

Rencontre d'échange avec les Secrétaires Généraux des ministères



الخزينة العامة للمملكة
TRESORERIE GENERALE DU ROYAUME

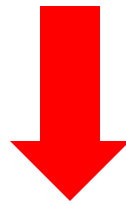


Réforme de la loi organique des finances : les défis de la mise en œuvre

NOUREDDINE BENSOUDA
TRESORIER GENERAL DU ROYAUME

Rabat, le 12 juin 2013

Essoufflement de notre système de gestion
des finances publiques



Nécessité d'un réel changement de cap

PLAN

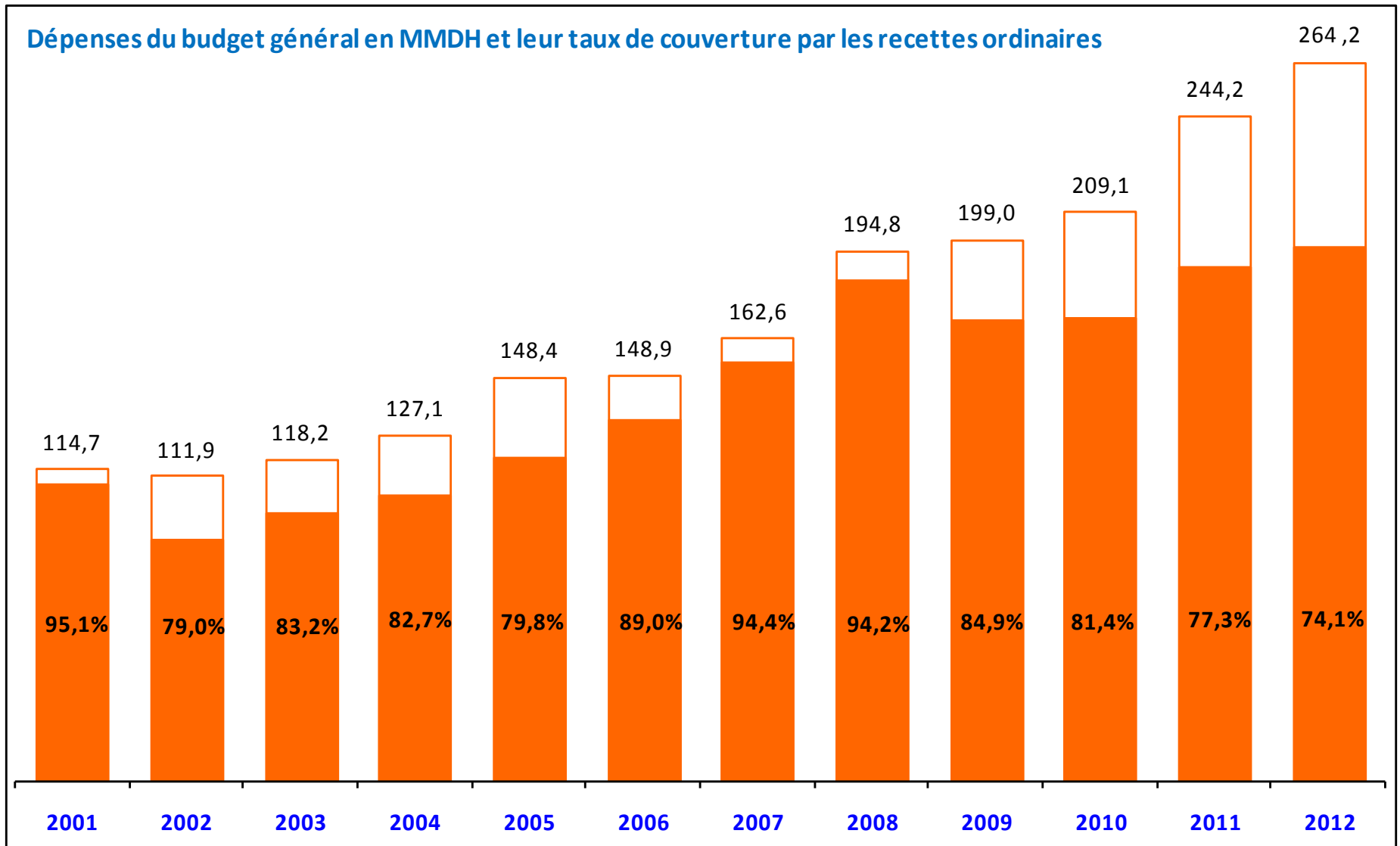
- **Evolution des finances publiques durant les douze dernières années**
- **Instruments de déploiement de la réforme de la loi organique des finances**
- **Leviers devant présider à la stratégie de mise en œuvre de la réforme**

