خصوصا في القطاعات الإنتاجية الواعدة؛
- دعم وتشجيع الدبلوماسية الثقافية والتعريف بالتراث الحضاري والثقافي للمغرب.

وفي هذا السياق يشمل هذا البرنامج كل الوسائل المالية الموجهة بالأساس لتسيير وتطوير العمل الدبلوماسي الوطني.

تسخير وتوجيه وسائل وإمكانات هذا البرنامج بالخصوص إلى:

- الاكتتابات والمساهمات في المنظمات والهيئات الدولية التي يساهم فيها المغرب للدفاع عن مصالحه كما تمكنه من أن يصبح عنصرا فاعلا في النشاط المتعدد الأطراف ومن المشاركة الإيجابية في معالجة القضايا الشاملة (التجارة العالمية، الأمن الدولي، البيئة، الطاقة... وغيرها)؛
- تمويل الأنشطة المنظمة من طرف الشبكة الدبلوماسية للمملكة في إطار الترويج لصورة المغرب والدفاع عن مصالحه؛
- دعم الفاعلين غير الحكوميين العاملين في مجال الدبلوماسية الموازية؛
- مساهمة الوزارة في بعض الأنشطة واللقاءات الدولية، المنظمة في المغرب أو الخارج؛
- تسيير الشبكة الدبلوماسية الوطنية المتكونة من 98 سفارة و5 بعثات دبلوماسية دائمة (الاتحاد الأوروبي ببروكسيل، الأمم المتحدة بنيويورك، اليونسكو بباريس، مكتب الأمم المتحدة بجنيف والاتحاد الإفريقي باديس ابابا).

2. مسؤول البرنامج

- السفير، الكاتب العام للوزارة

3. المتدخلين في القيادة

- المديرية العامة للعلاقات الثنائية والشؤون الجهوية والمديريات التابعة لها
- مديرية الأمم المتحدة والمنظمات الدولية
- مديرية التعاون المتعدد الأطراف والشؤون الاقتصادية الدولية
- مديرية الدبلوماسية العامة والفاعلين غير الحكوميين
- مديرية التنمية والتعاون الاقتصادي
- مديرية التعاون والعمل الثقافي
- مديرية الشؤون القانونية والمعاهدات

4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.108: دعم العلاقات الثنائية والمتعددة الأطراف وتقوية مكتسبات المغرب فيما يتعلق بالقضية الوطنية والترويج للنموذج المغربي والإصلاحات الكبرى المنجزة

المؤشر 1.1.108 : (... عدد الاتصالات على مستوى عال لتقوية روابط الصداقة مع باقي الدول (اجتماعات، مشاورات سياسية، لجن مشتركة، زيارات

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	690	793	851	868	885	2 000	2025

■ توضيحات منهجية

هذا المؤشر يمثل مجموع اللقاءات والمشاورات السياسية واللجان المشتركة المنعقدة بالمغرب أو بالخارج، بمشاركة ممثلين عن وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي.

■ مصادر المعطيات

● المديرية العامة للعلاقات الثنائية والشؤون الجهوية والمديريات التابعة لها

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

توقعات المؤشر تبقى رهينة بالمتغيرات التي تطرأ على الطرفية الدولية والإقليمية.

■ تعليق

المؤشر 2.1.108 : معدل الحفاظ على علاقات الصداقة والتعاون

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة
2025	100	81	80	75	73	68,90	%

توضيحات منهجية

هذا المؤشر يمثل قسمة العدد الإجمالي للدول التي تربطها علاقات دبلوماسية جيدة مع المغرب إضافة إلى الدول التي ينسج معها المغرب علاقات تعاون، على مجموع الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة.

مصادر المعطيات

● المديرية العامة للعلاقات الثنائية والشؤون الجهوية والمديريات التابعة لها

حدود و نقاط ضعف المؤشر

تعليق

هذا المؤشر يكتسي أهمية خاصة ويعكس الجهود التي تبذلها الدبلوماسية الوطنية للحفاظ على المكتسبات المتعلقة بالقضية الوطنية وكذا تطوير علاقات التعاون.

المؤشر 3.1.108 : عدد المنظمات الإقليمية والدولية التي يساهم فيها المغرب

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	52	60	64	70	74	200	2025

■ توضيحات منهجية

هذا المؤشر يمثل عدد المنظمات الإقليمية والدولية التي يساهم فيها المغرب.

