



## مشروع نجاعة الأداء

وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية  
والمياه والغابات  
قطاع الفلاحة والتنمية القروية-

مشروع قانون  
المالية

2021



# فهرس

4	الجزء الأول : تقديم الوزارة أو المؤسسة
5	1. تقديم موجز للاستراتيجية
16	2. تقديم الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2021
18	3. ملخص الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2021 حسب البرامج
21	4. تقديم الاعتمادات حسب المشاريع أو العمليات
28	5. توزيع جهوي لاعتمادات البرامج
30	6. برمجة ميزانية لثلاث سنوات
35	7. البرمجة الميزانية لثلاث سنوات للمؤسسات العمومية
38	ملخص البرامج-الأهداف-المؤشرات و المؤشرات الفرعية
42	الجزء الثاني : تقديم البرنامج
43	برنامج 415: تطوير السلسل المنتجة
43	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة
49	2. مسؤول البرنامج
49	3. المتدخلين في القيادة
50	4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج
61	برنامج 416: تعليم و تكوين و بحث
61	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة
63	2. مسؤول البرنامج
63	3. المتدخلين في القيادة
64	4. أهداف و مؤشرات قياس أداء البرنامج
71	برنامج 417: المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية



71 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
74 .....	2. مسؤول البرنامج.....
74 .....	3. المتتدخلين في القيادة.....
75 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
82 .....	برنامج 418 : ري وتهيئة الفضاءات الفلاحية.....
82 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
83 .....	2. مسؤول البرنامج.....
83 .....	3. المتتدخلين في القيادة.....
84 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
90 .....	برنامج 419 : تطوير المجال القروي والمناطق الجبلية.....
90 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
92 .....	2. مسؤول البرنامج.....
93 .....	3. المتتدخلين في القيادة.....
93 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
98 .....	برنامج 430 : دعم وخدمات متنوعة.....
98 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
98 .....	2. مسؤول البرنامج.....
98 .....	3. المتتدخلين في القيادة.....
99 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
104 .....	<b>الجزء الثالث : محددات النفقات.....</b>
105 .....	1. محددات نفقات الموظفين والأعوان.....
105 .....	أ. بنية أعداد الموظفين للسنة الجارية.....
107 .....	ب. تحليل بنية أعداد الموظفين من منظور النوع.....
108 .....	ج. توزيع نفقات الموظفين والأعوان.....



109 .....	2. محددات نفقات المعدات و النفقات المختلفة و الاستثمار حسب البرنامج و المشروع أو العملية
153 .....	ملحق: البطاقات التفصيلية للمؤشرات.....



## الجزء الأول

### تقديم الوزارة أو المؤسسة



## **1. تقديم موجز للاستراتيجية**

تمت بلورة الرؤية الاستراتيجية الجديدة للقطاع الفلاحي "الجيل الأخضر 2020-2030" انطلاقا من التوجيهات الملكية السامية الواردة في الخطاب الملكي بمناسبة افتتاح الدورة الأولى للسنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية العاشرة للبرلمان سنة 2018 والرامية إلى تعزيز المكتسبات التي تم تحقيقها في الميدان الفلاحي وخلق المزيد من فرص الشغل لفائدة الشباب القروي وتحسين دخلهم بهدف انباث وتعزيز طبقة وسطى فلاحية في العالم القروي تكون رافعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وفي خطابه الملكي إلى أعضاء البرلمان بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الخامسة من الولاية التشريعية العاشرة، أكد صاحب الجلالة، على الأهمية التي يجب أن تعطى للفلاحة والتنمية القروية ضمن عملية الإنعاش الاقتصادي.

ويمكن القول، أن التوجهات الاستراتيجية الفلاحية الجديدة والتي في طور التنزيل تتماشى مع مضامين التوجيهات الملكية السامية من خلال تصوّرها الذي يهدف إلى اعتماد رؤية جديدة للقطاع الفلاحي، وإرساء حكامة جديدة، ووضع برامج العمل وإمكانيات حديثة رهن إشارة القطاع مع تعزيز المكتسبات التي حققها مخطط المغرب الأخضر.

وتعتمد الرؤية الجديدة لتطوير القطاع الفلاحي على ركيزتين أساسيتين: منح الأولوية للعنصر البشري، ومواصلة دينامية التنمية الفلاحية.

وتماشيا مع مضمون الخطاب الملكي السامي لتنزيل ناجح للاستراتيجية الجديدة، يتم حاليا اعتماد نهج تشاركي قوي مع القطاعات الوزارية والتنظيمات المهنية...

فمن أجل تملك استراتيجية الجيل الأخضر على المستوى المركزي والجهوي لوزارة الفلاحة، وعلى مستوى المؤسسات الشريكية (الإدارات الوزارات المركزية والجهوية والغرف الفلاحية والتنظيمات المهنية والقرض الفلاحي... إلخ). وكذا على مستوى شركاء التنمية، تم بذل مجهود كبير لشرح وفهم الاستراتيجية وتبنيها من طرف الجميع. وتعتبر مرحلة تملك الاستراتيجية مرحلة جد مهمة لضمان نفس المستوى من استيعاب الأهداف العامة والمحددة وتجهيز الجهات الفاعلة لقيادة التغيير وكذا اكتساب الدعم من طرف الهيئات الأخرى المشاركة في تنفيذها.

كما تم إرساء إطار للحكامة منظم حول ثلات أقطاب لتنزيل استراتيجية الجيل الأخضر:

• **القيادة الاستراتيجية:** وهي اللجنة الاستراتيجية التي تحدد التوجهات الكبرى وتحدد القرارات

الاستراتيجية ويترأسها السيد وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات؛

• **القيادة التنفيذية:** وهي اللجنة التنفيذية التي تعمل على تنسيق كل البرامج وتسرّع على ضمان تعبئة

الشركاء وإدارة العلاقة معهم وتصادق على تنفيذ الأعمال ويترأسها السيد الكاتب العام لقطاع

الفلاحة؛

- مكتب إدارة المشروعات (PMO): هي لجنة مكونة من فريق إدارة وتسخير المشاريع المكلفة بالتنفيذ العملي لاستراتيجية الجيل الأخضر، والمرصد المكلف بتتبع المشاريع الرائدة لاستخلاص الممارسات العجيدة، بالإضافة إلى آليات الدعم (تنمية القدرات والمهارات، التواصل وببلورة الإطار القانوني). وتترأسها مديرية الاستراتيجية والإحصائيات.

وقد تم اعتماد ثلاث أبعاد لتنزيل هذه الاستراتيجية: بعد السلسلة الإنتاجية والبعد الجهوي والأوراش ذات الطابع الأفقي.

- **البعد الجهوي:** من خلال إعداد المخططات الجهوية الجديدة التي تأخذ بعين الاعتبار مؤهلات وخصوصيات كل جهة والتي ستمكن من تطوير عرض جهوي مستدام، وذلك بتنسيق مع المصالح الجهوية المعنية والغرف الفلاحية. وتقوم الوزارة حالياً عبر المديريات الجهوية الفلاحية ببلورة المخططات الفلاحية من أجل تنزيل المشاريع المبرمجة في إطار الركيزتين الأولى والثانية، وكذا المشاريع ذات الطابع الأفقي لاستراتيجية الجيل الأخضر. وقد عقدت عشرات الورشات لتطوير العرض الجهوي بمنهجية تشاركية وموضوعية ومن المتوقع أن تكون هذه المخططات الجهوية جاهزة في نهاية السنة.

- **بعد سلسلة الإنتاج:** حيث ستتابع الوزارة برامج تعاقدية بين الدولة والمهنيين من خلال اعتماد جيل جديد من عقود البرامج من حيث المقاربة والمحتملى والحكامة وآليات تتبع الإنجاز وذلك بتنسيق وتشاور مع الهيئات البيمهنية المعنية. وتم عقد العديد من الاجتماعات مع مهنيي أهم السلسلة الإنتاجية؛

- **بعد المتعلق بالأوراش ذات الطابع الأفقي:** ويخص إعادة هيكلة نظام التحفيزات والإعانات، التحول الرقمي والتمويل... الخ.

وعلى المستوى القانوني، سيتممواصلة أوراش مراجعة وتحديث المنظومة القانونية، والتشريعية والتنظيمية المنظمة للقطاع الفلاحي ومحيطة المؤسساتي.

### تنزيل الركيزة الأولى المتعلقة بالعناية بالعنصر البشري

ولتحقيق أهداف الركيزة الأولى لاستراتيجية الجيل الجديد والمتعلقة بالعناية بالعنصر البشري، تسعى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية والمياه والغابات إلى خلق طبقة وسطى في العالم القروي وإفراز جيل جديد من المقاولين الشباب في القطاع الفلاحي وكذا إطلاق جيل جديد من التنظيمات الفلاحية وجيل جديد من آليات المراقبة.

### ○ خلق طبقة وسطى فلاحية

تسعى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية والمياه والغابات إلى تمكين ما يقرب من 350 إلى 400 ألف أسرة جديدة من الولوج للطبقة الوسطى الفلاحية وتثبيت 690 ألف أسرة ضمنها من خلال:

- متابعة جهود الاستثمار عبر إرساء نظام دعم وتحفيزات موجه ومعقلن لرفع من دخل الفلاحين;
- تعميم الحماية الاجتماعية للفلاحين والأجراء في القطاع الفلاحي تماشياً مع التوجيهات الملكية؛
- تحسين ظروف عمل الأجراء وتقليل الفارق بين الحد الأدنى للأجر الفلاحي ونظيره بالقطاعات الاقتصادية الأخرى في أفق 2030؛
- توسيع التأمين الفلاحي ليصل إلى 2,5 مليون هكتار من الأراضي الفلاحية المؤمنة في أفق 2030.

#### ○ تبهنة وثمين الأراضي الجماعية الفلاحية

- تقديم الدعم المالي من خلال إعانات وتحفيزات لتشجيع إطلاق مشاريع فلاحية جديدة على الأراضي الجماعية وبالتالي خلق قيمة مضافة وإحداث مناصب شغل جديدة. وستختلف نسبة المساعدات المالية المقدمة حسب نوعية المستفيد (ذوي الحقوق، الشباب، المستثمرون) وطبيعة المشروع الفلاحي حيث سيتم التمييز بين الفلاحة البدوية والفلاحة المسقية. وتقوم الوزارة حالياً بوضع المسسات الأخيرة حول نسب وقيم هذه المساعدات وكيفية منحها للمستفيدين؛
- دعم المستفيدين من خلال المراقبة التقنية لحاملي المشاريع الفلاحية عبر توفير معلومات عملية وتقنية تتعلق بمختلف سلسلة الإنتاج الفلاحي لمساعدتهم في اختيار المشاريع الاستثمارية وكذا مواكبتهم من أجل الاستفادة من القروض المضمونة من طرف الدولة في إطار برنامج "انطلاقاً"؛
- إعطاء أهمية خاصة لفئة الشباب عبر الرفع من قيمة الدعم المالي الذي سيخصص لتشجيع هذه الفئة على الاستثمار وتوفير المراقبة التقنية الالزمة لإنجاز مشاريعهم.

ويقدر حجم الاستثمارات المنتظرة من أجل تثمين هذه الأراضي الجماعية، بما يقارب 38 مليار درهم، ستساهم فيها الدولة بـ 18 مليار درهم على شكل إعانات وتحفيزات مالية.

ولتفعيل هذا الورش، تقوم حالياً وزاري الفلاحة والداخلية بارسال آليات الحكماء المشتركة والتنسيق فيما بينهما. فبالنسبة لكل عقار معبأ، ستتكلف اللجن الإقليمية بدراسة الملفات المتعلقة بامتلاك أو كراء الأراضي الجماعية. وسيتم الإشراف على هذا الورش على الصعيد الوطني في إطار لجنة مركبة بين وزاري الفلاحة والداخلية.

#### ○ إفراز جيل جديد من المقاولين الشباب

ستعمل الوزارة على إفراز جيل جديد من المقاولين الشباب (180000) من خلال تبهنة وثمين مليون هكتار من الأراضي الجماعية بالتنسيق مع الإدارات المعنية، وخلق 170000 فرصة عمل في مجال الخدمات الفلاحية والتحويل وذلك عبر اعتماد مجموعة من التدابير المحفزة وكذا تعزيز التكوين الفلاحي.

#### العرض الخاص بالمقاولين الشباب

ومن أجل تحسين مناخ المقاولة بالعالم القروي لفائدة الشباب وإنعاش الشغل وإدماج هذه الفئة في التنمية، تهدف استراتيجية الجيل الأخضر إلى ابتكاق جيل جديد من المقاولين الشباب بالقطاع الفلاحي وذلك عبر

تمكين الشباب من الاستفادة من الأراضي الفلاحية سواء عن طريق الأراضي الجماعية أو أراضي أخرى وكذا دعم خلق المقاولات والتعاونيات الخدمية في المجال الفلاحي وشبه الفلاحي والتحويل والتثمين.

وتعمل الوزارة حالياً على وضع نظام دعم مبتكر يرتكز على ضمان مواكبة مندمجة تضم الجانب المالي والتقني والمؤسسي لدعم الشباب الحامل للمشاريع. وفي هذا الإطار، سيتم اعتماد مقاربة للمواكبة تقوم على القرب والنجاعة في الاستهداف خلال مختلف مراحل المشروع عبر إرساء نظام مواكبة خاص بالشباب بكل جهة من جهات المملكة مع رصد وسائل العمل الضرورية من موارد بشرية مؤهلة وأنظمة رقمية ومعلوماتية وكذا اللجوء إلى المساعدة التقنية المختصة.

### التعليم والتكوين والبحث

من أجل تزويد سوق الشغل بيد عاملة مؤهلة وكفاءات عالية قادرة على المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للقطاع الفلاحي، تم وضع خارطة طريق تتكون من 150.000 خريج منها 10 آلاف بالتعليم العالي و 140 ألف بالتعليم المهني.

ولتحقيق الأهداف التي حددتها استراتيجية الجيل الأخضر في هذا المجال، اعتمدت الوزارة مجموعة من التوجهات من أهمها:

- **البحث الزراعي:** تطوير نظام وطني للبحث الزراعي في خدمة فلاحة تضامنية وتنافسية مستدامة بمشاركة مع المهنيين;
- **التعليم العالي الفلاحي:** استمرار عمليات توسيع وإعادة تأهيل البنية التحتية والبيداغوجية والعلمية لمؤسسات التعليم العالي الفلاحي بهدف زيادة القدرة الاستيعابية لتحقيق هدف 1000 خريج سنويًا.
- **التكوين المهني الفلاحي:** تكوين 140000 خريج في أفق سنة 2030 عبر اتخاذ الإجراءات التالية:
  - خلق مكتب وطني للتكوين المهني الفلاحي وتسخير 12 مركزاً للتكوين وإنشاء 7 مؤسسات جديدة للتكوين المهني الفلاحي ورفع الطاقة الاستيعابية وتجهيز 53 مؤسسة للتكوين المهني الفلاحي الموجودة حالياً.
  - إنشاء حاضنات على مستوى أقطاب مؤسسات التكوين المهني الفلاحي التي تمثل 12 جهة في المغرب من أجل دعم الإدماج وخلق جيل جديد من المقاولين الشباب؛
  - إقامة شراكات مع المهنيين.

كما ستتم مراجعة عرض التكوين الفلاحي بشقيه التقني والعلمي من أجل جعله أكثر تنوعاً وكفاءة وجاذبية ليغطي بذلك جميع سلاسل الإنتاج من خلال نهج جديد ومبتكر قائمه على الرقمنة وتشجيع المبادرة المقاولاتية.

### ○ جيل جديد من التنظيمات الفلاحية

ستعمل الوزارة على تطوير جيل جديد من التنظيمات الفلاحية المبتكرة (الجمعية، التعاونيات ونماذج جديدة من التنظيمات) ومتابعة هيكلتها من خلال تنظيم وتجميع الفلاحين حول هذه التنظيمات المهنية من أجل تحقيق نسبة 25% من الفلاحين المنخرطين بها، وتعزيز استقلالية هذه التنظيمات لتكون قادرة على الاضطلاع بدورها في تنمية ومواكبة وتنفيذ 30% من الميزانية المرتبطة بالقطاع الفلاحي.

### **مواصلة مجهودات التجمع الفلاحي وتطوير التعاونيات**

فيما يخص التجمع الفلاحي، ستسعى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات إلى إطلاق جيل جديد من مشاريع التجمع الفلاحي تتماشى مع تطلعات وأهداف استراتيجية الجيل الأخضر خصوصاً بعد تسهيل وتبسيط المساطر المتعلقة بالتجمع الفلاحي وكذا إدماج سلاسل إنتاج جديدة.

وسيأخذ هذا الجيل الجديد من مشاريع التجمع الفلاحي بعين الاعتبار خصوصية كل جهة وكل سلسلة إنتاج على حدة كما سيعطي الأولوية للعنصر البشري عبر تشجيع المستثمرين في القطاع الفلاحي الذين يتوفرون على إمكانيات لتجميع وتوحيد نسيج المنتجين في مختلف جهات المملكة. كما ستلعب هذه المشاريع دور محوري على الصعيد الإقليمي والجهوي والوطني لنقل التقنيات الجديدة إلى الفلاحين ولا سيما فيما يخص الفلاحة الرقمية والمساعدة على التسويق.

### **تعاونيات ومجموعات تنمية المنتوجات المجالية**

فيما يخص المنتوجات المجالية، ومن أجل تعزيز المكتسبات التي تم تحقيقها من تأهيل للمجموعات المنتجة للمنتوجات المجالية وتحسين ولوجها إلى الأسواق المنظمة والحديثة...، تعتزم الوزارة مواصلة وتسريع وتيرة إنجاز برامج مواكبة منتجي المنتوجات المجالية عبر دعم الحس المقاولاني لدى الشباب الفاعلين في القطاع، وكذا إدخال التكنولوجيات الرقمية الجديدة، إضافة إلى العمل على تنوع العرض المغربي من المنتوجات المجالية بهدف الانفتاح على أسواق جديدة على الصعيدين الوطني والدولي.

### **○ جيل جديد من آليات الدعم والمواكبة للفلاحة التضامنية**

تسعى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات إلى إطلاق جيل جديد من آليات الدعم والمواكبة الذي سيهم إطلاق مشاريع الفلاحة التضامنية من الجيل الجديد، وإدخال تقنيات جديدة ورقمنة الخدمات الفلاحية لصالح ما يقارب مليوني فلاح نشيط وكذا تعزيز الاستشارة والتكوين الفلاحي.

### **الاستشارة الفلاحية**

في إطار تنزيل استراتيجية الجيل الأخضر وتسريع تنفيذ جميع البرامج الفلاحية وتسهيل الاندماج المهني بالعالم القروي، تقوم الوزارة على وضع عدة برامج تروم للمساهمة في تحفيز الاستثمار والتشغيل، وتحمين الإنتاج الفلاحي الوطني وتهם:

- إطلاق البرنامج الوطني لتشجيع خلق المقاولات الفلاحية وشبكة الفلاحية والتحويلية بمشاركة مع جميع الفاعلين عبر تنظيم برامج جهوية للتكوين وتنمية القدرات لفائدة 12000 شاب وامرأة قروية



من حاملي أفكار مشاريع مقاولاتية وذلك من أجل إفراز جيل جديد من المقاولين الشباب في القطاع الفلاحي؛

- خلق جيل جديد أيضاً من التنظيمات المهنية الفلاحية عبر مواكبة التعاونيات الفلاحية وشبها الفلاحية؛
- تقوية القدرات المعرفية ومواكبة الفلاحين للرفع من مردودية الإنتاج ومواكبة وتحسيس الفلاحين بأهمية العمليات التقنية والممارسات الفلاحية الجيدة؛
- مواكبة البرامج التي سيتم إطلاقها في إطار استراتيجية الجيل الأخضر كتدبير الموارد المائية والفلatha التضامنية واستدامة مشاريع الدعامة الثانية المنجزة في إطار مخطط المغرب الأخضر والبرنامج الوطني للتأمين المتعدد المخاطر للحبوب والقطاني والزراعات الزيتية والأشجار المثمرة؛
- تحديث الشبكة المحلية للاستشارة من خلال تأهيل عدد من مراكز الاستشارة الفلاحية وتزويدهما بالوسائل الضرورية للعمل قصد القيام بمهامها في أفضل الظروف.

#### **الفلatha التضامنية**

يرتكز الجيل الجديد لمشاريع الفلاحة التضامنية لفائدة صغار الفلاحين (من 350-400 ألف هكتار) خصوصاً في المناطق الهشة كالمناطق الجبلية والواحات والمناطق الجافة على مقاربة ترابية مرتبطة بالأنظمة الإنتاجية وعلى إطلاق عروض جديدة من المشاريع، ودعم خاص حسب نوع المشاريع وسلسلة القيم بمختلف مستوياتها.

وفيما يخص عروض المشاريع الجديدة، فستهم ما يلي:

- التنوع واستبدال أنظمة الإنتاج عبر إدراج سلسل جديدة وواعدة وتشجيع الفلاحة البيولوجية؛
  - التكيف المستدام لأنظمة الإنتاج المعتمدة للانتقال إلى الفلاحة الإيكولوجية من خلال اعتماد ممارسات لحفظ الموارد الطبيعية، والتحسين المستدام للإنتاجية وتعزيز قدرة الفلاحة على مواجهة التغير المناخي؛
  - إدماج الشباب والنساء في سوق الشغل عبر مشاريع تهم مجال الخدمات الفلاحية وشبها الفلاحية.
- كما يهم العرض الجديد للفلاحة التضامنية، تعزيز المشاريع التضامنية المنجزة خلال العشرية الأخيرة.

#### **تنزيل الركيزة الثانية والمتعلقة بمواصلة دينامية التنمية الفلاحية:**

وعلى مستوى الركيزة الثانية والمتعلقة بمواصلة دينامية التنمية الفلاحية، تهدف استراتيجية الجيل الأخضر إلى:

- تنمية وتأهيل السلسل الفلاحية من خلال استهداف عالية السلسلة الفلاحية وكذا تكثيف الجهود على مستوى سافلة هذه السلسل. وفي هذا الصدد، يتم إعداد عقود برامج من الجيل الجديد



بتنسيق وتشاور مع الجهات البيمهنية المعنية. وللإشارة هناك ثمانية مشاريع ببرامج تعاقدية في طور التحضير وسيتم التوقيع على جميع عقود برامج السلالس الإنتاجية خلال 2021.

- تحسين ظروف تسويق وتوزيع المنتوجات الفلاحية وهيكلة وتحديث سلاسل التوزيع، للرفع من القيمة التي يكتسبها الفلاحون وتحسين جودة المنتجات التي توضع رهن إشارة المستهلكين من خلال عصرنة 12 سوق جملة جهوي للخضر والفواكه والمجازر وتأهيل الأسواق الأسبوعية وتعزيز قنوات التوزيع ومنصات التخزين. وفي هذا الإطار، ويتناول مع وزارة الداخلية والصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي، تمت بلورة مخطط وطني توجيهي لإصلاح أسواق الجملة للخضر والفواكه من الجيل الجديد ((34)) مع وضع نموذج فعال للتسيير يرتكز بالأساس على تركيبة مؤسساتية جديدة تجمع بين الجماعات المحلية والفاعلين العموميين والخواص.

وتعمل وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات مع الشركاء في إطار التعاون الدولي على البدء في عصرنة 4 أسواق جملة بكل من سوس ماسة وبركان ومراكش بالإضافة إلى سوق الجملة بالرباط كدفعة أولى في أفق تعميم إصلاح هذه الأسواق.

- تعزيز الجودة والابتكار والتكنولوجيا الخضراء لملائمة الإنتاج لاحتياجات المستهلكين من خلال تحديث أو خلق 120 مجربة عصرية تماشيا مع المخطط التوجيهي لإصلاح المجازر، وتكثيف المراقبة الصحية ورقمنة القطاع الفلاحي وتعزيز برامج البحث.

ونظراً للدور الذي يلعبه التحول الرقمي في تحسين جاذبية القطاع الفلاحي وإنجابيته وفي فتح فرص حقيقة للشباب للانخراط في سوق الشغل، تسعى استراتيجية الجيل الأخضر إلى الاستعانة بتكنولوجيات جديدة ورقمنة الخدمات الفلاحية لصالح ما يقارب مليوني فلاج نشيط عبر عدة وسائل أهمها:

- تطوير منصة رقمية "الجيل الأخضر" وكذا منصة رقمية متكاملة للخدمات الرقمية الموجهة لل耕耘ين:
- تطوير تطبيقات الخدمات الرقمية في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص؛
- مواكبة المبادرات في مجال الفلاحة الرقمية عبر برنامج خاص للتواصل والإرشاد؛
- مواكبة التحول الرقمي في المصالح التابعة لقطاع الفلاحة؛
- وضع إطار للحكامة وتعبئة الموارد البشرية الضرورية لتدبير وتنسيق التحول الرقمي لقطاع الفلاحي.

- تطوير فلاحة مستدامة ومقاومة للتغيرات المناخية عبر مضاعفة برامج النجاعة المائية واقتصاد مياه السقي واستخدام التقنيات المحافظة على التربة.

وفي هذا الإطار، وتفعيلاً للشق المتعلق بدعم صمود القطاع الفلاحي وتسريع تنفيذ البرامج الفلاحية، وباعتبار الموارد المائية أهم العوامل المحددة للإنتاج الفلاحي، تواصل وزارة الفلاحة والصيد البحري



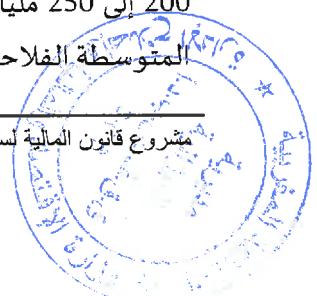
والتنمية القروية والمياه والغابات في إطار الاستراتيجية الفلاحية الجديدة "الجيل الأخضر 2020-2030" وكذا البرنامج الوطني للتزويد بالماء الصالح للشرب وبماء السقي "2027-2020" المجهودات المبذولة لترشيد استعمال الموارد المائية وتشمينها ولتحسين خدمة الماء وضمان استدامة البنيات التحتية للري، عبر عصرنة وإعادة تأهيل شبكات الري ودعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص. وستهم برامج السقي مساحة إجمالية تبلغ 510 ألف هكتار موزعة على حوالي 160 ألف فلاح.

وفي هذا الصدد، تسعى وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات في الفترة المقبلة إلى:

- إتمام وتسريع إنجاز مشاريع عصرنة شبكات الري بدوائر الري الكبير، الجاري تنفيذها على مساحة 70.000 هكتار وكذا مشاريع توسيع المساحات المنسقية بسافلة السدود المنجزة أو التي توجد قيد الإنجاز وذلك على مساحة 14.000 هكتار؛
- تجهيز مساحة إضافية تبلغ 350.000 هكتار بأنظمة الري المقتصدة للماء، لترتفع المساحات الإجمالية المجهزة بهذه الأنظمة إلى أزيد من 940.000 هكتار في أفق 2030؛
- إنهاء إنجاز مشروع التهيئة الهيدروفلاحية لحماية أزيد من 30.000 هكتار من الأراضي المنسقية في سهل سايس من خلال جلب المياه المعينة بواسطة سد امداد؛
- دعم الفلاحة السقوية الصغيرة من خلال إعادة تأهيل وتجديد البنية التحتية للدوائر السقوية الصغرى والمتوسطة على مساحة 150 ألف هكتار، مع إعطاء الأولوية بالخصوص للمناطق الهشة؛
- إطلاق مشروع الإعداد الهيدروفلحي للمنطقة الجنوبية-الشرقية لسهل الغرب من أجل توسيع المساحة المنسقية على مساحة 30.000 هكتار وتحمين الموارد المائية المعينة بواسطة سد الوحدة؛
- تطوير الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري، خاصة عبر متابعة وإنهاء إنجاز مشروع الحفاظ على منطقة إنتاج البواكر بستوكة عبر تحلية مياه البحر للري على مساحة 15000 هكتار ومشروع تحلية مياه البحر للري بمنطقة الداخلة على مساحة 5000 هكتار مع استعمال الطاقة الريحية.

وتطمح هذه البرامج إلى مضاعفة النجاعة المائية ودعم استدامة وتنافسية الفلاحة المنسقية من أجل الرفع من الإنتاجية وخلق فرص الشغل بالعالم القروي بالإضافة إلى دعم وتطوير المقاولة المغربية سواء منها المرتبطة بالخدمات والتجهيز بالسقي أو بإنتاج وتحويل المنتجات الفلاحية.

وستتمكن الرؤية الاستراتيجية الجديدة "الجيل الأخضر" من تحسين أداء وتنافسية القطاع الفلاحي، عبر مضاعفة الصادرات المغربية (50 إلى 60 مليار درهم سنويًا) ومضاعفة الناتج الداخلي الخام الفلاحي ليبلغ 200 إلى 250 مليار درهم وخلق أكثر من 350.000 فرصة شغل جديدة وكذا انبثاق جيل جديد من الطبقة المتوسطة الفلاحية (من 350000 إلى 400000 أسرة) في أفق 2030.



### استراتيجية تنمية المناطق، القروية والجبلية:

بالرغم من المجهودات المبذولة من لدن كافة القطاعات الحكومية قبل سنة 2013، ظلت مؤشرات التنمية البشرية في العالم القروي لا تسمح بإبراز كل مؤهلاته على المستوى المجالي، لاسيما في مناطق الجبال والواحات التي تميز بحساسة التوازنات الطبيعية وصغر مساحات الاستغلاليات الفلاحية ومحدودية مستوى اندماج التدخلات العمومية.

ونتيجة لذلك، التزمت الحكومة باعتماد مقاربة مجالية ومشاركة وتعاقدية في إطار مشاريع مندمجة لتنمية العالم القروي والمناطق الجبلية. فانطلاقاً من تشخيص الوضعية على مستوى هذه المناطق، تبين أن تدارك العجز الذي تعرفه يبقى رهيناً بوضع وتنزيل استراتيجية أفقية ومندمجة تضمن التقائية البرامج القطاعية وتشرك جميع الفاعلين. وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاثة محاور:

- يتعلق الأول بالتأهيل التضامني لتسهيل استفادة هذه المناطق من الحد الأدنى من الخدمات الاجتماعية في مجالات الصحة والتعليم والمرافق العمومية والماء والكهرباء والبنيات التحتية؛
- ويهم الثاني إنجاز مشاريع محلية مندمجة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؛
- ويخص الثالث إنجاز مشاريع كبرى مهيكلة تتولى إحداث محطات سياحية كبرى ومحطات للطاقة الشمسية والريحية لإدماج المناطق الجبلية في محيطها الاقتصادي.

وهكذا، فقد تم في إطار المحور الأول لهذه الاستراتيجية، تنفيذاً للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش بتاريخ 30 يوليوز 2015، والذي دعا من خلاله صاحب الجلالة نصره الله الحكومة إلى إعداد خطة عمل مبنية على التعاون ما بين مختلف القطاعات الوزارية والمؤسسات المعنية من أجل تمويل مشاريع البنية التحتية في الجماعات والجهات المنعزلة، وكذا تحديد برنامج دقيق لتنزيلها على أرض الواقع، لذا تم إطلاق "برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية بالعالم القروي".

حيث يمتد هذا البرنامج من 2017 إلى 2023، ويهدف إلى فك العزلة عن المناطق القروية عبر بناء الطرق والمسالك والمنشآت المرتبطة بها، وتعزيز وتحسين وولوج الساكنة القروية إلى الخدمات الأساسية المتعلقة بالكهرباء ومياه الشرب والتعليم والصحة. مما سيؤدي إلى

خلق الظروف اللازمة لتعزيز وتنويع القدرة الاقتصادية للمناطق القروية والجبلية، والتي ينبغي أن تؤدي إلى تحسن عام في الدخل وظروف عيش الساكنة وبالتالي تحسين مؤشرات التنمية البشرية في هذه المجالات.

ويرتبط إطار الحكومة المعتمد في هذا البرنامج بالإطار المؤسسي للاستراتيجية الوطنية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية، من خلال اللجنة الوطنية التي يرأسها السيد وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات واللجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية برئاسة مشتركة بين السادة الولاية ورؤساء المجالس الجهوية.



وهنا يجب الإشارة إلى أن هذه الهيئات قد عملت إلى حد الآن على إعداد وتنزيل 4 مخططات جهوية سنوية برسم الفترة الممتدة من 2017 إلى 2020 ويتم الآن التحضير لاجتماعات ماته اللجان من أجل البث في المخططات الجهوية برسم سنة 2021.

بالإضافة إلى هذا، تسهر الوزارة على تفعيل استراتيجية تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان والتي تهدف إلى جعل هذه المناطق فضاءات تتمتع بتنافسية اقتصادية وعdale اجتماعية وحماية إيكولوجية. ولقد تم تقديم هذه الاستراتيجية أمام أنظار صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بتاريخ 4 أكتوبر 2013 بالرشيدية، وتمت المصادقة عليها من طرف لجنة التوجيه الاستراتيجي ومجلس إدارة الوكالة المنعقد بتاريخ 26 مارس 2014 بالرباط.

وتتمحور هذه الاستراتيجية حول مبادئ أساسية تسعى إلى توفير ظروف عيش ملائمة للمواطنين وتحسين مستويات دخلهم وتحقيق التنمية على الصعيد الم المحلي.

#### ملاحظة عامة

أخذًا بعين الاعتبار الخصوصية التي تعرفها برمجة وإعداد ميزانية للسنة المالية 2021 والتي تزامن مع نهاية مخطط المغرب الأخضر وانطلاق استراتيجية الجيل الأخضر فقد تقرر الاحتفاظ بنفس الأهداف والمؤشرات المعتمدة في إطار مخطط المغرب الأخضر في انتظار الانتهاء من تنزيل الأهداف والمؤشرات الجديدة للبرنامج في إطار الاستراتيجية الجديدة والمصادقة عليها.

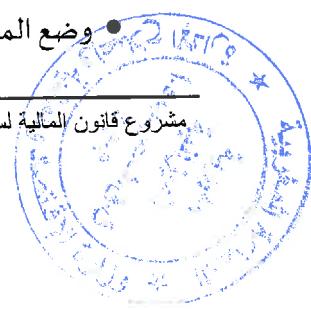
ولهذه الغاية، لم يتم ملء المعلومات الخاصة بتوقعات الإنجازات برسم سنتي 2022 و2023، كما لم يتم تحديد السنة والقيمة المستهدفة.

تجدر الإشارة إلى أن برنامج تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية لا يخضع لهذه الملاحظة نظراً لكون المؤشرات المقترحة في إطار هذا البرنامج تقتصر على إنجازات برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية.

#### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية الوزارة أو المؤسسة

إن ضرورة تعزيز إدماج النوع الاجتماعي في برامج ومشاريع التنمية الفلاحية ترجع إلى العديد من الاعتبارات، لا سيما على الصعيدين الوطني والدولي إذ تم:

- وضع مبدأ المساواة بين الرجل والمرأة في المغرب في دستور عام 2011 وبشكل أكثر تحديدًا على مستوى المادة 19؛
- التزام المغرب بالاتفاقيات الدولية المتعلقة بالمساواة والإنصاف (المصادقة دون تحفظ على اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة)؛
- وضع المرحلة الثانية من الخطة الحكومية للمساواة 2017-2020؛



- اعتماد الميزانية المراعية للنوع التي أطلقتها وزارة الاقتصاد والمالية وتحديث الإدارة;
- التزام المغرب بتحقيق أهداف التنمية للألفية (الهدفان 5 و10 بشأن الحد من عدم المساواة).

لتلتزم وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات برفع تحديات التنمية الفلاحية المستدامة والمنصفة والتنافسية على الصعيدين الوطني والدولي، وتهتم بشكل خاص بالمرأة القروية بهدف الحد من عدم المساواة بين الجنسين والمساهمة بطريقة فعالة في تطوير وتحديث الفلاحة المغربية. وفي هذا الإطار، تمت بلورة استراتيجية لإدماج النوع الاجتماعي في مشاريع وبرامج التنمية الفلاحية على المستوى الوطني والإقليمي والمحلي. يعتمد على ستة محاور رئيسية:

- التعزيز المؤسساتي للنوع الاجتماعي والحكامة على مستوى السلسل الفلاحية;
- تعزيز القدرات في مجال مقاربة النوع الاجتماعي على مستوى السلسل الفلاحية;
- إدماج النوع الاجتماعي في تخطيط برامج ومشاريع تنمية السلسل الفلاحية;
- التمكين الاقتصادي والاجتماعي للنساء في القطاعات على مستوى السلسل الفلاحية;
- تطوير الشراكة الوطنية والدولية في مجال النوع الاجتماعي;
- التتبع والتقييم لإدماج النوع الاجتماعي في تنمية السلسل الفلاحية.

وتجدر الإشارة، إلى أنه تم تأسيسة اللجنة التقنية للنوع (CTG) مكونة من نقاط ارتكاز للنوع الاجتماعي من مختلف الهياكل والمؤسسات المركزية والإقليمية التابعة للوزارة.



## 2. تقديم الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2021

• جدول 1: ملخص اعتمادات الميزانية العامة المتوقعة حسب الفصول

%	الميزانية العامة (مشروع قانون المالية لسنة 2021)	الميزانية العامة (قانون المالية لسنة 2020)	التميل
مشروع قانون المالية لسنة 2021 / قانون المالية لسنة 2020			
2,19	695 661 000	680 764 000	الموظفون
0,8	2 130 663 000	2 113 854 000	المعدات والنفقات المختلفة
5,51	11 018 000 000	10 442 343 000	الاستثمار
4,59	13 844 324 000	13 236 951 000	المجموع

### تعليق ■

يمثل مشروع قانون المالية على مستوى اعتمادات الموظفين، زيادة نسبة 2.19% مقارنة بقانون المالية للسنة ونسبة تراجع تقدر بـ 4.5% بالنسبة لقانون المالية المعدل الجاري تطبيقه حيث يرجع ذلك للعوامل التالية:

- اعتماد الوزارة على سياسة تمديد سن الإحالة على التقاعد للأطر من أجل الحفاظ على الموارد البشرية ذات الكفاءة لمواكبة المشاريع المسطرة؛
- تسوية وضعيات الموظفين؛
- الترقية الناجمة عن تراكم لسنوات 2019، 2020 و 2021 التي ترجع للإجراءات المتخذة نتيجة تفشي وباء كوفيد 19؛
- التعين في مناصب المسؤولية،
- إعادة الإدماج، التحمل، إعادة الانتشار؛
- التعين في المناصب العليا؛



• توظيف 200 من الأطر في إطار المناصب المالية المحدثة برسم سنة 2020.

• جدول 2: ملخص اعتمادات الميزانية العامة ومرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمور خصوصية المتوقعة حسب الفصول

الميزانية العامة	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة	الحسابات المرصدة لأمور خصوصية	الحسابات المرصدة لأمور خصوصية		الميزانية العامة	التمويل
			مشروع قانون المالية للسنة 2021	تحويلات أو دفعات		
					695 661 000	الموظفون
			31 000 000	31 200 000	2 130 663 000	المعدات والنفقات المختلفة
			14 500 000	14 500 000	11 018 000 000	الاستثمار
15 337 524 000	4 208 000 000	6 293 600 000	45 500 000	45 700 000	13 344 324 000	المجموع

■ إدراج أسماء مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمور خصوصية

• مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة :

- مؤسسات التكوين التقني الفلاحي

- المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين

• الحسابات المرصدة لأمور خصوصية :

- صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية

صندوق التنمية الفلاحية

- الحساب الخاص بالاقطاعات من الرهان المتبادل



### 3. ملخص الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2021 حسب البرامج

• جدول 3 : ملخص اعتمادات الميزانية العامة المتوقعة حسب البرامج

النوعية المعلومة (مشروع قانون المالية للسنة 2021)	الميزانية العامة (قانون المالية لسنة 2020) للسنة 2020	البرامـج			
		% مشروع قانون الالية للسنة 2021 قانون المالية / السنة 2020	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	فصل الموظفين
7,51	4 845 525 000	529 000 000	-	4 999 088 241	تطوير السلسل المنتجة
0,45	336 475 000	585 500 000	-	917 820 516	تعليم و تكوين و بحث
5,64	620 000 000	560 000 000	-	1 117 000 000	المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية
-20,18	1 131 000 000	61 000 000	-	1 493 409 000	تطوير المجال القروي و المناطق العجلية
12,44	4 010 000 000	187 200 000	-	3 732 934 100	ري و تهيئة الفضاءات الفلاحية
0,2	75 000 000	207 963 000	695 661 000	976 709 143	دعم و خدمات متنوعة
4,59	11 039 000 000	2 130 653 000	695 661 000	13 256 951 000	المجموع



• جدول 3 مكرر : توزيع على سبيل الإخبار لنفقات الموظفين حسب البرامج

البرامج	نفقات أداء المهام
تطوير السلسلة المنتجة	59 102 958
تعليم و تكوين و بحث	115 261 259
المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتجات الغذائية	-
تطوير المجال القروي و المناطق الجبلية	9 681 243
ري و تهيئة الفضاءات الفلاحية	41 533 106
دعم و خدمات متنوعة	470 082 435



جدول 4: ملخص الاعتمادات المتوقعة حسب البرامج و المكونات الميزانية

الميزانية العامية	الميزانية العامية	البرامج			
		البرامـج	بـصـورـةـ مـعـدـلةـ	مـرـاقـقـ الدـوـلـةـ الـمـسـيـرـةـ	الـحـسـابـاتـ الـمـرـصـدـةـ لـاـمـورـ
المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ
المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ	المـشـرـوعـ قـانـونـ
مشروع قانون المالية للسنة 2021	تحويلات أو دفعات	مشروع قانون المالية للسنة 2021	تحويلات أو دفعات	مشروع قانون المالية للسنة 2021	مشروع قانون المالية للسنة 2021
5 918 525 000	3 500 000 000	4 044 000 000	-	-	5 374 525 000
922 175 000	-	-	45 500 000	45 700 000	921 975 000
1 180 000 000	-	-	-	-	1 180 000 000
2 741 000 000	700 000 000	2 249 000 000	-	-	1 192 000 000
4 197 200 000	-	-	-	-	4 197 200 000
978 624 000	-	-	-	-	978 624 000
المجموع	15 957 524 000	4 200 000 000	6 293 600 000	45 500 000	13 844 324 000



#### 4. تقديم الاعتمادات حسب المشاريع أو العمليات

برتامج 415 : تطوير السلسلة المنتجة

• جدول 5 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة

بالبرنامج

المحسّن	الميزانية العامة		دعم المهام
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
21 000 000	-	21 000 000	دعم المهام
1 000 000 000	1 000 000 000	-	مشاريع الدعامة ١١
77 600 000	77 600 000	-	تطوير الفلاحة التجارية
36 881 000	36 881 000	-	العلامات التجارية والم المنتجات المحلية
693 525 000	189 525 000	504 000 000	المؤسسات العمومية المساندة للسياسة الفلاحية
4 000 000	-	4 000 000	الفلاحة التضامنية- الركيزة الثانية
3 541 519 000	3 541 519 000	-	سلسلة الانتاج الحيواني والنباتي



• جدول 6 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة

بالبرنامج

الميزانية العامة			
المجموع	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
39 500 000	-	39 500 000	دعم المهام
214 975 000	141 975 000	73 000 000	التكوين المهني والتعليم التقني الفلاحي
298 550 000	108 550 000	190 000 000	البحث الزراعي
368 950 000	85 950 000	283 000 000	التعليم الفلاحي العالي



برنامج 417: المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية ل المنتوجات الغذائية

- جدول 7 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع		الميزانية العامة	
فصل الاستثمار		فصيل المعدات والنفقات المختلفة	
إعانا			
620 000 000	620 000 000	-	
560 000 000	-	560 000 000	اعانات و تحويلات



برنامج 418: ري و تهيئة الفضاءات الفلاحية

جدول 8 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

الميزانية العامة		
المجموع	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة
27 800 000	27 800 000	-
46 500 000	46 500 000	-
540 310 728	540 310 728	-
6 325 970	6 325 970	-
19 400 000	200 000	19 200 000
934 393 740	934 393 740	-
10 000 000	10 000 000	-
2 068 000 000	1 900 000 000	168 000 000
254 122 073	254 122 073	-
166 557 050	166 557 050	-
89 790 439	89 790 439	-



34 000 000	البرنامج عبر الجهات لتنمية المراعي وتنظيم حركة الرح
------------	---



برنامج 419 : تطوير المجال القروي و المناطق الجبلية

• جدول 9 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

البيانات المالية			
المجموع	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
122 292 580	122 292 580	-	- مشروع النمو القروي ذو الفائدة الشمولية بجهة طنجة تطوان الحسيمة
61 063 779	61 063 779	-	- مشروع التنمية القروية المندمجة بمناطق جبال الريف بتازة
1 000 000	-	1 000 000	دعم المهام
4 000 000	4 000 000	-	دراسات ، استشارات ، مساعدات وخدمات مماثلة
150 000 000	90 000 000	60 000 000	تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان
83 591 100	83 591 100	-	التنمية القروية وتنمية المناطق الجبلية
138 342 541	138 342 541	-	التنمية المندمجة للمجال القروي
600 000 000	600 000 000	-	برنامج تقليص الفوارق الترابية والاجتماعية في العالم القروي
31 710 000	31 710 000	-	مشروع التنمية القروية لجبل الأطلس



برنامج 430 : دعم وخدمات متنوعة

جدول 10 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

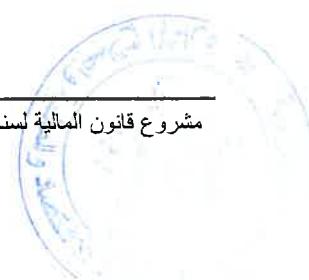
النحوين	الميزانية العامة		دعم المهام
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
190 113 000	-	190 113 000	دراسات ، استشارات ، مساعدات وخدمات مماثلة
2 000 000	2 000 000	-	نظم الإعلام والتنظيم
40 250 000	32 650 000	7 600 000	تنمية الموارد البشرية
5 850 000	-	5 850 000	عمليات عقارية والتجهيز
40 350 000	40 350 000	-	بحوث احصائية
4 400 000	-	4 400 000	



## 5. توزيع جهوي لاعتمادات البرامج

• جدول 11: ملخص الاعتمادات المتوقعة حسب الجهات

المجموع	فصل الاستثمار	الميزانية المخارة	الجهات	المصالح المشتركة		
				فصل المعدات والنفقات المختلفة	المجموع	المجموع
8 288 320 240	6 157 657 240	2 130 663 000	المصالح المشتركة			
727 698 639	727 698 639	-	جهة طنجة-تطوان-الحسيمة			
377 699 723	377 699 723	-	جهة الشرق			
1 217 468 293	1 217 468 293	-	جهة فاس - مكناس			
360 899 171	360 899 171	-	جهة الرباط - سلا - القنيطرة			
303 435 631	303 435 631	-	جهة بني ملال - خنيفرة			
303 344 467	303 344 467	-	جهة الدار البيضاء - سطات			
395 609 519	395 609 519	-	جهة مراكش - آسفي			
575 456 666	575 456 666	-	جهة درعة - تافيلالت			
295 396 648	295 396 648	-	جهة سوس - ماسة			
84 679 363	84 679 363	-	جهة كلميم - واد نون			
181 563 840	181 563 840	-	جهة العيون - الساقية الحمراء			
37 090 800	37 090 800	-	جهة الداخلة - واد الذهب			
15 148 663 000	11 018 010 000	2 130 663 000	المجموع			



## تعليق ■

يعزى ارتقاء حجم الاعتمادات المسجلة على المستوى المركزي، إلى كونه يتضمن اعتمادات لمشاريع وبرامج ذات بعد جهوي لكن مسيرة على المستوى المركزي، ونذكر:

- الاعانة الممنوحة لفائدة صندوق التنمية الفلاحية؛
- الاعانات الممنوحة لفائدة المؤسسات العمومية المساندة لسياسات الاستراتيجية الجديدة "الجيل الأخضر 2030-2020"؛
- الاعتمادات المخصصة لبرنامج الشراكة بين القطاعين الخاص والعام.



## 6. البرمجة الميزانية لثلاث سنوات

- جدول 12: البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2021, 2022, 2023) لاعتمادات الميزانية العامة حسب طبيعة النفقة

الإعتمادات 2023	الإعتمادات 2022	مشروع قانون المالية للسنة 2021	الإعتمادات الأولية 2021	قانون المالية للسنة 2020	
726 573 000	740 078 000	695 661 000	629 050 333	680 764 000	<b>نفقات الموظفين</b>
2 520 000 000	2 350 000 000	2 130 663 000	2 396 000 000	2 113 854 000	<b>نفقات المعدات والنفقات المختلفة</b>
13 000 000 000	12 500 000 000	11 018 000 000	13 030 000 000	10 442 343 000	<b>نفقات الاستثمار</b>
<b>16 246 573 000</b>	<b>15 590 078 000</b>	<b>13 844 324 000</b>	<b>16 055 050 333</b>	<b>13 266 961 000</b>	<b>المجموع</b>

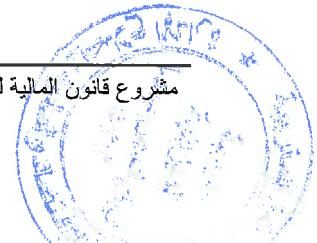
- جدول 13 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2021, 2022, 2023) لاعتمادات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمور خصوصية

الإعتمادات 2023	الإعتمادات 2022	مشروع قانون المالية للسنة 2021	الإعتمادات الأولية 2021	قانون المالية للسنة 2020	
44 770 000	47 200 000	45 700 000	46 300 000	44 800 000	<b>مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة</b>
7 766 000 000	7 186 000 000	6 293 000 000	8 244 000 000	5 125 000 000	<b>الحسابات المرصدة لأمور خصوصية</b>

- جدول 14 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2021, 2022, 2023) حسب البرامج



الإسهامات 2023	الإسهامات 2022	مشروع قانون المالية لسنة 2021	الإسهامات الأولية 2021	قانون المالية لسنة 2020	تطوير السلسل المنتجة
					الميزانية العامة
6 873 790 000	6 186 000 000	5 374 525 000	6 240 000 000	4 999 088 241	الميزانية العامة
5 044 000 000	4 544 000 000	4 044 000 000	4 500 000 000	3 550 000 000	الحسابات المرصدة لأمور خصوصية
					تعليم وتكوين وبحث
1 145 570 000	984 500 000	921 975 000	1 281 000 000	917 820 516	الميزانية العامة
44 770 000	47 200 000	45 700 000	46 300 000	44 800 000	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
					المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية
1 522 000 000	1 315 000 000	1 180 000 000	1 230 000 000	1 117 000 000	الميزانية العامة
					ري وتهيئة الفضاءات الفلاحية
4 282 850 000	4 636 105 000	4 197 200 000	6 225 000 000	3 732 934 100	الميزانية العامة
					تطوير المجال القروي و المناطق الجبلية
1 269 000 000	1 334 000 000	1 192 000 000	2 168 500 000	1 493 409 000	الميزانية العامة
2 722 000 000	2 642 000 000	2 249 000 000	3 700 000 000	1 531 000 000	الحسابات المرصدة لأمور خصوصية
					دعم وخدمات متنوعة
1 153 363 000	1 134 473 000	978 624 000	1 079 050 333	976 709 143	الميزانية العامة



• جدول 15 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات ( 2023, 2022, 2021 ) لأهم المشاريع أو العمليات  
الميزانية العامة

الاستثمارات 2023	الاستثمارات 2022	مشروع قانون المالية لسنة 2021	الاستثمارات الأولية 2021	قانون المالية لسنة 2020	تطوير السلسلة المنتجة
54 000 000	51 000 000	21 000 000	42 000 000	15 920 000	دعم المهام
1 100 000 000	1 100 000 000	1 000 000 000	1 154 000 000	-	مشاريع الدعامة ١١
237 000 000	120 000 000	77 600 000	46 000 000	33 400 000	تطوير الفلاحة التجارية
107 000 000	100 000 000	36 881 000	75 000 000	37 420 828	العلامات التجارية والمنتجات المحلية
762 790 000	706 000 000	693 525 000	826 000 000	666 820 000	المؤسسات العمومية المساندة للسياسة الفلاحية
29 000 000	28 000 000	4 000 000	6 000 000	3 043 000	الفلاحة التضامنية- الركيزة الثانية
4 584 000 000	4 081 000 000	3 541 519 000	4 091 000 000	3 222 484 413	سلسلة الانتاج الحيواني والنباتي
<b>تغذية و تكوين و بحث</b>					
92 000 000	82 000 000	39 500 000	77 515 000	30 773 000	دعم المهام
299 000 000	228 500 000	214 975 000	315 985 000	213 179 516	التكوين المهني والتعليم التقني الفلاحي
344 000 000	304 000 000	298 550 000	409 000 000	302 830 000	البحث الزراعي
409 570 000	370 000 000	368 950 000	477 300 000	371 038 000	التعليم الفلاحي العالي
1 000 000	-	-	1 200 000	-	دعم المقاولات الفلاحية التسوية



					<b>المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية</b>
850 000 000	700 000 000	620 000 000	650 000 000	565 000 000	إعانة
672 000 000	615 000 000	560 000 000	580 000 000	552 000 000	إعanات و تحويلات
144 494 118	150 603 015	122 292 580	-	40 200 000	<b>تطوير المجال القروي و المناطق الجبلية</b> - مشروع النمو القروي ذو الفائدة الشمولية بجهة طنجة تطوان الحسيمة
148 682 353	128 494 472	61 063 779	-	14 473 300	مشروع التنمية القروية المندمجة بمناطق جبال الريف بتازة
2 000 000	2 000 000	1 000 000	2 500 000	-	دعم المهام
4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	دراسات ، استشارات ، مساعدات وخدمات مماثلة
147 000 000	145 000 000	150 000 000	161 000 000	114 087 000	تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان
45 232 941	90 361 809	83 591 100	131 424 333	28 574 606	التنمية القروية وتنمية المناطق الجبلية
117 000 000	135 000 000	138 342 541	150 000 000	120 293 314	التنمية المندمجة للمجال القروي
643 000 000	643 000 000	600 000 000	1 643 000 000	1 131 000 000	برنامج تقليص الفوارق الترابية والاجتماعية في العالم القروي
17 590 588	35 140 704	31 710 000	76 575 667	40 780 780	مشروع التنمية القروية لجبال الأطلس
					<b>ري و تهيئة الفضاءات ال فلاحية</b>



**وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات - قطاع الفلاحة والتنمية القروية**

36 000 000	52 000 000	27 800 000	-	16 200 000	<b>مشروع الإعداد الهيدروفلاحي بجرادة</b>
18 000 000	36 000 000	46 500 000	-	10 000 000	<b>مشروع الإعداد الهيدروفلاحي لجريفية</b>
455 000 000	645 000 000	1 080 621 456	-	-	<b>برنامج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري</b>
98 950 000	94 900 000	19 400 000	64 400 000	24 648 100	<b>دعم المهام</b>
1 149 900 000	1 190 205 000	934 393 740	1 490 276 500	-	<b>توسيع المناطق السقوية</b>
10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	7 600 000	<b>دراسات، أبحاث وتجارب</b>
1 969 000 000	2 062 000 000	2 068 000 000	2 959 593 500	1 773 395 510	<b>تهيئة المجالات الفلاحية بمناطق المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي</b>
260 000 000	260 000 000	254 122 073	550 500 000	128 677 826	<b>استصلاح مناطق الري الصغير والمتوسط</b>
166 000 000	166 000 000	166 557 050	120 000 000	76 631 000	<b>الهيئات العقارية والمحافظة على الأراضي الفلاحية</b>
100 000 000	100 000 000	89 790 439	110 000 000	62 015 762	<b>تهيئة وتحسين المراعي</b>
-	-	34 000 000	70 000 000	29 428 932	<b>البرنامج عابر الجهات لتنمية المراعي وتنظيم حركة الرح</b>
					<b>دعم وخدمات متعددة</b>
981 573 000	983 078 000	885 774 000	881 850 333	890 925 852	<b>دعم المهام</b>
4 000 000	4 000 000	2 000 000	12 000 000	4 000 000	<b>دراسات ، استشارات ، مساعدات وخدمات مماثلة</b>
61 150 000	57 900 000	40 250 000	52 000 000	37 970 000	<b>نظم الإعلام والتنظيم</b>
21 000 000	20 000 000	5 850 000	28 000 000	9 550 000	<b>تنمية الموارد البشرية</b>
66 640 000	51 495 000	40 350 000	95 000 000	29 263 291	<b>عمليات عقارية والتجهيز</b>
19 000 000	18 000 000	4 400 000	10 200 000	5 000 000	<b>بحوث احصائية</b>

## 7. البرمجة الميزانية لثلاث سنوات للمؤسسات العمومية

جدول 16 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2021, 2022, 2023) للمؤسسات العمومية

الإسماء	الإسماء	مشروع قانون المالية لسنة	الإسماء	قانون المالية لسنة
2023	2022	2021	2021	2020
				<b>وكالة التنمية الفلاحية</b>
				المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
				نفقات الموظفين
				نفقات التسيير أو الاستغلال
				الأخرى
				نفقات الاستثمار أو التجهيز
				<b>المكتب الوطني للاستشارة ال فلاحة</b>
				المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
				نفقات الموظفين
				نفقات التسيير أو الاستغلال
				الأخرى
				نفقات الاستثمار أو التجهيز
				<b>مؤسسات التدريب والبحث</b>
				المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
				نفقات الموظفين
				نفقات التسيير أو الاستغلال
				الأخرى



		148 000 000		نفقات الاستثمار أو التجهيز
				<b>المكتب الوطني للسلامة الصحية للمواد الغذائية</b>
		1 230 000 000		المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
		386 000 000		نفقات الموظفين
		194 000 000		نفقات التسيير أو الاستغلال
				الأخرى
		650 000 000		نفقات الاستثمار أو التجهيز
				<b>المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي</b>
		3 954 343 781		المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
		566 541 873		نفقات الموظفين
		437 418 651		نفقات التسيير أو الاستغلال
				الأخرى
		2 950 383 257		نفقات الاستثمار أو التجهيز
				<b>الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات والأرakan</b>
		161 000 000		المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
		25 000 000		نفقات الموظفين
		41 000 000		نفقات التسيير أو الاستغلال
				الأخرى
		95 000 000		نفقات الاستثمار أو التجهيز
				<b>المعهد الوطني للبحث الزراعي</b>
		399 000 000		المداخيل الإجمالية
				نفقات التسيير أو الاستغلال
		145 436 700		نفقات الموظفين



نفقات التسيير أو الاستغلال	62 563 300
الأخرى	
نفقات الاستثمار أو التجهيز	191 000 000

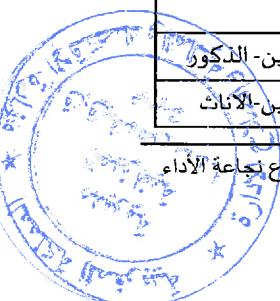


### ملخص البرامج-الأهداف- المؤشرات و المؤشرات الفرعية

البرامج	الأهداف	المؤشرات	المؤشرات الفرعية
هدف 4.15 : تطوير السلسلة المنتجة	النباتي والحيواني	مؤشر 1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الحبوب	مؤشر 1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الزيوت
مديريّة تنمية سلاسل الإنتاج	مسئول البرنامج	مؤشر 1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - السكر	مؤشر 3.1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الحلوب
مديريّة تنمية سلاسل الإنتاج.	مسئول البرنامج	مؤشر 1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - اللحوم الحمراء	مؤشر 4.1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - منتوجات الدواجن
	هدف 2.415 : تنمية الفلاحة التضامنية	مؤشر 1.2.415 : العدد الإجمالي للمشاريع التضامنية التي تم إعطاء انطلاقتها	مؤشر 2.2.415 : المساحة المغروسة الإجمالية في إطار مشاريع الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر



	مؤشر 1.3.415 : عدد المنتوجات المجالية المستفيدة من الرمز الجماعي «Terroir du Maroc»	هدف 3.415 : تنمية الترميز وتحسين عرض المنتجات المحلية	
	مؤشر 2.3.415 : عدد العلامات المميزة للمنشأ والجودة المعترف بها		
	مؤشر 3.3.415 : نسبة إدماج النوع في برنامج تنمية المنتوجات المحلية		
	مؤشر 1.4.415 : عدد الوحدات الصناعية المرخص لها ببناء وحدات تأمين المنتوج داخل الأقطاب الفلاحية	هدف 4.415 : تعزيز ثمين المنتوجات الفلاحية	
مؤشر 1.1.5.415 : عدد الفلاحات المؤطرات من طرف كل مستشار فلاحي	مؤشر 1.5.415 : عدد الفلاحين المؤطرین من طرف كل مستشار فلاحي	هدف 5.415 : تحسين نسبة تغطية الفلاحين المؤطرین من طرف المستشارين الفلاحين	
مؤشر 2.1.5.415 : عدد الفلاحين الذكور المؤطرین من طرف كل مستشار فلاحي			
مؤشر 1.1.415 : نسبة إدماج الخرجين من مؤسسات التعليم العالي-الذكور	مؤشر 1.1.416 : نسبة إدماج الخرجين من مؤسسات التعليم العالي	هدف 1.416 : توجيه تكوين الأطر العليا حسب حاجيات المهنيين	416: تعليم و تكوين و بحث مسؤول البرنامج :
مؤشر 2.1.1.416 : نسبة إدماج الخرجين من مؤسسات التعليم العالي-الإناث	مؤشر 1.1.416 : نسبة الرضا النوعي للمهنيين مقارنة مع أهداف المهنة		
مؤشر 1.1.2.416 : معدل إصدارات الباحثين والأساتذة الباحثين-الذكور	مؤشر 1.2.416 : معدل إصدارات الباحثين والأساتذة الباحثين	هدف 2.416 : تشجيع الاختراع والبحث في الميدان الفلاحي	مديرية التعليم والتكوين والبحث.
مؤشر 2.1.2.416 : معدل إصدارات الباحثين والأساتذة الباحثين-الإناث			
مؤشر 1.1.3.416 : نسبة نجاح المتدربين-الذكور	مؤشر 1.3.416 : نسبة نجاح المتدربين	هدف 3.416 : تحسين جودة التعليم التقني والتكوين المهني الفلاحي	
مؤشر 2.1.3.416 : نسبة نجاح المتدربين-الإناث			



	مؤشر 1.4.416 : عدد الاعتمادات الممنوحة للمستشارين الفلاحيين	هدف 4.416 : تنظيم مهنة المستشار الفلاحي الخاص	
مؤشر 1.1.3.416 : عدد النساء القرويات المستفيدات من التكوينات المدمجة للنوع الاجتماعي	مؤشر 1.5.416 : عدد المستفيدات من التكوين المدمج للنوع الاجتماعي	هدف 5.416 : إدماج مقاربة النوع في برامج التنمية الفلاحية	
مؤشر 2.1.5.416 : عدد نقط الارتكاز وأطر قطاع الفلاحة المستفيدات من التكوينات المدمجة للنوع الاجتماعي			
مؤشر 1.1.417 : نسبة إجراءات الوقاية أو المراقبة/عدد الإجراءات المبرمجة			
مؤشر 2.1.417 : نسبة الحيوانات المرقمة			
مؤشر 3.1.417 : نسبة الضيغوطات الفلاحية المتتابعة أو المراقبة		هدف 1.417 : حماية الرصيد الحيواني والنباتي	
مؤشر 1.4.1.417 : نسبة البذور والأغراض المعتمدة-البذور	مؤشر 4.1.417 : نسبة البذور والأغراض المعتمدة		
مؤشر 2.4.1.417 : نسبة البذور والأغراض المعتمدة-الأغراض			
مؤشر 1.2.417 : نسبة اللحوم المراقبة/كمية اللحوم المنتجة		هدف 2.417 : تحسين سلامة وجودة المنتجات الغذائية	
مؤشر 1.3.417 : نسبة مجالات التحليل المعتمدة/المجالات التي عرضت للاعتماد		هدف 3.417 : ضمان الاعتمادية والاعتراف بنتائج التحاليل المخبرية	
مؤشر 1.1.418 : المساحات الإجمالية المسقية التي تمت عصرتها			
مؤشر 2.1.418 : المساحة الإجمالية المجهزة بتقنيات الري المقتصدة للمياه		هدف 1.418 : تحسين مردودية أنظمة الري	

	مؤشر 1.2.418 : المساحات الإجمالية الجديدة المجهزة	هدف 2.418 : تثمين الموارد المائية المعبأة بواسطة السدود المنجزة أو تلك التي في طور الإنجاز	مسؤول البرنامج : مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي.
	مؤشر 1.3.418 : المساحات المستصلحة بدوائر السقي الصغير والمتوسط	هدف 3.418 : تحسين مستوى التنمية وإعداد المجال الفلاحي	
	مؤشر 2.3.418 : المساحات المجهزة بتقنيات المحافظة على المياه والتربة		
	مؤشر 3.3.418 : مساحات المراعي المجهزة		
	مؤشر 1.1.430 : عدد المستفيدين من التكوين	هدف 1.430 : تنمية كفاءات موظفي قطاع الفلاحة	430 : دعم وخدمات متنوعة
	مؤشر 1.2.430 : نسبة رضا مستعملى النظم المعلوماتية	هدف 2.430 : توفير النظم المعلوماتية وتقوية أنهاها	مسؤول البرنامج : الكتابة العامة لقطاع الفلاحة
	مؤشر 1.3.430 : نسبة المساحات المشغولة	هدف 3.430 : تحسين أماكن العمل	
	مؤشر 1.1.419 : طول الطرق والمسالك القروية التي تم بناؤها أو تأهيلها		419 : تطوير المجال القروي والمناطق الجبلية
	مؤشر 2.1.419 : عدد المراكز الصحية التي تم بناؤها أو تأهيلها		
	مؤشر 3.1.419 : عدد المؤسسات التعليمية التي تم بناؤها أو تأهيلها	هدف 1.419 : تحسين ظروف عيش ساكنة العالم القروي والمناطق الجبلية	مسؤول البرنامج : مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية.
	مؤشر 4.1.419 : عدد الدواوير الموصولة بشبكة الكهرباء		
	مؤشر 5.1.419 : عدد الدواوير المزودة بالماء الصالح للشرب		



# الجزء الثاني

## تقديم البرامج



## ١. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

تمت بلورة الاستراتيجية الجديدة للقطاع الفلاحي "الجيل الأخضر 2030-2020" أخذًا بعين الاعتبار التوجهات الملكية السامية والتي دعت إلى تعزيز المكاسب المحققة في الميدان الفلاحي، وخلق المزيد من فرص الشغل والدخل، وخاصة لفائدة الشباب القروي، بهدف انبات وتنمية طبقة وسطى فلاحية وجعلها عامل توازن للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. كما دعت هذه التوجهات إلى تسهيل الولوج للعقارات وإنصاف الفلاحين الصغار وتحفيزهم على المزيد من الانخراط في تجمعات وتعاونيات فلاحية فعالة.

وهكذا وانطلاقاً من تقييم مخطط المغرب الأخضر، والذي اعتمد على مقاربة تشاركية وتعاقدية مع المهنيين والغرف الفلاحية، قامت وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات بإعداد استراتيجية شمولية وطموحة ترتكز على اعتماد رؤية جديدة وإرساء حكامة جديدة وتسخير إمكانيات حديثة في خدمة القطاع الفلاحي مع وضع العنصر البشري في صلب أولويات هذه الاستراتيجية.

وتعتمد هذه الاستراتيجية الفلاحية الجديدة على ركيزتين:

- الركيزة الأولى: الأولوية للعنصر البشري والتي تشمل أربعة محاور:
    - تهيئة الظروف الكفيلة لانبعاث جيل جديد من الطبقة الوسطى الفلاحية، عبر تمكين 350 ألف إلى 400 ألف أسرة جديدة من الولوج لهذه الطبقة، واستفاده أزيد من 3 مليون فلاح وأسرهم من الحماية الاجتماعية من خلال تحفيزات دقيقة وموجهة للرفع من دخل الفلاحين؛
    - إفراز جيل جديد من المقاولين الشباب، من خلال تعبئة وتنمية مليون هكتار من الأراضي الجماعية ومواكبة الشباب للاستثمار في الميدان الفلاحي ومساعدتهم على إنشاء مقاولات وضمان تكوينهم وتأطيرهم؛
    - خلق جيل جديد من التنظيمات الفلاحية عبر مواصلة هيكلة وتجميع وتنظيم الفلاحين حول تنظيمات فلاحية فعالة وتعزيز دور التنظيمات البيمهنية وتوسيع قاعدة المنخرطين في هذه التنظيمات؛
    - إعادة هيكلة وتحديث آليات مواكبة الفلاحين لتأهيلهم وتعزيز قدراتهم عبر هيكلة الاستشارة الفلاحية وتطوير الخدمات الفلاحية الرقمية وإطلاق جيل جديد من مشاريع الفلاحة التضامنية (350 ألف هكتار) التي ستستهدف بالخصوص الفلاحين الصغار والشباب والمرأة بالعالم القروي والمناطق الهشة (الواحات والجبال).