Evolution des finances publiques

- Augmentation des **recettes ordinaires de 78%**
- Hausse des **dépenses globales de 130%**
- **Recettes fortement sensibles** à la conjoncture économique et financière

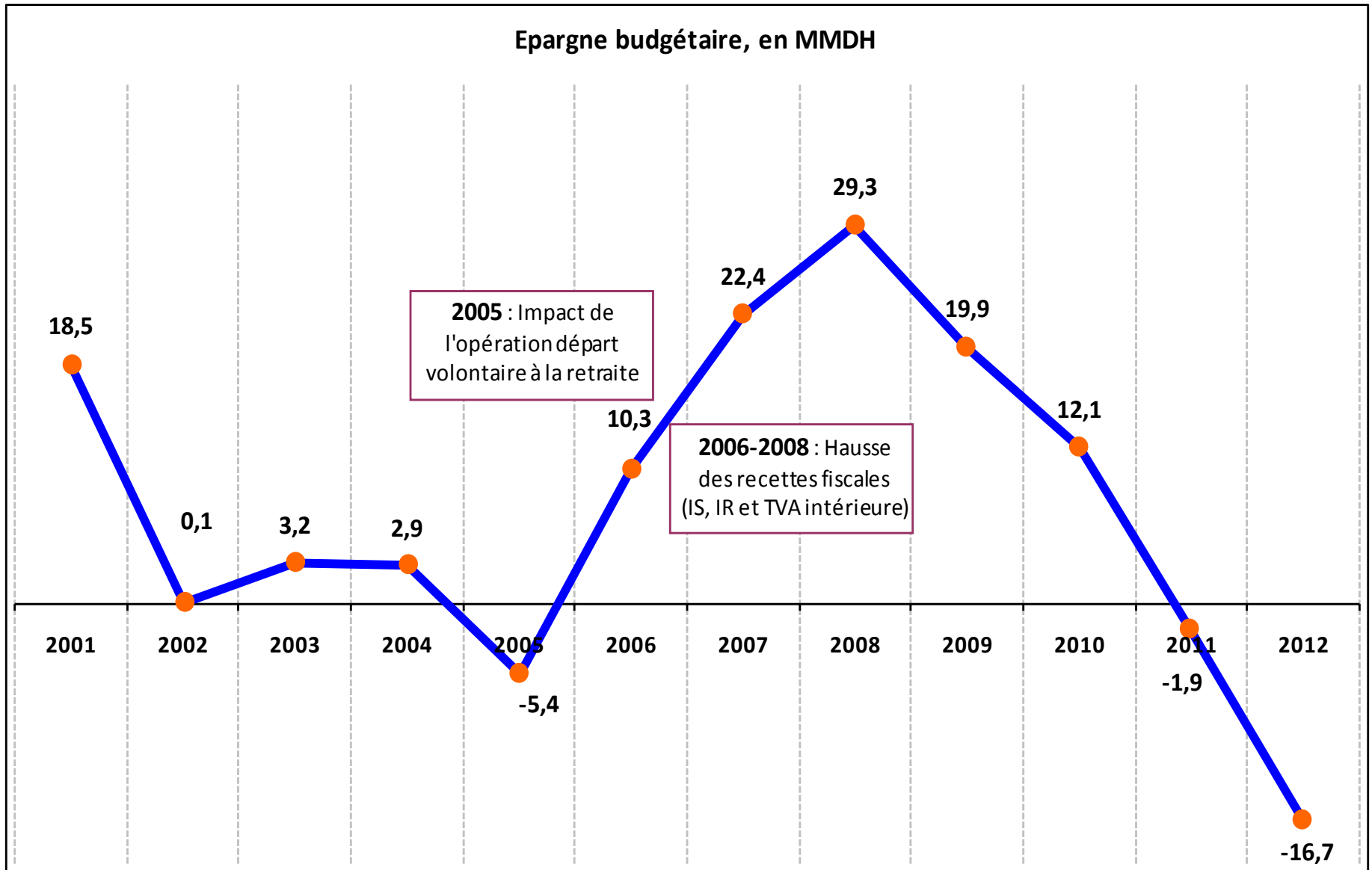
Evolution des finances publiques

- **Amenusement du taux de couverture** des dépenses du budget général par les recettes ordinaires