■ مصادر المعطيات

- مديرية الأمم المتحدة والمنظمات الدولية
- مديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

■ تعليق

تحسن هذا المؤشر يساعد المغرب على:

- تعزيز حضوره لدى المنظمات الدولية؛
- أن يكون عضوا فاعلا في هذه المنظمات (مع تعزيز موقعه في مناصب المسؤولية)؛
- أن يكون عضوا نشيطا ومؤثرا في البرامج الدولية والإقليمية.

المؤشر 4.1.108 : عدد الاتفاقيات، المعاهدات والبروتوكولات الموقعة - المصادق عليها من طرف المغرب

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة	
	-	-	-	-	-	-	عدد	المؤشر عدد الاتفاقيات، المعاهدات والبروتوكولات الموقعة - المصادق عليها من طرف المغرب
2025	1 000	241	211	186	166	148	عدد	عدد الاتفاقيات ذات الطابع السياسي
2025	1 000	314	279	244	209	174	عدد	عدد الاتفاقيات ذات الطابع الاقتصادي
2022	85	70	60	55	50	30	عدد	عدد الاتفاقيات ذات الطابع الثقافي المبرمة من طرف المغرب

توضيحات منهجية

يعكس هذا المؤشر عدد الاتفاقيات والبروتوكولات ذات الطابع السياسي والاقتصادي والثقافي المبرمة من طرف المغرب.

مصادر المعطيات

- المديرية العامة للعلاقات الثنائية والشؤون الجهوية والمديريات التابعة لها
- مديرية التنمية والتعاون الاقتصادي
- مديرية التعاون والعمل الثقافي
- مديرية الشؤون القنصلية والمعاهدات

حدود و نقاط ضعف المؤشر

الإنجازات المعبر عنها من طرف هذا المؤشر مرتبطة أيضا بتدخل فاعلين آخرين، خصوصا الوزارات المعنية الأخرى.

تعليق

يعكس هذا المؤشر المجهود الذي تبذله الوزارة في إطار تطويرها للدبلوماسية السياسية والاقتصادية والثقافية.

الهدف 2.108: مواكبة الفاعلين غير الحكوميين في إطار الدبلوماسية الموازية

المؤشر 1.2.108 : عدد الفاعلين غير الحكوميين المستفيدين

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	100	130	160	180	200	1 000	2025

■ توضيحات منهجية

يدل هذا المؤشر على عدد الفاعلين غير الحكوميين المستفيدين من الدعم المالي الذي تخصصه الوزارة للدبلوماسية الموازية. حضور الفاعلين غير الحكوميين المغاربة في الهيئات والمناسبات الدولية، وكذا مساعدتهم على تنظيم الأنشطة التي من شأنها الدفاع عن مصالح المغرب بالخارج.

■ مصادر المعطيات

- مديرية الدبلوماسية العامة والفاعلين الغير الحكوميين

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

ينحصر هذا المؤشر في الشق المالي من الدعم الذي تقدمه الوزارة للفاعلين الغير الحكوميين ولا يعكس الدعم التنظيمي والتأطيري المقدم لهم لغرض تسهيل مهامهم وإنجاح أنشطتهم.

■ تعليق

المؤشر 2.2.108 : عدد الأنشطة الممولة

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	100	130	160	180	200	1 000	2025

توضيحات منهجية

هذا المؤشر يحصي عدد الأنشطة التي استفادت من الدعم المالي الذي تقدمه الوزارة في إطار تشجيع الدبلوماسية الموازية.

مصادر المعطيات

- مديرية الدبلوماسية العامة والفاعلين الغير الحكوميين
- مديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك

حدود و نقاط ضعف المؤشر

عدد الأنشطة التي يتم تنظيمها لا تعكس بالضرورة المجهودات المبذولة.

تعليق

أهمية هذا المؤشر أنه يكمل المؤشر الذي سبقه من خلال إعطاء نظرة عن عدد الأنشطة التي استفادت من دعم الوزارة.

برنامج 109 : الشؤون القنصلية والاجتماعية

1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

يهدف برنامج "الشؤون القنصلية والاجتماعية" إلى تنشيط شبكة مكونة من 54 مركزا قنصليا وكذا المصالح القنصلية التابعة للسفارات المغربية عبر العالم.

ويعتبر برنامجا للخدمات العامة موجهة لخدمة المغاربة المقيمين بالخارج والأجانب الذين يتقدمون إلى المراكز القنصلية المغربية من أجل بعض الخدمات (تأشيرات، تصديقات) وكذا الأجانب المقيمين بالمغرب والراغبين في الحصول على بعض الخدمات لتسوية وضعيتهم بالمغرب.

