



## مشروع نجاعة الأداء

وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة  
-قطاع التربية الوطنية والتعليم الأولى-

مشروع قانون  
المالية

2022





# فهرس

الجزء الأول : تقديم الوزارة أو المؤسسة.....	4 .....
1. تقديم موجز للاستراتيجية.....	5 .....
2. تقديم الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2022.....	11 .....
3. ملخص الاعتمادات المتوقعة برسم سنة 2022 حسب البرامج.....	13 .....
4. تقديم الاعتمادات حسب المشاريع أو العمليات.....	15 .....
5. توزيع جهوي لاعتمادات البرامج.....	20.....
6. برمجة ميزانية لثلاث سنوات.....	21 .....
7. البرمجة الميزانية لثلاث سنوات للمؤسسات العمومية.....	26.....
ملخص البرامج-الأهداف-المؤشرات والمؤشرات الفرعية.....	27.....
الجزء الثاني : تقديم البرنامج.....	33.....
برنام 900 : حكامة المنظومة وتعبئته الفاعلين.....	34 .....
1. ملخص استراتيجية البرنامج وغايياتها العامة.....	34 .....
2. مسؤول البرنامج.....	35 .....
3. المتدخلين في القيادة.....	35 .....
4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....	36 .....
برنام 901 : الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم.....	46 .....
1. ملخص استراتيجية البرنامج وغايياتها العامة.....	46 .....
2. مسؤول البرنامج.....	48 .....
3. المتدخلين في القيادة.....	49 .....
4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....	49 .....
برنام 902 : التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع.....	64 .....

64 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
66 .....	2. مسؤول البرنامج.....
66 .....	3. المتدخلين في القيادة.....
66 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
77 .....	برنامـج 912 : الارتفاع بجودة التربية والتـكوين.....
77 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
78 .....	2. مسؤول البرنامج.....
78 .....	3. المتدخلين في القيادة.....
79 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
89 .....	برنامـج 904 : محاربة الأمية.....
89 .....	1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة.....
89 .....	2. مسؤول البرنامج.....
89 .....	3. المتدخلين في القيادة.....
90 .....	4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج.....
92 .....	<b>الجزء الثالث : محددات النفقات.....</b>
93 .....	1. محددات نفقات الموظفين والأعوان.....
93 .....	أ. بنية أعداد الموظفين للسنة الجارية.....
96 .....	ب. تحليل بنية أعداد الموظفين من منظور النوع.....
96 .....	ج. توزيع نفقات الموظفين والأعوان.....
97 .....	2. محددات نفقات المعدات ونفقات المختلفة والاستثمار حسب البرنامج والمشروع أو العملية.....



تقديم الوزارة أو  
المؤسسة

الجزء  
الأول





## 1. تقديم موجز للاستراتيجية

عرفت المنظومة التربوية العديد من الإصلاحات المتعاقبة في العقددين الأخيرين، انطلاقا من سنة 2000 مع الميثاق الوطني للتربية والتكوين والذي تم في إطاره إعادة تنظيم الوزارة من خلال اعتماد مرسوم جديد لاختصاصاتها وتنظيمها تحت رقم 2.02.382 صادر في 17 يوليو 2002، حيث أنيط بالوزارة ما يلي :

- إعداد وتنفيذ سياسة الحكومة في مجال التعليم الأولي والابتدائي والثانوي وتكوين الأطر التعليمية والأقسام التحضيرية لولوج المدارس العليا وأقسام تحضير شهادة التقني العالي وكما تسهر على الارتقاء بالتعليم المدرسي الخصوصي في هذه المجالات؛
- إعداد سياسة الحكومة في مجال التربية للجميع لفائدة الأطفال غير الممدرسين أو المنقطعين عن الدراسة؛
- السهر على تنظيم بنيتها الإدارية وعلى توزيع الموارد الموضوعة رهن إشارتها مع مراعاة الأولويات والأهداف الوطنية.