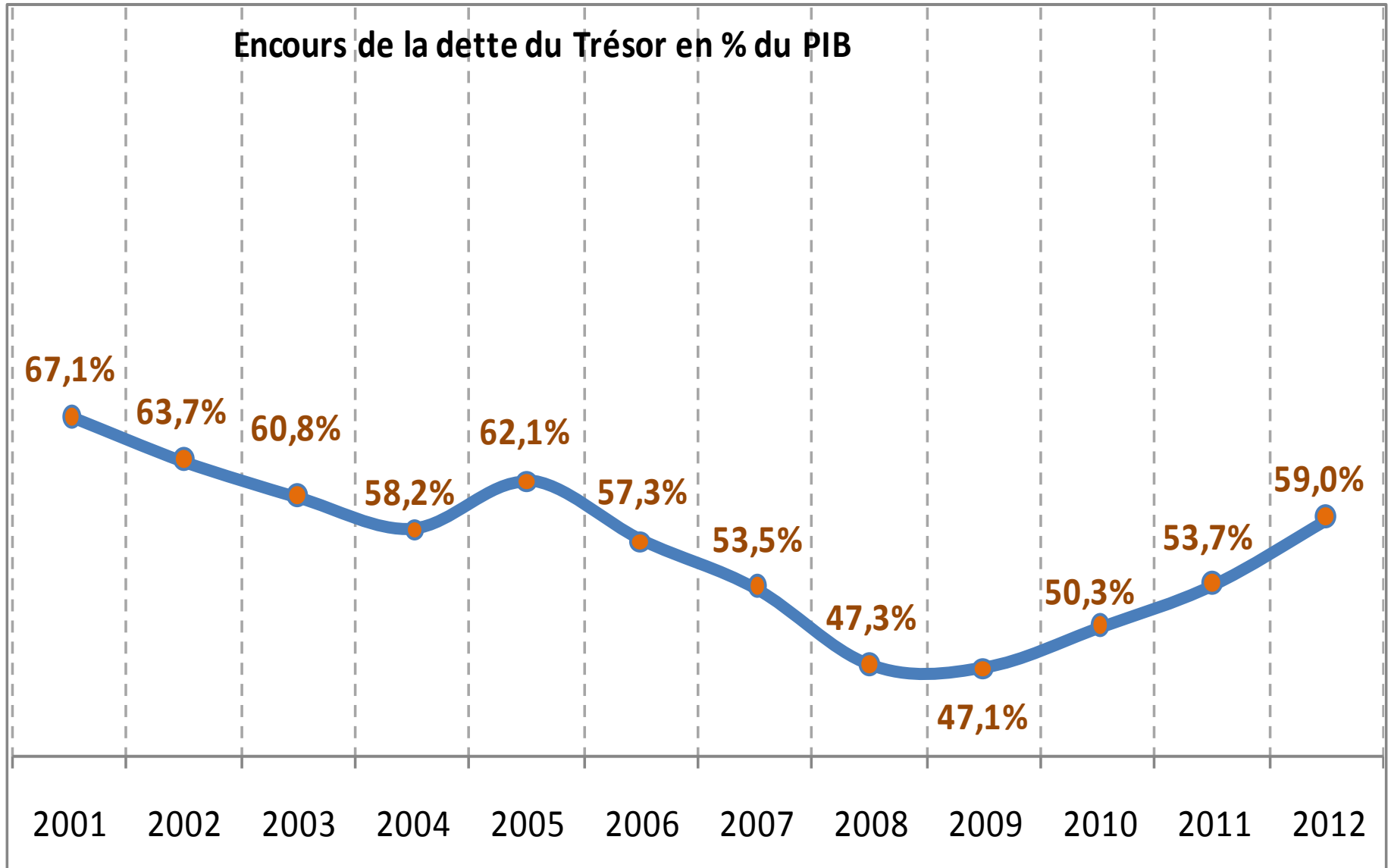
Evolution des finances publiques

- Passage d'une épargne longtemps positive à une épargne budgétaire négative



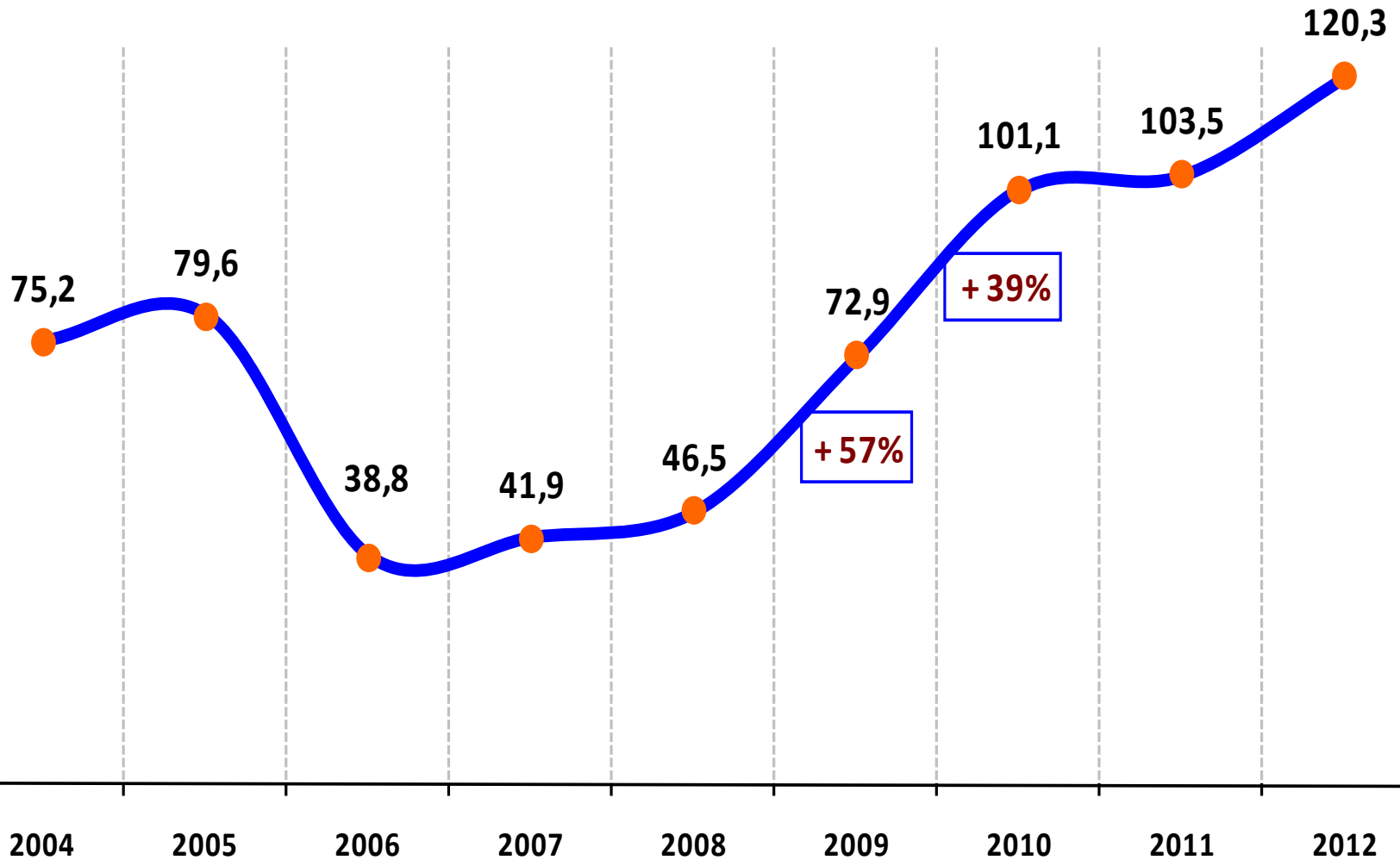
Evolution des finances publiques

- **Tendance à la hausse depuis 2010 de l'encours de la dette du Trésor**



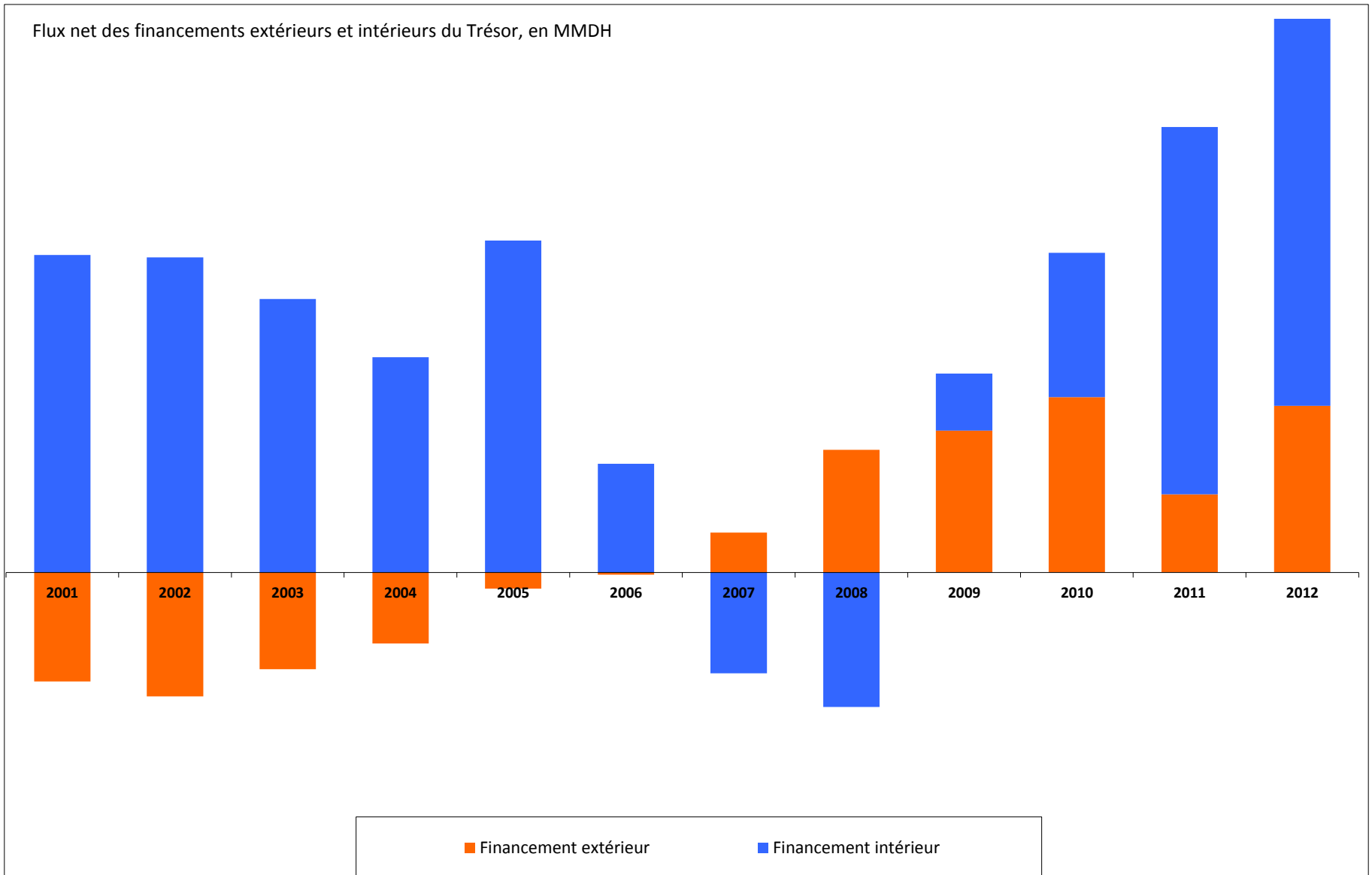
Evolution des finances publiques

Adjudications : souscriptions retenues, en MMDH



Evolution des finances publiques

Flux net des financements extérieurs et intérieurs du Trésor, en MMDH



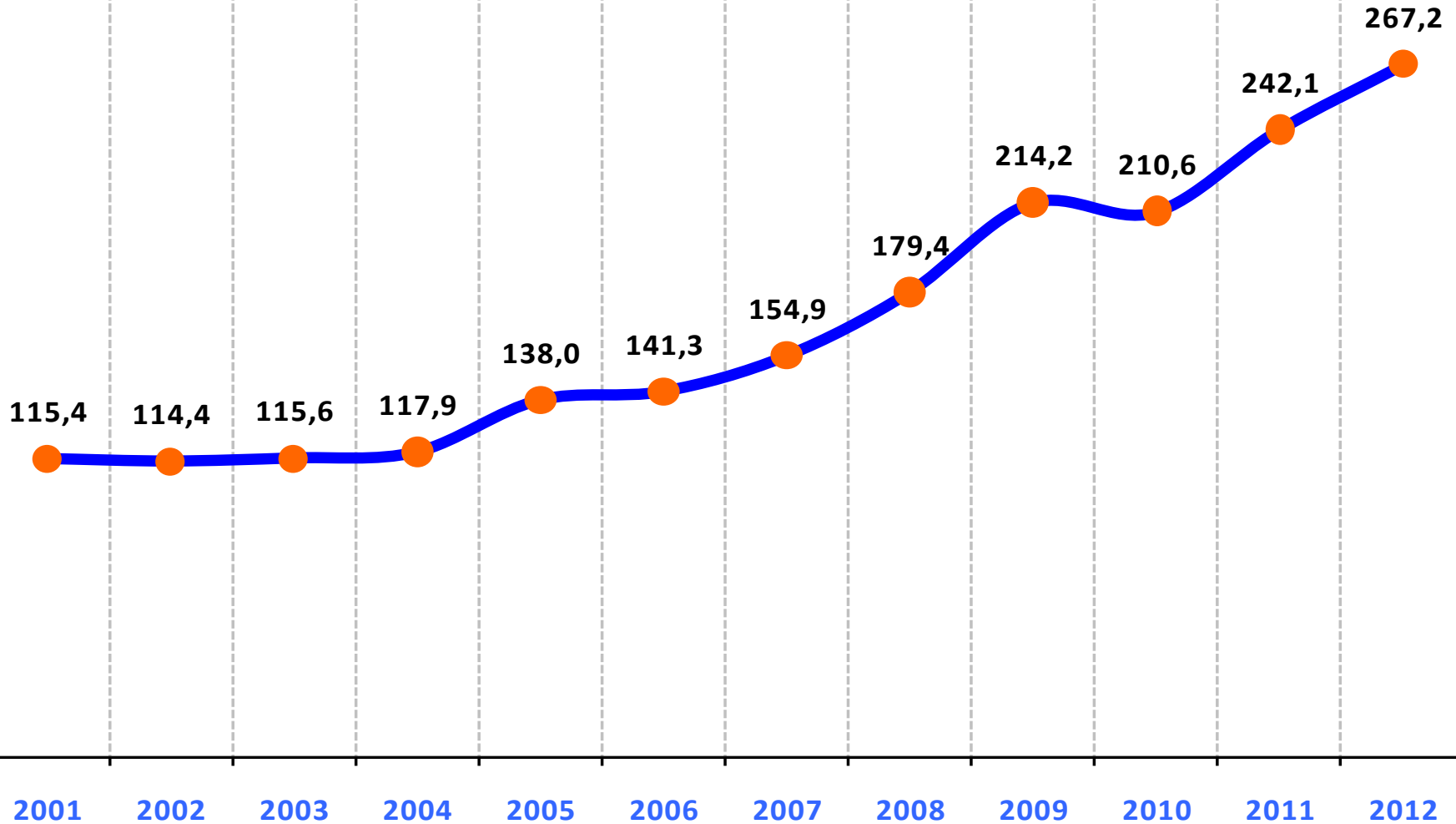
au niveau des recettes

- Multiplication des prélèvements obligatoires