وفي إطار هذا البرنامج تتمحور مهمة الوزارة في:

- ضمان خدمات قنصلية ذات جودة عالية (الحالة المدنية، بطاقة التعريف الالكترونية، جوازات السفر البيوميترية، تأشيرات ...) من خلال تحسين شروط الاستقبال، تقليص وقت معالجة الملفات وتحسين جودة الخدمات المقدمة؛
- حماية الحقوق الاجتماعية للمغاربة المقيمين بالخارج وتقديم المساعدة الاجتماعية للأشخاص المحتاجين إليها؛
- المساهمة بالاشتراك مع وزارة الداخلية في تحسين تسيير شؤون الأجانب بالمغرب.

2. مسؤول البرنامج

- السفير، مدير الشؤون القنصلية والاجتماعية

3. المتدخلين في القيادة

- مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية
- مديرية الشؤون المالية ونظم المعلومات واللوجستيك
- مديرية الموارد البشرية

4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.109: ضمان جودة الخدمات القنصلية و ضمان الحقوق الاجتماعية لمغاربة العالم

المؤشر 1.1.109 : الأجل المتوسط لتسليم الوثائق للمستفيدين

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة	المؤشر
-	-	-	-	-	-	-	يوم	الأجل المتوسط لتسليم الوثائق للمستفيدين
2021	0,50	0,50	0,50	0,50	1	1		المؤشرات الفرعية الأجل المتوسط لتسليم وثائق الحالة المدنية
2021	7	7	10	10	10	15	يوم	الأجل المتوسط لتسليم بطاقة التعريف
2021	3	3	3	3	3	4	يوم	الأجل المتوسط لتسليم تأشيرة

توضيحات منهجية

يحسب هذا المؤشر عن طريق قسمة العدد الإجمالي للأيام\الساعات اللازمة لتسليم الوثائق من طرف المراكز القنصلية على العدد الإجمالي للوثائق المسلمة.
هذا المؤشر يمكن من معرفة آثار الجهود المبذولة على تحسين الخدمات القنصلية.

مصادر المعطيات

المعلومات المقدمة من طرف المصالح القنصلية والمجمعة من طرف مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية.

حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر يعكس تأثير الجهود المبذولة ولا يعكس بالضرورة الجودة ودرجة رضى المستفيدين.

تعليق

هذا المؤشر يمكن أن يفيد في القيام بمقارنة مرجعية مع وزارات الخارجية لبلدان أخرى (على الأقل في حالات مماثلة).
حالما تسمح منظومة المعلومات بذلك سيصبح مهما إضافة مؤشر لقياس درجة رضى المستفيدين.

المؤشر 2.1.109 : العدد المتوسط للوثائق المسلمة من طرف كل موظف قنصلي في اليوم

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة
2021	45	45	40	35	30	25	عدد

■ توضيحات منهجية

هذا المؤشر يعطي صورة عن متوسط عدد الوثائق المسلمة من طرف كل موظف قنصلي في اليوم، ويحسب بقسمة العدد الإجمالي للوثائق المسلمة في السنة على عدد الموظفين القنصليين مضروباً في عدد أيام العمل للسنة.

■ مصادر المعطيات

المعلومات المقدمة من طرف المصالح القنصلية والمجموعة من طرف مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية.

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يعكس بالضرورة أداء الموظف القنصلي لأن أداءه ليس مرتبطاً فقط بتسليم الوثائق.

■ تعليق

المؤشر 3.1.109 : عدد الطلبات والشكايات المتوصل بها بخصوص العمل القنصلي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة
2021	15 000	15 000	16 000	15 500	15 300	15 000	عدد

■ توضيحات منهجية

يهدف القيام بدورها في حماية الحقوق الاجتماعية للمغاربة المقيمين بالخارج، تقوم وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي بدراسة الطلبات والشكايات المتوصل بها من طرف الجالية المغربية المقيمة بالخارج. المؤشر أعلاه يشير إلى العدد الإجمالي للطلبات والشكايات المعالجة من طرف مختلف المراكز القنصلية خلال السنة.

■ مصادر المعطيات

المعلومات المقدمة من طرف المصالح القنصلية والمجمعة من طرف مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية.

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يعكس إلا جزء من تحسن أداء الخدمات المقدمة من طرف المراكز القنصلية.