بالإضافة إلى هذه الاختصاصات، فقد تم إضافة اختصاصات جديدة للوزارة من خلال إصدار المرسوم بموجب المرسوم رقم 2.19.1020 صادر في 28 من ربى الآخر 1441 (25 ديسمبر 2019) والذي جاء ليتمم المرسوم رقم 2.02.382، ويتعلق الأمر بـ مديرية بإشراف "الللمزيدات والتلاميد في وضعية إعاقة" وكذا التنسيق مع القطاعات الحكومية والمنظمات والهيئات والجمعيات المعنية في مجال تدرس الأطفال في وضعية إعاقة.

### الإطار المرجعي للمخطط الاستراتيجي لقطاع التربية الوطنية

يستند المخطط الاستراتيجي لقطاع التربية الوطنية على التوجيهات الملكية. فقد أكد جلالة الملك في خطابه بمناسبة الذكرى السادسة عشرة لtribut جلالته على عرش أسلافه المنعمين (30 يوليوز 2015) على أهمية التربية والتكوين في رفع تحدي التنمية والتقدم حيث قال جلالته:

«...يظل إصلاح التعليم عماد تحقيق التنمية، وفتح الانفتاح والارتقاء الاجتماعي، وضمانة لتحسين الفرد والمجتمع من آفة الجهل والفقر، ومن نزوات التطرف والانغلاق. لذا، ما فتئنا ندعو لإصلاح جوهري لهذا القطاع المصيري، بما يعيد الاعتبار للمدرسة المغربية، و يجعلها تقوم بدورها التربوي والتنموي المطلوب ...»

وخلالا لما يدعنه البعض، فالافتتاح على اللغات والثقافات الأخرى لن يمس بالهوية الوطنية، بل العكس، سيساهم في إغنائها، لأن الهوية المغربية، ولله الحمد، عريقة وراسخة، وتميز بتتنوع مكوناتها الممتدة من أوروبا إلى أعماق إفريقيا... فمستقبل المغرب كله يبقى رهينا بمستوى التعليم الذي نقدمه لأبنائنا. ومن هنا، فإن إصلاح التعليم يجب أن يهدف أولا إلى

تمكين المتعلم من اكتساب المعارف والمهارات، وإتقان اللغات الوطنية والأجنبية، لاسيما في التخصصات العلمية والتكنولوجية التي تفتح له أبواب الاندماج في المجتمع...»

كما أشار جلالته في نفس الخطاب، بمواكبة الإصلاح بإطار قانوني يضفي عليه طابع الإلزامية، حيث قال جلالته:

«...ولضمان النجاح للمنظور الاستراتيجي للإصلاح، فإنه يجب على الجميع تملكه، والانخراط الجاد في تنفيذه، كما ندعو لصياغة هذا الإصلاح في إطار تعاقدي وطني ملزم، من خلال اعتماد قانون إطار يحدد الرؤية على المدى البعيد، ويضع حدا للدوامة الفارغة لإصلاح الإصلاح، إلى ما لا نهاية...».

كما ثم استحضار أهم المبادئ التي تمت الإشارة إليها في الدستور المغربي ارتباطاً برهانات وتحديات تطوير المنظومة التربوية، خصوصاً في الفصلين 31 و32.

#### • الفصل : 31

تعمل الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، على تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتسهيل أسباب استفادة المواطنين والمواطنات، على قدم المساواة، من الحق في:



- الحصول على تعليم عصري ميسر الولوج وذي جودة؛
- التنشئة على التشبث بالهوية المغربية، والثوابت الوطنية الراسخة؛
- التكوين المهني والاستفادة من التربية البدنية والفنية.

#### • الفصل : 32

- التعليم الأساسي حق للطفل وواجب على الأسرة والدولة.