- Pléthore de natures de recettes

Caractéristiques des finances publiques

Au niveau des dépenses : **augmentation régulière des crédits ouverts**

Crédits ouverts au titre du budget général, en MMDH



Les **principaux indicateurs** des finances publiques présentent des **fragilités similaires** à celles ayant prévalu durant **les années 80**

1. Déclinaison des **principes constitutionnels**

- Transparence
- Responsabilité
- Reddition des comptes

2. Logique de **performance** et de **résultats**

- 1. Des systèmes intégrés d'information**
- 2. Une comptabilité d'exercice au niveau de l'Etat**
- 3. Une consolidation des comptes du secteur public**
- 4. Une consolidation des budgets et des assiettes des ressources du secteur public**

1. Introduction de règles de rigueur budgétaire

- Corrélation des dépenses avec les recettes lors de la programmation budgétaire
- Interdiction de financement des dépenses de fonctionnement par l'emprunt
- Non incorporation des dépenses de personnel ou de matériel parmi les dépenses d'investissement
- Caractère limitatif des dépenses de personnel

1. Introduction de règles de rigueur budgétaire

- Limitation des recrutements aux seuls postes budgétaires de l'année
- Annulation des postes budgétaires non utilisés
- Prise en compte des seules dispositions statutaires dont les crédits sont autorisés par la loi de finances de l'année
- Limitation du mécanisme de report des crédits d'investissement

- 2. Calendrier de mise en œuvre clair, précis et réaliste arrêté d'un commun accord**
- 3. Méthodologie de déploiement participative et progressive**
- 4. Déclinaison de la nouvelle vision du système de gestion des finances publiques au niveau des textes d'application**

- 5. Articulation dans la mise en œuvre de la réforme de la loi organique des finances et de la loi organique des régions et des collectivités territoriales**
- 6. Formation, sensibilisation et accompagnement des intervenants**
- 7. Evaluations d'étapes de l'état d'avancement de la mise en œuvre de la réforme**

Réforme de la loi organique des finances

1. Consensus du Parlement, du Gouvernement et de la Cour des comptes
2. Diagnostic commun et concerté
3. Appui politique fort
4. Réforme conçue au plus près de la réalité du terrain

Réussir le passage

« d'un régime déresponsabilisant, où certains imaginaient que Berçy était censé veiller seul contre tous à l'orthodoxie des comptes, à un système où chaque ministre devient, en pleine responsabilité, son propre ministre des finances » (François Coppé)

Merci pour votre attention