- الركيزة الثانية: مواصلة دينامية التنمية الفلاحية، وترتکز على أربعة محاور:
- تعزيز تنمية سلاسل الإنتاج الفلاحية عبر استهداف عالية السلسلة وإعادة توزيع الجهود على مستوى ساقلة السلسلة عن طريق الحفاظ على الجهود الاستثمارية وترشيد الإنفاقات بعالية السلسلة بهدف مضاعفة الناتج الخام الفلاحي والصادرات وتعزيز ثمين المنتوجات الفلاحية (70% في أفق 2030):
- هيكلة وتحديث مسالك توزيع المنتوجات قصد تمكين الحصول على أكبر قيمة وتحسين جودة المنتوجات من خلال عصرنة 12 سوق للجملة وتأهيل الأسواق الأسبوعية وتعزيز منصات التخزين:
- تحسين جودة الإنتاج وملائمتها مع التوجهات الفلاحية والتكنولوجية ومع أنماط الاستهلاك عن طريق نشر الابتكار والبحث والتنمية وكذا تقوية الجودة وتوحيد معايير المراقبة حيث سيتم اعتماد 120 مجزرة عصرية ومضاعفة المراقبة الصحية;
- الاستثمار في النجاعة المائية والطاقة من أجل الحفاظ على الموارد الطبيعية وخلق أنشطة مدرة للدخل بواسطة متابعة برامج تعبئة واقتصاد مياه السقي وتشجيع الطاقات المتعددة.

وقد تم تنزيل هذه الاستراتيجية على مستوى ثلاثة أبعاد: بعد السلسلة والبعد الجهوی والأوراش ذات الطابع الأفقي. وقد تم وضع نظام للحكامة لضمان تنزيل محكم وناجع لمختلف محاور الاستراتيجية. حيث تم تعيين لجنة استراتيجية ولجنة تنفيذية وفريق مكتب إدارة المشروع (PMO) وفرق مدراء المشاريع مع تحديد مهام كل لجنة.

ولتنفيذ مقتضيات هذه الاستراتيجية الجديدة للقطاع الفلاحي وتنزيل محور الركيزة الثانية المتعلقة بمواصلة تنمية سلاسل الإنتاج فقد تم تنظيم عدة اجتماعات مع الهيئات البيمهنية لمختلف سلاسل الإنتاج في إطار لجن تتبع عقود البرامج التي تم إبرامها في إطار مخطط المغرب الأخضر بهدف تقديم الخطوط العريضة لهذه الاستراتيجية والمقررات المتعلقة بأهداف كل سلسلة وكذا الإجراءات والآليات المقترنة لتطوير وتنمية السلاسل في أفق 2030.

وفي هذا الإطار فإن مديرية تنمية سلاسل الإنتاج بصدر إعداد عقود البرامج من الجيل الجديد بتنسيق مع الهيئات البيمهنية المعنية أخذت بعين الاعتبار نقط القوة ونقط الضعف لعقود البرامج التي أبرمت خلال فترة مخطط المغرب الأخضر وتحسين هذه العقود على مستوى المقاربة والمحتمى والحكامة والتفكير في آليات جديدة ومبتكرة لتبني إنجاز هذه العقود.



وفي هذا الصدد، قد تم تعيين مسؤول (نقطة اتصال) عن كل سلسلة من طرف هذه المديرية لإعداد وبلورة هذه العقود بتنسيق وتشاور مع الهيئات البيمهنية وتسطير الأهداف وتحديد المؤشرات المرقمة لتطوير سلاسل الإنتاج النباتي والحيواني في أفق 2030. كما سيتم كذلك تطوير سلاسل إنتاج ذات مؤهلات عالية كالزراعة البيولوجية وسلال الحبوب والنباتات العطرية والطبية.

وستعتمد بلورة هذه العقود من الجيل الجديد على ثلات مبادئ:

- تنزيل جميع محاور استراتيجية الجيل الأخضر وخاصة المحاور المتعلقة بالعنصر البشري كالتكوين والحماية الاجتماعية مع الاحتفاظ بمقاربة السلسلة وتنزيل الأهداف على المستوى الجهوبي؛
- إدماج مبدأ ربط منح الإعانت للهيئات البيمهنية بشرط تحقيق الأهداف المتعاقدة عليها مع هذه الهيئات؛
- التزام الهيئات البيمهنية بإعادة هيكلتها لتحسين الحكومة ومستوى التمثيلية الوطنية والجهوية لوصول هذه الهيئات تدريجياً للاستقلال المالي.

ويتوخى من خلال هذه العقود تحقيق الأهداف التالية:

- مواصلة الجهود لتنمية عالية السلسة لتحسين وتكثيف مردودية الإنتاج فلاحي؛
- تكثيف الجهود على مستوى السافلة لتعزيز ثمن إنتاج وإنعاش الصادرات؛
- تحسين ظروف الإطار للسلسلة عبر البحث والتنمية والتكون وتحسين ظروف الفلاحين والعمال وكذا دعم هيكلة وتنظيم التنظيمات البيمهنية لتمكينها من القيام بالمهام المنوطة بها طبقاً للقانون 12-03 لخلق جيل جديد من التنظيمات البيمهنية الفلاحية الفعالة.

فيما يخص تنزيل البعد الجهوبي فإن المديريات الجهوية للفلاحة بتنسيق مع المصالح الجهوية المعنية والغرف الفلاحية تقوم حالياً بإعداد المخططات الجهوية للفلاحة من أجل إنجاز المشاريع المبرمجة في إطار الركيزتين الأولى والثانية، وكذا المشاريع ذات الطابع الأفقي.

وفيمما يخص الرؤية الجديدة لتنمية الفلاحة التضامنية فهي تعتمد على تعزيز المكتسبات واستدامة نتائج وأثار مشاريع الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر من جهة، ومن جهة أخرى على انبثاق جيل جديد من مشاريع الفلاحة التضامنية، مع مراعاة التوجيهات الملكية المتعلقة خاصة بإنشاء طبقة وسطى فلاحية وإنعاش تشغيل الشباب بالوسط القروي.



يرتكز الجيل الجديد لمشاريع الفلاحة التضامنية على ثلاثة مبادئ أساسية بما في ذلك مقاربة ترابية مرتبطة بالأنظمة الإنتاجية مع إطلاق عروض جديدة من المشاريع، ودعم خاص حسب نوع المشاريع وسلسلة القيمة بمختلف مستوياتها.

فيما يخص المقاربة، فستعتمد على ترسیخ مقاربة ترابية لضمان التكامل والتضاد بين مختلف التدخلات التي سيتم إنجازها على مستوى نفس المدار الترابي لفائدة صغار الفلاحين أخذًا بعين الاعتبار أنظمة الإنتاج التي يعتمدونها، مع إيلاء أهمية خاصة لفئة الشباب القروي (الرجال والنساء) عن طريق استفادتهم بشكل ملحوظ من مختلف التدخلات التي ستتم برمجتها. وستعطى الأولوية للمناطق الهشة والضعيفة مثل المناطق الجبلية والواحات والمناطق الجافة.

وتتطلب هذه المقاربة كذلك مشاركة قوية للفاعلين المحليين والمؤسساتيين وتنوع أنظمة الإنتاج المزاولة من طرف الفلاحين من أجل عقلنة استغلال الموارد الطبيعية المتاحة وتعزيز مراعاة مقاربة النوع على مستوى مختلف مراحل إنجاز المشاريع خصوصاً الشباب والنساء القرويين، وكذلك إضفاء الطابع المهني على مستوى التأمين عن طريق تسيير وحدات التأمين من طرف مختصين في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع تنمية الخدمات والمهن الموازية.

فيما يخص المشاريع، فستهم المحاور الرئيسية التالية:

- التنويع واستبدال أنظمة الإنتاج عن طريق إدراج سلاسل جديدة وواعدة كالخروب والأركان واستبدال الفلاحة التقليدية بالبيولوجية ...;
- التكيف المستدام لأنظمة الإنتاج المعتمدة (النباتية والحيوانية) للانتقال إلى الفلاحة الإيكولوجية من خلال اعتماد ممارسات لحفظ الموارد الطبيعية (المياه والترابة)، والتحسين المستدام للإنتاجية وتقوية مرونة الفلاحة لمواجهة التغير المناخي؛
- إطلاق مشاريع موازية، لا سيما في المناطق الهشة ذات الإمكانيات الفلاحية المحدودة (الحرف التقليدية، السياحة القروية...);
- إدماج وتمكين الشباب والنساء عن طريق إنعاش سوق الشغل في مجال الخدمات الفلاحية وشبه الفلاحية (المكائن والمعدات الفلاحية، تسويق المدخلات الفلاحية، إنجاز العمليات التقنية، التجارة وتسويق المنتوجات، الاستشارة الفلاحية، ...) والمشاريع الصغرى المتعلقة بتحويل المنتوجات المحلية، والنباتات العطرية والطبية والمخلفات الفلاحية؛
- هيكلة مدارات التسويق (الأسواق) وإعادة تأهيل نقاط البيع والولوج إلى المدارات الحديثة وتطوير التجارة الإلكترونية...

وفيما يخص تأمين المنتوجات الفلاحية، فإن استراتيجية "الجيل الأخضر 2020-2030" قد أولت أهمية بالغة لتحسين ظروف تسويق وتوزيع المنتوجات الفلاحية من خلال عصرنة 12 سوق جملة للخضر

والفاواكه وتأهيل الأسواق الأسبوعية بناء وتأهيل 120 مجزرة لتطوير تثمين وتسويق الماشية واللحوم وتحسين جودتها وكذلك تأهيل وبناء أسواق الماشية من الجيل الجديد للرفع من مدخل مربي الماشية نماثلة الإنتاج لجاجيات المستهلكين.

كما تروم هذه الاستراتيجية إلى تعزيز المكتسبات التي تم تحقيقها في إطار مخطط المغرب الأخضر حيث سيتم مواصلة إنجاز المشاريع والأوراش التي تم إطلاقها في إطار مخطط المغرب الأخضر لتحسين ظروف تثمين وتسويق المنتوجات الفلاحية، والتي تهم:

- مواصلة عملية تسويق أقطاب مكناس وبركان وتادلة وسوس لدى المستثمرين وإنشاء الوحدات الصناعية بها ومواصلة أنشطة هذه الأقطاب الفلاحية في مجالات البحث ومراقبة جودة المنتوجات الفلاحية وكذا مواكبة المهنيين؛
- خلق أقطاب للصناعات الغذائية بكل من الغرب واللوκوس والحوز، وبناء أقطاب الجودة للمنتجات الغذائية. ولحدود الآن، تمت المصادقة على البقع التي ستحتضن قطبي الغرب واللوκوس وكذا إنجاز دراسات الجدوى. أما فيما يتعلق بقطب الحوز، فالاستعدادات متواصلة من أجل تدقيق دراسات الجدوى وتحديد البقعة التي ستحتضن القطب؛
- مواصلة عملية إنشاء مركزين للابتكار في مجال الصناعات الغذائية بكل من مكناس وبركان، بالإضافة إلى إطلاق طلبات عروض مشاريع في ميدان الابتكار في مجال الصناعات الغذائية؛
- بناء مجمع لتسويق المنتوجات الفلاحية والغذائية لعمالات الرباط وسلا وتمارة طبقاً للمخطط التوجيي لأسواق الجملة للخضر والفاواكه الذي يهدف إلى خلق أسواق من الجيل الجديد، بشراكة بين الدولة والقطاع الخاص؛
- مواصلة إنجاز برنامج العمل المسطر في إطار العقد البرنامج لتطوير قطاع الصناعات الغذائية الموقع في أبريل 2017 بين الحكومة والتنظيمات المهنية المعنية وكذا ملحقه الموقع في يونيو 2019 مع المهنيين وتنزيل مقتضياتهما عبر توقيع اتفاقيات خاصة بين الحكومة والتنظيمات المهنية المعنية بالنسبة لكل سلسلة وكذا التدابير الأفقية.

ونظراً للدور الذي تلعبه المنتوجات المحلية كقاطرة للتنمية المحلية وخلق الثروة خاصة بالمناطق النائية والهشة، حظيت هذه المنتوجات باهتمام خاص من قبل مخطط المغرب الأخضر حيث أعدت لها الوزارة استراتيجية خاصة للتنمية والترويج لتمكنها من احتلال المكانة التي تليق بها على الصعيدين الوطني والدولي.

فمنذ إطلاق البرنامج المذكور أعلاه في عام 2010، تم دعم حوالي 600 تعاونية ومجموعة ذات النفع الاقتصادي لرفع مستوى احترامها لمعايير السلامة الصحية والجودة، أغلبها هي مجموعات نسائية. يتمثل



هذا الدعم في بناء وحدات تثمين جديدة وتهيئة الوحدات المتواجدة (حوالى 200 وحدة) وتجهيز حوالى 500 وحدة بمعدات الإنتاج الحديثة المطابقة لمعايير السلامة الصحية والجودة. وكذا توفير لوازم التعبئة والتغليف والتدريب والتأطير لفائدة حوالى 600 تجمع لمنتجي المنتوجات المحلية.

سيتواصل هذا الاهتمام في إطار استراتيجية الجيل الأخضر بتعزيز الدعم والمواكبة والصاحبة للتنظيمات المهنية المنتجة لهذه المنتوجات مع إعطاء الأولوية للشباب والمرأة القروية بهدف الرفع من التنافسية وتحسين دخل الفلاحين.

أما فيما يخص إصلاح منظومة الاستشارة الفلاحية، فسيتم إعادة هيكلة المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية من أجل مواكبة فعالة لاستراتيجية الجيل الأخضر عبر:

- تأطير الفلاحين والفالحات من أجل إفراز جيل جديد من المقاولين الشباب وخلق جيل جديد أيضاً من التنظيمات الفلاحية الفعالة؛
- تقوية القدرات المعرفية ومواكبة الفلاحين للرفع من مردودية الإنتاج الفلاحي من أجل انبثاق جيل جديد من الطبقة الوسطى بواسطة جيل جديد من آليات حديثة للمصاحبة والمواكبة وتطوير الخدمات الرقمية؛
- مواكبة وتحسيس الفلاحين بأهمية العمليات التقنية والممارسات الفلاحية الجيدة من أجل المساهمة في مضاعفة الناتج الخام الفلاحي والصادرات وتوجيه المنتجين لاستفادة أفضل من مسالك توزيع المنتوجات الفلاحية؛
- وضع خريطة طبوغرافية وطنية مدمجة بنظام المعلومات الجغرافي للاستشارة الفلاحية حسب الرؤية الجديدة المعتمدة في إطار الجيل الأخضر.

بخصوص الغرف الفلاحية، والتي عرفت في إطار مخطط المغرب الأخضر، إصلاحاً مؤسساتياً وتنظيمياً جوهرياً، ساهم في تقوية تمركزها الترابي بإحداث غرفة بكل جهة، وتحسين تنظيمها الداخلي من خلال وضع تنظيم هيكلی نموذجي، وكذا دعم صفتها المهنية من خلال إدماج الجمعيات المهنية الفلاحية الأكثر ديناميكية بهيئاتها المسيرة. بالإضافة إلى بناء مقرات جديدة لهذه المؤسسات على صعيد كل جهة، وتمكينها من كافة الموارد المالية والمادية والبشرية الضرورية حتى تتمكن من أداء مهامها على أحسن وجه. فقد تم التركيز خلال سنة 2020 على مواكبة عمليات التدقير الخارجي الخاصة بالغرف الفلاحية عن طريق التهيئة لإحداث لجان التدقيق على مستوى هذه المؤسسات وذلك لتتبع إنجاز هذه العمليات وتقديرها. إضافة إلى مساعدة هذه المؤسسات وتنسيق تام مع المديريات الجهوية للفلاحة في تنزيل البعد الجهوي لاستراتيجية الجديدة للقطاع الفلاحي "الجيل الأخضر" عن طريق المساهمة في إعداد المخططات الجهوية للفلاحة من أجل إنجاز المشاريع المبرمجة في إطار الركيزتين الأولى والثانية، وكذا المشاريع ذات الطابع الأفقي.

#### ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج



تم إيلاء أهمية خاصة لمشاريع النهوض بالمرأة القروية من خلال نهج مقاربة النوع من أجل تعزيز استقلاليتها في إطار مختلف سلاسل الإنتاج كجزء من مشاريع الدعامة الثانية للفلاحة التضامنية، من خلال التشجيع، على سبيل المثال، على إنشاء تعاونيات نسائية لإنتاج العسل وزيت الأركان والكسكس وتربيبة الماعز.

وفي هذا الإطار، تم اعتماد دليل الأولوية لمشاريع التضامن، والذي يتضمن المعايير الاجتماعية التي تهدف إلى إعطاء الأولوية للمشاريع بغية تحسين ظروف النساء والشباب. يتيح هذا الدليل أيضا وضع مشاريع الركيزة الثانية التي تضم النساء والشباب على رأس قائمة المشاريع المقترحة.

كما أن المرأة القروية تستفيد من التأثير في كل سلاسل الإنتاج، حيث تختلف نسبة التأثير حسب السلسلة لتصل إلى أكثر من 63% في سلسلة النحل وتربيبة المواشي وخاصة الحليب. ويصل معدل تأثير المرأة القروية والتعاونيات الفلاحية النسوية إلى أكثر من 14% في كل سلاسل الإنتاج.

## 2. مسؤول البرنامج

مديرية تنمية سلاسل الإنتاج.

## 3. المتدخلين في القيادة

• وكالة التنمية الفلاحية:

- مديرية الاستراتيجية والإحصائيات;
- المديريات الجهوية والإقليمية للفلاحة;
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي;
- المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية;
- الغرف الجهوية الفلاحية.



#### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.415: تحسين أداء وتطوير سلسلة الانتاج النباتي والحيواني

المؤشر 1.1.415 : نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية

نوع التقييم المستهدف	القيمة المستهدفة	الوقوع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	التجزئة	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية	
								%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الحبوب
-	-	-	-	-	-	52	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الزيوت	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - السكر
-	-	-	70	70	56	49	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الحليب	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - اللحوم الحمراء
-	-	-	3	3	2	2	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الدواجن	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - منتجات النسيج
-	-	-	46	46	49	49	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الحبوب	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الزيوت
-	-	-	100	100	100	96	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الزيوت	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - السكر
-	-	-	98	98	98	98	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - اللحوم الحمراء	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - منتجات النسيج
-	-	-	100	100	100	100	%	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - الدواجن	نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية - منتجات النسيج

■ توضيحات منهجية



يتم تحديد نسبة تغطية الحاجيات الوطنية على مستوى ست منتجات فلاحية أساسية على أساس الموفور من المنتوجات الموجهة للاستهلاك الداخلي (الإنتاج + الواردات - الصادرات).

الصيغة لحساب نسبة تغطية الحاجيات الوطنية هي: (الإنتاج الوطني\المنتوجات الموجهة للاستهلاك الداخلي)\*100 مع:

- البسط: الإنتاج الوطني;
- المقام: الإنتاج الوطني + الواردات - الصادرات.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الاستراتيجية والإحصائيات;
- مديرية تنمية سلاسل الإنتاج;
- المكتب الوطني المهني للحبوب والقطاني;
- المديريات الجهوية للفلاحة;
- المنظمات البيمهنية;
- مكتب الصرف;
- المندوبية السامية للتخطيط.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

إمكانية عدم توفر المعطيات وصعوبة الولوج إليها في مصادرها.

#### ■ تعليق

قام قطاع الفلاحة خلال سنة 2020 بتعديل التوقعات المبرمجة لهذه السنة ليتلاءم مع المستجدات الحالية التي عرضها القانون المالي التعديلي. حيث تم تحديد سقف التوقعات، كالتالي:

- الحبوب 38 % عوض 70 %;
- الزيوت 1 % عوض 3 %;
- السكر 42 % عوض 56 %;
- الحليب 98 % عوض 100 %;
- اللحوم الحمراء 98 %;
- الدواجن 100 %.



كما أن الظروف المناخية غير الملائمة التي عرفها الموسم الفلاحي 2019/2020، والتي تميزت بقلة التساقطات المطرية وضعف نسبة ملأ السدود، فإن معدل تغطية الحاجيات من الحبوب والسكر والزيوت لم يصل إلى القيمة المستهدفة.

بالنسبة للمواد الحيوانية، فإن نسبة تغطية الحاجيات ظلت مستقرة رغم الظروف الصعبة التي عرفتها بلادنا وذلك بفضل المجهودات والتدابير التي اتخذتها وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، والتي ساهمت خصوصا في تسهيل تنقل المنتجات وفتح الأسواق وتزويد السوق بما يلي حاجيات المستهلك.

وفي إطار مقتضيات استراتيجية الجيل الأخضر فإن مديرية تنمية سلسلة الإنتاج بصدد مراجعة وتحسين هذه المؤشرات في إطار إعداد العقود البرامج من الجيل الجديد مع تنزيل سنوي وجهوي.

#### الهدف 2.415: تنمية الفلاحة التضامنية

##### المؤشر 1.2.415 : العدد الإجمالي لمشاريع التضامنية التي تم إعطاء انطلاقتها

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	989	1 110	989	عدد

##### توضيحات منهجية

مجموع عدد مشاريع الفلاحة التضامنية المصادق عليها من طرف اللجنة التقنية والتي تم إعطاء انطلاقتها على مستوى جهات المملكة.

##### مصادر المعطيات

- وكالة التنمية الفلاحية;
- المديريات الجهوية للفلاحة;
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي.



### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

بلغ القيمة المستهدفة مشروع بالقدرة التنفيذية للمصالح الخارجية للوزارة والعوامل الاجتماعية المتعلقة أساساً بانخراط الفلاحين، بالإضافة إلى الظروف المناخية للمواسم الفلاحية.

علاوة على ذلك، فإن الوضع الصحي الراهن في ظل أزمة فيروس كورونا المستجد، قد يؤثر سلباً على بلوغ أهداف المؤشرات المتوقعة.

### ■ تعليق

ستعرف السنوات الأولى من استراتيجية "الجيل الأخضر"، لا سيما في الفترة الممتدة ما بين 2021-2023، إتمام مشاريع الدعامة الثانية التي طور الإنجاز في إطار مخطط المغرب الأخضر ولا سيما المشاريع الممولة من المانحين والمشاريع الخاضعة لاتفاقيات خاصة، ومن جهة أخرى إطلاق مشاريع جديدة في إطار المقاربة الجديدة للفلاحة التضامنية المذكورة أعلاه.

إن مشاريع استراتيجية "الجيل الأخضر" في طور البلورة، حيث يبلغ عدد المشاريع المبرمجة برسم سنة 2021 ما مجموعه 989 مشروع يهم مختلف جهات المملكة ومختلف سلاسل الإنتاج النباتي والحيواني.

تجدر الإشارة أنه بعد مراجعة الاعتمادات المالية في إطار قانون المالية التعديلية برسم سنة 2020، تم تأجيل تنفيذ 145 مشروعًا جديداً مبرمجة برسم السنة المالية 2020.

### المؤشر 2.2.415 : المساحة المغروسة الإجمالية في إطار مشاريع الدعامة الثانية لمخطط المغرب الأخضر

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
مكتار	316 188	467 357	428 876	-	-	-	

### ■ توضيحات منهجية

مجموع المساحة المغروسة في إطار مشاريع الفلاحة التضامنية على الصعيد الوطني.

### ■ مصادر المعطيات

• وكالة التنمية الفلاحية:



- المديريات الجهوية للفلاحة;
  - المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي.
- حدود و نقاط ضعف المؤشر

بلغ القيمة المستهدفة مشروط بالقدرة التنفيذية للمصالح الخارجية للوزارة والعوامل الاجتماعية المتعلقة أساساً بانخراط الفلاحين بالإضافة إلى الظروف المناخية للمواسم الفلاحية.

علاوة على ذلك، فإن الوضع الصحي الراهن في ظل أزمة فيروس كورونا المستجد، قد يؤثر سلباً على بلوغ أهداف المؤشرات المتوقعة.

■ تعليق

تهم الاعتمادات المبرمجة برسم سنة 2021 متابعة برنامج غرس الأشجار المثمرة المنطلقة برسم 2020. لقد تم تأجيل غرس مساحة 37 ألف هكتار برسم سنة 2020 بعد مراجعة الاعتمادات المالية في إطار قانون المالية التعديلية برسم سنة 2020.

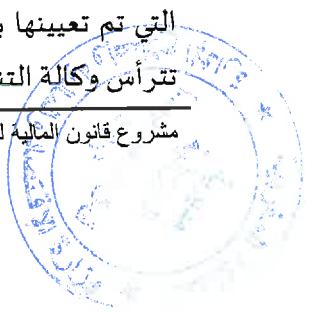
الهدف 3.415: تنمية الترميز وتحسين عرض المنتجات المحلية

المؤشر 1.3.415 : عدد المنتوجات المجالية المستفيدة من الرمز الجماعي « TERROIR DU MAROC »

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	446	520	540	-	-	-	

■ توضيحات منهجية

يتم حساب عدد المنتوجات المستفيدة من استعمال الرمز الجماعي بناء على ملفات طلب استعمال الرمز الجماعي المودعة من طرف المجموعات المهنية المعنية. تتم دراسة هذه الملفات من طرف لجنة المصادقة التي تم تعيينها بموجب قرار من السيد وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات. تترأس وكالة التنمية الفلاحية هذه اللجنة المكونة من الأعضاء المعنيين للوزارة والتي تشمل ممثلي مديرية



تنمية سلاسل الإنتاج، والمكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، والمكتب الوطني للاستشارة الفلاحية، والمؤسسة المستقلة لمراقبة وتنسيق الصادرات، والمخابر الرسمي للتحاليل والأبحاث الكيميائية والمديريات الجهوية للفلاحة المعنية.

في حالة ما إذا صادقت اللجنة على الملف، يتم منح رخصة استخدام الرمز الجماعي للجماعات المعنية لمدة ثلاث سنوات قابلة التجديد.

كما قامت الوكالة بتوقيع اتفاقية مع المختبر الرسمي للتحاليل والأبحاث الكيميائية من أجل تمكينها من تبع جودة المنتوجات المجالية الحاملة للرمز الجماعي. "Terroir du Maroc".

#### ■ مصادر المعطيات

وكالة التنمية الفلاحية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يظل المؤشر رهينا بمدى التزام وإرادة المجموعات المهنية بانخراطها في منهجية تطوير وتحسين جودة منتوجاتها.

#### ■ تعليق

قام قطاع الفلاحة خلال سنة 2020 بتعديل التوقعات المبرمجة لهذه السنة ليتلاءم مع المستجدات الحالية التي عرضها القانون المالي التعديلي. حيث تم تحديد سقف التوقعات في 470 عوض 520.

وفي إطار تحسين إنتاج وتسويق المنتوجات المجالية والرفع من قيمتها المضافة تم وضع نظام الترميز المرتبط بالمواد الغذائية والمنتوجات الفلاحية وذلك عن طريق برنامج الاعتراف بالعلامات المميزة للمنشأ والجودة والمنتوجات البيولوجية المستهدفة ومواكبة الفاعلين المستفيدين من هذه العملية. وقد تم الاعتراف بـ 70 علامة مميزة للمنشأ والجودة خلال فترة 2008-2020.

وبغية تفعيل استراتيجية تنمية هذه المنتوجات وإنعاشها، عمّدت وكالة التنمية الفلاحية إلى إطلاق الرمز الجماعي Terroir du Maroc للمنتوجات المجالية المغربية بهدف تقنين وتنظيم استعمال عبارة "المنتوجات المجالية المغربية" وخلق أداة جماعية لترويج المنتوجات المجالية على الصعيد الوطني والدولي من أجل تحسين دخل صغار المنتجين المعندين والرفع من جودة منتوجاتهم وكذلك تعزيز التواصل وضمان رؤية أفضل للمنتوجات المجالية المغربية.



كما يعكس تطور عدد العلامات المميزة للمنشأ والجودة الجهود المبذولة لتطوير وتحسين جودة المنتجات الزراعية وخاصة المنتجات المحلية. بشكل عام، فالمنتجات ذات العلامات المميزة تتطور بشكل تصاعدي.

### المؤشر 2.3.415 : عدد العلامات المميزة للمنشأ والجودة المعترف بها

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	الواقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	66	71	74	-	-	-	-

#### ■ توضيحات منهجية

يتم حساب عدد العلامات المميزة للمنشأ والجودة المعترف بها حسب دفاتر التحملات الخاصة بالمنتوجات التي يمكن استفادتها من هذه العلامات، والمقدمة من طرف التجمعات المهنية المعنية. وتم دراسة هذه الدفاتر من طرف اللجنة الوطنية للعلامات المميزة للمنشأ والجودة. في حالة الرأي الإيجابي من طرف اللجنة، يتم الاعتراف بالعلامات المعنية من طرف الوزارة وينشر قرار الاعتراف في الجريدة الرسمية.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية تنمية سلاسل الإنتاج.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يظل المؤشر رهينا بمدى نجاعة العلامات وجودة دفاتر التحملات التي تحدد رأي الهيئة الوطنية وأخيراً التزام وإرادة التجمعات المهنية بالانخراط في منهجية التثمين والرفع من جودة منتوجاتها.

#### ■ تعليق

عرف عدد العلامات المميزة للمنشأ والجودة المعترف بها منذ دخول القانون 06-25 حيز التنفيذ تطولاً مستمراً حيث مر من علامتين خلال سنة 2009 إلى 29 علامة سنة 2014 ليصل إلى 70 علامة سنة 2020.

وتعزى هذه الوضعية إلى تظافر الجهود من طرف المصالح التقنية لقطاع الفلاحة في مجال تكوين وتحسيس المجموعات الطالية وانخراط الفلاحين في عملية الترميز. كما يجب على منحي نمو المنتوجات المرمزة أن يستمر في تطور تصاعدي للوصول ل 74 علامة في أفق 2021.



**المؤشر 3.3.415 : نسبة إدماج النوع في برنامج تضميني البيئي واجت المحلية**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2024	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
-	-	-	-	50	50	53	%

**■ توضيحات منهجية**

يتم حساب المؤشر عن طريق إحصاء عدد التنظيمات المهنية النسوية المستفيدة سنوياً من البرامج الجهوية لتنمية المنتوجات المحلية مقارنة مع العدد الإجمالي للتنظيمات المهنية المستهدفة.

**■ مصادر المعطيات**

تقارير المديريات الجهوية للفلاحة.

**■ حدود و نقاط ضعف المؤشر**

نسبة تحقيق التوقعات المتعلقة بإدماج النوع رهينة بمدى انخراط التنظيمات النسوية في المقاربة التنموية المتبعة واستعدادها لإنجاح المشاريع تنظيمياً وتقنياً وكذا توفر الموارد المالية اللازمة.

**■ تعليق**

يعتبر قطاع المنتوجات المحلية من القطاعات التي توظف نسبة عالية من اليد العاملة النسوية. كما يتميز هذا القطاع بنسبة كبيرة من التنظيمات المهنية النسوية المتدخلة به خصوصاً ببعض المنتوجات التي لا تزال صورها لصيقة بالعمل النسوي كمنتوجات الأرگان والزعفران والمنتوجات العطرية والطبية والكسكس والزيتون المصير...



#### الهدف 4.415: تعزيز تثمين المنتجات الفلاحية

**المؤشر 1.4.415 : عدد الوحدات الصناعية المرخص لها ببناء وحدات تثمين المنتوج داخل الأقطاب الفلاحية**

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	الوقوع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	241	230	270	-	-	-	-

#### ▪ توضيحات منهجية

يتم تحديد عدد الوحدات الصناعية التي تم التعاقد بشأنها بين شركات التهيئة والمستثمرين داخل الأقطاب الفلاحية باعتبار عدد الوحدات التي وقعت وعد بالبيع مع شركات التهيئة والتنمية.

#### ▪ مصادر المعطيات

- المديريات الجهوية للفلاحة;
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي;
- الشركاء المكلفين بتهيئة الأقطاب الفلاحية.

#### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

تعلق جاذبية الأقطاب بالقدرة المالية للمستثمرين ووتيرة المساطر الإدارية لخلق الوحدات وكذا التحفيزات الممنوحة.

#### ▪ تعليق

تشكل الأقطاب الفلاحية آلية مهمة من أجل تشجيع الاستثمار الخاص في قطاع الصناعات الغذائية، حيث يتم وضع رهن إشارة المستثمرين بقعاً أرضية مجهزة وبأئمدة محفزة لإنجاز وحداتهم الإنتاجية بالموازاة مع مواكبتهم عن طريق خلق فضاءات للبحث والتكوين والتنشيط والخدمات.

ويبقى بلوغ النتائج المنشودة رهيناً بدرجة تحفيز المستثمرين لإقامة مشاريعهم داخل الأقطاب الفلاحية. وفي هذا الصدد، تجدر الإشارة إلى أن العقد البرنامج لتطوير قطاع الصناعات الغذائية بالمغرب، الموقع في

أبريل 2017، يهدف أساسا إلى تشجيع الاستثمارات في مجال تثمين وتحويل المنتجات الفلاحية، بما في ذلك تلك المنجزة داخل الأقطاب الفلاحية. كما يتم منح إعانت تشجيعية أخرى من قبل شركاء آخرين في بعض الجهات.

**الهدف 5.415: تحسين نسبة تخطية الفلاحين المؤطرین من طرف المستشارين الفلاحين**

**المؤشر 1.5.415 : عدد الفلاحين المؤطرین من طرف كل مستشار فلاحي**

نوعية المستفيد	قيمة المستفيدة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة	المؤشر	
								عدد الفلاحين المؤطرین من طرف كل مستشار فلاحي	عدد الفلاحات المؤطرات من طرف كل مستشار فلاحي
-	-	-	-	1 300	1 250	853	عدد		
-	-	-	-	195	150	85	عدد		
-	-	-	-	1 105	1 100	768	عدد	عدد الفلاحين الذكور المؤطرین من طرف كل مستشار فلاحي	المؤشر

#### ▪ توضيحات منهجية

من خلال عملية تتبع وتقييم تدخلات المستشارين الفلاحين، يتوصّل المكتب من هيئاته المحلية والجهوية، بمعطيات حول تدخل المستشارين الفلاحين على صعيد كل مركز استشارة فلاحية. ويتم تحليل هذه المعطيات لتقييم نجاعة تدخل كل مستشار فلاحي ومدى قوّة تدخله وعدد الفلاحين الذين تم تأطيرهم. وهكذا يتم احتساب مجموع الفلاحين المؤطرين خلال السنة من طرف كل مستشار فلاحي.