■ تعليق

المؤشر 4.1.109 : (نسبة الملفات المعالجة عن طريق موعد (تأشيرة. وثائق الحالة المدنية. بطاقات التعريف الوطنية. جوازات السفر

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
%	10	15	20	30	40	40	2021

■ توضيحات منهجية

يحسب هذا المؤشر بقسمة عدد الملفات المعالجة عن طريق الموعد على العدد الإجمالي لملفات التأشيرة المعالجة خلال السنة.

■ مصادر المعطيات

المعلومات المقدمة من طرف المصالح القنصلية والمجمعة من طرف مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية.

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يعكس بالضرورة تحسين الخدمات القنصلية.

■ تعليق

المؤشر 5.1.109 : عدد اللجان المشتركة المنعقدة للدفاع عن مصالح المغاربة المقيمين بالخارج

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	18	20	23	25	30	30	2021

■ توضيحات منهجية

يمثل المؤشر أعلاه عدد اللجان المشتركة التي تم تنظيمها خلال السنة بهدف الدفاع عن مصالح ومتطلبات أفراد الجالية المغربية المقيمين بالخارج.

■ مصادر المعطيات

مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية؛

- لجنة الهجرة المغربية -النرفيجية ؛
- لجنة الهجرة المغربية - ا دانماركية ؛
- لجنة الهجرة المغربية - الهولندية ؛
- لجنة الهجرة المغربية - التونسية ؛
- لجنة المشتركة المغربية البركانية ؛
- اجتماع لجنة متابعة مسلسل الرباط ؛
- اجتماع لجنة الموظفين السامين الرباط؛
- اجتماع لجنة الموظفين السامين لافليط ؛
- اجتماع الشراكة لذوي الاحتياجات الخاصة ؛
- اللجنة المشتركة المغربية الاسبانية ؛
- اللجنة المتعددة الأطراف حول الهجرة في افريقيا 08-09 شتنبر 2017 زمبابوي ؛
- خلوة حول الهجرة من 30 أكتوبر الى 01 نونبر 2017 .

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

■ تعليق

الهدف 2.109: تحسين تدبير شؤون الاجانب بالمغرب

المؤشر 1.2.109 : عدد الاجتماعات الثنائية والمتعددة الاطراف التي شارك بها المغرب

الوحدة	إنجاز 2017	قانون المالية 2018	مشروع قانون المالية 2019	التوقع 2020	التوقع 2021	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	10	12	15	17	20	20	2021

■ توضيحات منهجية

المؤشر المذكور أعلاه يقيس عدد الاجتماعات الثنائية والمتعددة الأطراف التي تعالج موضوع الهجرة والتي شاركت فيها وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي.

■ مصادر المعطيات

- مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

■ تعليق

المؤشر 2.2.109 : المدة المتوسطة لمعالجة الطلبات المتوصل بها

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2021	التوقع 2020	مشروع قانون المالية 2019	قانون المالية 2018	إنجاز 2017	الوحدة
2020	24	24	24	30	36	48	ساعة/دقيقة

■ توضيحات منهجية

تتوصل وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي- مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية- بمجموعة من الطلبات تدخل ضمن مسطرة تسوية وضعية الأجانب بالمغرب.
هذا المؤشر يمكن من معرفة نسبة الطلبات المعالجة (بغض النظر عن القرار المتخذ إن كان إيجابيا أم لا) مقارنة بمجموع الطلبات المتوصل بها من طرف مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية.

■ مصادر المعطيات

- مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

■ تعليق

الجزء الثالث

محددات النفقات

1. محددات نفقات الموظفين و الأعران

أ. بنية أعداد الموظفين للسنة الجارية

• جدول 12 : التوزيع حسب الدرجات /الرتب

%	الأعداد			الدرجات/الرتب
	المجموع	الاناث	الذكور	
17,19	474	204	270	موظفي التنفيذ (السلم من 5 إلى 6 و السلم المطابقة)
14,43	398	227	171	موظفي الإشراف (السلم من 7 إلى 9 و السلم المطابقة)
68,38	1 886	543	1 343	الأطر والأطر العليا (السلم 10 و ما فوق و السلم المطابقة)
100	2 758	974	1 784	المجموع

• جدول 13 : التوزيع حسب المصالح

%	الأعداد			المصالح
	المجموع	الاناث	الذكور	
32,12	886	416	470	المصالح المركزية
67,88	1 872	558	1 314	المصالح اللامركزية
100	2 758	974	1 784	المجموع