كما تم استحضار جميع الالتزامات والاتفاقيات الدولية المرتبطة بالتعليم كحق من حقوق الإنسان وعامل قوي من عوامل تحقيق التنمية المستدامة والمرتبط بإعلان إنشيون في ماي 2015. ويجسد هذا الإعلان التزام البلدان وأوساط التعليم العالمية التزاماً صارماً بخطة تعليم واحدة شاملة، حيث يتم التعبير عن طموحات التعليم بشكل أساسى في الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة من خطة عام 2030 والذي يهدف إلى "ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع". وتعتبر اليونسكو مسؤولة عن تنسيق الجهود لتحقيق هذا الهدف في المجتمع الدولي من خلال الشراكات وتوجيه السياسات وتنمية القدرات والرصد والدعайنة الالزامـة. كذلك تمت الاستجابة الى اهداف الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة التي اعتمدـت خلال المجلس الوزاري المنعقد بتاريخ 25 يونيو 2017 تحت الرئاسة الفعلية لصاحب الجلالة. تتلخص أهداف الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة في تسريع الانتقال التدريجي للمغرب نحو الاقتصاد الأخضر الشامل.

بالإضافة إلى ما سبق، هناك نصوص قانونية وتنظيمية تهم منظومة التربية والتكوين من بينها ظهير شريف رقم 1.00.200 صادر في 15 من صفر 1421 (19 ماي 2000) بتنفيذ القانون رقم 04.00 بتغيير وتميم الظهير الشريف رقم

**1.63.071** الصادر في 25 من جمادى الآخرة 1383 (13 نوفمبر 1963) حول إلزامية التعليم الأساسي على أن التعليم هو حق وواجب لجميع الأطفال المغاربة الذين بلغوا 6 سنوات، إذ تلزم الدولة المغربية بضمان تعليم مجاني لفائدة أطفالها في أقرب مؤسسة للتعليم العمومي من مقر سكناهم، بينما يتعين على الآباء والأمهات والأولياء تنفيذ تعلم أبنائهم إلى أن يبلغوا 15 سنة كاملة.

واستجابة، للخطاب السامي بمناسبة افتتاح الدورة التشريعية الخريفية لسنة 2014، قام المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، مستفيدا من تركيبته المتنوعة وخبرة أعضائه، ومستندا إلى مقاربة تشاركية موسعة شملت مختلف الشركاء والمعنيين، بإعداد خارطة طريق للإصلاح، تمثلت في الرؤية الاستراتيجية 2015-2030، من أجل إرساء مدرسة الإنصاف والجودة والارتقاء،

وانطلاقا من تجربة الميثاق الوطني للتربية والتكوين، الذي لم تتم مواكبته بإطار قانوني، ويضفي عليها طابع الإلزامية، فقد برزت الحاجة الملحة إلى ترجمة أهداف الإصلاح التربوي إلى مقتضيات تشريعية وقانونية ملزمة، تؤمن استدامته، وتسمح بتحقيق التعبئة المجتمعية حول أهدافه، وهو ما أووصت به الرؤية الاستراتيجية، التي دعت إلى صياغة مضمون الإصلاح في قانون إطار، يستند بمثابة تعاقد وطني ملزم. محددا الاختيارات الكبرى والأهداف الأساسية للمنظومة، تاركا مجال التدابير الإجرائية للسلطة التنفيذية.

حيث تم الانكباب على بلورة القانون الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي، والذي دخل حيز التنفيذ في 19 غشت 2019، في انسجام تام مع المرجعيات الأساسية، المتمثلة في الدستور، ولاسيما الفصل 71، الذي يؤكّد "على صلاحية اعتماد قوانين تضع إطارا للأهداف الأساسية لنشاط الدولة، في الميادين الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية" والخطب الملكية ذات الصلة، والاتفاقيات والمواثيق الدولية، والميثاق الوطني للتربية والتكوين والرؤى الاستراتيجية. وكذا التصريح الحكومي 2016-2021. معتمدا المبادئ الجوهرية للإصلاح، والتوجهات والأهداف العامة، المكرسة له، كأولوية وطنية ملحة، ومسؤولية مشتركة بين الجميع، مع تحديد مسؤوليات كل طرف في هذا الإصلاح المجتمعي.