#### ▪ مصادر المعطيات

- المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية؛
- الشركاء الفاعلين في الميدان في إطار اتفاقيات الشراكة.

▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يبقى توقع تحسين نسبة عدد الفلاحين المؤطرین رهین بضرورة تفعيل مهنة الاستشارة الفلاحية الخاصة وتحفيز المستشارين الفلاحيين العموميين وتعويض الأعداد المقبولة على التقاعد بخلق مناصب مالية جديدة لفائدة المكتب.

▪ تعليق

يمكن اعتبار مؤشر "عدد الفلاحين المؤطرین من طرف المستشارين الفلاحيين" مؤشرا قويا، حيث يدللي جليا بمدى قوة تدخل المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية من خلال هيأكله المحلية والإقليمية والجهوية وتفعيل الاستشارة الفلاحية الخاصة.

وقد بلغ معدل الفلاحين المؤطرین عن كل مستشار فلاحي سنة 2019 إلى 853. ويعمل المكتب علىمواصلة تحسين هذا المؤشر وذلك من خلال تقوية القدرات التقنية ومواصلة خلق وسائل جديدة، وحديثة ومبتكرة للتواصل.

وللإشارة، فإن سنة 2019 كانت سنة التكوين وتقوية قدرات المستشارين الفلاحيين، حيث استفاد كل مستشار فلاحي من أكثر من 20 يوما من التكوين في مواضيع مختلفة وذات الطابع الاستعجالي أو الآني.

## 1. ملخص استراتيجية البرنامج و غايياتها العامة

ترتكز الاستراتيجية الجديدة لتنمية القطاع الفلاحي "الجيل الأخضر 2020-2030" على ركيزتين، هما تعزيز العنصر البشري والسعى لتحقيق ديناميكية التنمية الفلاحية. تهدف هذه الاستراتيجية إلى توطيد الإنجازات التي تحققت في إطار مخطط المغرب الأخضر، من خلال اعتماد رؤية جديدة ووضع وسائل حديثة لخدمة القطاع الفلاحي.

وتضع هذه الاستراتيجية العنصر البشري، ولا سيما الشباب، في قلب اهتماماتها من أجل ضمان ظهور طبقة وسطى من الفلاحين قادرين على لعب دور مهم في التوازن الاجتماعي والاقتصادي بالمجال القروي في أفق سنة 2030.

وفي هذا الإطار، تم وضع خارطة طريق تمكن من التوافق مع أهداف هذه الاستراتيجية، وذلك عبر توفير تكوين لفائدة 150.000 خريج من أجل تزويد سوق الشغل في أفق سنة 2030 بيد عاملة مؤهلة قادرة على المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

كما يتعهد برنامج التعليم والتكوين والبحث بمراجعة عرض التكوين التقني وال العالي من أجل جعله أكثر تنوعاً وكفاءة وجاذبية ليغطي بذلك جميع سلاسل الإنتاج من خلال نهج جديد ومبتكر قائم على الرقمنة وتشجيع ريادة الأعمال.

ولتحقيق الأهداف التي حدتها استراتيجية الجيل الأخضر الجديدة، اعتمدت الوزارة مجموعة من التوجهات على رأسها:

بالنسبة للتعليم العالي، استمرار عملية توسيع وإعادة تأهيل البنية التحتية لمؤسسات التعليم العالي الفلاحي بهدف زيادة القدرة الاستيعابية لتحقيق 1000 خريج سنوياً في أفق سنة 2030.

بالنسبة للبحث الزراعي يطمح المعهد الوطني للبحث الزراعي في تحقيق أهداف الاستراتيجية الجديدة وكذا تعزيز الحكامة من أجل تزويد الفلاح المغربي بخدمات ذات جودة وذلك عبر وضع الابتكار ونقل التكنولوجيا إلى الفلاحين من بين أولوياته.

ومن أجل تحقيق أهداف استراتيجية الجيل الأخضر إلى تطوير النظام الوطني للبحث الزراعي لخدمة فلاحة تضامنية وتنافسية ومستدامة وذلك عبر:



- التأكيد من ملائمة عرض البحث مع الحاجيات التي يفرضها القطاع الفلاحي، مع إشراك المهنيين في تفعيل النظام الوطني للبحث الزراعي وتسويقه وتمويله؛
- ضمان تحويل الكفاءات والمعارف التي تلبى حاجيات الفلاح؛
- تشجيع إدماج كافة الفاعلين المعنيين بالتكوين والبحث وتركيز أهدافهم على الالتزام بفعالية الأداء وكذا تقييمهم.

وتتمثل أهم تطلعات جهاز البحث الزراعي على مستوى نقل الابتكار في إطار استراتيجية الجيل الأخضر في أفق 2030 عبر:

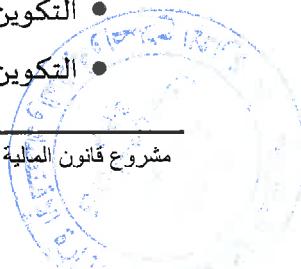
- تسجيل 30 إلى 50 صنف جديد؛
- مضاعفة الاستثمار في برامج البحث والتنمية.

أما بالنسبة للتكوين المهني الفلاحي، ولتحقيق الهدف المتمثل في تكوين 140000 خريج في أفق سنة 2030 الذي حددته استراتيجية الجيل الأخضر الجديد، فإن الوزارة تعزم:

- خلق مكتب وطني للتكوين المهني الفلاحي من أجل استقلال التدبير الإداري والمالي وأيضاً تسيير 12 مركزاً للتكوين من أجل تطابق المجهودات وتعزيز التنسيق وتجميع الموارد البشرية والمالية وكذا تبسيط مساطر وإجراءات تخصيص الموارد وضمان نوع من التكامل بين شعب التكوين؛
- إعادة هيكلة وتنوع عرض التكوين المهني الفلاحي وجعله أكثر فعالية وجاذبية من خلال إعطاء الأولوية لسلسل تثمين وتحويل المنتوجات الفلاحية وأيضاً، إدخال وحدات تكوين في المنهج الدراسي لتقوية اللغتين الفرنسية والإنجليزية، وتنمية روح المقاولة وتحسين قابلية التشغيل؛
- إنشاء 7 مؤسسات جديدة للتكوين المهني الفلاحي ورفع الطاقة الاستيعابية وتجهيز 53 مؤسسة للتكوين المهني الفلاحي الموجودة حالياً؛
- دعم الإدماج وخلق جيل جديد من المقاولين الشباب من خلال إنشاء حاضنات على مستوى أقطاب مؤسسات التكوين المهني الفلاحي التي تمثل 12 جهة في المغرب؛
- إقامة شراكات مع المهنيين.

تتمثل الطموحات الكمية لنظام التكوين المهني في تكوين أزيد من 134221 خريج في غضون سنة 2030 وذلك حسب التوزيع التالي:

- التكوين بالتناوب: 37871؛
- التكوين بالتدريج: 69570؛
- التكوين التأهيلي: 26780.



كما سيتم استكمال الهدف المسطر من طرف الاستراتيجية عبر مراكز المهن والكافاءات المحدثة ليصل عدد المتخرجين سنوياً إلى ما يعادل 14000 خريج.

#### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

تم تعين مديرية التعليم والتكوين والبحث نقطة ارتكاز على صعيد الوزارة لتعزيز مؤسسة النوع الاجتماعي في القطاع فلاحي ويمثل بناء وتعزيز قدرات الموارد البشرية على الصعيدين المركزي والجهوي من أجل ترسیخ وتعزيز إدماج النوع الاجتماعي محوراً رئيسياً لاستراتيجية إدماج النوع الاجتماعي في مشاريع وبرامج التنمية الفلاحية. وبالتالي، فإن الوزارة تنظم برامج تكوينية مخصصة من ناحية، لفائدة الموارد البشرية للوزارة كنقطة ارتكاز النوع (أطر الوزارة ومكونين ومكونات التكوين المهني الفلاحي)، ومن ناحية أخرى، لفائدة النساء القرويات المنخرطات في التعاونيات الفلاحية التي تشكل جزءاً من محور التمكين الاقتصادي والاجتماعي للنساء في استراتيجية الوزارة لإدماج النوع الاجتماعي وذلك من أجل المساهمة في دعم روح المبادرة لدى النساء.

### 2. مسؤول البرنامج

مديرية التعليم والتكوين والبحث.

### 3. المتتدخلين في القيادة

- المديريات الجهوية للفلاحة;
- مؤسسات التعليم العالي والبحث;
- مؤسسات التعليم التقني والتكوين المهني الفلاحي;
- مركز الكفاءات للركيزة الثانية لمخطط المغرب الأخضر.



#### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

المؤشر 1.4.16: توحيه تكوين الأطر العليا حسب حاجيات المهنيين

المؤشر 1.1.4.16 : نسبة إدماج الخريجين من مؤسسات التعليم العالي

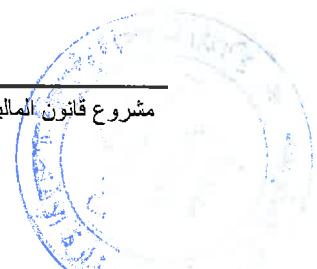
سنة التحصيل ال المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة	نسبة إدماج الخريجين من مؤسسات التعليم العالي
		2023	2022					
-	-	-	-	-	-	-	%	نسبة إدماج الخريجين من مؤسسات التعليم العالي
-	-	-	-	-	97	-	%	نسبة إدماج الخريجين من مؤسسات التعليم العالي-الذكور
-	-	-	-	-	97	-	%	نسبة إدماج الخريجين من مؤسسات التعليم العالي-الإناث

■ توضيحات منهجية

■ مصادر المعطيات

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

■ تعليق



**المؤشر شير 2.1.4.16 : نسبة الرخص المدروة للمهنيين مشاركة مع أهداف المهمة**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقيع 2023	التوقيع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	-	-	90	%

- توضيحات منهجية
- مصادر المعطيات
- حدود و نقاط ضعف المؤشر
- تعليق

**الهدف 2.4.16: تشجيع الاختراع والبحث في الميدان الشلاحي**

**المؤشر 1.2.416 : معدل إصدارات الباحثين والأساتذة الباحثين**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقيع 2023	التوقيع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة	Metric: Average number of publications by researchers and professors
	-	-	-	-	-	-	%	Metric: Average number of publications by researchers and professors
	-	-	-	1,50	0,58	0,92	%	Metric: Average number of publications by researchers and professors
	-	-	-	1,50	0,34	1,39	%	Metric: Average number of publications by researchers and professors

- توضيحات منهجية

معدل إصدارات الباحثين والأساتذة الباحثين:

- البسط: العدد الإجمالي السنوي لإصدارات الباحثين والأساتذة الباحثين;



- المقام: عدد الباحثين والأساتذة الباحثين في مؤسسات التعليم العالي والبحث الفلاحي.

#### ■ مصادر المعطيات

- مؤسسات التعليم العالي والبحث تحت وصاية الوزارة:
- مديرية التعليم والتقويم والبحث.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يبقى بلوغ هذا المؤشر رهينا بتوفير الموارد البشرية والمالية.

#### ■ تعليق

نظرًا لصعوبة تحديد معنى المنشورات العلمية (النشر والوثيقة الفنية والأطروحة وما إلى ذلك)، فقد اعتمدت مديرية التعليم والتقويم والبحث في البداية على بيانات الاستراتيجية الوطنية للتقويم والبحث، التي انطلقت عام 2013.

فيما يتعلق بتوقعات عام 2021، تم استخراج البيانات مباشرةً من المعهد الوطني للبحث الزراعي، الفاعل الرئيسي في مجال البحث الزراعي، وتتعلق فقط بمنشورات لجان القراءة التي نشرها 120 باحثًا يعملون في وحدات البحث بهذه المؤسسة.



**الهدف 3.416: تحسين جودة التعليم التقني والتكوين المهني الفلاحي**

**المؤشر 1.3.416 : نسبة نجاح المتدربين**

مدة التدريب الشهري	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2021	شراكة المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة	نسبة نجاح المتدربين
		2023	2022					
-	-	-	-	-	-	95	%	نسبة نجاح المتدربين
-	-	-	-	94	95	93	%	نسبة نجاح المتدربين- الذكور
-	-	-	-	96	95	100	%	نسبة نجاح المتدربين- الإناث

**■ توضيحات منهجية**

يتم احتساب هذا المؤشر عن طريق مقارنة عدد المتدربين الناجحين في السنة الثانية (عدد المتخرجين) على العدد الإجمالي للمتدربين المسجلين في السنة الثانية.

لا يحتسب هذا المؤشر من السنة الأولى نظراً لمغادرة بعض المتدربين خلال الأشهر الأولى من السنة الدراسية، وتتجدر الإشارة إلى أن هذا المؤشر يحتسب بالنسبة للمتدربين الذين اجتازوا الامتحانات.

**■ مصادر المعطيات**

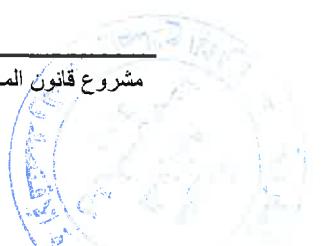
محاضر المداولة لنتائج آخر السنة بالنسبة لمؤسسات التكوين المهني الفلاحي.

**■ حدود و نقاط ضعف المؤشر**

عدم توفر المعلومة في الوقت المحدد وعدم التوفّر على نظام معلوماتي.

**■ تعليق**

يعكس هذا المؤشر جودة التكوين الملقن والمردودية الداخلية لمؤسسات التكوين المهني الفلاحي.



#### الهدف 4.416: تنظيم مهنة المستشار الفلاحي الخاص

#### المؤشر 1.4.416: عدد الاعتمادات الممنوحة للمستشارين الفلاحين

سنة القيمة المسجلة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	546	1 100	358	عدد

#### توضيحات منهجية

يتم منح الاعتماد من طرف وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات بعد استطلاع اللجنة الوطنية للاستشارة الفلاحية التي تتتكلف بدراسة طلبات الحصول على الاعتماد وإبداء رأيها. تتتكلف مديرية التعليم والتكوين والبحث بإعداد لائحة سنوية للمستشارين الفلاحين المرخص لهم وتنشر هذه اللائحة بالجريدة الرسمية بقرار الوزير المكلف بالفلاحة. كما يمكن استشارة هذه اللجنة في كل المسائل المرتبطة بمهنة المستشار الفلاحي. تتولى مديرية التعليم والتكوين والبحث رئاسة وكتابة هذه اللجنة.

#### مصادر المعطيات

- قاعدة المعطيات الخاصة بالمستشارين الفلاحين;
- اعتمادات وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات;
- عقود خدمات المستشارين الخواص;
- التقرير السنوي المعد من طرف المستشارين الفلاحين.

#### حدود و نقاط ضعف المؤشر

عائق تمويل الاستشارة الفلاحية الخاصة.

#### تعليق

قام قطاع الفلاحة خلال سنة 2020 بتعديل التوقعات المبرمجة لهذه السنة ليتلاءم مع المستجدات الحالية التي عرضها القانون المالي التعديلي. حيث تم تحديد سقف التوقعات في 240 عوض 1100.

ويطمح "الجيل الأخضر 2020-2030" الوصول إلى 5000 مستشار فلاحي في غضون سنة 2030 من بينهم 3750 مستشارا خاصا، مع تقدير بمعدل 15% للأشخاص المعنوبين سنويا، يجب أن نصل إلى 3200 شخص



ذاتي و 550 شخص معنوي، مع العلم أنه سيكون ضروريا في أفق سنة 2030 احتساب المجموع من 2026 (مدة صلاحية الاعتماد هي 5 سنوات).

#### الهدف 5.416: إدماج مقاربة النوع في برامج التنمية الفلاحية

#### المؤشر 1.5.416: عدد المستفيدين من التكوين المدمج للتنوع الاجتماعي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة	عدد المستفيدين من التكوين المدمج للتنوع الاجتماعي
-	-	-	-	-	-	-	عدد	عدد النساء القرويات المستفيدات من التكوينات المدمجة للتنوع الاجتماعي
-	-	-	-	90	360	360	عدد	عدد نقط الارتكاز وأطر قطاع الفلاحة المستفيدين من التكوينات المدمجة للتنوع الاجتماعي
-	-	-	-	90	60	90	عدد	مقدار التأثير

#### ■ توضيحات منهجية

احتساب العدد الفعلي للمستفيدين من التكوين.

#### ■ مصادر المعطيات

تقارير التكوينات الصادرة عن مديرية التعليم والتكوين والبحث.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

تحقيق الأهداف حول هذا المؤشر يبقى رهينا بتوفير الوسائل اللوجستيكية

#### ■ تعليق



يقدم هذا المؤشر دليلاً على الجهود المبذولة لتعزيز القدرات في أفق تعميم إدماج النوع الاجتماعي في برامج التنمية الفلاحية. إلا أنه مع التدابير المتخذة سنة 2020 من أجل الحد من انتشار وباء كورونا لم يتم إنجاز التكوين المبرمج حسب ماسبق تحديده في مشروع القانون المالي 2020 (360 بالنسبة لعدد النساء القرويات و60 بالنسبة لعدد نقط الارتكان).



برنامج 417 : المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية

## 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

تتلخص استراتيجية برنامج المحافظة على الثروة الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية في بلورة وتفعيل أنشطة التفتيش والرقابة للوقاية من الأمراض التي يمكنها أن تؤثر سلبا على صحة الحيوانات أو المزروعات، بالإضافة إلى ضمان سلامة المنتجات الغذائية وفقا للمعايير الصحية المعتمد بها والتأكد من خلوها من مسببات الأمراض التي يمكنها أن تشكل تهديدا على صحة المستهلك. ولتحقيق هذه الأهداف، تنفذ البرامج الأساسية التالية:

- الوقاية الصحية للثروة الحيوانية وحماية الرصيد النباتي؛
- الحماية الصحية للمنتوجات الحيوانية ومراقبة المنتجات الغذائية النباتية أو ذات أصل نباتي؛
- تطوير ودعم المختبرات ومراقبة المدخلات الفلاحية.

في هذا الإطار تمت بلورة خارطة طريق على مدى 5 سنوات، وذلك من سنة 2021 إلى سنة 2025، تطمح إلى تعزيز السلامة الصحية للمنتوجات الغذائية وإلى الاستجابة للتحديات الرئيسية للقطاع وذلك تماشيا مع التوجهات الاستراتيجية لـ "الجيل الأخضر". كما تهدف هذه الخارطة بشكل أساسي إلى تطوير السلامة الصحية للمنتوجات الغذائية وضبط المدخلات وكذلك حماية الرصيد الحيواني والنباتي وتعزيز وولوج المنتجات المغربية إلى الأسواق العالمية.

تستند هذه الخارطة على دعامتين أساسيتين وتتضمن 22 ورشا كما تحتوي على أزيد من مئة مشروع. وتتوزع أهم الأوراش المتضمنة في خارطة الطريق على النحو التالي:

### الدعامة 1: الإجراءات ذات الأولوية

#### أ. الحفاظ على الرصيد الحيواني والنباتي :

ينقسم إلى مجموعة من البرامج الفرعية، يمكن توضيح مضامينها على الشكل التالي:

برنامج الوقاية من الأمراض الحيوانية والمراقبة الصحية للقطيع وترقيم وتتبع مسار الحيوانات:

- ضمان السلامة الصحية للقطيع الوطني إزاء الأمراض الحيوانية المعدية عن طريق القيام بأنشطة مهنية ورصد الأمراض الحيوانية؛



- المراقبة الصحية إزاء معظم الأمراض الحيوانية المتواجدة على صعيد التراب الوطني والتي تعتبر غير متواجدة بالبلاد:
- مواصلة وتكثيف أنشطة الرصد والمراقبة الصحية في نقط الحدود من أجل حماية القطيع الوطني:
- استمرار التأهيل الصحي للدواجن;
- ضمان تتبع ومراقبة مسار وتنقل الحيوانات.

#### برنامج حماية الرصيد النباتي:

- تدبير أزمات الصحة النباتية التي يواجهها المغرب (استئصال سوسة التخليل الحمراء، محاربة الحشرة القرمزية لنبات الصبار، الحد من انتشار مرض اللقحة النارية، تحديد بؤر مرض التريستيزا وكذا تدبير مكافحة الذبابة المتوسطية (السيراتيت)):
- تتبع الحالة الصحية للمزروعات وكذلك الدعم التقني والخبرة لتعزيز الممارسات الجيدة في مجال وقاية النباتات:
- رصد وتتبع الآفات الناشئة;
- مراقبة الصحة النباتية داخل البلاد وعبر نقط العبور عند الاستيراد والتصدير;
- الحجر الزراعي بالخصوص الحوامض وقصب السكر؛
- المكافحات الكبرى التي تهم مكافحة القوارض والطيور الضارة بالزراعة وحماية الغابات ومراقبة آلات رش المبيدات الزراعية.

#### برنامج مراقبة البذور والأغراض:

- مراقبة إنتاج البذور المعتمدة: الهدف من هذه العملية المراقبة الحقلية والمخبرية لإنتاج البذور من أجل الاعتماد للتأكد من جودتها ومن النقاوة والمطابقة الصنفية؛
- مراقبة الأغراض من أجل اعتمادها: يتجلّى الهدف من هذه العملية القيام بمراقبة المشتل والحقل والمخابر، وفي أماكن تخزين الأغراض من أجل الاعتماد وذلك للتأكد من حالتها الصحية ومطابقتها للصنف وكذا من جودتها.

### II. ضمان السلامة الصحية للمنتجات الغذائية :

ينقسم إلى برامجين فرعيين، يمكن توضيح مضامينها على الشكل التالي:

- برنامج السلامة الصحية للمنتجات الحيوانية أو ذات الأصل الحيواني بما فيها منتجات الصيد والأحياء المائية:



- ضمان سلامة المنتجات على الصعيد المحلي وكذا المستوردة لحماية صحة المستهلك وحماية البيئة؛
- تحسين جودة المنتجات الوطنية من أجل ضمان تنافسيتها في الأسواق المحلية والدولية؛
- المراقبة الصحية البيطرية على طول سلسلة الإنتاج والتوزيع للمنتجات الحيوانية أو ذات الأصل الحيواني (بما فيها منتجات الصيد والأحياء المائية) والأعلاف الحيوانية؛
- تتبع المؤسسات العاملة في قطاع المنتجات الحيوانية أو ذات الأصل الحيواني.

#### برنامجه مراقبة المنتجات النباتية ذات الأصل النباتي والمضافات الغذائية:

- مراقبة السلامة الصحية للمنتجات النباتية ذات الأصل النباتي بما فيها المضافات الغذائية؛
- وضع مخططات التتبع والمراقبة؛
- تتبع المؤسسات العاملة في المنتجات النباتية ذات الأصل النباتي بما فيها وسائل النقل عن طريق منح الاعتمادات والترخيص الصحية والتحقق من نجاعة أنظمة المراقبة الذاتية الموضوعة من طرف هذه المؤسسات؛
- التحقق والموافقة على دلائل الاستعمالات الصحية الجيدة؛
- تحسين جودة المواد من أجل تنافسية جيدة للمواد الوطنية في السوق المحلية والدولية.

#### III. مختبرات التحليل والبحث ومراقبة المدخلات الفلاحية :

تحظى المراقبة التحليلية بأهمية خاصة وتشكل أداة أساسية لتنفيذ المهام المختلفة التي يقوم بها المكتب. في عام 2017 تم إجراء 230.000 تحليل من قبل مختبرات المكتب والتي تنتشر في جميع أنحاء الأراضي الوطنية. ومن أجل تعزيز شبكة المعامل المذكورة، ينبغي على وجه الخصوص ما يلي:

- توسيع مجالات اختصاص المختبرات لأنشطة التحليلية الأخرى؛
- صيانة وتعزيز نظام ضمان جودة المختبرات وتوسيع نطاقات الاعتماد إلى مناطق جديدة؛
- تطوير المختبرات المرجعية.

ومن جهة أخرى يسهر المكتب على توفير مدخلات فلاحية ذات جودة مضمونة ولا تشكل خطراً على صحة المستعمل والمستهلك وفق معايير الاستعمال المنصوص عليها برقسم البيع. وفي هذا الإطار يحرص المكتب على:

- تقييم ودراسة المدخلات الفلاحية قبل السماح لها بالتداول على الصعيد الوطني؛
- إعادة تقييم المبيدات المرخص لها على ضوء ما استجد من معطيات علمية وميدانية؛



- مراقبة المؤسسات التي توزع أو تنتج أو تبيع المدخلات الفلاحية.

## الدعامة 2: تعزيز القدرات

- تطوير التقييس واليقطنة الصحية والصحة النباتية؛
- تعزيز الإطار التنظيمي؛
- التحول الرقمي وتأمين نظم المعلومات؛
- تثمين الرأسمال البشري وتحسين ظروف العمل؛
  - تعزيز الحكامة؛
  - تطوير التواصل؛
  - توطيد الشراكات (الوطنية والدولية)؛
  - إعادة هيكلة المكتب.

## ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

### 2. مسؤول البرنامج

المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.

### 3. المتتدخلين في القيادة

- مديرية حماية الرصيد الحيواني والنباتي؛
- مديرية مراقبة المنتجات الغذائية؛
- مديرية المدخلات والمخبرات؛
- مديرية تقييم المخاطر والشؤون القانونية؛
- المديرية الإدارية والمالية.



#### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.417: حماية الرصيد الحيواني والنباتي

المؤشر 1.1.417: نسبة إجراءات الوقاية أو المراقبة/عدد الإجراءات المبرمجة

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	85	85	107	%

##### ■ توضيحات منهجية

- طريقة الحساب: عدد الحيوانات الملتحمة أو المعالجة أو التي تم الكشف عنها بالمقارنة مع العدد المقدر للحيوانات المعنية بالبرامج الوقائية الخاصة بالأمراض الحيوانية (أبقار، ماعز، أغنام، إبل، خيليات، كلاب مملوكة);
- محيط المؤشر: مجموع التراب الوطني;
- منحى تطور المؤشر: يتغير حسب تطور الوضعية الصحية للأمراض الحيوانية (التابع غير المرتقب لبعض الأمراض الحيوانية).

##### ■ مصادر المعطيات

المديرية الجهوية للمكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (المصالح البيطرية الإقليمية).

##### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

تحقيق المؤشر مرتبط بالتقدير الصائب لعدد رؤوس الماشية المعنية حسب مختلف البرامج.

##### ■ تعليق



يسعى هذا المؤشر بقياس درجة إنجاز البرنامج الوقائي (تبعد وتقييم الأنشطة الخاصة بالوقاية من الأمراض الحيوانية).

تعد 2019 سنة استثنائية، إذ تم تسجيل بؤر لمرض الحمى القلاعية عند الأبقار وعند المجترات الصغيرة. هذه الوضعية الوبائية دفعت المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية لاتخاذ خطة عمل استعجالية لمحاربة المرض وذلك بالقيام بتنظيم:

- حملتين على الصعيد الوطني للتلقيح ضد الحمى القلاعية عند الأبقار (حملة تلقيح كل 6 أشهر);
- حملة وطنية للتلقيح المجترات الصغيرة ضد مرض الحمى القلاعية;
- حملة تلقيح تذكيرية ضد الحمى القلاعية عند الأغنام والماعز في المناطق المعرضة لخطر المرض.

#### المؤشر 2.1.4.17 : نسبة الحيوانات المرقمة

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
150 %	80	80	80	-	-	-	-

#### ■ توضيحات منهجية

- طريقة الحساب: عدد الحيوانات التي تم ترقيمتها بالمقارنة مع العدد المقدر لرؤوس القطيع المعنى بالترقيم;
- محيط المؤشر: مجموع التراب الوطني.

#### ■ مصادر المعطيات

الجمعيات المهنية والمديريات الجهوية للمكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (المصالح البيطرية الإقليمية).

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يسعى المؤشر السالف الذكر بقياس، مع دقة جيدة، نسبة الحيوانات التي تم ترقيمتها لأن احتمال ضياع حلقات الترقيم عند الحيوانات المرقمة يبقى ضعيفاً (نسبة أقل من 1% حسب كل صانع لهذه الحلقات).

تعليق



إن تنظيم حملة تلقيح عامة مفترضة بالترقيم مكنت من تحسين الإنجازات الخاصة بترقيم الحيوانات بالمقارنة مع السنوات السابقة.

#### المؤشر 3.1.417: نسبة الضياعات الفلاحية المتتابعة لـ التمر الشبة

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
%	239	95	95	-	-	-	-

#### توضيحات منهجية

- طريقة الحساب: الضياعات المستهدفة والتي تمت متابعتها خلال السنة من قبل مصالح حماية النباتات من أجل تقييم الحالة الصحية للمزروعات؛
- نطاق المؤشر: التراب الوطني؛
- اتجاه تطور المؤشر: الارتفاع، شرط تعزيز وتنمية الإمكانيات البشرية والمادية لمصالح حماية النباتات أو الاستعانة بمصادر خارجية عبر انتداب المكتب لبعض الأنشطة إلى الخواص.

#### مصادر المعطيات

المديرية الجهوية للمكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.

#### حدود و نقاط ضعف المؤشر

تحقيق المؤشر مرتبط بتعزيز وتنمية الإمكانيات البشرية والمادية لمصالح حماية النباتات وبالحالة الصحية للنباتات.

#### تعليق

تم سنة 2019 إنجاز 239% من برنامج العمل المسطر نتيجة لتشديد المراقبة الصحية للنباتات ورصد وتتبع الآفات الناشئة كالحشرة القرمزية لنبات الصبار وفيروس تريستيزا وفيروس شاركا وكزيليلا فاستيديوسا وذبابة الخوخ ونيماتودا الصنوبر...



المؤشر 4.1.4.17: نسبة البدور والأغراض المعتمدة

سنة التسويقة المسددة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة	%	نسبة البدور والأغراض المعتمدة	نسبة البدور والأغراض المعتمدة البدور	نسبة البدور والأغراض المعتمدة الأغراض
-	-	-	-	-	-	-	%	-	-	-	-
-	-	-	-	100	100	87	%	-	-	-	-
-	-	-	-	100	100	108	%	-	-	-	-

■ توضيحات منهجية

• طريقة الحساب:

-(كمية البدور المعتمدة\كمية البدور المتوقعة)\*100-

-(كمية الشتائل المعتمدة\كمية الشتائل المتوقعة)\*100-

• نطاق المؤشر: أهم جهات إنتاج البدور والأغراض.

■ مصادر المعطيات

المصالح المركزية للمكتب الوطني ومهني القطاع.

■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

مرتبط بعقد البرنامج المبرم بين الحكومة والمهنيين.

■ تعليق



يتوفر المؤشر معلومات عن إنتاج البذور والأغراض المعتمدة ويمكن قياس تطور استعمالها من طرف الفلاحين، كما هو مشار إليه في مخطط المغرب الأخضر الذي يهدف إلى تشجيع استعمال البذور والأغراض المعتمدة وتحسين المردودية وجودة الإنتاج.

عرفت طلبات اعتماد الأغراض ارتفاعاً نسبياً فوق التوقعات المسطرة لسنة 2019 وهو ما يفسر نسبة 108% المنجزة.

وقد كان مخطط المغرب الأخضر يهدف لتوفير 2.8 مليون قنطار من البذور المعتمدة في حدود 2020، لكن وفي السياق الجديد للجيل الأخضر فقد تم تخفيض الهدف المذكور إلى 2.5 مليون قنطار. ولهذه الغاية، وتماشيا مع استراتيجية وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات التي تهدف لإنتاج 2.5 مليون قنطار من البذور المعتمدة سنوياً إلى غاية 2030، فقد تم تغيير توقعات 2021 إلى 2023 من 2.8 إلى 2.5 مليون قنطار.

#### الهدف 2.417: تحسين سلامة وجودة المنتجات الغذائية

##### المؤشر 1.2.417: نسبة اللحوم المراقبة / كمية اللحوم المنتجة

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	67	66	65	%

#### ■ توضيحات منهجية

- طريقة الحساب: كمية اللحوم المراقبة بالمجازر من طرف المصالح البيطرية / كمية اللحوم المنتجة على الصعيد الوطني؛
- محيط المؤشر: مجموع التراب الوطني.

#### ■ مصادر المعطيات

- المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية (بالنسبة لللحوم المراقبة)؛
- مديرية تنمية سلاسل الإنتاج (بالنسبة لكمية اللحوم الحمراء المنتجة على المستوى الوطني).



▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

تحقيق المؤشر مرتبط بمدى دقة التوقعات فيما يخص كمية اللحوم المنتجة على الصعيد الوطني.

▪ تعليق

يوفّر المؤشر معلومات عن معدل تغطية الرقابة الصحية التي تقدمها الخدمات البيطرية للحوم الموجهة للاستهلاك العام.

الهدف 3.417: ضمان الاعتمادية والاعتراف بنتائج التحاليل المخبرية

المؤشر 1.3.417 : نسبة مجالات التحليل المعتمدة/ المجالات التي عرضت للاعتماد

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	100	100	100	%

▪ توضيحات منهجية

• طريقة الحساب: عدد مجالات التحليل أو المختبرات المعتمدة مقارنة مع المجالات المقدمة للاعتماد;

• نطاق المؤشر: المدن التي توجد بها مختبرات المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.

▪ مصادر المعطيات

• مختبرات التحليل والبحوث الإقليمية التابعة للمكتب;

• المختبرات الوطنية وهيئة الاعتماد (مصلحة الاعتماد المغربية SEMAC).



■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يعتمد تحقيق هذا المؤشر على برنامج العمل السنوي للمختبرات وكذا البرامج الاستعجالية الطارئة التي تشكل أعباء إضافية تستنفد قدرات وموارد المختبرات وتؤثر على برامج العمل المسطرة.

■ تعليق

المؤشر يساعد على ضمان موثوقية التحليلات والخدمات التي تقدمها مختبرات المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.



## برنامج 418: ري وتهيئة الفضاءات الفلاحية

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

يوفر المجال الفلاحي الوطني إمكانيات من الأراضي الفلاحية والمراعي (خارج المجال الغابوي) تمتد على مساحة تقدر بما يناهز 62 مليون هكتار أي ما يفوق 86% من المساحة الإجمالية الوطنية. وتتوزع حسب الاستعمالات إلى صنفين:

- مساحات قابلة للزراعة (7,8 مليون هكتار أي ما يناهز 12% من المساحة الإجمالية);
- مساحات رعوية (53 مليون هكتار أي 74% من المساحة الإجمالية).