. جدول 14 : التوزيع حسب الجهات

%	الأعداد			المصالح
	المجموع	الاناث	الذكور	
0	0	0	0	جهة طنجة-تطوان-الحسيمة
0	0	0	0	جهة الشرق
0	0	0	0	جهة فاس - مكناس
0	0	0	0	جهة الرباط - سلا- القنيطرة
0	0	0	0	جهة بني ملال - خنيفرة
0	0	0	0	جهة الدار البيضاء- سطات
0	0	0	0	جهة مراكش - أسفي
0	0	0	0	جهة درعة - تافيلالت
0	0	0	0	جهة سوس - ماسة
0	0	0	0	جهة كلميم - واد نون
0	0	0	0	جهة العيون-الساقية الحمراء
0	0	0	0	جهة الداخلة - واد الذهب
100	0	0	0	المجموع

ب. توزيع نفقات الموظفين و الأعوان

• جدول 15 : توقع نفقات الموظفين للسنة 2019 (مشروع قانون المالية)

العدد	النفقة	
2758	134 500 000	النفقات الدائمة
27	3 500 000	المناصب المحذوفة
130	11 600 000	عمليات التوظيف (تتضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها)
0	0	عمليات الإدماج
	5 000 000	مقتضيات أخرى تتعلق بمراجعات الأجور (ت تضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها)
	5 000 000	الترقيات في الدرجة والرتبة (ت تضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها)
0	152 600 000	نفقات الموظفين المؤداة من طرف مديرية نفقات الموظفين
	1 000 500 000	نفقات الموظفين الأخرى المؤداة من طرف محاسبي الخزينة العامة للمملكة
	1 153 100 000	نفقات الموظفين المتوقعة

2. محددات نفقات المعدات و النفقات المختلفة و الاستثمار حسب البرنامج و المشروع أو العملية

برنامج 120 : دعم وقيادة

■ مشروع 1 : تدبير البعثات الدبلوماسية والقنصلية

من أجل وضع الإمكانات المادية الكافية رهن إشارة الشبكة الدبلوماسية والقنصلية لضمان سيرها، وكذلك لدعم الشبكة الدبلوماسية وتعزيزها بالتملكات المنقولة والعقارية من أجل القيام بمهامها، تم تخصيص غلاف مالي إجمالي قدره 355,1م درهم.

الغلاف المخصص لتدبير الشبكة الدبلوماسية والقنصلية قدر ب 79,30م درهم أي بنسبة 6,5% من الاعتمادات المفتوحة المخصصة لاعتمادات نفقات المعدات والنفقات المختلفة، فيما قدر حجم الغلاف المخصص لنفقات الاستثمار ب 275,8م درهم أي بنسبة 58,55% من الاعتمادات المرصودة لهذا الفصل.

المعدات والنفقات المختلفة

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
23 000 000.00	رسوم ومستحقات المواصلات اللاسلكية	توفير الوسائل اللازمة لتمكين الشبكة الدبلوماسية والقنصلية من ضمان سيرها في أحسن الظروف
2 300 000.00	مصاريف الرسوم والمراسلات البريدية	
7 500 000.00	مستحقات الماء	
19 000 000.00	مستحقات الكهرباء	
14 500 000.00	الفندقة والإيواء والإطعام ومصاريف الاستقبال والهدايا للدبلوماسيين(مصاريف عيد العرش)	
13 000 000.00	شراء المحروقات والغاز	
79 300 000.00	المجموع	

ميزانية الاستثمار

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
165 000 000.00	- بناء المركبات الدبلوماسية بكل من ليبرفيل، مالابو، كينشاسا، واغادوغو، باماكو، أبيدجان، نيامي، كوتونو، المنامة. - بناء مقر سفارة المملكة المغربية بأنقرة.	تعزيز الشبكة الدبلوماسية والقنصلية من خلال الاستثمار في العقارات والمعدات
2 000 000.00	شراء وتركيب عتاد الاتصالات	
5 000 000 .00	عتاد أمني	
57 700 000.00	اشغال التهيئة و الإقامة	
30 000 000.00	شراء وتركيب الآتات والعتاد	
4 100 000.00	دراسات مرتبطة بتشييد المباني	
5 000 000.00	اتعاب اشغال التهيئة و الإقامة	
268 800 000.00	المجموع	

-المركبات الدبلوماسية تتكون عادة من مبنى السفارة ومبنى خاص بإقامة السيد السفير

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
7 000 000.00	شراء السيارات السياحية	شراء السيارات
7 000 000.00	المجموع	

■ مشروع 2 : تدبير الوسائل والموارد

في إطار تدبير عصري، توقعي بالنسبة للموارد البشرية وفعال بالنسبة للوسائل المادية على مستوى الإدارة المركزية والبعثات الدبلوماسية والمراكز القنصلية، تم تخصيص غلاف مالي إجمالي قدره 522,4م درهم.