تمثل المساحات المسقية 1,6 مليون هكتار أي 17% من الأراضي القابلة للزراعة. أما باقي المساحات القابلة للزراعة أي 7,2 مليون هكتار فهي أراضي بورية. على هذا الأساس يعد إعداد المجال الفلاحي إحدى البوابات الرئيسية لسياسات التنمية الفلاحية والقروية.

في المناطق المنسقة وعلى اعتبار ندرة الموارد المائية يبقى التحدي الأكبر هو تحسين إنتاجية الماء والرفع من مستوى تثمينه.

البرنامج الاستثماري لمجال الري وتهيئة المجال الفلاحي للسنة المالية 2021 يدخل ضمن الاستراتيجية الفلاحية الجديدة "الجيل الأخضر 2020-2030"، وتحديدا فيما يخص تحسين كفاءة المياه والطاقة المحددة في هذه الاستراتيجية، وذلك عبر البرامج الفرعية والإصلاحات التالية:

- تحسين كفاءة المياه والطاقة عبر:
  - تحديث أنظمة الري وتهمين مياه الري؛
  - تثمين الموارد المائية المعيبة بواسطة السدود؛
  - تنمية الفلاحة الأسرية المسقية؛
  - تطوير الضخ الشمسي في الري.
- الاستثمار في المحافظة على الوعاء العقاري الفلاحي والرعوي وتهمين الأراضي الجماعية؛
- تطوير مشاريع الري بالشراكة بين القطاعين العام والخاص ومشاريع الإدارة المفوضة.

ولتحقيق أهداف استراتيجية "الجيل الأخضر 2020-2030" ، التي تتمحور حول العنصر البشري وتنمية فلاحة مستدامة، يتجزأ برنامج الري وتهيئة المجال الفلاحي إلى البرامج الاستثمارية التالية:



- البرنامج الوطني لاقتصاد مياه الري: في إطار استراتيجية الجيل الأخضر والبرنامج الوطني للتزويد بمياه الشرب والري 2020-2027، سيتم توسيع الري الموضعي على مساحة تقدر ب 350 ألف هكتار، تنقسم إلى 150 ألف هكتار تخص مشاريع التحويل الجماعي و200 ألف هكتار تخص مشاريع التحويل الفردي. ويشمل برنامج التحويل الجماعي مواصلة وإتمام مشاريع تحديث الأنظمة في مناطق الري الكبرى على مساحة 50 ألف هكتار وإطلاق مشاريع جديدة على مساحة 100 ألف هكتار؛
  - برنامج تثمين الموارد المائية المعيبة بواسطة السدود: يهدف هذا البرنامج إلى تحسين الكفاءة المائية قصد الرفع من دخل الفلاحين وإحداث فرص العمل؛
  - برنامج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري: يهتم بجذب المنشعين من القطاع الخاص للاستثمار في إدارة البنية التحتية العامة للري بموجب عقود الإدارة المفوضة. إذ يهدف إلى جذب التمويل الخاص لتنفيذ وإدارة مشاريع الري العمومية وتحسين وإضفاء الطابع المهني على خدمة المياه؛
  - برنامج تهيئة المجال الفلاحي، الذي يشمل:
    - تطوير الزراعة السقوية الصغيرة من خلال إعادة تأهيل وحماية مناطق الري الصغرى والمتوسطة؛
    - الاستثمار في المحافظة على الأراضي الفلاحية والرعوية وتطوير الأراضي الجماعية من خلال القيام بتهيئة الأراضي والمحافظة على الأراضي الزراعية وإعداد الأراضي الرعوية وتنظيم ترحال الرعاة.
- ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

## 2. مسؤول البرنامج

مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي.

## 3. المتدخلين في القيادة

- مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي؛
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي؛
- المديريات الجهوية للفلاحة.



## 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.418: تحسين مردودية أنظمة الري

المؤشر 1.1.418 : المساحات الإجمالية المسقية التي تمت عصرتها

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
مكتار	83 589	105 700	108 500	-	-	-	-

### ■ توضيحات منهجية

هكتارات معصرنة مسقية (ha-mi-eau): المساحة التي تمت عصرتها فعلياً (تسليم أشغال)، ويمكن وضع المياه رهن إشارة الفلاحين على مستوى الضيوع.

### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي؛
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي؛
- المديريات الجهوية للفلاحة.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

تحقيق النتائج المتوازنة مشروع بانضمام وانخراط الفلاحين في المشاريع وقدرة المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي والمديريات الجهوية للفلاحة في التحكم في المنشآت.

### ■ تعليق

قام قطاع الفلاحة خلال سنة 2020 بتعديل التوقعات المبرمجة لهذه السنة ليتلاءم مع المستجدات الحالية التي عرضها القانون المالي التعديل. حيث تم تحديد سقف التوقعات في 98250 عوض 105700.

ويمكن المؤشر من قياس فعالية تحقيق الهدف السنوي المخطط له. وبعد التجهيز الخارجي والداخلي للضيوعات، سيمكن هذا المؤشر من تقييم اقتصاد مياه الري وكذا تثمينها.



**المؤشر 2.1.418 : المساحة الإجمالية المجهزة بمقننات الري المقتصدة للمياه**

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
مكتار	456 600	475 000	551 000	-	-	-	-

**■ توضيحات منهجية**

يهم مجموع المساحات المجهزة بالري بالتنقيط على الصعيد الوطني.

**■ مصادر المعطيات**

- مديرية الري وإعدادات المجال الفلاحي؛
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي؛
- المديريات الجهوية للفلاحة.

**■ حدود و نقاط ضعف المؤشر**

تحقيق النتائج مرتبط بتبني الري بالتنقيط من طرف الفلاحين وتتوفر الاعتمادات اللازمة المخولة للإعانات الممنوحة من طرف الدولة وكذا قدرات المقاولات المكلفة بإنجاز الأشغال.

**■ تعليق**

يمكن المؤشر من قياس فعالية تحقيق الهدف السنوي المخطط له، وذلك في إطار التحفيزات التي تمنحها الدولة عن طريق صندوق التنمية القروية. بعد تجهيز الضيغات بالري الموضعي، سيسجل هذا المؤشر تقييم الاقتصاد في مياه الري وكذا تثمينها.



الهدف 2.418: تثمين الموارد المائية المعبأة بواسطة السدود المنجزة أو تلك التي في طور الإنجاز

#### المؤشر 1.2.418 : المساحات الإجمالية الجديدة المجهزة

النوعية	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	39 780	36 280	33 180	مكتار

#### ■ توضيحات منهجية

مجموع المساحات الجديدة المجهزة على الصعيد الوطني في إطار برنامج توسيع الري بسافلة السدود.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي;
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي;
- المديريات الجهوية للفلاحة.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يرتبط تحقيق النتائج بعوامل خارجية معينة يصعب التنبؤ بها في برامج المشاريع والتي تساهم في تأخير جداول تنفيذ مشاريع برنامج توسيع الري. يمكن تلخيص هذه العوامل على النحو التالي:

- برامج الميزانية التي تبقى رهينة بالاعتمادات المالية المخصصة لقطاع الفلاحة برسم قانون المالية;
- الظروف المناخية (تقلبات المناخ وفترات التوقف عن الأشغال);
- قدرات المقاولات المكلفة بتنفيذ هذه المشاريع;
- التأخر في تشغيل بعض السدود;
- بطء وتعقيد إجراءات نزع الملكية والضم.

#### ■ تعليق

قام قطاع الفلاحة خلال سنة 2020 بتعديل التوقعات المبرمجة لهذه السنة ليتلاءم مع المستجدات الحالية التي عرضها القانون المالي التعديلي. حيث تم تحديد سقف التوقعات في 33430 عوض 36280.



ويمكن المؤشر من قياس فعالية تحقيق الهدف السنوي المخطط له. وبعد انطلاق عملية السقي، يتيح هذا المؤشر من تقييم تثمين المياه التي تمت تعبئتها بواسطة السدود المنجزة أو التي في طور الإنجاز.

### الهدف 3.418: تحسين مستوى التنمية وإعداد المجال الفلاحي

#### المؤشر 1.3.418 : المساحات المستصلحة بدواير السقي الصغير والمتوسط

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	127 522	100 000	105 522	هكتار

#### ■ توضيحات منهجية

يحتسب المؤشر على أساس مجموع المساحات المستصلحة سنويا على مستوى دواوير السقي الصغير والمتوسط على الصعيد الوطني.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي;
- المديريات الجهوية للفلاحة;
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يرتبط تحقيق النتائج أساسا بالدراسة الواسعة للمصالح المكلفة بالتنفيذ وتحكمها في التكاليف، انحراف الفلاحين في مشاريع الإعداد الهيدروفلاحي وقدرات المقاولات المكلفة بإنجاز هذه الأشغال...

#### ■ تعليق

يمكن المؤشر من قياس فعالية تحقيق الهدف السنوي المخطط له. وبعد انطلاق عملية السقي، يتيح هذا المؤشر كذلك قياس تحسين مستوى التنمية وإعداد المجال الفلاحي.



### المؤشر 2.3.418 : المساحات المجهزة بتقنيات المحافظة على المياه والتربة

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقيع 2022	التوقيع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
هكتار	7 400	7 000	8 400	-	-	-	-

#### ■ توضيحات منهجية

يحتسب المؤشر على أساس مجموع المساحات المجهزة سنوياً بتقنيات المحافظة على المياه والتربة على الصعيد الوطني.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي؛
- المديريات الجهوية للفلاحة؛
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يرتبط تحقيق النتائج أساساً بالعوامل المناخية (التقلبات المناخية، فترات توقف الأشغال) وانخراط الفلاحين في مشاريع الإعداد العقاري وقدرات المقاولات المكلفة بإنجاز الأشغال.

#### ■ تعليق

يمكن المؤشر من قياس فعالية تحقيق الهدف السنوي المخطط له. وبعد إنجاز عمليات التهيئة، يتبع هذا المؤشر كذلك قياس تحسين مستوى المحافظة على خصوبة الأراضي.

### المؤشر 3.3.418 : مساحات المراعي المجهزة

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقيع 2022	التوقيع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
هكتار	581 240	680 000	690 000	-	-	-	-

#### ■ توضيحات منهجية



يحتسب المؤشر على أساس المساحات المجهزة سنويًا على المستوى الوطني.

تم تدخلات التهيئة التي تأخذ بعين الاعتبار لحساب المؤشر:

- تدخلات تحسين المراعي (مساحة المحميات، مساحة غرس الشجيرات...);
- نقط الماء لتوريد الماشية، ولتجنب التداخل، يتم فقط احتساب نقاط المياه التي تم إنجازها خارج موقع التحسين الرعوي. المساحة المكافئة التي تغطيها نقطة مائية هي نصف قطر 1.5 كيلومتر أي ما يعادل حوالي 700 هكتار.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الري وإعداد المجال الفلاحي;
- المديريات الجهوية للفلاحة;
- المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يرتبط تحقيق النتائج المتواحة بتوفير التمويل اللازم وتتوفر الوعاء العقاري وبالعوامل المناخية (النطقيات المناخية وفترات توقف الأشغال) وانخراط مربى الماشية في مشاريع إعداد المجالات الرعوية وكذا قدرات المقاولات المكلفة بإنجاز الأشغال...

#### ■ تعليق

يمكن المؤشر من قياس فعالية تحقيق الهدف السنوي المخطط له. وبعد إنجاز عمليات التهيئة، يتبع هذا المؤشر كذلك قياس تحسين مستوى تنمية المراعي.



## برنامج 419 : تطوير المجال القروي و المناطق الجبلية

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

ساهمت الاستراتيجيات القطاعية بشكل ملحوظ في النهوض بمستوى عيش ساكنة الوسط القروي والمناطق الجبلية، حيث أنجزت السلطات العمومية برامج ومشاريع مندمجة فيما يخص القطاعات الإنتاجية سواء تعلق الأمر بمخطط المغرب الأخضر أو برؤية 2020 للسياحة أو رؤية 2015 للصناعة التقليدية.

مكنت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التي أطلقها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله سنة 2005 والتي تهدف إلى الرفع من مستوى ولوح ساكنة الوسط القروي والمناطق الجبلية إلى الخدمات الأساسية والاجتماعية، من محاربة الهشاشة وتحسين مؤشرات التنمية البشرية وتعزيز المكتسبات المحققة في إطار البرامج القطاعية الخاصة كالبرنامج الوطني للطرق القروية وبرامج الكهرباء القروية ومدى العالم القروي بالماء الصالح للشرب وتعزيز خدمات الصحة والتعليم.

غير أنه وبالرغم من المجهودات المبذولة من لدن كافة القطاعات الحكومية، لازالت مؤشرات التنمية البشرية في العالم القروي ضعيفة ولا تسمح بإبراز كل مؤهلاته على المستوى المجالي، لاسيما في مناطق الجبال والواحات التي تميز بـهشاشة التوازنات الطبيعية وصغر مساحات الاستغلاليات الفلاحية ومحدودية مستوى اندماج التدخلات العمومية.

و مع دخول مخطط المغرب الأخضر حيز التنفيذ، مكنت المشاريع المنجزة في إطار دعامة الفلاحة التضامنية بشكل ملحوظ من النهوض بمستوى عيش ساكنة هذه المناطق. ولتحقيق تنمية قروية مستدامة، وجب تبني مقاربة مجالية مبنية على مبدأ التشاركيـة الفعليـة لقطاع الفلاحة مع كافة القطاعات التنموية الأخرى (السياحة، الصناعة التقليدية، المعادن...) في تناـجم تام مع برامج التـهيـة المجـالـية.

وانطلاقاً من هذا المنظور، قامت الحكومة بإعداد استراتيجيتين، تهم الأولى الواحات ومناطق الأركان أما الثانية فتهم المناطق الجبلية و يتعلق الأمر بـ البرنامج المندمج لتنمية المناطق الجبلية.

ترتكز هذه الاستراتيجيات على ثلاثة محاور:

- يتعلق الأول بالتأهيل التضامني لتسهيل استفادة هذه المناطق من الحد الأدنى من الخدمات الاجتماعية في مجالـات الصحـة والتـعلـيم والـمـرافـق العـمـومـية والمـاء والـكـهـربـاء والـبـنـيـات التـحتـية؛
- وبـهم الثـانـي إنجـاز مـشارـيع محلـية منـدمـجة لـتنـمية الـاقـتصـاديـة والـاجـتمـاعـية والـبيـئـيـة؛



• ويختص الثالث إنجاز مشاريع كبرى مهيكلة تخص الولوج للأسواق الكبرى وتأهيل المراكز الحضرية وإحداث محطات سياحية كبرى ومحطات للطاقة الشمسية والريحية وذلك من أجل إدماج المناطق الجبلية في المحيط الاقتصادي الوطني.

وتنفيذها للتعليمات الملكية السامية الواردة في خطاب العرش بتاريخ 30 يوليوز 2015، والذي دعا من خلاله صاحب الجلالة نصره الله الحكومة إلى إعداد خطة عمل مبنية على التعاون ما بين مختلف القطاعات الوزارية والمؤسسات المعنية من أجل تمويل مشاريع البنية التحتية في الجماعات والجهات المنعزلة، وكذا تحديد برنامج دقيق لتنزيلها على أرض الواقع، تم إعداد "برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية بالعالم القروي".

ويهدف هذا البرنامج إلى تحسين ظروف عيش الساكنة القروية من خلال فك العزلة عنها عبر بناء الطرق والمسالك القروية والمنشآت الفنية المرتبطة بها وتحسين مؤشرات ربط هذه الساكنة بالشبكة الكهربائية وبالماء الشروب، بالإضافة إلى تحسين الخدمات الصحية والعلمية.

ويرتبط إطار الحكومة المعتمد بالإطار المؤسسي للاستراتيجية الوطنية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية، من خلال اللجنة الوطنية التي يرأسها السيد وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات وللجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية برئاسة مشتركة بين السادة الولاية ورؤساء المجالس الجهوية.

وتتجدر الإشارة أن برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية يندرج ضمن المحور الأول للاستراتيجية السالفة الذكر ويشكل الجزء الرئيسي لخطة عمل "برنامج تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية" في أفق 2023.

ومن جهة أخرى، وفقا لاستراتيجية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية وتكامل مع برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية، يضم البرنامج مشاريع تدرج ضمن المحور الثاني للاستراتيجية أعلاه واستراتيجية الجيل الأخضر. تمت تنمية هذه المشاريع بتنسيق مع الجهات المانحة الأجنبية وتمثل في مشروعين بمشاركة مع البنك الدولي للتنمية الفلاحية وبيهـم الأمر" مشروع التنمية القروية بالمناطق الجبلية بالأطلس" بأقاليم ورزازات وتنغير وبني ملال و "مشروع التنمية القروية المندمج بالمناطق الجبلية بتازة" و "مشروع التنمية القروية الشامل بجهة طنجة تطوان الحسيمة" بمشاركة مع البنك الإسلامي للتنمية.

و جذير بالذكر أن مؤشرات الأداء المقترحة في إطار اهداف تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية تقتصر على إنجازات برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية وخاصة على المشاريع الممولة من طرف صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية حيث إن هذا البرنامج يمثل الجزء الرئيسي في خطة العمل.



في هذا الصدد، تتم تعبئة مؤشرات الأداء بناء على الإنجازات المحققة على مستوى كل برنامج عمل سنوي لبرنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية. ونتيجة لذلك، فإن الإنجازات برسم مخططات العمل السنوية الماضية المذكورة في مصفوفة المؤشرات تتطور مع تقدم تنفيذ البرنامج. وهكذا، فالأرقام المقدمة تمثل الإنجازات أو توقعات الإنجازات التراكمية برسم كل سنة.

و في نفس السياق، نذكر ان توقعات الفترة الممتدة بين 2021 و2023 وكذا القيم المستهدفة ستكون تقريبية وذلك لأن تنفيذ برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية يرتكز على برمجة تصاعدية لخطط العمل الجهوية السنوية المنجزة من طرف اللجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية والمصادر عليها من طرف اللجنة الوطنية. ونتيجة لذلك، فإن التوقعات المذكورة في مصفوفة المؤشرات تمثل تقديرات مرتكزة على التوقعات المالية 2017 – 2023 من جهة ،والمعايير المعتمد بها من جهة ثانية. ووفقا لقانون المالية المعدل لسنة 2020 والذي تم بموجبه خفض ميزانية صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية والتأثير المالي لقانون المالية 2021، تم خفض توقعات خطط العمل لستي 2020 و 2021.

## ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

تعطي مشاريع برنامج تطوير المجال القروي والمناطق الجبلية أهمية قصوى لمقاربة النوع.

فبالنسبة للمشاريع الممولة من طرف الصندوق الدولي للتنمية الفلاحية، فإنها تستهدف وتعطي الأولوية:

- لصغرى الفلاحين ذوي الدخل القائم على الاستغلاليات الفلاحية التي لا تتجاوز هكتارين للمساحات المسقية و10 هكتارات للبورية أو صغار مربى الماشية الذين لا تتجاوز قطعائهما 50 رأسا من الأغنام والماعز؛
- لمجموعات النساء ربات الأسر والأسر التي لا تملك أرضا وعلى دراية بمعارضات الأنشطة الفلاحية أو غير الفلاحية؛
- للنساء الشابات والرجال العاطلون عن العمل والذين لديهم رغبة في الحصول على تكوين عملي لإنشاء أنشطتهم المدرة للدخل.

وبالنسبة لمشروع النمو القروي ذو الفائدة الشمولية بجهة طنجة تطوان الحسيمة فإنه يعطي مكانة مهمة لتقوية قدرات صغار الفلاحين (نساء ورجال) وكذا تعاونياتهم والمقاولات الصغرى عن طريق تمويل القروض الصغرى وخاصة لفائدة الفئات الهشة من النساء والشباب

## 2. مسؤول البرنامج

مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية.



### 3. المتدخلين في القيادة

- اللجنة الوطنية للتنمية القروية والمناطق الجبلية;
- اللجان الجهوية للتنمية القروية والمناطق الجبلية;
- المدربون الجهويون للفلاحة.

### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.419: تحسين ظروف عيش ساكنة العالم القروي والمناطق الجبلية

المؤشر 1.1.419 : طول الطرق والمسالك القروية التي تم بناؤها أو تأهيلها

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوجهة
2023	20 000	16 340	11 340	7 340	6 140	4 940	كلم

#### ■ توضيحات منهجية

يتم قياس الطول التراكمي للطرق والمسالك المنجزة مع توالي السنوات في إطار هذا البرنامج بناء على المعطيات المعبئنة في النظام المعلوماتي من طرف المصالح القائمة على انجاز المشاريع، مما يمكن من قياس كفاءة الإنجاز مقارنة مع القيمة المستهدفة.

#### ■ مصادر المعطيات

نظام المعلومات لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية الذي طورته مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية بمشاركة مع مديرية نظم المعلومات لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات يمثل مصدر المعلومات حول الإنجازات المحققة في إطار هذا البرنامج.

#### ■ حدود ونقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يمكن من قياس فعالية وأثار البرنامج على الساكنة المستفيدة منه.

تعليق



كان من المتوقع ارتفاع وتيرة الإنجاز لتسفر ابتداء من 2020 في 4000 كلم سنويا، لتصل إلى 20000 كلم سنة 2023. لكن بسبب جائحة كورونا عرفت ميزانية البرنامج انخفاضا كبيرا خلال سنتي 2020 و 2021. لذلك فإن تحقيق القيمة المستهدفة المحددة قبل إنطلاق برنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية، 20000 كلم، رهين بتعويض هذا العجز على مستوى الميزانية برسم سنتي 2022 و 2023.

#### المؤشر 2.1.4.19 : عدد المراكز الصحية التي تم بناؤها أو تأهيلها

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
2023	1 100	1 100	879	659	439	399	عدد

#### ■ توضيحات منهجية

يتم حساب العدد التراكمي للمراكز الصحية التي تم بناؤها أو تأهيلها مع توالي السنوات في إطار هذا البرنامج بناء على المعطيات المعبئنة في النظام المعلوماتي من طرف المصالح القائمة على إنجاز المشاريع، مما يمكن من قياس كفاءة الإنجاز مقارنة مع القيمة المستهدفة.

#### ■ مصادر المعطيات

نظام المعلومات لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية الذي طورته مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية بشراكة مع مديرية نظم المعلومات لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات يمثل مصدر المعلومات حول الإنجازات المحققة في إطار هذا البرنامج.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يمكن من قياس فعالية وأثار البرنامج على الساكنة المستفيدة منه.

#### ■ تعليق



تقدم البرنامج بوتيرة جيدة خلال 2017-2019، حيث تم إنجاز أكثر من 36% من القيمة المستهدفة في ظرف سنتين فقط، إذا ما أخذنا بعين الاعتبار انطلاق البرنامج متأخراً سنة 2017. وقد أثرت جائحة كورونا سنة 2020 بشكل ملفت على الإنجاز المسجل من طرف هذا المؤشر ورغم ذلك من المتوقع تحقيق القيمة المستهدفة في الأجل المحدد.

### المؤشر 3.1.4.19: عدد المؤسسات التعليمية التي تم بناؤها أو تأهيلها

الوحدة	إنجاز 2019	قانون المالية 2020	مشروع قانون المالية 2021	التوقع 2022	التوقع 2023	القيمة المستهدفة	سنة القيمة المستهدفة
عدد	950	1 100	1 150	1 330	1 500	1 500	2023

#### ■ توضيحات منهجية

يتم حساب العدد التراكمي للمؤسسات التعليمية التي تم بناؤها أو تأهيلها مع توالي السنوات في إطار هذا البرنامج بناء على المعطيات المعبأة في النظام المعلوماتي من طرف المصالح القائمة على إنجاز المشاريع، مما يمكن من قياس كفاءة الإنجاز مقارنة مع القيمة المستهدفة.

#### ■ مصادر المعطيات

نظام المعلومات لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية الذي طورته مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية بمشاركة مع مديرية نظم المعلومات لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات يمثل مصدر المعلومات حول الإنجازات المحققة في إطار هذا البرنامج.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يمكن من قياس فعالية وأثار البرنامج على الساكنة المستفيدة منه.

#### ■ تعليق

تقدّم البرنامج بوتيرة أسرع من المتوقع خلال 2017-2019، حيث تم إنجاز 63% من القيمة المستهدفة في ظرف سنتين فقط، إذا ما أخذنا بعين الاعتبار انطلاق البرنامج متأخراً سنة 2017. لذلك، رغم تداعيات جائحة كورونا من المتوقع تحقيق القيمة المستهدفة في الأجل المحدد.



#### المؤشر 4.1.419 : عدد الدواوير الموصولة بشبكة الكهرباء

الموعدة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
2023	15	15	15	15	15	15	عدد

#### ■ توضيحات منهجية

يتم حساب العدد التراكمي للدواوير التي تم ربطها بالشبكة الكهربائية في إطار هذا البرنامج بناء على المعطيات المعبأة في النظام المعلوماتي من طرف المصالح القائمة على إنجاز المشاريع، مما يمكن من قياس كفاءة الإنجاز مقارنة مع القيمة المستهدفة.

#### ■ مصادر المعطيات

نظام المعلومات لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية الذي طورته مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية بشراكة مع مديرية نظم المعلومات لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات يمثل مصدر المعلومات حول الإنجازات المحققة في إطار هذا البرنامج

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يمكن من قياس فعالية وأثار البرنامج على الساكنة المستفيدة منه.

#### ■ تعليق

فيما يخص مشاريعربط الساكنة بشبكة الكهرباء، قررت اللجنة الوطنية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية إعفاء صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية من المساهمة في تمويل هذه النوعية من المشاريع في إطار برنامج تقليل الفوارق المجالية والاجتماعية بالعالم القروي منذ سنة 2018. حيث أوكلت مهمة تمويل هذه المشاريع لمصادر التمويل الأخرى (المكتب الوطني للماء والكهرباء، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمجالس الجهوية).



### المؤشر 5.1.419 : عدد الدواوير المزرودة بالماء الصالح للشرب

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
2023	70	70	70	70	70	70	عدد

#### ■ توضيحات منهجية

يتم حساب العدد التراكمي للدواوير التي تم تزويدها بالماء الصالح للشرب في إطار هذا البرنامج بناء على المعطيات المعبأة في النظام المعلوماتي من طرف المصالح القائمة على انجاز المشاريع، مما يمكن من قياس كفاءة الإنجاز مقارنة مع القيمة المستهدفة.

#### ■ مصادر المعطيات

نظام المعلومات لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية الذي طورته مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية بشراكة مع مديرية نظم المعلومات لوزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات يمثل مصدر المعلومات حول الإنجازات المحققة في إطار هذا البرنامج.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يمكن من قياس فعالية وأثار البرنامج على الساكنة المستفيدة منه.

#### ■ تعليق

فيما يخص مشاريع تزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب، قررت اللجنة الوطنية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية إعفاء صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية من المساهمة في تمويل هذه النوعية من المشاريع في إطار برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية بالعالم القروي منذ سنة 2018. حيث أوكلت مهمة تمويل هذه المشاريع لمصادر التمويل الأخرى (المكتب الوطني للماء والكهرباء، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمجالس الجهوية).



## برنامج 430: دعم وخدمات متنوعة

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

يهدف هذا البرنامج إلى تمكين الإدارة المركزية للوزارة القيام بالمهام المنوطة بها على أحسن وجه والتي تتعلق بالقيادة الاستراتيجية والتتبع والتقييم. كما يرمي إلى تمكين المصالح الخارجية للوزارة من إنجاز البرامج المسطرة على مستوى مناطق نفوذها في أحسن الظروف. ويتعلق الأمر أساساً بما يلي:

- تتابع وتقييم إنجاز استراتيجية "الجيل الأخضر"، قصد توجيه تدخلات مختلف الفاعلين في تنمية القطاع فلاحي على الصعيد الوطني والجهوي؛
- إنجاز الإحصائيات والاستقصاءات والدراسات الاستراتيجية، بهدف توفير المعلومات الضرورية والمعرفة الدقيقة للقطاع، لكافة المتتدخلين في القطاع فلاحي؛
- تنفيذ المخطط المديري لنظام المعلومات الذي يهم المصالح المركزية والخارجية للوزارة وكذا المؤسسات العمومية الخاضعة لوصايتها؛
- وضع نظام معلوماتي بغية تتبع أداء وفعالية القطاع فلاحي، وكذا مدى تنفيذ المشاريع والبرامج؛
- تنمية الموارد البشرية للوزارة وذلك عبر وضع مخطط للتكوين والتدبير التوعي للموظفين وكذا تدبير الكفاءات والمسارات المهنية؛
- إعداد وتحيين النصوص القانونية والتنظيمية ذات الصلة ب مجالات تدخل الوزارة؛
- تنمية وتفعيل التعاون الثنائي والمتعدد الأطراف مع التنظيمات المتخصصة؛
- توفير الدعم اللوجستي ووسائل العمل لفائدة المصالح المركزية للوزارة.

### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

### 2. مسؤول البرنامج

الكتابة العامة لقطاع الفلاحة

### 3. المتتدخلين في القيادة

- مديرية المالية؛
- مديرية الموارد البشرية؛
- مديرية نظم المعلومات؛



- مديرية الشؤون الإدارية والقانونية:
- مديرية الاستراتيجية والاحصائيات:
- المصالح المركزية والخارجية لقطاع الفلاحة.

#### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.430: تهمية كفاءات موظفي قطاع الفلاحة

المؤشر 1.1.430 : عدد المستفيدين من التكوين

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة (يوم/شخص/تكوين)
	-	-	-	15 000	16 500	19 782	

##### ■ توضيحات منهجية

- كيفية احتساب المؤشر: يوم/شخص/تكوين = مجموع عدد المشاركين  $\times$  المدة (تم الحصول على عدد المشاركين في كل دورة من خلال قوائم الحضور في أيام التكوين).

يمكن المؤشر المعتمد من احتساب عدد الموظفين الذين استفادوا خلال السنة من برامج التكوين المستمر، وكذا عدد أيام التكوين المستفاد منها بالنسبة لكل موظف. فهو بذلك يستند إلى العنصر المالي والعامل البشري في احتساب نسبة المجهود المبذول لتقويم مدى نجاعة مجهودات الوزارة على مستوى التكوين المستمر مع التدقيق في ذات الوقت في طبيعة المستفيدن داخل منظومة شريحة الموظفين سواء من حيث النوع (نسبة مشاركة المرأة مقارنة بالرجل)، أو من حيث الصنف (المسؤولين، الأطر، موظفي الدعم).

##### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الموارد البشرية.



## ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لتقييم أنسج لنتائج المؤشر المعتمد يلزم الأخذ بعين الاعتبار حدود المؤشر المتعلقة أساسا بما يلي:

- عدم كفاية الغلاف المالي المخصص للتكوين المستمر لمتطلبات التطور الحاصل في إطار الكتلة الأجرية;
- كلفة النفقات الأخرى المصاحبة للتكوين المستمر (النقل، المبيت، الأكل)، وايضا النفقات غير الظاهرة (الغياب، تقديم التكوين بشكل لا يلائم الانتظارات ...)، يجب ضبطها بشكل جيد.

## ▪ تعليق

الخطة الرئيسية الجديدة للتكوين المستمر 2016-2020 تمهد آفاقا جديدة لنجاعة الاستراتيجية القطاعية في مجال الموارد البشرية، من خلال تعزيز التكوين المستمر وعلاقته مع مختلف مكونات القطاع، وكذا نظام قيادته وتسويقه الجديد المبني على الأداء والناتج، بالإضافة للعائد على الاستثمار الذي يقاس عن طريق رفع مهارات الموظفين عبر أدوات يتم إنزالها تدريجيا.

بيد أن، عدة إكراهات تنضاف للوسائل الميزانية لضمان إنجاح دورات التكوين المستمر، كما أن المسطورة المفروضة للقيام بالخدمات تترك هامشا ضيقا في اختيار شركاء التكوين بما يناسب أهداف التكوين. أيضا يظل اللجوء إلى الاتفاقيات جد محدود، مما يحد الطريق لتبادل الخبرات ما بين الوزارة وخبرات باقي مستويات البنيات والوحدات (مؤسسات التكوين العالي، باقي قطاعات التكوين...).

ولذلك، فإن تنفيذ المبادئ التوجيهية في الخطة الرئيسية الجديدة للتكوين المستمر، لا يزال رهينا بالموارد البشرية والمالية الضرورية لتحسين نوعية التكوين، وكذا لمرونة إجراءات المشتريات العامة، وتنوع أساليب التكوينات، عن طريق تبني التكنولوجيا، نهج طرق التكامل بين استخدام التكوين عن بعد والتكوين الكلاسيكي وكذا تشجيع دورات تكوين تختتم بتقديم شهادات.

وتتجدر الإشارة إلى أن التوقعات لعام 2020 قد تم تعديلها نزولا بنسبة 40% في ظل انتشار وباء كوفيد 19 الذي تسبب في تقييد الميزانية وأثر على تنفيذ برامج التكوين، لا سيما في الوضع الحضوري لتجنب التجمعات الكبيرة مع صعوبة توفير الجانب اللوجستيكي (الإيواء، الطعام). ومع ذلك، فإن إعادة توجيه برمجة جزء من برامجنا التكوينية تتم بفضل منصة التكوين عن بعد "أكاديمية DepAgri" التي مكنتنا من مواصلة إجراء دوراتنا التكوينية في هذا الظرف الاستثنائي.



### الهدف 2.430: توفير النظم المعلوماتية وتنمية أمتها

#### المؤشر 1.2.430: نسبة رضا مستعملي النظم المعلوماتية

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	المواحدة
	-	-	-	99	98	99	%

#### ■ توضيحات منهجية

طريقة الحساب: عدد المستعملين الراضيين / مجموع عدد المستعملين المستقصيين.

نطاق المؤشر: مجموع التراب الوطني.

#### ■ مصادر المعطيات

إنجاز استقراء للرأي لدى عينة تمثيلية من مستعملي النظم من خلال تعبئة استماراة إلكترونية. وسوف تغطي العينة المستعملين في المديريات المركزية، والجهوية والإقليمية للقطاع.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا يشمل هذا الاستقراء مجموع نظم معلومات القطاع، كما أنه مرتبط بمدى انخراط المستعملين في التعبئة الدقيقة للاستماراة المتعلقة بهذا المؤشر.

#### ■ تعليق

سيمكن استقراء الرأي هذا من تقييم الفارق بين الخدمات التي يقدمها نظام المعلومات والاحتياجات الحقيقة للمستعملين. ومكنا، فإنه سيتم تسليط الضوء على مدى رضا مستعملي نظام المعلومات من حيث جودة التطبيقات والخدمة المساعدة المقدمة للمستعملين.



**الهدف 3.430: تحسين أماكن العمل**

**المؤشر 1.3.430 : نسبة المساحات المشغولة**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2023	التوقع 2022	مشروع قانون المالية 2021	قانون المالية 2020	إنجاز 2019	الوحدة
	-	-	-	14,92	-	-	متر مربع/شخص

**▪ توضيحات منهجية**

يمكن هذا المؤشر من قياس متوسط المساحات المشغولة من طرف موظفي قطاع الفلاحة النشطين (المصالح التابعة للمديريات المركزية والمديريات الجهوية والإقليمية للفلاحة). ويتم قياسه ب متر مربع/شخص.

يحتسب هذا المؤشر بنسبة بسطها ومقامها كالتالي:

- **البسط:** المساحة الصافية لمساحات العمل (المكاتب، وغرف الاجتماعات، وما إلى ذلك) للمصالح التابعة للمديريات المركزية والمديريات الجهوية والإقليمية للفلاحة. الممرات والأروقة والمرافق الصحية لا تؤخذ في الاعتبار.
- **المقام:** عدد موظفي المديريات المركزية والمديريات الجهوية والإقليمية للفلاحة النشطين.

**▪ مصادر المعطيات**

- المديريات المركزية؛
- المديريات الجهوية للفلاحة.



### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

نظراً لطريقة حسابه المبنية على المعدل فإن هذا المؤشر لا يظهر الفوارق في مساحات العمل المشغولة ما بين مختلف المديريات المركزية والجهوية والإقليمية، فهو متوسط وطني. كما أن العدد المتوقع للموظفين النشيطين يشمل جميع موظفي المديريات المركزية والمديريات الجهوية والإقليمية مع العلم أن بعضهم لا يشغل المكاتب بسبب طبيعة مهامهم (سائقو المصالح الخارجية، سعاة إلخ)

وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن هذا المؤشر لا يوفر معلومات عن نوعية مساحة العمل (مساحة تمت صيانتها وتجهيزها بشكل جيد) وما إذا كانت هذه المساحات تفي بالأبعاد الدنيا الموصى بها ( $2.80 * 2.80$  متر مربع).

### ■ تعليق

القيمة المتوقعة لهذا المؤشر بالنسبة لسنة 2021 هي 14.92 متر مربع/شخص وتجاوز بذلك القيمة الموصى بها في المعايير الدولية 10 متر مربع/شخص.



## الجزء الثالث

### محددات النفقات



## 1. محددات نفقات الموظفين والأعوان

### أ. بنية أعداد الموظفين للسنة الجارية

• جدول 17 : التوزيع حسب الدرجات / الرتب

%	الأعداد			الدرجات/الرتب
	المجموع	الإناث	الذكور	
30,02	1 254	318	936	موظفي التنفيذ (السلالم من 5 إلى 6 و السالم المطابقة)
18,46	771	288	483	موظفي الإشراف (السلالم من 7 إلى 9 و السالم المطابقة)
51,52	2 152	900	1 252	الأطر والأطر العليا (السلم 10 وما فوق و السالم المطابقة)
100	4 177	1 506	2 671	المجموع

• جدول 18 : التوزيع حسب المصالح

%	الأعداد			المصالح
	المجموع	الإناث	الذكور	
25,19	1 052	484	568	المصالح المركزية
74,81	3 125	1 022	2 103	المصالح الامركزية
100	4 177	1 506	2 671	المجموع



جدول 19 : التوزيع حسب الجهات

%	المجموع	الإناث	الذكور	المصالح
	الاعداد			
9,06	265	79	186	جهة طنجة-تطوان-الحسيمة
9,3	272	82	190	جهة الشرق
17,7	518	183	335	جهة فاس - مكناس
14,56	426	137	289	جهة الرباط - سلا - القنيطرة
9,36	274	87	187	جهة بني ملال - خنيفرة
10,05	294	124	170	جهة الدار البيضاء- سطات
10,29	301	110	191	جهة مراكش - آسفي
3,28	96	20	76	جهة درعة - تافيلالت
6,49	190	48	142	جهة سوس - ماسة
3,62	106	32	74	جهة كلميم - واد نون
4,82	141	32	109	جهة العيون-السااقية الحمراء
1,47	43	11	32	جهة الداخلة - واد الذهب
100	2 926	945	1981	المجموع

تعليق ■



يغطي التوزيع الحالي للموظفين جميع الجهات ويقوم على الحفاظ على سياسة التوزيع المعتمد بتخصيص ثلثي إجمالي أعداد الموظفين للمصالح الخارجية، مقابل الثلث للمصالح المركزية.

حيث يمثل موظفي المصالح اللامركزية: المصالح الجهوية 2926، أشبال الملك الحسن الثاني 62، الموظفون في وضعية رهن الإشارة 81، الموظفون التابعون للمدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين 56، كما هو موضح في الجدول أسفله:

%	الأعداد			
	المجموع	الإناث	الذكور	
1.98%	62	16	46	أشبال الملك الحسن الثاني والعائدين
2.60%	81	44	37	الموظفوون في وضعية رهن الإشارة
1.79%	56	17	39	الموظفوون التابعون للمدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين
6.37%	199	77	122	المجموع
100%	3125	1022	2103	المصالح اللامركزية

## ب. تحليل بنية أعداد الموظفين من منظور النوع

يعكس تحليل أعداد الموظفين لسنة 2020 - قطاع الفلاحة- إرادة هذا الأخير اتجاه تقوية مقاربة النوع، حيث تمثل النساء في المصالح المركزية نسبة 46 في المائة مقابل 32.70 في المائة على صعيد المصالح اللامركزية، إضافة إلى أن التوزيع حسب الدرجات والسلالم يوضح أن نسبة الأطر والأطر العليا من النساء قد بلغ 41.82 في المائة مقابل 37.35 في المائة لموظفي الإشراف و 25,35% في المائة لموظفي التنفيذ.



### ج. توزيع نفقات الموظفين والأعوان

• جدول 20 : توقع نفقات الموظفين للسنة 2021 (مشروع قانون المالية)

النفقة	النفقة	النفقات الدائمة
4177	584 975 596	
0	0	المناصب المحدوفة
200	21 239 150	عمليات التوظيف ( تتضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها )
22	9 000 000	عمليات الإدماج
	0	مقتضيات أخرى تتعلق بمراجعة الأجر ( ت تضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها )
	79 076 254	الترقيات في الدرجة والرتبة ( ت ت ضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها )
4399	694 291 000	نفقات الموظفين المؤداة من طرف مديرية نفقات الموظفين
	1 370 000	نفقات الموظفين الأخرى المؤداة من طرف محاسبى الخزينة العامة للمملكة
	695 661 000	نفقات الموظفين المتوقعة



## 2. محددات نفقات المعدات و النفقات المختلفة والاستثمار حسب البرنامج و المشروع أو العملية

برنامج 415 : تطوير السلالسل المنتجة

### ▪ محددات نفقات الاستثمار أو نفقات المعدات والذات المختلطة

- مشروع 1 : مشروع إدماج التحولات المناخية في إنجاز مخطط المغرب الأخضر
- مشروع 2 : برنامج التنمية القروية لمناطق العجلال
- مشروع 3 : مشروع الفلاحة التضامنية والمندمجة بالمغرب
- مشروع 4 : تنمية قطاع الزيتون لصالح صغار الفلاحين
- مشروع 5 : مشروع استصلاح وتنمية واحات طاطا
- مشروع 6 : الفلاحة التضامنية- الركيزة الثانية
- مشروع 7 : برنامج دعم مخطط المغرب الأخضر الممول من طرف الوكالة الفرنسية للتنمية
- مشروع 8 : تنمية سلسلة إنتاج اللوز بالمنطقة الشرقية
- مشروع 9 : مشاريع الدعامة 11
- مشروع 10 : تنمية الفلاحة التضامنية

يشكل البرنامج الفرعى المتعلق بالفلاحة التضامنية دليلا ملمسا على مجهودات الدولة في تنمية الفلاحة بشكل عام، وفي مكافحة الفقر لفائدة صغار الفلاحين بشكل خاص. حيث ساهمت هذه الفلاحة بشكل كبير في تعسين الدخل وظروف العيش بالمناطق الهشة، وذلك بفضل آلية الحكومة الممنهجة وأيضاً التعيبة القوية لجميع الفاعلين في إطار مقاربة تشاركية.

وتتركز الرؤية الجديدة لتنمية الفلاحة التضامنية على تعزيز المكتسبات واستدامة نتائج وأثار المشاريع من جهة، ومن جهة أخرى على انبثاق جيل جديد من مشاريع الفلاحة التضامنية.



ويهم برنامج العمل لسنة 2021، إتمام 417 مشروعًا مبرمجة في إطار مخطط المغرب الأخضر، ولا سيما المشاريع الممولة من طرف المانحين والمشاريع الخاضعة لاتفاقيات خاصة.

- مشروع 11 : مشروع تنمية السلالس الفلاحية بالمناطق الجبلية لإقليم الحوز
- مشروع 12 : مشروع تنمية سلالس الإنتاج بالمناطق الجبلية لتازة
- مشروع 13 : دعم المهام
- مشروع 14 : سلالس الانتاج الحيواني والنباتي

تتمثل أهم البرامج المرتقبة في مجال تنمية سلالس الإنتاج النباتي والحيواني برسم سنة 2021 فيما يلي:

- إنجاز برنامج تنمية أشجار النخيل المبرمج برسم سنة 2020 في الواحات للحد من آثار الجفاف وتحسين الإنتاجية في إطار اتفاقية الشراكة المتعلقة بصيانة وتنظيف بساتين النخيل وتشجيع خلق فرص العمل؛
- مساهمة الوزارة في إنشاء وتأهيل المجازر العصرية للحوم الحمراء في إطار شراكة مع الجماعات الترابية طبقاً لتوجهات الاستراتيجية الجديدة للفلاحة "الجيل الأخضر" التي تهدف إلى تنظيم مسالك تسويق اللحوم بطريقة عصرية وتحسين جودتها من خلال:
  - مواصلة استغلال نتائج الدراسة حول المخطط المديري لإنجاز المجازر وأسواق الماشية ذات أولوية لتطوير تثمين وتسيير الحيوانات واللحوم وتوجيه المستثمرين؛
  - استغلال أسواق الماشية الجهوية النموذجية والعصرية بسيدي بنور والقصر الكبير وأزرو وعين بنى مطهر وكيسن بهدف تنظيم تسويق الحيوانات بطريقة عصرية وتحسين دخل مربي الماشية؛
  - انتهاء الأشغال وبداية استغلال المجزرة العصرية للدواجن ومجازرة اللحوم الحمراء وسوق الجملة للخضروات والفواكه بالقصر الكبير؛
- مساهمة الوزارة في تطوير وتأهيل محميات الصيد الملكية.

- مشروع 15 : العلامات التجارية والمنتجات المحلية

تتمثل أهم البرامج المرتقبة في مجال الترميز و المنتجات المحلية برسم ميزانية سنة 2021 الخاصة بوكالة التنمية الفلاحية فيما يلي:



- تأهيل 75 مجموعة منتجة جديدة للمنتجات المجالية من خلال دعم وتحسين الإنتاج والقدرة التنافسية لهذه المجموعات، وكذا مواكبة هذه المنتوجات لمتطلبات السوق وتوقعات المستهلك من حيث الجودة والترويج وانتظام الإمدادات؛
- مواصلة مواكبة 280 مجموعة منتجة للمنتوجات المجالية من أجل تفعيل مخططات العمل المنجزة لتأهيلهم عبر تكثيف وتحسين ظروف الإنتاج والتثمين والتسويق والتسخير؛
- تعزيز الشراكات مع الأسواق التجارية الكبرى والمتوسطة من أجل تثمين وتسويق المنتوجات المجالية؛
- مواصلة برنامج تعزيز التجارة الإلكترونية عبر إنشاء مواقع بيع على الانترنت لفائدة المجموعات المنتجة وترويج منتوجاتهم عبر الأنترنت وعدة وسائل إعلامية؛
- متابعة تسخير المنصتين اللوجستيكية والتسويقية بمكناس والحسيمة الخاصتين بتسويق المنتوجات المجالية وحث المجموعات المنتجة للمنتوجات المجالية للاستفادة من الخدمات المقدمة؛
- ترويج المنتوجات المجالية والعلامات المميزة للمنشأ والجودة على الصعيد الوطني عبر حملات ترويجية على مستوى نقاط البيع (الأسواق الكبرى والمتوسطة والأروقة التجارية، ...)، وحملات إعلامية مؤسساتية على مستوى عدة وسائل إعلامية؛
- مواصلة تنظيم المشاركة المغربية في المعارض الدولية بهدف تطوير التصدير التضامني للمنتوجات المجالية المغربية وتعزيز تموقعها بالسوق الدولية وتتابع إنجاز العقود التجارية؛
- تنظيم مشاركة المجموعات في المعارض الوطنية من أجل ترويج أفضل لهذه المنتوجات؛
- مواصلة أشغال لجنة المصادقة على استعمال الرمز الجماعي «Terroir du Maroc» التي ترأسها وكالة التنمية الفلاحية والمكونة من ممثلي مديرية تنمية سلاسل الإنتاج، المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية، المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية، المؤسسة المستقلة لمراقبة وتنسيق الصادرات، المختبر الرسمي للتحاليل والأبحاث الكيميائية والمديريات الجهوية للفلاحة المعنية؛
- مواصلة إنجاز التحاليل في إطار اتفاقية الشراكة بين وكالة التنمية الفلاحية والمختبر الرسمي للتحاليل والأبحاث الكيميائية، لمراقبة جودة المنتوجات الحاصلة على رخصة استخدام الرمز الجماعي المذكور؛
- ترويج الرمز الجماعي من خلال حملات إعلامية مؤسساتية على مختلف وسائل التواصل (إعلانات باللهجة المغربية).

#### ■ مشروع 16 : تطوير الفلاحة التجارية



يرمي هذا البرنامج الفرعى إلى تطوير البنية التحتية، من أجل تثمين المنتوجات الفلاحية على صعيد مناطق الإنتاج الفلاحي وتطوير الصناعات الغذائية. وتتمثل أهم البرامج المرتقبة في مجال تنمية الأعمال الفلاحية برسم سنة 2021 فيما يلي:

#### الأقطاب الفلاحية:

- أقطاب مكناس وبركان وتادلة وسوس: مواصلة عملية تسويق الأقطاب لدى المستثمرين وإنشاء الوحدات الصناعية بهما؛
- أقطاب الغرب واللوκوس: التوقيع على اتفاقية تثمين كل قطب واتخاذ التدابير من أجل إطلاق أعمال التجهيز والتهيئة؛
- قطب الحوز: تدقيق دراسات الجدوjy والمصادقة على الوعاء العقاري الذي سياحتضن المشروع.

#### أقطاب الجودة للمنتوجات الغذائية:

- أقطاب مكناس وبركان وتادلة: مواصلة أنشطة الأقطاب في مجالات البحث ومراقبة جودة المنتوجات الفلاحية وكذا مواكبة المهنيين؛
- قطب سوس: إنهاء أشغال البناء وتجهيزه؛
- أقطاب الغرب واللوκوس: إطلاق الدراسات التقنية.

#### إنشاء مركزين لابتكار في مجال الصناعات الغذائية:

- مركز مكناس: مواصلة بناء وتجهيز المركز، بالإضافة إلى إطلاق طلبات عروض مشاريع في ميدان الابتكار في مجال الصناعات الغذائية.
- مركز بركان: بناء وتجهيز المركز.

#### أسواق الجملة للخضروات والفواكه:

- بناء أسواق نموذجية بكل من جهة الرباط-سلا-القنيطرة والجهة الشرقية.

#### تنمية قطاع الصناعات الغذائية:

- مواصلة إنجاز برنامج العمل المسطر في إطار العقد البرنامج لتطوير قطاع الصناعات الغذائية وكذا ملحقه الموقعين مع المهنيين وتزيل مقتضياتهما عبر توقيع اتفاقيات خاصة بين الحكومة والتنظيمات المهنية المعنية بالنسبة لكل سلسلة وكذا للتدابير الأفقية.



■ مشروع 17: المؤسسات العمومية المساعدة للسياسة الفلاحية

تتمثل أهم المشاريع المبرمجة برسم سنة 2021 في:

بالنسبة للاستشارة الفلاحية:

- تنزيل وتفعيل أهداف وبرامج استراتيجية "الجيل الأخضر" على الصعيد الجهوي والإقليمي والمحلي؛
- مواصلة تحديث وعصرنة وصيانة وتجهيز المراكز المحلية للاستشارة الفلاحية والمصالح الإقليمية للاستشارة الفلاحية؛
- تعزيز تجهيز المستشارين الفلاحيين بالمعدات التقنية الملائمة للعمل بالميدان والرفع من قدرات تدخلاتهم لدى الفلاحين؛
- متابعة إحداث المدارس الحقلية في مختلف سلاسل الإنتاج ذات الأولوية بتعاون مع الشركاء المهنيين ومؤسسات البحث والتكوين؛
- مواصلة تنظيم أيام تكوينية وإخبارية وتحسيسية وتنشيطية ولقاءات الدعم والاستشارة بين المنتجين والباحثين والمهنيين والمجمعين على الصعيد الوطني والجهوي والإقليمي والمحلي وذلك في إطار مواكبة برامج استراتيجية "الجيل الأخضر"؛
- تنظيم رحلات دراسية لفائدة الفلاحين على هامش التظاهرات الفلاحية الوطنية والجهوية؛
- مواصلة دعم البرنامج الوطني لإحداث جيل جديد من التعاونيات الفلاحية؛
- خلق منظومة المعلومات لتقاسمها مع الفلاحين والمهنيين بشكل تفاعلي، بالإضافة إلى تنمية وتعزيز قنوات نشر المعرفة عبر الوسائل السمعية البصرية والشبكات العنكبوتية؛
- مواصلة دعم التعاونيات الفلاحية للمرأة القروية وتنمية الشراكة وتفعيتها بين المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية والتنظيمات البيمهنية وخاصة النسوية منها؛
- مواصلة تدعيم قدرات الفلاحين وأبناء الفلاحين والمرأة القروية عبر برامج تكوينية هادفة؛
- متابعة تنظيم دورات تكوينية وتدعيم وتنمية القدرات العلمية والمعرفية لفائدة المستشارين الفلاحيين ومسؤولي الاستشارة الفلاحية.

بالنسبة لغرف الفلاحية:

ونظراً للظروف الاستثنائية التي تميزت بها سنة 2020، على إثر تفشي جائحة كوفيد-19، وامتثالاً لإجراءات وتدابير العمل الواجب اتباعها بإدارات قطاع الفلاحة والمؤسسات العمومية، كما نصت على ذلك مذكرة السيد الوزير عدد 1657 بتاريخ 29 ماي 2020، تم منح اعتمادات لغرف الفلاحية لتمكينها من اقتناه التجهيزات الصحية ومواد التعقيم والكمامات والمعدات الضرورية الأخرى للوقاية من الفيروس.



ومواكبة للتدابير المتعلقة بهذه الجائحة، فقد تم تعديل ميزانيات الاستثمار الخاصة بالغرف الفلاحية التي عرفت تقليلها بنسبة 20% حيث انخفضت الاعتمادات المخصصة لها من 100 مليون درهم إلى 80 مليون درهم. كما تم حث الغرف الفلاحية على عدم برمجة عمليات تخص تكوين وإخبار الفلاحين وتنظيم رحلات دراسية وتنظيم تظاهرات ومعارض إقليمية. بالمقابل قامت هذه المؤسسات بإنجاز عمليات تتعلق أساساً بدعم التنظيم المهني الفلاحي عن طريق شراء المعدات والآلات الفلاحية ودعم الكسابة بالأعلاف وإنجاز نقط الماء.

تمثل أهم المشاريع المبرمجة برسم سنة 2021 في:

- الاستعداد لانتخابات الغرف الفلاحية التي سترعفها سنة 2021، عن طريق التنسيق التام مع وزارة الداخلية والمديريات الجهوية للفلاحة لإنجاح هذه العملية؛
- العمل على إحداث وتفعيل لجان التدقيق على صعيد كل غرفة فلاحية، وذلك لمواكبة هذه المؤسسات وتتابع عمليات التدقيق الخارجي التي تقوم بها؛
- مواصلة أشغال بناء آخر مقرات الغرف الفلاحية بجهة كلميم واد نون بمدينة كلميم؛
- مواصلة دعم الاعتمادات المبرمجة لإنجاز الأنشطة التنموية التي تقوم بها الغرف الفلاحية، والتي تتجلى في:

- المساهمة في تفعيل الاستراتيجية الفلاحية الجديدة لتطوير القطاع الفلاحي "الجيل الأخضر 2020-2030" عبر إعطاء الأولوية لتأطير العنصر البشري للمساهمة في انباث جيل جديد من الطبقة الوسطى الفلاحية، وذلك عن طريق مواكبة تأهيل الفلاحين وتطوير قدراتهم عبر جيل جديد من آليات المصاحبة؛
- إنجاز مشاريع فلاحية تنموية تدرج في مجال الاستراتيجية الفلاحية الجديدة بمناطق نفوذ كل غرفة.

بالنسبة لوكالة التنمية الفلاحية:

سيتم برسم ميزانية سنة 2021 دعم الاعتمادات المبرمجة لإنجاز المهام والأنشطة التي تقوم بها وكالة التنمية الفلاحية، والتي تتجلى في المشاركة في تنفيذ الاستراتيجية التي وضعتها الحكومة في مجال التنمية الفلاحية، وذلك عبر مخططات العمل المتعلقة بدعم سلاسل الإنتاج الفلاحي ذات القيمة المضافة العالية بهدف تحسين الإنتاجية وكذا مشاريع الفلاحة التضامنية وتشجيع إنشاء المقاولات الفلاحية.

#### • الإعلان المدقوعة للمؤسسة العمومية



<p><b>المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية</b></p>	<p>56 مليون درهم</p>	<p>أو التحويلات للمؤسسة العمومية</p>
<p>يسهر المكتب على تطبيق السياسة الحكومية في مجال الاستشارة الفلاحية خاصة فيما يخص:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مواكبة وتأطير وتقديم الاستشارة الفلاحية للفلاحين؛</li> <li>- مواكبة المهنيين في تحطيط وتنفيذ وتنبئ المشاريع الفلاحية؛</li> <li>- تطوير الشراكة في مجال الاستشارة الفلاحية.</li> </ul> <p>- الأعمال والأنشطة المتعلقة بالاستشارة الفلاحية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تنزيل وتفعيل أهداف وبرامج استراتيجية "الجيل الأخضر"؛</li> <li>• خلق منظومة المعلومات وتنمية وتعزيز قنوات نشر المعرفة عبر الوسائل السمعية البصرية والشبكات العنكبوتية؛</li> <li>• خلق جيل جديد من التنظيمات الفلاحية المبتكرة؛</li> <li>• مواكبة المشاريع التضامنية واستدامة مشاريع الدعامة الثانية؛</li> <li>• دعم وتأطير المرأة القروية من خلال الشراكة مع المجموعات ذات النفع الاقتصادي النسائية؛</li> <li>• تكوين الفلاحين؛</li> </ul> <p>◦ مرافقة الفلاحين للاستفادة من المساعدات المالية؛</p> <p>◦ تنظيم رحلات علمية وأيام تحسينية للفلاحين؛</p> <p>◦ التنظيم والمشاركة في الفعاليات والمعارض الفلاحية؛</p> <p>◦ نشر الوثائق المتعلقة بالاستشارة الفلاحية ونتائج البحث التطبيقية؛</p> <p>◦ تنفيذ عمليات الاستشارة الفلاحية في إطار مشاريع تشاركية؛</p> <p>◦ تطوير الاستشارة الفلاحية الخاصة؛</p> <p>◦ تجديد وتجهيز هيكل المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية.</p>	<p>مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط</p> <p>الأنشطة</p>	



<p><b>وكالة التنمية الفلاحية</b></p> <p>51 مليون درهم</p> <p>تساط بالوكالة مهمة المشاركة في تنفيذ الاستراتيجية التي تضعها الحكومة في مجال التنمية الفلاحية. وتكتف الوكالة على الخصوص بالاقتراح على السلطات الحكومية مخططات العمل المتعلقة بدعم سلاسل الإنتاج الفلاحي ذات القيمة المضافة العالية بهدف تحسين الإنتاجية.</p> <p>- البحث عن العقار اللازم وتعبيته لتوسيع الدوائر الفلاحية وتطوير الزراعات ذات القيمة المضافة العالية؛</p> <p>- تفعيل ومواكبة إنجاز مشاريع الدعامة الثانية، وذلك عبر تشجيع وتنفيذ مشاريع قابلة للاستثمار من الناحية الاقتصادية بهدف تحسين دخل الفلاحين؛</p> <p>- دعم وتأطير الفلاحين؛</p> <p>- تشجيع وتنمية المنتجات الفلاحية، وذلك بوضع أنظمة جديدة في مجالات الري وتجهيز الصياغات والتوضيب والتسويق؛</p> <p>- تشجيع الاستثمار الفلاحي وتفعيل الشراكات مع المستثمرين؛</p> <p>- تشجيع العرض الوطني في مجال الاستثمارات الفلاحية عبر تنظيم تظاهرات وعارضات وحملات إعلامية.</p>	<p><b>المؤسسة العمومية</b>  <b>( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة )</b></p> <p><b>الإعانات أو التحويلات للمؤسسة العمومية</b></p> <p><b>مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط</b></p> <p><b>الأنشطة</b></p>
--	---

<p><b>المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي</b></p> <p>119 مليون درهم</p> <p>تسعى المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي إلى تنفيذ سياسة الدولة المتعلقة بالقطاع الفلاحي بمنطقة نفوذها في إطار برنامج تنمية سلاسل الإنتاج عبر مشاريع تعزيز التنمية الفلاحية المحلية من خلال:</p> <p>- ترويج وتكثيف وتنمية الفلاحة المحلية؛</p> <p>- تحسين دخل الفلاحين؛</p> <p>- النهوض بمشاريع الدعامة الثانية.</p> <p>إنجاز وتنبع مشاريع الدعامة الثانية.</p>	<p><b>المؤسسة العمومية</b>  <b>( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة )</b></p> <p><b>الإعانات أو التحويلات للمؤسسة العمومية</b></p> <p><b>مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط</b></p> <p><b>الأنشطة</b></p>
--	---



برنامـج 416 : تعليم و تكوين و بحث

• محدـدات نفـقات الـاستـثـمار أو نفـقات الـمـدـادـات وـالـنـفـقات الـسـعـلـة

- مشروع 1 : دعم تكوين المساجين
- مشروع 2 : دعم المهام
- مشروع 3 : التعليم الفلاحي العالي

تتعلق المشاريع والإجراءات الرئيسية التي اقترحها معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة برسم سنة 2021 بشكل أساسى بالإنشاءات والتجهيزات والمعدات والخدمات المختلفة الالزمة لتشغيل الهياكل التعليمية والإدارية وكذلك لتحسين جودة الحياة الطلابية وتشمل:

- استمرار مشروع تطوير مركز التوثيق التابع للمعهد;
- تعزيز الرقمنة على مستوى المؤسسة;
- الشروع في الدراسات المتعلقة بإنشاء مدرستين في مجال الطبوغرافيا والطب البيطري;
- إنشاء مركز التميز في البستانة على مستوى جهة سوس ماسة في إطار اتفاقية شراكة موقعة من قبل وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات وسفارة هولندا في المغرب. يهدف هذا المشروع إلى تعزيز البحث والابتكار، وخلق قيمة مضافة وتحسين عوامل الإنتاج من أجل دعم ومواكبة مشاريع استراتيجية الجيل الأخضر.

فيما يتعلق بالمدرسة الوطنية للفلاحة بمكناس، فإن مشروع الأداء للسنة المالية 2021 ينص بشكل أساسى على بناء وتطوير البنية التحتية والتعليمية والعلمية وشراء المعدات والتجهيزات.

فيما يتعلق بالمدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين في سلا، تهدف الإجراءات الرئيسية التي سيتم تنفيذها في سنة 2021 إلى:

- صيانة وإصلاح شبكة معالجة مياه الصرف الصحي (التنظيف، التخلص من النفايات، إصلاح الأنابيب، إلخ);
- اقتناص المعدات والأدوات التقنية لدعم جيد وتعزيز التدريب النظري;
- اقتناص مواد تعليمية ومخبرية لدعم وتنمية التكوين النظري.



#### ▪ مشروع 4: البحث الزراعي

بالنسبة للبحث الزراعي، من المتوقع إنجاز المشاريع التالية برسم سنة 2021:

مديرية التعليم والتكوين والبحث:

- تنفيذ مشاريع البحث والتنمية في إطار الميكانيزم التنافسي للبحث والتنمية والإرشاد (MCRDV) الذي تم إطلاقه في إطار استراتيجية التكوين والبحث؛
- تنظيم النسخة الثانية عشرة لجائزة الحسن الثاني الكبرى عن الابتكار والبحث في المجال الفلاحي.

مركز الدعامة الثانية لمخطط المغرب:

في إطار المهام المنوطة به، وأخذنا بعين الاعتبار التوجهات المخولة له يتوقع هذا المركز إنجاز الأنشطة التالية:

- دعم المجموعات المهنية في التسويق؛
- دعم المديريات الجهوية للفلاحة لاعتماد نظام المعلومات الجغرافية في تتبع مشاريع التنمية الفلاحية ومواكبتها لاعتماد مناهج دعم متكاملة للمنظمات المهنية وكذلك إدماج آثار تغير المناخ في تحطيط المشاريع.

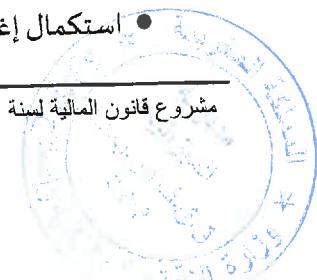
المعهد الوطني للبحث الزراعي:

من خلال برنامجه البحثي الجديد متوسط المدى 2021-2024، يتعهد المعهد الوطني للبحث الزراعي بتحقيق أهداف استراتيجية الجيل الأخضر 2020-2030. من حيث الاستثمار، ستعطى الأولوية في عام 2021 لمشاريع البحث الكبرى في مجال الحمضيات وعلم البيئة والزراعة الرقمية ونقل التكنولوجيا.

يهدف مشروع ميزانية الاستثمار لسنة المالية 2021 إلى توحيد عمليات الاستثمار المخطط لها لعام 2020 والتي سيتم تنفيذها في عام 2021 وأيضاً لتلبية الاحتياجات التي أعربت عنها وحدات المعهد المختلفة.

فيما يتعلق بتوحيد السنة المالية 2020، فإن اعتمادات الالتزام تهدف إلى إنجاز العمليات التالية:

- تجهيز المباني التقنية والإدارية على مستوى مراكز البحث الجهوية؛
- شراء المعدات العلمية والمخبرية المركزية في مقر المعهد؛
- استكمال إغلاق الميادين التجريبية الخاصة بتوفير الحراسة.



فيما يتعلق بالاحتياجات المعتبر عنها لسنة 2021، فإن الاعتمادات المخطط لها مخصصة لعمليات المعدات على مستوى المراكز الجهوية للبحث خاصة:

- تجهيز المباني التقنية والإدارية لمختلف المراكز والأقسام؛
- تطوير وتركيب بشكل رئيسي حديقة كهروضوئية بمركز سطات، وإنشاء صندوق لإنتاج السماد في مركز أكادير وتربية الحشرات بمركز تادلة وتركيب غرفة النمو ومكيفات الهواء لتوسيع نطاق وحدة البحث في مجال التكنولوجيا الحيوية بمركز الرباط؛
- بناء وتسبيح المحطات التجريبية بشكل رئيسي في المناطق التابعة لمراكز سطات، تادلة،مراكش، القنيطرة والرباط؛
- بناء وتجهيز البيوت الزجاجية بمساحة 5000 متر مربع ومعدات بيت زجاجي تجريبي Monochapelle بمركز أكادير، وأخرين بمراكز مكناس والرباط؛
- تطوير شبكات الري والأحواض وتجهيز الآبار وأعمال تطوير العقار؛
- تجهيزات المراكز الجهوية المختلفة بالأجهزة والمعدات العلمية والمخبرية وكذلك تجهيز مختلف المحطات التجريبية بالمعدات الزراعية والري؛
- شراء السيارات لمختلف المراكز.

#### ■ مشروع 5 : التكوين المهني والتعليم التقني الفلاحي

يعتزم برنامج التكوين المهني الفلاحي بتوفير تكوين لفائدة 10931 متدرّب برسم سنة 2021:

- التكوين الأساسي: 5731 متدرّب؛
- التكوين بالدرج: تكوين 5200 متدرّج من أبناء وبنات الفلاحين.

تندرج المكونات الأساسية لميزانية الاستثمار لمؤسسات التكوين المهني الفلاحي ضمن الهدف الإجمالي للرقي بجودة التكوين والرفع من الطاقة الاستيعابية لمنظومة التكوين المهني عبر:

-اعتماد نمط جديد من الحكامة لمنظومة من أجل جعلها في تناصق مع توجيهات مدن المهن والكافئات، وكذلك الشروع في خلق المكتب الوطني للتكوين المهني الفلاحي؛

-عصرنة الأدوات البيداغوجية للتعليم باعتماد مناهج مبتكرة واستعمال تقنيات الإعلام والتواصل، من خلال:

- الرقمنة التدريجية للتكوين المهني الفلاحي عبر شراء أدوات معلوماتية وتوفير المساعدة التقنية لمواكبة رقمنة مسار التكوين، وفي هذا الإطار يتعين على مؤسسات التكوين المهني الفلاحي تكريس



ثقافة الرقمنة لدى المتدربين الشباب عبر مقاربات بيداغوجية مبتكرة باستعمال تكنولوجيات لنقل المعرفة والخبرة والمهارة الحياتية. هكذا فالآهداف المتواخدة من هذا المشروع هي:

- اكتساب فعال للكفاءات التقنية المرتبطة بالمهنة باعتماد استراتيجية التحويل الرقمي الذي يعتمد على تكامل المناهج البيداغوجية ووسائل التكوين؛
- دعم التكنولوجيا للرفع من أداء منظومة التكوين المهني الفلاحي؛
- تمكين المتدربين من اكتساب خبرة في مجال التكوين اعتمادا على أنماط بيداغوجية جديدة، مرنّة، جذابة، ممتعة ومحفزة.