الغلاف المخصص لتدبير الوسائل والموارد قُدِّرَ في 485,7م درهم أي بنسبة 39,81% من الاعتمادات المفتوحة المخصصة لاعتمادات النفقات المعدات والنفقات المختلفة، فيما قُدِّرَ حجم الغلاف المخصص لنفقات الاستثمار ب 36,7م درهم أي بنسبة 7,79% من الاعتمادات المرصودة بالنسبة لهذا الفصل.

المعدات والنفقات المختلفة-تحميلات عقارية-

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
207 850 000.00	اكتراء البنايات الإدارية الخاصة بالبعثات الدبلوماسية والمراكز القنصلية وتحملات تابعة	اكتراء البنايات الإدارية وتحملات تابعة
2 300 000.00	ضرائب ورسوم	تحميلات أخرى
19 500 000.00	صيانة وإصلاح المباني الإدارية	
400 000.00	ترتيب وتهئية وتركيب	
230 050 000.00	المجموع	

-رسوم وإتاوات-

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
8 150 000.00	رسوم ومستحقات المواصلات اللاسلكية	توفير الوسائل اللازمة
200 000.00	مصاريف الرسوم والمراسلات البريدية	لتمكين الشبكة الدبلوماسية والقنصلية من ضمان سيرها في أحسن الظروف
1 000 000.00	مستحقات الماء	
2 000 000.00	مستحقات الكهرباء	
4 500 000.00	مصاريف بنكية	
15 850 000.00	المجموع	

-أثاث وعتاد ولوازم المكتب

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
600 000.00	شراء عتاد وأثاث المكتب	نفقات الخاصة بالأثاث وعتاد ولوازم المكتب
17 000 000.00	شراء لوازم المكتب والأوراق والمطبوعات	
4 500 000.00	صيانة وإصلاح الأثاث والعتاد	
2 000 000.00	اكتراء العتاد والأثاث	
200 000.00	شراء وتركيب الأثاث والعتاد	
7 150 000.00	مصاريف الطبع والنشر والترجمة و الترجمة الفورية والإعلان	
6 500 000.00	اشترائك وتوثيق	
37 950 000.00	المجموع	

-حظيرة السيارات

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
6 300 000.00	مصاريف صيانة واصلاح السيارات	حظيرة السيارات
8 300 000.00	شراء الوقود والزيوت	
6 900 000.00	مصاريف تأمين السيارات	
700 000.00	الرسم السنوي الخاص بالعربات الالية	
1 000 000.00	مصاريف المرور في الطرق السيارة والولوج إلى المناطق الحضرية	
5 000 000.00	اكتراء السيارات	
600 000.00	شراء المحروقات والغاز	
28 800 000.00	المجموع	

-نقل وتنقل

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
350 000.00	مصاريف الموظفين داخل المغرب	نفقات النقل والتنقل خارج وداخل المملكة لفائدة موظفي الوزارة
13 000 000.00	تعويضات التنقل وتغيير الإقامة داخل المملكة	
21 200 000.00	مصاريف نقل الأثاث والعتاد والحقيبة الدبلوماسية	
35 000 000.00	مصاريف نقل الموظفين العاملين بالخارج في حالات الإجازات الإدارية أو الانتقال إلى الخارج أو الانتقال من مركز إلى آخر أو الانتقال إلى الإدارة المركزية	
35 000 000.00	تعويض جزافي لتغيير المقر (مصاريف ترحيل الأثاث للأعوان المنقلين)	
104 550 000.00	المجموع	

-التكوين المستمر

الاعتمادات المطلوبة			النفقات
المبلغ ب درهم	عدد الايام/الشهور التكوينية في السنة	عدد المستفيدين	المواضيع/ السطور المعنية
3 450 000.00	115 يوم	1613	مصاريف التكوين وتنظيم الندوات والتدريبات والمؤتمرات والمشاركة فيها
800 000.00	10 أشهر	12 دبلوماسي من دولة صديقة	مصاريف التدبير والتكوين المتعلقة بالأكاديمية المغربية للدراسات الدبلوماسية
4 250 000.00	المجموع		