• تعزيز اللغات والمهارات الناعمة، من خلال:

- مشروع تحسين مسار تكوين المتدربين اعتمادا على مخطط تعليم اللغات، عبر نمط التعلم المدمج لتمديد زمن التعلم الذي سيدعم الدروس داخل الفصل؛
- القدرة على العمل ضمن مجموعات وتسهيل التواصل وروح المبادرة باعتبارها من الميزات المطلوبة من طرف المشغلين. في هذا الإطار يستلزم مشروع تطوير التكوين بالوسط القروي حيزا زمنيا مخصصا للمسار يقدر ب 60 ساعة. وسيتم بلورة هذا المضمون بمشاركة مهني القطاع وسوف يتم تعميمه تدريجيا بمسارات وأنماط وشعب التكوين.

-استكمال أشغال بناء مركزين للتكوين على مستوى الرحامنة وجرسيف. يتوقع تجهيز هاذين المركزين خلال سنة 2022؛

-استكمال مخطط عمل العصرنة والرفع من مستوى 53 مؤسسة للتكوين المهني الفلاحي (أجنحة داخلية، بناءات، ضيعات للتجارب البيداغوجية....)؛

-تشغيل مركز الهندسة التربوية وتكوين المكونين بالمهدية لاستضافة عشرات أوراش عمل سنويا لـ 250 مستفيد حول مواضيع مختلفة تهدف إلى الارتقاء بالتدريب المهني الفلاحي. وتشمل تدابير أخرى:

- لقاءات لجنة العمل حول رقمنة التكوين؛
- لقاءات لجنة العمل حول مستقبل مؤسسات التكوين المهني الفلاحي وإحداث مدن المهن والكافئات؛
- لقاءات لجنة العمل حول التنمية البشرية (الكفاءات الأساسية، اللغات والمهارات الناعمة).

-تفعيل مخطط عمل التكوين ودعم ترسّس المكونين على المستوى التقني والبيداغوجي.

■ مشروع 6: تعميم فلاحي



■ مشروع 7 : ادماج بعد النوع ضمن مخطط المغرب الأخضر

فيما يخص إدماج مقاربة النوع في برامج ومشاريع تنمية سلاسل الإنتاج الفلاحية فيتوقع إنجاز الأنشطة التالية:

- برمجة وإنجاز دورات تكوينية لتكوين القدرات في مجال مقاربة النوع لفائدة نقط الارتكاز للنوع الاجتماعي التابعة للهيأكل والمؤسسات المركزية والجهوية لقطاع الفلاحة ومكونين ومكونات التكوين المهني الفلاحي؛
- إنتاج وصلات إعلامية وبرامج إذاعية وتلفزيونية ووسائل سمعية بصرية ومكتوبة في مجال النوع الاجتماعي (ملصقات، منشورات، كتيبات، لافتات، أدلة، تقرير النوع الاجتماعي ...).

■ مشروع 8 : دعم المقاولات الفلاحية النسوية

▪ الإعانة المدقوعة للمؤسسة العمومية

المؤسسة العمومية	( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة )	أو الإعانات التحويلات للمؤسسة العمومية	مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط	الأنشطة
مؤسسات التدريب والبحث				
16 مليون درهم مخصصة للمدرسة الوطنية الفلاحية بمكنا؛ 65 مليون درهم مخصصة لمعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة.	تتجلى المهام الرئيسية لمعهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة والمدرسة الوطنية الفلاحية بمكنا في: - تكوين المهندسين الزراعيين المتخصصين والأطباء البياطرة؛ - البحث العلمي والتكنولوجي؛ - المساهمة في التنمية الزراعية.			
	- التكوين الأساسي للمهندسين الزراعيين والأطباء البياطرة؛ - التكوين المستمر في المجال الفلاحي؛ - تهئي الشباب للاندماج في سوق الشغل؛ - تأثير البحث؛ - نشر المعرفة ونقل التكنولوجيا.			



المؤسسة العمومية ( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة )	الأعانت التحويلات للمؤسسة العمومية
<p>المعهد الوطني للبحث الزراعي</p> <p>104 مليون درهم.</p> <p>يعتبر المعهد الوطني للبحث الزراعي مؤسسة مكافة بإجراء البحث العلمي دعماً للسياسات العمومية للتنمية الفلاحية وكذلك البحوث الاستباقية التي ينبغي أن تضمن استدامة نظم الإنتاج. ويرتكز مجال الاختصاصات على العلوم التي تهتم بالنباتات والحيوانات والبيئة والعلوم الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجيات الرامية إلى تحسين الإنتاج الزراعي بما في ذلك أساليب تحويل المنتجات واستخداماتها وبإضافة إلى البحث، يكلف المعهد الوطني للبحث الزراعي بإجراء الخبرات ومراقبة البحث، ونشر المعلومات، ونقل التكنولوجيا.</p>	<p>مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إصلاح وتأهيل مختبرات وحدة البحث المتعلقة بحماية النبات وتعويض نظام الري التقليدي لبساتين الحمضيات؛</li> <li>- بناء حظيرة نموذجية تعنى بالأنشطة البحثية ونقل التكنولوجيا فيما يخص سلالات الواحات والمناطق شبه الصحراوية؛</li> <li>- وضع نظام متتطور لضخ مياه الري؛</li> <li>- تجهيز وشراء المعدات العلمية والتقنية لمختبرات قطب الجودة؛</li> <li>- تشييد بيوت مغطاة متحكم بها وتجهيز مختبرات الصناعة الغذائية؛</li> <li>- تأهيل مختبر التكنولوجية الغذائية والجودة؛</li> <li>- تشييد المباني العلمية والتقنية بالمركز الجهوي للبحث الزراعي بالرباط.</li> </ul>



برنامج 417 : المحافظة على التراث الحيوانية والنباتية والسلامة الصحية للمنتوجات الغذائية

• محدثات ذات الاستهلاك أو المحدثات المستدامة والتقطفات المختلفة

■ مشروع 1: إعانت و تحويلات

■ مشروع 2: إعانة

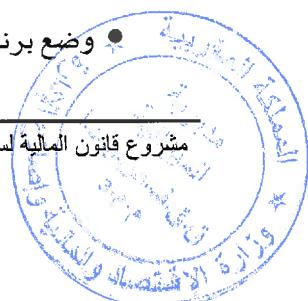
I. حماية الرصيد الحيواني والنباتي

سيركز برنامج حماية الرصيد الحيواني لسنة 2021 على العمليات التالية:

- مواصلة عمليات تلقيح القطيع الوطني ضد الأمراض المعدية الرئيسية: تلقيح 3 ملايين رأس (ماشية) ضد مرض الحمى القلاعية و 6 ملايين رأس من المجترات الصغيرة ضد مرض الحمى القلاعية في المناطق المعرضة للخطر؛
- تعزيز مراقبة القطيع على المستوى الوطني والحفاظ على خلو البلاد من أمراض الحجر الصحي؛
- تفويض عملية ترقيم الحيوانات وفق نظام SNIT لهيئة TARKIM؛
- تسجيل مزارع تربية الأغنام والماعز المعدة للذبح خلال عيد الأضحى 1442؛
- تعزيز المراقبة الصحية لقطاع الدواجن (و خاصة إنفلونزا الطيور H9N2 ، وتعزيز الإشراف الصحي للمزارع من قبل البياطرة المعتمدين...)

سينكب برنامج حماية الرصيد النباتي خلال سنة 2021 على:

- مراقبة الصحة النباتية والآفات الزراعية الخاضعة للحجر الصحي؛
- رقمنة نظام الرصد والإذار المتعلق بالصحة النباتية على الصعيد الوطني؛
- مكافحة سوسنة التخليل الحمراء قصد القضاء عليها من خلال استخدام التقنيات الحديثة؛
- مواصلة عمليات المكافحة المتكاملة للحشرة القرمزية لنبات الصبار؛
- اعتماد تقنية الذكور المخصبة TIS لمحاربة ذبابة الحوامض "سبراتيت"؛
- حماية الثروة الوطنية الغابوية؛
- حماية المزروعات والمحاصيل من القوارض والطيور الضارة؛
- وضع برنامج لمراقبة معدات رش مبيدات الآفات الزراعية؛



- دعم المكافحة البيولوجية كوسيلة بديلة للتحكم في الآفات الزراعية;
- تقوية إجراءات الحجر الزراعي على المستوى الوطني لحماية الرصيد النباتي الوطني من الآفات الدخيلة;
- تعميم سجل وقایة النباتات على المستوى الوطني;
- توسيع عمليات مراقبة الصحة النباتية على مستوى المشاتل.

يهم برنامج مراقبة البذور والنباتات لسنة 2021 العمليات التالية:

- فحص واعتماد 2.5 مليون قنطار من البذور;
- السيطرة على 85 مليون نبتة منها 55 مليون نبتة صغيرة من التوت الأحمر.

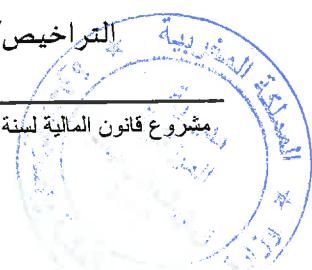
## II. مراقبة السلامة الصحية للمنتجات الغذائية

سيشمل برنامج مراقبة المنتجات الغذائية النباتية ذات الأصل النباتي خلال سنة 2021:

- السهر على السلامة الصحية للمنتجات الغذائية النباتية بما في ذلك المضافات الغذائية من خلال تكثيف عمليات المراقبة;
- تقوية عمليات المراقبة والتتبع بالنسبة للمنتجات الحساسة والموجهة للاستهلاك الواسع;
- مراقبة بقايا المبيدات في المنتجات النباتية;
- دعم الجهود المبذولة لتأهيل أسواق الجملة في إطار خطة "الجيل الأخضر";
- تسريع عملية اعتماد وترخيص منشآت المواد الغذائية لا سيما المؤسسات التي تم إحصائها;
- تقوية وترشيد مراقبة المنشآت المرخصة/المعتمدة من خلال توجيه الزيارات التفتيشية وفق معيار التصنيف.

سيشمل برنامج مراقبة المنتجات الغذائية الحيوانية ذات الأصل الحيواني خلال سنة 2021:

- مواصلة برنامج المراقبة الصحية للمنتجات الحيوانية: اللحوم الحمراء والبيضاء والمنتجات السمكية;
- توسيع واستهداف مراقبة مخلفات الأدوية البيطرية في المنتجات الغذائية;
- تسريع عملية الموافقة / الترخيص لمؤسسات PAOA، ولا سيما المؤسسات التي لم يتم اعتمادها / ترخيصها بعد إخضاعها للتعداد وتعزيز المراقبة الصحية المنتظمة لجميع المؤسسات / PAOA المعتمدة / المرخصة من قبل هذا المكتب ونقل PDs لضمان الامتثال لشروط إصدار التراخيص / الموافقات؛



- تحسين الأمان الصحي لبرنامج PAOA الذي يتم تسويقه من خلال تعزيز الرقابة وإصدار الشهادات للمنتجات المعروضة في السوق الوطنية أو المستوردة أو المصدرة؛
- تحسين سلامة علف الحيوانات من خلال تعزيز الرقابة على الأعلاف ومنح الشهادات لها؛
- توسيع واستهداف وتعزيز خطط المراقبة للمنتجات الحيوانية ذات الأصل الحيوي؛
- تعميم الوحدات المتنقلة ONSSA لدعم خدمات التحكم؛
- دعم التطوير الصحي لمسالخ اللحوم الحمراء المشمولة بخطبة "الجيل الأخضر".

سيشمل برنامج مراقبة منتجات الصيد والأحياء المائية خلال سنة 2021:

- تعميم نهج التصنيف وفقاً لتحليل المخاطر من أجل المراقبة الصحية لمنشآت المنتجات السامة وتربيه الأحياء المائية (مسحوق السمك وزيت السمك) وتعزيز الرقابة على المنشآت ومزارع تربية الأحياء المائية؛
- تحسين السلامة الصحية لمنتجات المصايد والاستزراع المائي المنتجة من قبل المؤسسات المعتمدة/المرخصة من خلال تعزيز المراقبة الصحية وإصدار الشهادات بالنسبة للمنتجات بالسوق الداخلي وعند الاستيراد والتصدير؛
- توسيع وتعزيز خطط مراقبة ورصد منتجات الصيد والأحياء المائية؛
- تحسين حماية صحة الحيوان من خلال تعزيز الرقابة وإصدار الشهادات لمسحوق الأسماك والزيوت وأعلاف الأسماك؛
- إنشاء وتفعيل نظام التقييم المسبق لنظام المراقبة المتبعة بالنسبة للبلدان المصدرة نحو المغرب.

### III. تطوير المختبرات ومراقبة المدخلات الفلاحية

في إطار تطوير المختبرات سيتم خلال سنة 2021:

- تحسين التنسيق بين المختبرات لزيادة الكفاءة في شراء المستلزمات ومعدات المختبرات؛
- العمل على تخصص شبكة المختبرات وإنشاء المعامل المرجعية؛
- تعزيز مراقبة المختبرات الخاصة المعترف بها أو المعتمدة.

فيما يخص المدخلات الفلاحية سيعمل المكتب على:

- مواصلة مراقبة وإعادة هيكلة قطاع توزيع المبيدات الزراعية ووحدات إعادة تعبئتها؛
- إعادة تقييم المبيدات الزراعية وسحب رخص بيع من تب ث عدم استيفائها للمعايير الصحية والبيئية المستجدة؛

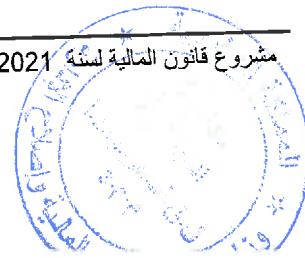


- تعزيز برنامج مراقبة وتسجيل الأدوية البيطرية ومراقبة المؤسسات التي تقوم بإنتاجها وتوزيعها.

• الإعلان المتعلق بالموسمية للمؤسسة العمومية



<p><b>المكتب الوطني للسلامة الصحية للمواد الغذائية</b></p> <p>620 مليون درهم.</p> <p>-السهر على سلامة المنتجات الغذائية؛ حماية الرصيد الحيواني والنباتي الوطني.</p>	<p><b>المؤسسة العمومية ( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة )</b></p> <p><b>الإعانت أو التحويلات للمؤسسة العمومية مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط</b></p>
---	--



- رصد ومكافحة الأمراض الحيوانية الرئيسية: جدري الأغنام، طاعون صغير، الجمرة الخبيثة المجنحة، مرض الحمى القلاعية في الأبقار، لسان الأغنام الأزرق، جدري الإبل، الأمراض ذات التأثير الاقتصادي في المحافظات الجنوبية، داء الكلب في الكلاب؛
- تطهير مزارع الماشية من مرض السل وداء البروسيلات؛
- تتبع ومراقبة نقل المواشي؛
- الترخيص والمراقبة الصحية لوحدات الدواجن ووسائل نقلها؛
- مكافحة أمراض آفات الحجر الصحي: بق الصبار وسوسنة النخيل الحمراء؛
- رصد ومراقبة الصحة النباتية للمحاصيل: ذبابة الخوخ، ذبابة الفاكهة سوزوكى، آفة النار، Tristeza، نيماتودا الصنوبر، فيروس Sharka، نيماتودا البطاطس المراقبة ضد بكتيريا Xylella fastidiosa ودودة الحش德 الخريفية ومرض الموز في بنما؛
- تنفيذ خطة العمل الخاصة بمكافحة ذبابة الحوامض بواسطة تقنية الذكور المخصبة في مناطق تجريبية بولد بر حيل (تارودانت) وبركان؛
- إنجاز الجولات التفقدية واستقصاء الحالة الصحية بالضياعات الزراعية (سجلات المدخلات، الحالة الصحية للمحاصيل، تحديد الموقع الجغرافي...)؛
- محاربة الآفات الزراعية: الطيور والقوارض التي تلحق الضرر بالمحاصيل وآفات أشجار الغابات؛
- مراقبة الصحة النباتية داخل الدولة وعلى الحدود؛
- القيام بأنشطة الحجر الزراعي؛
- مراقبة واعتماد البذور والشتائل؛
- اعتماد منشآت تسويق البذور والشتائل؛
- تسجيل وحماية ملكية الأصناف النباتية الجديدة من خلال:
- مراقبة السلامة الصحية للمواد الغذائية النباتية وذات الأصل النباتي في السوق المحلي و عند الاستيراد والتصدير؛
  - مراقبة السلامة الصحية للمواد الغذائية الحيوانية وذات الأصل الحيواني والأعلاف بالسوق المحلي و عند الاستيراد والتصدير؛
  - مراقبة السلامة الصحية لمنتجات الصيد البحري بالسوق المحلي و عند الاستيراد والتصدير؛
  - منح التراخيص/ الاعتماد لمنشآت الأغذية الزراعية؛
  - منح الرخص الصحية لوسائل نقل المواد الغذائية؛
  - مراقبة المنشآت المخصصة لإنتاج أو تخزين المواد الغذائية؛
  - تسجيل ومراقبة الأدوية البيطرية ومؤسسات الأدوية البيطرية؛
  - مراقبة المضافات الغذائية ومعدات التعبئة والتغليف والمنتجات والمواد التي من المحتمل أن تتلامس مع المنتجات الغذائية وكذلك الأسمدة ومياه الري؛
  - اعتماد ومراقبة مبيدات الآفات الزراعية؛
  - اعتماد ومراقبة المؤسسات التي تنتج أو تستورد أو تصدر مبيدات الآفات الزراعية؛
  - اعتماد ومراقبة المختبرات الخاصة والوكالء المخول لهم أخذ العينات قصد التحليل.

## الأنشطة



برنامج 418 : ري و تهيئة الفضاءات الفلاحية

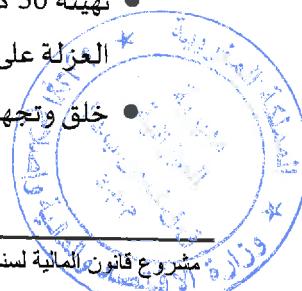
▪ محدّدات تفاصيل الاستثمار أو تفاصيل المعدات والتقدّمات المختلفة

- مشروع 1 : مشروع أسيف المال
- مشروع 2 : مشروع قصوب
- مشروع 3 : مشروع أنسكمير
- مشروع 4 : دراسات، أبحاث وتجارب
- مشروع 5 : تهيئة المناطق السقوية بتافراءوت وأيت منصور
- مشروع 6 : البرنامج عابر الجهات لتنمية المراعي وتنظيم حركة الرح فيما يخص التدخلات الرامية إلى تهيئة المجال الرعوي في إطار البرنامج البيجهوي لتنمية المراعي وتنظيم الترحال، تتلخص فيما يلي:

- مواصلة أشغال تهيئة التربة وغرس الشجيرات العلفية;
- إنشاء وتجهيز نقط الماء لتوريد الماشية;
- خلق وتحديد محميات الرعوية;
- الاستشارة التقنية وإبرام اتفاقيات من أجل تهيئة المراعي;
- تهيئة المسالك الرعوية;
- مواصلة التدخلات المتعلقة ببنقاط الماء المتنقلة لتوريد الماشية.

وتتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 كما يلي:

- خلق واستصلاح محميات رعوية على مساحة 30.000 هكتار;
- غرس الشجيرات العلفية على مساحة 1.000 هكتار;
- تهيئة 50 كلم من المسالك الرعوية من أجل تسهيل الوصول إلى المجالات الرعوية غير المثمنة وفك العزلة على الساكنة المحلية;
- خلق وتجهيز 40 نقطة ماء لتوريد الماشية وافتتاح 800 صهريج بلاستيكي و10 شاحنات صهريجية;



- تنظيم وتكوين مربي الماشية في إطار تنظيمات مهنية قصد تقوية قدراتهم الانتاجية والتنظيمية من أجل لعب الدور المنوط بهم في التدبير المستدام للموارد الرعوية:
  - بناء وتجهيز مقرات التعاونيات الرعوية:
  - تنظيم النسخة الخامسة للمعرض الوطني للمراعي.
- مشروع 7 : مشروع التنمية القروية المندمجة للاستثمار في المناطق البو Riverside
- مشروع 8: التهيئة الهيدروفلاحية لدائرة اسجن

سيمكن مشروع التهيئة الهيدروفلاحية لدائرة اسجن على مساحة 2500 هكتار بإقليم وزان، من تثمين الموارد المائية المعبأة بواسطة سد واد المخازن. وسيستفيد من المشروع أكثر من 4000 فلاح، حيث سيتمكن من تنوع وتكثيف إنتاج الأشجار المثمرة وتحسين القيمة الفلاحية المضافة وبالتالي تحقيق إقلاع اقتصادي وتنموي بالمنطقة.

يمكن تلخيص أهم مكونات المشروع إلى:

- بناء محطة ضخ للمياه انطلاقا من حقيقة سد واد المخازن:
- بناء حوض تنظيم بحجم 50000  $m^3$ ;
- قنوات الإمداد على طول 10.5 كلم;
- بناء حوض لتخزين المياه بحجم 74000  $m^3$ ;
- بناء محطة لتصفية مياه الري;
- مد قنوات وشبكة الري وعدد من المسالك الطرقبية;
- تجهيز الضيعات بنظام السقي الموضعي.

وتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 في إنهاء إنجاز أشغال مأخذ مياه السقي.

■ مشروع 9 : مشروع التهيئة الهيدروفلاحية لسهل سايس

يهدف مشروع حماية سهل سايس السقوى إلى إعادة التوازن المائي لفريدة فاس-مكناس الجوفية التي تسجل عجزا سنويا يقدر ب 100 مليون متر مكعب، وذلك باعتماد نظام ري يساهم في توفير المياه مع الاقتصاد في الطاقة وتثمين المتر المكعب المائي الفلاحي عبر زيادة المساحات المزروعة من المنتجات ذات قيمة مضافة عالية. كما سيتمكن المشروع من مكافحة الفقر بالرفع من الدخل الفردي للفلاحين من خلال تنوع الإنتاج والرفع من مردودية الزراعات وتثمين الإنتاج.



يمكن تلخيص أهم مكونات المشروع في:

- أنفاق الإمداد على طول 5 كلم؛
- قنوات الإمداد وشبكة الري؛
- منشآت التصفية والضخ وأحواض التنظيم؛
- شبكة الصرف والنقل؛
- الدراسات والدعم التقني.

وتتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 كما يلي:

- إنهاء إنجاز أشغال الشطر الأول من قناة المد؛
- مواصلة إنجاز أشغال الشطر الثاني من قناة المد؛
- بدء إنجاز تهيئة شبكة الري على مساحة 10000 هكتار.

■ مشروع 10 : مشروع تنمية سلاسل الإنتاج بالمناطق الجبلية لتازة

■ مشروع 11 : مشروع التجهيز الهيدروفلاحي لمنطقة أجراس

سيتمكن مشروع التجهيز الهيدروفلاحي لمنطقة أجراس على مساحة 1500 هكتار بإقليم تطوان، من تثمين الموارد المائية المعبأة بواسطة سد مارتيل. وسيستفيد من المشروع أكثر من 700 فلاح، حيث سيتمكن من تنويع وتكتيف إنتاج الأشجار المثمرة وخلق قيمة فلاحية مضافة تقدر ب 35 مليون درهم سنويا، وخلق 200000 يوم عمل أثناء الأشغال، و 84000 يوم عمل سنويا أثناء فترة الاستغلال.

يمكن تلخيص أهم مكونات المشروع في إنشاء:

- قناة الرابط مع السد؛
- قنوات الإمداد على طول 5 كلم؛
- بناء محطة لتصفية مياه الري؛
- قنوات الإمداد وشبكة الري على طول حوالي 53 كلم؛
- شبكة الصرف والنقل؛
- الدراسات والدعم التقني؛
- تجهيز الضيوعات بنظام السقي الموضعي.

وتتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 في إنهاء إنجاز أشغال مأخذ مياه السقي.

- مشروع 12 : مشروع الإعداد الهيدروفلاحي لمنطقة دار عقوبة
- مشروع 13 : إتمام المشاريع
- مشروع 14 : مشروع كيكو
- مشروع 15 : مشاريع الاستثمار في المناطق البوالية
- مشروع 16 : مشروع التنمية القروية بالأطلس المتوسط الشرقي
- مشروع 17 : مشروع سبو المتوسط - الشطر الثاني

سيتمكن مشروع سبو المتوسط - الشطر الثاني على مساحة 4600 هكتار بإقليمي مولاي يعقوب وتاونات، من تثمين الموارد المائية المعبأة بواسطة سد ادريس الأول. وسيستفيد من المشروع أكثر من 23000 شخص، حيث سيتمكن من تحسين إنتاجية المزروعات المنسقية، وتأمين وتثمين المنتوج الفلاحي، وتحسين دخل ومستوى عيش المستفيدين، بالإضافة إلى توفير فرص شغل إضافية للساكنة المحلية.

وتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 في مواصلة وإنهاء إنجاز أشغال القطاع (17 - فاس) على مساحة 1600 هكتار والتي تخص شبكة الري والمسالك وصرف مياه السقي ومحطات الضخ والربط بالكهرباء.

- مشروع 18 : مشروع ساهلة
- مشروع 19 : مشروع بوهودى

سيتمكن مشروع بوهودا على مساحة 2000 هكتار بإقليم تاونات، من تثمين الموارد المائية المعبأة بواسطة سد بوهودا. وسيستفيد من المشروع أكثر من 1400 فلاح، حيث سيتمكن من تحسين إنتاجية المزروعات المنسقية، وخلق قيمة فلاحية مضافة تقدر ب 60 مليون درهم سنويا، وبالتالي تحسين دخل ومستوى عيش الفلاحين، بالإضافة إلى إنشاء وتعزيز القدرات التنظيمية والهيكلية لمستخدمي المياه الزراعية (AUEA) من أجل الإنتاج والتسويق.

يمكن تلخيص أهم مكونات المشروع في:

- إنشاء قناة الربط مع السد؛
- إنشاء قنوات الإمداد على طول 12 كلم؛
- قنوات الإمداد وشبكة الري على طول حوالي 90 كلم؛
- شبكة الصرف والمسالك؛

- الدراسات والدعم التقني؛
- تجهيز الضيعات بنظام السقي الموضعي.

وتتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 في إنهاء إنجاز أشغال مأخذ مياه السقي.

- مشروع 20 : مشروع الإعداد الهيدروفلاحي بجرادة
- مشروع 21 : مشروع الإعداد الهيدروفلاحي للجريدة
- مشروع 22 : دعم المهام
- مشروع 23 : مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري أزمور بير جديد

يتكون المشروع من:

- محطة الضخ؛
- خزان الضبط؛
- قناة الربط؛
- شبكة الري.

من المتوقع أن يتم تتبع استغلال المشروع خلال سنة 2021

- مشروع 24 : مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري شتوكة

يتكون المشروع من:

#### وحدة لتحلية مياه البحر

- السعة الإجمالية 275.000 م<sup>3</sup> في اليوم:
- 125.000 م<sup>3</sup> في اليوم لمياه الري؛
- 150.000 م<sup>3</sup> في اليوم للماء الشرب.
- السعة الإنتاجية المستقبلية 400.000 م<sup>3</sup> في اليوم.
- التقنية: بالتناضح العكسي.
- القوة الكهربائية المثبتة: 68 ميکاوات.



- مأخذ لمياه البحر وقناتين للجلب بطول 1100 متر
- قناة تصريف المياه المركزية بطول 630 متر
- منشآت للتصفية القبلية والترشيح والتناضح العكسي
- صهريج لمياه الري: 42.500 متر<sup>3</sup>
- خزان للماء الشرب: 35.000 متر<sup>3</sup>

### شبكة الري

- 21,7 كلم من قنوات توصيل المياه المحلاة؛
- 491 كلم من قنوات توزيع مياه الري؛
- 5 محطات للضخ؛
- شبكة الربط و 1.500 منارة لتوزيع المياه.

من المتوقع أن تسجل سنة 2021 العمليات التالية:

- متابعة الاكتتاب بمشروع التدبير المفوض لخدمة الري لتحلية مياه البحر بمنطقة شتوكة وعملية نزع الملكية وكذا الأشغال؛
- انتهاء أشغال إنجاز محطة التحلية وشبكة الري؛
- بداية استغلال مشروع التدبير المفوض لخدمة الري لتحلية مياه البحر بمنطقة شتوكة؛
- متابعة إنجاز المساعدة التقنية لتابع تنفيذ مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص لأجل إنشاء وحدة تحلية مياه البحر وشبكة الري بمنطقة شتوكة.

### ■ مشروع 25 : مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري الداخلية

يتكون المشروع من:

- محطة تحلية مياه البحر سعتها السنوية 30 مليون متر مكعب؛
- محطة لإنتاج 40 كيلو واط سنويا من الطاقة الريحية؛
- خزان الضبط؛
- محطة ضخ مياه الري؛
- شبكة الري (130 كلم).

من المتوقع أن تسجل سنة 2021 العمليات التالية:



- انطلاق أشغال البناء لمشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص لإنشاء وحدة تحلية مياه البحر لري 5000 هكتار بمنطقة الداخلة:
  - انطلاق المساعدة التقنية لتبني تنفيذ مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص لأجل إنشاء وحدة تحلية مياه البحر وشبكة الري بمنطقة الداخلة.
- مشروع 26 : برنامج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري
- مشروع 27 : مشروع ولجة السلطان
- مشروع 28 : دعم البرنامج الوطني لاقتصاد مياه الري

يشمل برنامج سنة 2021:

- مواصلة أشغال عصرنة شبكة السقي على مساحة 48.600 هكتار؛
- إنتهاء أشغال عصرنة شبكة السقي على مساحة 10.280 هكتار.

ستغطي أشغال هذا البرنامج عند نهاية 2021 مساحة تقدر بـ 157.100 هكتار أي ما يمثل 72% من المساحة المبرمجة في إطار البرنامج الوطني للاقتصاد في ماء الري.

فيما يخص مشاريع التحويل الفردي إلى الري الموضعي، تم تجهيز حوالي 500 ألف هكتار خلال الفترة 2008-2020 ويرتقب أن تبلغ المساحة بتم سنة 2021 حوالي 550 ألف هكتار لتصل المساحة الإجمالية بالري الموضعي إلى 710 ألف هكتار على الصعيد الوطني.

تهدف الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الري إلى جذب اهتمام الفاعلين الخواص للاستثمار وإدارة البنيات التحتية للري العمومية في إطار عقود التدبير المفوض/امتياز. وتهدف إلى تدفق التمويلات الخاصة لتنفيذ وتدبير مشاريع الري العمومية والرفع من مهنية خدمة الماء. تهم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مشاريع توسيع مناطق الري ومشاريع المحافظة على الري الخاص في المناطق ذات الإمكانيات العالية للإنتاج الزراعي.

نظراً لأهمية مشاريع هذه الشراكة، من المتوقع أن تسجل سنة 2021 العمليات التالية:



- مواصلة تتبع التدبير المفوض لمشروع الكردان وتنظيم الاجتماع السنوي للجنة تتبع وتسخير المشروع؛
- إنجاز دراسة الجدوى والتقييم لمشروع بناء وتدبير شبكة الري على مساحة 30000 هكتار في المنطقة الجنوبية الشرقية من سهل الغرب؛
- إنجاز دراسة الجدوى التمهيدية لمشروع الري بتحلية مياه البحر في منطقة الشرق؛
- إنجاز المرحلة الثانية من مشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتسهيل منشآت الري بسافلة سهل قدوسة.

#### ■ مشروع 30: توسيع المناطق السقوية

يرمي هذا البرنامج إلى إحداث دوائر سقي جديدة ودعم الري بالدوائر المسقية المتواجدة بسافلة السدود المنجزة أو التي في طور الإنجاز.

وسيتمكن هذا البرنامج من:

- تثمين موارد المياه المعبأة بواسطة السدود للري؛
- تحسين توزيع مياه الري؛
- تقوية وتعزيز الإنتاج الزراعي؛
- زيادة دخل الفلاحين.

يمكن تلخيص مجمل المنجزات في إطار هذا البرنامج على الشكل التالي:

- الدراسات: تم إنتهاء الدراسات الفنية لجميع المشاريع التي تغطي 130000 هكتار (100٪)؛
- الأشغال: في عام 2020، ما يقرب من 63٪ من دوائر برنامج توسيع الري (280.82 هكتار) قيد الإنجاز، وقد اكتمل جزء منها.

ويمكن تلخيص مجمل المنجزات في إطار هذا البرنامج بنهاية عام 2020:

- إنتهاء الأشغال على مساحة 33430 هكتار؛
- مواصلة العمل على مساحة 48850 هكتار.

أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 كما يلي:



- مواصلة إنجاز مشروع سايس (30000 هكتار)، مشروع سبو المتوسط -الشطر الثاني (3100 هكتار) مشروع قدوسة (5000 هكتار).

#### ■ مشروع 31: التهيئة العقارية والمحافظة على الأراضي الفلاحية

تهدف التدخلات في هذا المجال إلى تنمية المجال الفلاحي وحماية التربة الصالحة للزراعة وكذلك التدبير المستدام للموارد الطبيعية. وفي هذا الصدد يمكن تلخيص أهم التدخلات في سنة 2021 كما يلي:

- مواصلة إنجاز برنامج العمل الخاص بحماية الأراضي الفلاحية المستنبط من الدراسات المنجزة حول آثار التعمير على الأراضي الفلاحية بمناطق نفوذ المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي والمراكمز القروية والحضرية وذلك عبر مواصلة إنجاز الخرائط الفلاحية لجهتي فاس-مكناس ومراكش-آسفي وانطلاق الدراسات المتعلقة بهذه الخرائط بجهات أخرى؛
- انطلاق الدراسات المتعلقة بالمخططات المديرية الجهوية للمحافظة على الأراضي الفلاحية وحصاد مياه الأمطار وذلك من أجل تحديد المواقع المعرضة لأنجراف التربة والتي تتطلب تدخلات للمحافظة عليها وكذا المواقع المحتملة لتجمیع مياه الأمطار؛
- مواصلة أشغال تهيئة الأراضي الفلاحية خاصة الأراضي المجاورة لضفاف الأنهار من أجل حمايتها وتنميتها؛
- مواصلة مشاريع الضم الهدافة إلى تجمیع القطع الفلاحية وتصفيه العقار عبر التحفيظ المجاني على مساحة 64.000 هكتار وانطلاق عمليات ضم جديدة؛
- مواصلة برنامج الطرق القروية لتسهيل نقل وتصريف الإنتاج الفلاحي.

#### ■ مشروع 32: تهيئة وتحسين المراعي

فيما يخص إعداد المجال الرعوي، ستعرف سنة 2021 مواصلة تنزيل مضامين القانون الرعوي الجديد رقم 113-13 المتعلق بالترحال الرعوي وتهيئة وتدبير المجالات الرعوية والمراعي الغابوية، وذلك من أجل ضمان التدبير المستدام للمجالات الرعوية المهيئ.

نظراً للوضع الصحي المتعلق بوباء كوفيد 19 حيث تعكس على الميزانية المخصصة لهذا البرنامج، التدخلات الهدافة إلى تهيئة المراعي التي سترتكز على خلق وتجهيز نقط الماء خصوصاً مع الظروف المناخية الجافة لهذه السنة.

وتتلخص أهم التدخلات على النحو التالي:



- استمرار دراسات التحديد والجرد والتوصيف من أجل إنشاء مساحات رعوية غابوية على مستوى جميع الجهات (جرد الموارد الرعوية، البنية التحتية الرعوية، أنظمة الإنتاج، الخرائط المساحات الرعوية.....)، وفقاً لمقتضيات القانون 13-113 ونصوصه التنفيذية؛
- تهيئة نقاط الماء لتوريد المواشي واقتناء الصهاريج البلاستيكية؛
- تهيئة سوق الماشية بكلميم.

#### ■ مشروع 33: استصلاح مناطق الري الصغير والمتوسط

يرمي برنامج تهيئة وحماية دوائر السقي الصغير والمتوسط والذي يعتبر جزءاً لا يتجزأ من تدابير البرنامج الوطني للتزويد بمياه الشرب والسكنى 2020-2027، إلى تحسين كفاءة المياه من خلال:

- الحفاظ على محيط دوائر السقي الصغير والمتوسط في المناطق الجبلية والواحات؛
- الحفاظ على تراث الخطرات.

تقدير التكلفة الإجمالية للبرنامج بـ 2.5 مليار درهم، يتضمن هذا البرنامج:

- إعادة استصلاح 150.000 هكتار من دوائر السقي الصغير والمتوسط؛
- إنجاز العتبات لإعادة تغذية المياه الجوفية وتعزيز تعبئة المياه السطحية؛
- إعادة تأهيل الخطرات.

وتلخص أهم التدخلات المرتقبة في سنة 2021 كما يلي:

- إنجاز الأشغال الهيدروفلاحية للأحواض السقوية تدارت وزوبيت بإقليم كرسيف؛
- مواصلة وإنهاء مكونات مشروع "PMH III" الممول من طرف "KFW"؛
- إنهاء الأشغال لمشروع الجريفية والذي يتمحور ضمن برنامج تنمية الأقاليم الجنوبية؛
- مواصلة الأشغال لمشروع جراده؛
- إنجاز الأشغال الهيدروفلاحية موضوع اتفاقية "برنامج دعم وتنمية سلاسل الإنتاج بجهة فاس - مكنان"؛
- إنجاز أشغال استصلاح مناطق الري الصغير والمتوسط الموزعة على الصعيد الوطني.

#### ■ مشروع 34: دراسات ، استشارات ، مساعدات وخدمات مماثلة

#### ■ مشروع 35: تهيئة المجالات الفلاحية بمناطق المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي

#### ■ مشروع 36: تتبع ومراقبة مشاريع التهيئة الهيدرو فلاحية



■ مشروع 37 : تهيئة المجال الفلاحي

■ مشروع 38 : تنمية الفلاحة التضامنية

▪ الإعانة المدفوعة للمؤسسة العمومية

المؤسسة العمومية ( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة )	الإعanات أو التحويلات لل المؤسسة العمومية	مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط	الأنشطة
المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي	1900 مليون درهم.	تعنى المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي إلى تتنفيذ سياسة الدولة المتعلقة بالقطاع الفلاحي بمنطقة نفوذها في إطار برنامج الري وإعداد المجال الفلاحي عبر المحاور التالية: - دراسة وإنجاز المشاريع المتعلقة بالتهيئة الهيدروفلاحية والعقارية؛ - تدبیر الموارد المائية المستعملة في الفلاحة داخل منطقة نفوذه؛ - تسيير التجهيزات الهيدروفلاحية وضمان خدمة ماء السقي لفائدة الفلاحين.	- مواصلة تحسين توزيع مياه الري وصيانة التجهيزات الهيدروفلاحية ؛ - تثمين موارد المياه المعباء بواسطة السدود عن طريق توسيع المساحات المسقية بسافلة السدود؛ - مواصلة أشغال عصرنة شبكة الري (بالتنقيط)؛ - مواصلة أنشطة دعم الفلاحين.
			Logo of the Ministry of Agriculture and Water Resources

## **برنام 419: تطوير المجال القروي و المناطق الجبلية**

• محددات نفقات الاستهلاك أو نفقات المعدات والممتلكات الدخيلة

- مشروع 1: التنمية المندمجة لمناطق الجبال
  - مشروع 2: التنمية المندمجة للمجال القروي
  - مشروع 3: برامج للتنمية القروية

يندرج هذا المشروع في إطار الصالحيات المخولة لمديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية قصد الاستجابة للمطالبات الملحة والمتوافصلة لهيئات وفاعلي المجتمع المدني والاقتصاد الاجتماعي التي تنشط في مجال تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية. تقدر الميزانية المخصصة لهذا المشروع برسم سنة 2021 بـ 40 مليون درهم كاعتمادات الأداء و 15,54 مليون درهم كاعتمادات الالتزام.

ويهم هذا الإطار أساساً المشاريع الصغرى لفك العزلة والتي كانت الساكنة المستفيدة في أمس الحاجة إليها رغم كونها لا تحظى بالأولوية بالنسبة للجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية ليتم ضمها لمخطط العمل السنوية لبرنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية.

كما تدرج في نفس الإطار الأنشطة المدرة للدخل التي تم تطويرها بشراكة مع فاعلي المجتمع المدني والاقتصاد الاجتماعي.

- ## مشروع 4: دعم المهام

## مشروع 5: دراسات ، استشارات ، مساعدات و خدمات مماثلة

نظراً لأهمية البرامج ومحدودية الموارد البشرية المتوفرة لديها، تلجم مديرية تنمية المجال القروي والمناطق الجبلية إلى المساعدة التقنية عبر مكاتب دراسات متخصصة لدعم الموارد البشرية المتاحة. وتقدر الميزانية المخصصة للدراسات والاستشارة والمساعدة التقنية برسم سنة 2021 بـ 4 مليون.

- #### **مشروع ٦:- مشروع النمو القرري ذو الفائدة الشمولية بجهة طنجة تطوان الحسيمة**

تقدير التكلفة الإجمالية لهذا المشروع الذي سيتم إنجازه على مدى 5 سنوات بـ 57,05 مليون دولار أمريكي (للمكون الفلاحي) مع إمكانية التمويل بأثر رجعي لسنة 2019.



يهدف هذا المشروع إلى تحسين ظروف عيش الساكنة القروية تحت عتبة الفقر للجماعات القروية المعزولة لأقاليم شفشاون وزوان وتطوان وطنجة، وذلك عن طريق تحسين الدخل من خلال تنويع الإنتاجية الفلاحية وتحسين القيمة المضافة للمنتجات الفلاحية وكذا تسويقها وفك العزلة عن الإنتاج الفلاحي والساكنة القروية.

تتجلى المكونات الرئيسية الممولة في إطار البنك الإسلامي للتنمية فيما يلي:

- تثمين الأراضي الفلاحية من خلال تشجير 17154 هكتار من الزيتون والتين والأفوكادو واللوز والرمان والكستناء لفائدة 28710 من الفلاحين الصغار بتكلفة إجمالية تقدر ب 220 مليون درهم؛
- تهيئة وعصرنة شبكات السقي للمحيط تسييف-وتزران حيث تصل المساحة إلى 600 هكتار من الجانب الأيمن لواド لو بإقليم شفشاون لفائدة 3000 من الفلاحين الصغار وبتكلفة تصل إلى 60 مليون درهم؛
- بناء و/أو تهيئة 217 كلم من المسالك القروية بتكلفة تقدر ب 214 مليون درهم؛
- دعم تدبير المشروع بتكلفة تصل إلى 3 ملايين درهم.

إضافة إلى الدراسة التقنية (50 مليون درهم) وتنمية القدرات (12.2 ملايين درهم) التي ستتكلف بها الدولة المغربية.

خلال سنة 2019، تم توقيع اتفاقية التمويل، وإنجاز الدراسات وإرساء وحدات تنسيق وتسويير المشروع على المستوى المركزي والإقليمي.

خلال سنة 2020، تم إطلاق أشغال التشجير بالأشجار المثمرة وبناء عدة أجزاء من المسالك التابعة لأقاليم الجهة.

يبين الجدول الآتي برنامج سنة 2021:

بالمليون درهم



اعتمادات الالتزام			اعتمادات الأداء			البرنامج المادي	المكون
المجموع	الجديدة	السابقة	المجموع	الجديدة	السابقة		
34,1	32,9	1,2	14,3	5,3	9	3137 هكتار	أشغال التشجير
30	25	5	76,2	6,2	70	36 كلم	أشغال المسالك
							أشغال التهيئة
							الصغرى الهيدروفلاحية
10	10	-	5	5	-		والمتوسطة (مشروع تنسيفت)
							الدراسات والمساعدة
5,9	3,3	2,6	3,6	1,6	2		التقنية لمراقبة الأشغال
80	71,2	8,8	99,1	18,1	81		المجموع

وفقاً للتأثير المالي ستخصص 90 مليون درهم للالتزامات السابقة و89 مليون درهم للالتزامات العمليات الجديدة.

#### ■ مشروع 7: مشروع التنمية القروية المندمجة بمناطق جبال الريف بتازة

يهدف هذا المشروع إلى تقوية مشاركة الجماعات القروية في عملية التنمية وتعزيز ولوج الساكنة القروية الفقيرة لمنتجاتها الملائمة وتعزيز الوصول للماء والتقنيات الفلاحية المتقدمة.

تقدير تكلفة مشروع التنمية القروية بالمناطق الجبلية بتازة الذي سيمتد إلى ست سنوات بـ 83,4 مليون أورو أي 896,7 مليون درهم وسيستفيد منه ما يقارب 56000 مستفيد.

المكونات الرئيسية الممولة للمشروع هي كالتالي:

- تشجير 11400 هكتار من الأشجار المثمرة (الزيتون، التين، اللوز)؛
- تهيئة 180 كلم من المسالك المستقرة؛
- بناء 217 كلم من الطرق القروية؛
- تقوية القدرات لفائدة 5000 مستفيد.



وتتجدر الإشارة أن الانطلاقة التي كانت مبدئياً مرتبطة سنة 2020 تم تأجيلها إلى سنة 2021 نظراً للتعديلات التي تمت صياغتها مع الجهة المانحة.

على ضوء ما ورد أعلاه ووفقاً للتأثير المالي، يلخص الجدول التالي البرنامج المادي والمالي للمشروع:

البرنامج المالي (الآلف درهم)		البرنامج المادي		العمليات	
الالتزامات السابقة	الاعتمادات	الاعتمادات 2021	الغلاف المالي	الوحدة الكمية	
700	800	1 500	1	وحدة	الحفاظ على الأراضي المزروعة
30 000	45 000	75 000	4850	هكتار	تنمية زراعة الأشجار المثمرة
1 837	5 864	7 701	1	وحدة	المسالك
400	600	1 000			التابع والتقييم
23 200	7 800	31 000			وحدات تدبير المشروع
-	1 000				اعتمادات مخصصة للمكتب الوطني للاستشارة الفلاحية
56 137	61 064	116 201			المجموع

ستخصص 90 مليون درهم لتوحيد الالتزامات السابقة و89 مليون درهم لالتزامات العمليات الجديدة.

#### مشروع 8: برنامج تقليص الفوارق الترابية والاجتماعية في العالم القروي

تبلغ التكلفة الإجمالية لبرنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية بالعالم القروي حوالي 50 مليار درهم، ممولة على مدى 7 سنوات. حيث تتألف التركيبة المالية للبرنامج من مساهمات المجالس الجهوية (20 مليار درهم) والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (4 مليار درهم) والمكتب الوطني للماء والكهرباء (2,56 مليار درهم) وصندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية (10,5 مليار درهم)، بالإضافة لمساهمة القطاعات الوزارية المعنية (12,8 مليار درهم).

وفي هذا الصدد، انطلقت صياغة البرامج الجهوية لتقليص الفوارق المجالية والاجتماعية في العالم القروي منذ بداية شهر مارس 2017، بعد عقد سلسلة اجتماعات بين اللجنة الوطنية واللجان الجهوية للتنمية القروية والمناطق الجبلية لتوضيح الإطار المؤسسي والمالي لهذا البرنامج وللبحث في التوجهات العملية والإجراءات والشروط العامة لتنفيذ البرنامج.



وقد أسفرت هذه المجهودات عن المصادقة على المحاضر التي تحدد برامج العمل لسنوات 2017، 2018، 2019، و 2020.

وقد تم الشروع في تنفيذ برنامج العمل لسنة 2017 ابتداء من شهر غشت 2017، حيث تم وضع جل الاعتمادات المبرمجة رهن إشارة المصالح القائمة على إدارة المشاريع ماعدا خطة العمل لسنة 2020 والتي تمت مراجعتها نظراً للانخفاض الملحوظ لموارد صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية (1.13 مليار عوض 3.4 مليار) نتيجة وباء كوفيد-19.

والجدير بالذكر أن معدلات الالتزام المسجلة حتى الآن جد مرضية وكذا معدلات الأداء، إذا أخذنا بعين الاعتبار أن مدة الإنجاز بالنسبة لأغلب المشاريع المبرمجة تتجاوز السنة أو الستين في بعض الأحيان.

أما بالنسبة لبرنامج العمل برسم سنة 2021، من المرتقب استمرار تنفيذ البرنامج انطلاقاً من خطة العمل لسنة 2021 والتي سيتم اقتراحها من طرف اللجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية والمصادقة عليها من طرف اللجنة الوطنية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية خلال الاجتماعات المبرمجة نهاية 2020.

ونظراً للظرفية الحالية، تعرف خطة العمل لسنة 2021 الكثير من العوائق المرتبطة بوباء كوفيد-19.

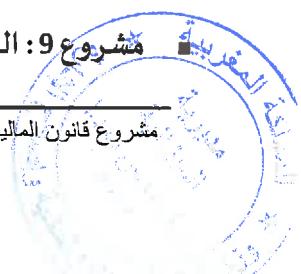
في هذا الإطار، تجدر الإشارة أن التأثير المالي لسنة 2021 لا يخصص لبرنامج الحد من الفوارق المجالية والاجتماعية سوى 600 مليون درهم من إل 1.64 مليار درهم المرتقبة كموارد خاصة بـ صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية ومساهمة ميزانية وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات لتمويل هذا البرنامج، أي 36.5% من ميزانية هاذين المصادرين.

بالإضافة إلى ذلك، ستساهم القطاعات الوزارية المعنية الأخرى بالنسبة لسنة 2021 بما مقداره 1549 مليون درهم لصالح صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية أي بنسبة 88% من التوقعات.

بشكل عام، تقدر الموارد التي سيتم تعيئتها في أحسن الظروف برسم سنة 2021 بـ 2149 مليون درهم أي 63% من الغلاف المالي المرتقب لهذه السنة.

وبالتالي، ستسيطر اللجان الجهوية لتنمية المجال القروي والمناطق الجبلية إلى تحديد الأولوية بالنسبة للمشاريع المضمنة في خطط العمل السنوية لـ 2021. حيث سيعتمد تنفيذ هذه المشاريع على الإيرادات الفعلية التي تمت تعيئتها من طرف شركاء الصندوق أخذاً بعين الاعتبار المشاريع ذات الأولوية والمستعجلة.

## مشروع 9: التنمية القروية وتنمية المناطق الجبلية



■ مشروع 10 : تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان

■ مشروع 11 : مشروع التنمية القروية لجبال الأطلس

انسجاما مع استراتيجية البرنامج المندمج لتنمية المناطق الجبلية وبرنامج تدارك الفوارق المجالية والاجتماعية تم الشروع منذ 2018 في إنجاز مشروع التنمية القروية المندمج بالمناطق الجبلية بالأطلس الذي يشمل أقاليم ورزارات وتنغير وبني ملال، سيتم إنجازه على مدى 7 سنوات ومن المرتقب أن يستفيد منه حوالي 162 ألف نسمة أو ما يعادل 27 ألف أسرة على مستوى 18 جماعة قروية. كما تقدر تكلفته ب 61 مليون دولار أمريكي حيث يساهم الصندوق الدولي للتنمية الفلاحية ب 46,6 مليون دولار أمريكي.

ويهدف مشروع التنمية القروية المندمج بالمناطق الجبلية بالأطلس الحد من الفقر وتحسين ظروف عيش الساكنة القروية بالمناطق الجبلية التابعة لأقاليم ورزارات وتنغير وبني ملال، وذلك عن طريق:

- تأهيل سلاسل الإنتاج؛
- الولوج للأأسواق؛
- التدبير المستدام للموارد الطبيعية؛
- تنوعي موادر دخل الساكنة.

وتتجدر الإشارة إلى صدور ونشر اتفاقية تمويل هذا البرنامج بالجريدة الرسمية بتاريخ 19 يونيو 2017.

يتضمن برنامج العمل لسنة 2021 ما يلي:

- تشجير 550 هكتار من الأشجار المثمرة أساسا اللوز والتفاح والكرز وتأهيل 250 هكتار من التفاح؛
- بناء 6 مباني تقنية (وحدتين لتغليف وتخزين وتحويل التفاح بمساحة 1500 متر مربع للوحدة، مركز لتجمیع الحليب ومركز لجمع البطاطس، مركز للحليب ومؤوى ضد الثلوج)؛
- التهيئه الهيدروفلاحية (خرسانة 68 كلم من السوافي)؛
- بناء وتهيئة 33 كلم من المسالك القروية؛
- خلق وتهيئة وتجهيز 17 نقطة ماء؛
- بناء أكثر من 17000 متر مكعب من جدران الحماية للحفاظ على الأراضي المزروعة؛
- خلق وتأطير جمعيتيين وطنيتين للأغنام والماعز؛
- إنجاز عمليات الوقاية لفائدة 180000 رأسا من المجترات الصغيرة؛
- إنجاز العديد من الأنشطة المدرة للدخل وذلك عن طريق توزيع 300 فرن وتسلیم الماشية؛
- إنجاز عمليات التأطير؛



• إنجاز الدراسات التقنية والجيوتقنية والمعمارية.

أما بالنسبة للبرنامج المالي فهو كالتالي:

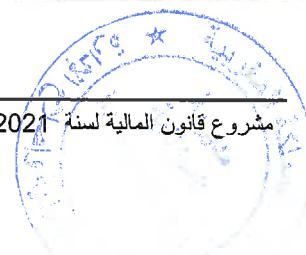
البرمجة لـ 2021	المكونات	اعتمادات الأداء 2021	اعتمادات الالتزام السابقة
21 520 000	تنمية وثمين سلسلة الإنتاج	50 567 232	اعتمادات الالتزام السابقة
17 693 000	التهيئة الهيدرو فلاحية والمحافظة على الأراضي الزراعية والمسالك القروية	58 090 931	اعتمادات الأداء 2021
8 650 000	تدبير المشروع والدعم المؤسسي	7 143 000	
47 863 000	المجموع	115 801 163	

ستخصص هذه الاعتمادات للالتزامات السابقة بـ 91 مليون درهم وإطلاق عمليات جديدة تصل إلى 72 مليون درهم.

بـ الاعانة مشروع المؤسسة العمومية



المؤسسة العمومية ( تقدم حسب وظائف تدخل الدولة)	الإعانت التحويلات للمؤسسة العمومية	مهام المؤسسة العمومية الرئيسية المتعلقة ببرنامج الارتباط	الأنشطة
المكاتب الجهوية للاستثمار الفلاحي	83 مليون درهم	إنجاز مشروع التنمية القروية بالمناطق الجبلية بالأطلس بإقليمي ورززات وتنغير.	إنجاز مكونات البرنامج المتعلق بتنمية سلاسل الإنتاج الحيواني والنباتي وتنمية المنتجات
الفلحية؛ إنجاز مكون التهيئة الهيدروليكية والمسالك القروية.			إنجاز مكونات البرنامج المتعلق بتنمية مناطق الواحات والأرکان
إنجاز الدراسات التقنية والسوسيو اقتصادية والبيئية الازمة؛ إنجاز مشاريع البنية التحتية والمرافق الأساسية في مجالات الصحة، التعليم، الثقافة، التكوين المهني، السكن، السياحة والصناعة التقليدية وذلك من خلال إبرام اتفاقيات وعقود برامج؛ المساهمة في بلورة وإنجاز مشاريع التنمية المحلية؛ مد الحكومة باقتراحات تهم التدابير التشريعية والتنظيمية لتشجيع ودعم جميع المبادرات الرامية إلى تطوير مجال عملها؛ تنظيم حملات التحسيس والتوعية لصالح المستثمرين ومختلف المتدخلين في إنجاز برامج التنمية.	90 مليون درهم	إنجاز وبلغة برنامج شامل ومندمج لتنمية مناطق الواحات وشجر الأرکان بتنسيق مع السلطات الحكومية والهيئات المنتخبة وكافة المؤسسات المعنية؛ السهر على تنفيذ وتتبع وتقديم البرنامج وفقا للتوجهات الاستراتيجية.	إنجاز الدراسات التقنية والسوسيو اقتصادية والبيئية الازمة؛ إنجاز مشاريع البنية التحتية والمرافق الأساسية في مجالات الصحة، التعليم، الثقافة، التكوين المهني، السكن، السياحة والصناعة التقليدية وذلك من خلال إبرام اتفاقيات وعقود برامج؛ المساهمة في بلورة وإنجاز مشاريع التنمية المحلية؛ مد الحكومة باقتراحات تهم التدابير التشريعية والتنظيمية لتشجيع ودعم جميع المبادرات الرامية إلى تطوير مجال عملها؛ تنظيم حملات التحسيس والتوعية لصالح المستثمرين ومختلف المتدخلين في إنجاز برامج التنمية.



## برنامـج 430 : دعم وخدمـات مـتنوعـة

▪ مـخدـمات نـفـقات الـاستـقـاصـاء أو نـفـقات الـمـسـاحـات وـالـثـقـافـات المـخـلـصـة

- مشروع 1: السجل الفلاحي
- مشروع 2: بحوث احصائية

تعتمـد وزارة الفلاحة والـصـيد الـبـحـري وـالـتـنـمـيـة الـقـرـوـيـة وـالـمـيـاه وـالـغـابـات، تـتـبع القطاع الفلاحي عـبر العمـليـات الإـحـصـائـيـة التـالـيـة، وـالـتـي تـنـدـرـج فـي إـطـار البرـنـامـج السنـوي لـلـاسـتـقـاصـاء، وـالـذـي يـتـكـون مـن:

- الـبـحـث المـتـعـلـق باـسـتـغـالـل الأـرـاضـيـة الفـلاـحـيـة منـأـجـلـ تـقـدـيرـ المسـاحـاتـ المـزـرـوـعـةـ لـمـخـلـصـةـ الـمـنـتـوـجـاتـ الـفـلاـحـيـةـ:
- الـبـحـثـ المـتـعـلـقـ بـالـمـاـشـيـةـ منـأـجـلـ تـقـدـيرـ أـعـدـادـ قـطـعـانـ الـمـاـشـيـةـ لـمـخـلـصـةـ الـأـصـنـافـ:
- الـبـحـثـ المـتـعـلـقـ بـالـمـرـدـودـيـةـ الـمـيـدـانـيـةـ لـمـحـاـصـيلـ الـحـبـوبـ،ـ الـقـطـانـيـ وـالـزـيـتـيـاتـ:
- الـبـحـثـ المـتـعـلـقـ بـأـسـعـارـ الـمـنـتـجـاتـ الـفـلاـحـيـةـ،ـ الـمـحـصـلـةـ منـ طـرـفـ الـمـنـتـجـينـ فـيـ مـراـحـلـ الـبـيعـ دـاخـلـ الـضـيـعـاتـ الـفـلاـحـيـةـ:
- الـبـحـثـ المـتـعـلـقـ بـتـتـبعـ أـسـعـارـ الـمـنـتـجـاتـ الـفـلاـحـيـةـ وـالـغـذـائـيـةـ فـيـ أـسـوـاقـ الـجـمـلـةـ،ـ الـتـقـسـيـطـ وـكـذـاـ الـأـسـوـاقـ الـأـسـبـوعـيـةـ.

- مشروع 3: عمـليـاتـ مـخـلـصـة
- مشروع 4: درـاسـاتـ ،ـ اـسـتـشـارـاتـ ،ـ مـسـاعـدـاتـ وـخـدـمـاتـ مـمـاثـلـة
- مشروع 5: دـعـمـ الـمـهـامـ

تقـدرـ اـعـتـمـادـاتـ هـذـاـ مـشـرـوـعـ بـالـنـسـبـةـ لـنـطـاقـ تـدـخـلـ مـديـرـيـةـ الـشـؤـونـ الـإـدارـيـةـ وـالـقـانـوـنـيـةـ لـسـنـةـ 2021ـ بـ 88,56ـ مـلـيـونـ دـرـهـمـ إـذـ تـشـهـدـ انـخـفـاضـاـ بـ 28,5%ـ عـنـ سـنـةـ 2020ـ (ـ123,82ـ مـلـيـونـ دـرـهـمـ).

سـتـعـمـلـ مـديـرـيـةـ الـشـؤـونـ الـإـدارـيـةـ وـالـقـانـوـنـيـةـ قـدـرـ الـإـمـكـانـ عـلـىـ دـعـمـ مـهـامـ الـمـصـالـحـ الـمـرـكـزـيـةـ وـالـخـارـجـيـةـ لـقـطـاعـ الـفـلاـحـةـ.

وـتـعـتـبـرـ أـهـمـ الـمـصـارـيفـ الـتـيـ سـتـعـرـفـ اـرـتـفـاعـاـ مـهـماـ سـنـةـ 2021ـ كـمـاـ يـلـيـ:



- مصاريف الحراسة والنظافة التي ستزيد بـ 0,5 مليون درهم نظرا لارتفاع الحد الأدنى من الأجور تطبيقا لقانون الشغل؛

- المصاريف المتعلقة بشراء مواد التنظيف ( 2,4 مليون درهم) وذلك من أجل اتخاذ الإجراءات الاستباقية والاحترازية للحد من انتشار فيروس كورونا على مستوى جميع المصالح المركزية واللامركزية التابعة لقطاع الفلاحة والتنمية القروية.

وعلى العموم فقد انخفضت معظم المصاريف نظرا للتقييد الصارم بتوجهات التدبير الأمثل لنفقات التسيير وإعادة تقييمها وحصرها في الحاجيات الضرورية والملحة تماشيا مع ما يفرضه سياق الازمة الناتجة عن تفشي فيروس كوفيد 19.

## ■ مشروع 6: عمليات عقارية والتجمير

يمكن تلخيص هذا المشروع في العمليات التالية:

- متابعة بناء المركب الإداري لجهة كلميم واد نون؛
- بناء مقرات المديريات الإقليمية للفلاحة لتاوريت وتطوان؛
- تنفيذ خطة العمل المتعلقة بتعيم النهج البيئية على مستوى المبني المركبة وفقا للاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة؛
- متابعة المجهودات المبذولة سنويا لتهيئة وإصلاح المقرات والمساكن الإدارية؛
- متابعة المجهودات المبذولة سنويا لتجهيز المصالح الإدارية بالوسائل اللوجستيكية الضرورية الخاصة بالنقل والاتصالات والعتاد.

## ■ مشروع 7: نظم الإعلام والتنظيم

ت تكون خطة عمل مديرية نظم المعلومات لسنة 2021، أساسا من المشاريع التالية:

- شراء وتركيب المعدات التقنية

من أجل ضمان التوازن العالمي لنظم المعلومات في قطاع الفلاحة، قررت مديرية نظم المعلومات تحديث مركز البيانات وفقا للقواعد التقنية والمعايير المعتمدة بها. مع العلم أن هذا الموقع يضم جميع المعدات التي تشكل نظام معلومات الإدارة (أجهزة الكمبيوتر المركزية، والخوادم، والشبكات، ومعدات الاتصالات، إلخ).

- التدقيق التنظيمي لهياكل قطاع الفلاحة



يتعلق هذا المشروع بإنجاز مهمة التدقيق التنظيمي لهياكل قطاع الفلاحة، ويشمل كل من المصالح المركزية، والمصالح اللامركزية والمؤسسات الموضوعة تحت وصاية الوزارة.

الأهداف المتوقعة هي:

- التوافق مع الجهوية المتقدمة؛
- التوافق مع المخطط المديري للامركز الإداري؛
- التوافق مع أهداف الاستراتيجية الجديدة؛
- تحسين حكامة القطاع.

• إ يصلال المديريات الجهوية والإقليمية بالشبكة المعلوماتية

يهدف المشروع إلى تزويد المصالح الخارجية للفلاحة في المناطق البعيدة (المديريات الجهوية والإقليمية) بنية تحتية خاصة بالشبكة المعلوماتية، تتوافق مع المواصفات الدولية والمعايير الصناعية، تلبى فيها متطلبات المرنة وسهولة الاستغلال.

• تدبير وتجديد الأجهزة والأنظمة المعلوماتية

على إثر نتائج تدقيق نظام المعلومات لقطاع في إطار الدراسة المنجزة حول التصميم المديري لنظم المعلومات، أضحت من الضروري تجديد معدات تكنولوجيا المعلومات لقطاع. وستتمكن هذه العملية من:

- ضمان التوازن العالي لبنك المعلومات؛
- ضمان توفير معدات تكنولوجيا المعلومات الفعالة لفائدة المستعملين؛
- الحفاظ على المعدات وتجديدها وسائل العمل المعلوماتية.

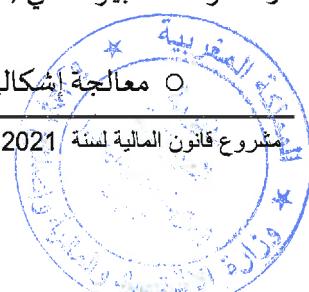
• صيانة نظام تدبير رصيد وممتلكات الوزارة (JARD)

يتمثل الغرض من هذا المشروع في ضمان الصيانة الوقائية والتصحيحية لنظام تدبير الرصيد والممتلكات المنقوله وغير المنقوله وكذا حظيرة السيارات لقطاع الفلاحة (JARD).

• خدمات تطوير وتحيين أنظمة المعلومات SABA و MISAGRI

يهدف هذا المشروع إلى ضمان تطوير تكنولوجيا المعلومات لتحيين منظومة الإعانت والتحفيزات (SABA) ومنظومة التدبير المالي (MISAGRI)، مما سيمكن من:

- معالجة إشكالية نقص الموارد البشرية على مستوى مديرية نظم المعلومات؛



○ تطوير تحديثات نظم المعلومات MISAGRI وSABA.

● إعادة تصميم المنصة التقريرية لقطاع الفلاحة

يتعلق هذا المشروع بوضع أداة لتحليل البيانات، يتم تزويدها بالبيانات المجمعة من مختلف الأنظمة المعلوماتية المتاحة، وذلك من أجل إنشاء التقارير ولوحات القيادة، ومؤشرات نجاعة الأداء، وبالتالي تدبير نظم المعلومات واتخاذ القرار.

ويهدف المشروع إلى وضع منصة تقريرية تمكن من جمع وتنظيم وتركيز مختلف قواعد البيانات التي تم جمعها بواسطة الحلول المعلوماتية الموضوعة على مستوى هيأكل القطاع (SIDERZM, SARA, SABA، إلخ).

● حل تشفير البيانات

يهدف هذا المشروع إلى إنشاء نظام تشفير لضمان التبادل الآمن للبيانات الإلكترونية، وسيتمكن على وجه الخصوص، من:

- وضع نظام لإنشاء الشهادات الرقمية؛
- التأكد من إنشاء عناصر مميزة ومحفظات التشفير الخاصة بالتوقيع الإلكتروني؛
- ضمان سرية البيانات؛
- ضمان المصادقة؛
- ضمان إنشاء توقيعات إلكترونية آمنة.

■ مشروع 8: تنمية الموارد البشرية

يظل تطوير الموارد البشرية وتعزيز إمكاناتها عملية اعتمادية لدى مديرية الموارد البشرية، تماشياً مع تحديث الإدارة العمومية وتحولها، ومواكبة الاستراتيجية الجديدة لقطاع "الجيل الأخضر".

في هذا الإطار، فإن أهم العمليات المزمع إنجازها ترتكز على:



- التكوين المستمر الذي يهدف إلى تطوير أفضل للمهارات، التغطية الكافية لاحتياجات المهارات المطلوبة للمهن والوظائف، وتعزيز المهارات الحالية من خلال العمل على التنمية الشخصية واكتساب المهارات الالزمة لترسيخ ثقافة مبنية على الأداء الفردي والجماعي. الهدف هو التكيف مع البيئة المتغيرة باستمرار وتكييف الأساليب والإجراءات تدريجياً لهذا النحو يعلل النموذج المرن للدورات التكوينية المبنية على التنوع في أنماط وأصناف التكوين. وإبرام العقود والاتفاقيات مع مؤسسات التكوين في إطار الشراكة هو خير دليل على هذا التوجه، مقررون بتقديم تكوين مختوم بشهادات كمصدر تحفيز للموارد البشرية في القطاع. كما أنه يتم تحضير البرامج التكوينية بشكل ملائم ومتنوع في أنماطه (الحضورى، التكوين بالتناوب blended learning والتقويم التكوين عن بعد)، مرتكز على دورات جيدة التصميم تهدف إلى مرافقة ودعم التوجهات الجديدة، من خلال تقديم تكوين مخصص وفقاً للطلب، يسمح بتنمية القدرات المهنية وإمداد القطاع بموارد بشرية مؤهلة قادرة على دعم تطور القطاع والديناميكية الحالية؛
  - إطلاق دراسات مبتكرة لتطوير ومواكبة الموارد البشرية؛
  - متابعة تحسين وتحمين قدرات الوزارة على مستوى البرامج المعلوماتية للموارد البشرية بهدف الارتقاء بجودة تدبير الملفات الإدارية للموظفين وتحسين استقبال المرتفقين بدعم وتقوية سياسة القرب في التدبير؛
  - متابعة المساهمة في تنمية ودعم العمل الاجتماعي وتقوية العلاقات مع الفرقاء الاجتماعيين، مع العمل على استغلال نتائج المقياس الاجتماعي والذي تمت بلورته من طرف الوزارة.

#### **مشروع ٩: دراسات استراتيجية وإحصائية**