مصاريف مختلفة

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
550 000.00	مصاريف الأتعاب وتصحيح المباريات والامتحانات	مصاريف مختلفة
200 000.00	مصاريف إيواء وتغذية المتدربين	
750 000.00	المجموع	

مساعدة وأعمال اجتماعية

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
1 140 000.00	مساعدة برسم الحج الى الديار المقدسة	مصاريف المساعدة وأعمال اجتماعية لفائدة موظفي الوزارة
15 500 000.00	إعانة لفائدة الأعمال الاجتماعية للموظفين	
16 640 000.00	المجموع	

إسعافات للمواطنين بالخارج

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
2 260 000.00	إسعافات للمواطنين بالخارج وإعادة الى الوطن	مصاريف إسعافات للمواطنين بالخارج
2 260 000.00	المجموع	

نفقات مختلفة خاصة بالإدارة المركزية

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
1 300 000.00	لباس	نفقات مختلفة
2 000 000.00	دراسات ومساعدة تقنية ومشورة	
6 000 000.00	أتعاب	
19 000 000.00	الفندقة والإيواء والإطعام ومصاريف الاستقبال والهدايا للدبلوماسيين	
10 000 000.00	مصاريف الامن والمراقبة والحراسة وتنظيف البنايات الإدارية	
1 300 000.00	صيانة المساحات الخضراء	
5 000 000.00	تسوية وتنفيذ الأحكام القضائية والقرارات الإدارية	
44 600 000.00	المجموع	

ميزانية الاستثمار

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
17 000 000.00	أشغال التهيئة والإقامة	إنجازات عقارية
2 000 000.00	دراسات مرتبطة بتشبيد المباني	
19 000 000.00	المجموع	

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
9 000 000.00	شراء عتاد وأثاث المكتب	مصاريف متعلقة بتجهيز المصلحة المركزية
1 500 000.00	شراء وتركيب العتاد التقني	
2 000 000.00	شراء السيارات السياحية	
3 000 000.00	شراء وتركيب عتاد الاتصالات	
2 000 000.00	شراء وتركيب الأثاث والعتاد	
200 000.00	شراء وتركيب عتاد التهوية	
17 700 000.00	المجموع	

■ مشروع 3 : تحديث نظم المعلومات

في إطار تحديث أنظمة المعلومات على مستوى الإدارة المركزية وعلى مستوى البعثات الدبلوماسية والمراكز القنصلية، تم تخصيص غلاف مالي إجمالي قدره 52م درهم.

الغلاف المخصص لتحديث أنظمة المعلومات قُدِّرَ في 19 م درهم أي بنسبة 2 % من الاعتمادات المفتوحة المخصصة لاعتمادات نفقات المعدات والنفقات المختلفة، فيما قُدِّرَ حجم الغلاف المخصص لنفقات الاستثمار ب 33م درهم أي بنسبة 7 % من الاعتمادات المرصودة بالنسبة لهذا الفصل.

المعدات والنفقات المختلفة

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
1 000 000.00	صيانة وإصلاح عتاد المعلومات	تحديث نظم المعلومات
1 000 000.00	شراء لوازم معلوماتية ونظم معلوماتية	
11 000 000.00	مصاريف صيانة العتاد المعلوماتي و المنظومات المعلوماتية	
6 000 000.00	دراسات معلوماتية	
19 000 000.00	المجموع	

ميزانية الاستثمار

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
13 000 000.00	شراء وتركيب العتاد المعلوماتي على مستوى البعثات الدبلوماسية والمراكز القنصلية	تحديث نظم المعلومات
7 000 000.00	شراء وتركيب العتاد المعلوماتي على مستوى الإدارة المركزية	
13 000 000.00	شراء البرامج المعلوماتية	
33 000 000.00	المجموع	

برنامج 108 : العمل الدبلوماسي وإشعاع المغرب

■ مشروع 1 : العلاقات الثنائية والمتعددة الأطراف

من أجل ضمان التواجد الدبلوماسي داخل الهيئات والمؤسسات الدولية القادرة على الدفاع عن مصالح المغرب ومكتسباته، وللمساهمة في مختلف المواضيع التي تشغل الاهتمام الدولي، تم تخصيص غلاف مالي إجمالي قدره 379,9م درهم.

الغلاف المخصص للمعدات والنفقات المختلفة قُدِّرَ ب 375,4 م درهم أي بنسبة 30,77 % من الاعتمادات المفتوحة، فيما قُدِّرَ حجم الغلاف المخصص لنفقات الاستثمار ب 4,5م درهم أي بنسبة 0,36 % من الاعتمادات المرصودة لهذا الفصل.

المعدات والنفقات المختلفة

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
27 000 000.00	مساهمات واشتراكات في الهيئات الدولية التي يوجد مقرها بالمغرب	مساهمات، تعويضات ومصاريف مختلفة
70 000 000.00	مساهمات واشتراكات في الهيئات الدولية الموجود مقرها بالخارج	
247 000 000.00	مساهمة المملكة المغربية في الاتحاد الإفريقي	
3 700 000.00	تعويضات المهمة بالخارج	
5 200 000.00	مصاريف المهمات للبعثات المغربية إلى المؤتمرات والهيئات الدولية	
2 000 000.00	مصاريف التمثيل للبعثات المغربية إلى المؤتمرات والهيئات الدولية	
20 500 000.00	مصاريف النقل ومصاريف المهمة بالخارج	
375 400 000.00	المجموع	

ميزانية الاستثمار

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
4 500 000.00	اعانة للجمعيات والهيئات العاملة في مجال العمل الدبلوماسي في المغرب والخارج جوائز ومكافآت ثقافية واقتصادية	تعزيز الدبلوماسية بالأهداف (DPO)
4 500 000.00	المجموع	

■ مشروع 2 : النموذج المغربي، صورة المغرب بالخارج ودعم الدبلوماسية الموازية

موازة مع الأنشطة الدبلوماسية المتمحورة حول التَمَوُّع السياسي شكل التعاون الدولي في ميادين أخرى اقتصادية، مالية، ثقافية، اجتماعية أولويات كبرى بالنسبة للوزارة. لهذا ومن أجل الاستجابة للحاجيات الضرورية للبعثات الدبلوماسية تم تخصيص غلاف مالي إجمالي قدره 30,6م درهم. الغلاف المخصص للمعدات والنفقات المختلفة فُذِرَ ب 30,6 م درهم أي بنسبة 2,50% من الاعتمادات المفتوحة.

المعدات والنفقات المختلفة

الاعتمادات المطلوبة		النفقات
المبلغ ب درهم	المواضيع/ السطور المعنية	
4 900 000.00	مصاريف متعلقة ببرنامج النهوض بالعمل الدبلوماسي (جوائز ومكافآت ثقافية واقتصادية، مصاريف نقل المستشارين والفاعلين غير الحكوميين)	تعزيز الدبلوماسية بالأهداف (DPO)
25 700 000.00	مصاريف متعلقة بتنظيم التظاهرات و المؤتمرات و الندوات و المنتديات (الفندقة، اكتراء السيارات ، مصاريف الطبع و النشر)	
30 600 000.00	المجموع	

■ مشروع 3 : دعم الأمانة الدائمة للمؤتمر الوزاري للدول الإفريقية المجاورة للأطلسي

في السياق الدولي الراهن، أصبح إنشاء تجمعات جهوية عبر العالم يشكل أداة هامة للدول من أجل تحسين وضعيتها الاقتصادية ودعم مواقفها السياسية.

يهدف هذا البرنامج إلى تنمية التعاون بين الدول الإفريقية المجاورة للأطلسي من أجل الوصول إلى وضع متقدم من التعاون بين هذه الدول. ويساهم المغرب عن طريق وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي بقوة في أنشطة هذا المؤتمر بهدف تقوية حضوره وتأثيره في القارة الإفريقية.

■ مشروع 4 : دعم المهام

برنامج 109 : الشؤون القنصلية والاجتماعية

■ مشروع 1 : الخدمات القنصلية

غاية هذا المشروع هو ضمان خدمات قنصلية ذات جودة عالية وذلك عن طريق عصرنه وتحسين أساليب اشتغال المصالح القنصلية حتى يتم الرفع من جودتها.

■ مشروع 2 : دعم المهام

يشكل تدبير الشؤون الاجتماعية للمغاربة المقيمين بالخارج إحدى الأولويات المسطرة من طرف الوزارة. يهدف هذا المشروع إلى الاهتمام بالمصالح والحقوق الاجتماعية للمغاربة المقيمين بالخارج مع السهر على معالجة أكبر عدد ممكن من الشكايات والتظلمات الواردة منهم وكذا إجراء الاتصالات الضرورية مع بلدان الاستقبال.

■ مشروع 3 : دعم للعمل الدبلوماسي

■ مشروع 4 : بيع العقارات