### موجز المخطط الاستراتيجي لقطاع التربية الوطنية

ترتّكز وثيقة المخطط الاستراتيجي لقطاع التربية الوطنية على ثلاثة مجالات ناظمة ومتكمّلة، تستجيب للأهداف المحدّدة في القانون الإطار رقم 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي، وتمثل في الإنصاف وتكافؤ الفرص، وجودة التربية والتكوين وحكامة المنظومة.

#### • المجال الأول: الإنصاف وتكافؤ الفرص

يعتبر الإنصاف وتكافؤ الفرص بمنظومة التربية والتكوين من بين المقومات الهامة لعملية الإصلاح، إذ يحرص هذا المجال في تكامل مع باقي المجالات، على ضمان تعميم التعليم والتكوين بفرص متكافئة لعموم الساكنة، مع القضاء على جميع التفاوتات بمختلف أنواعها المجالية والاجتماعية والنوعية.



وباعتبار أهمية هذا المجال، فقد ارتفق القانون الإطار بمبادئ المساواة والإنصاف وتكافؤ الفرص، إلى مستوى المبادئ والمرتكزات الأساسية التي تؤطر فلسفة عمل واستغلال المنظومة التربوية بغية التصدي للهدر والانقطاع المدرسيين، من خلال ضمان تحقيق تعليم دامج وتضامني لفائدة جميع الأطفال دون تمييز، مع الحرص على الزاميته بالنسبة لجميع الأطفال المترادحة أعمارهم ما بين 4 و16 سنة. وكذا جعل التعليم الأولى إلزاميا بالنسبة للدولة والأسر، وتحويل تمييز إيجابي لفائدة الأطفال في المناطق الريفية وشبه الحضرية ومناطق ذات العجز والخصاص، وضمان الحق في ولوج التربية والتعليم والتكowin لفائدة الأطفال في وضعية إعاقة أو في وضعيات خاصة.

### المجال الثاني: الارتقاء بجودة التربية والتکوین

تتجلى جودة المنظومة التربوية في مدى قدرتها على تمكين المتعلمين والمتعلمات من تحقيق كامل إمكانياتهم عبر أفضل تملك للكفايات المعرفية والتواصلية والعاطفية والعملية والوجدانية والإبداعية، وعلى جعلهم متشبعين بروح الانتدامة للوطن ومعتزين برموزه، ومتشبعين بالقيم الوطنية والكونية. وذلك عبر إحداث تغييرات جوهرية، ونقلات نوعية في كل ما يرتبط بأداء المدرسة المغربية، في أهدافها وغاياتها، وفي بنياتها وتنظيماتها، وفي مناهجها وأساليب اشتغالها، وفي طرق تدبيرها لأجل الرقي بالأداء على جميع الأصعدة.

ويروم هذا المجال إلى تطوير نموذج بيداغوجي قوامه التنوع والانفتاح والنجاعة والابتكار وتحسين الفاعلين التربويين من خلال الرفع من جودة تكوينهم وتحسين تدبير مساراتهم المهنية ودعم وتنويع أنشطة الحياة المدرسية من أجل إرساء مدرسة مواطنة دامجة وجعل نظام التقويم والامتحانات يراعي الوظائف الأساسية للتقويمات التشخيصية والتکوینية والإشهادية ومراجعة نظام التوجيه المدرسي والمهني والجامعي بهدف مواكبة ومساعدة المتعلمين في بناء مشاريعهم الشخصية وتحديد اختيارهم الدراسي والمهنية بناء على ميولاتهم وقدراتهم.

### • المجال الثالث: حکامة المنظومة والتعبئة

أفرد دستور المملكة لسنة 2011 ببابا كاما للمبادئ العامة للحكامة الجيدة، معتبرا "أن تنظيم المرافق العمومية يتم على أساس المساواة... في الولوج إليها، والإنصاف في تغطية التراب الوطني، والاستمرارية في أداء الخدمات...". وتحضع لمعايير الجودة والشفافية والمحاسبة والمسؤولية، كما تخضع للمراقبة والتقييم.

كما اعتبر القانون – الإطار رقم 51.17 الحكامة من بين الإشكاليات العرضانية التي تواجهها المدرسة منذ عقود، سواء في بعدها المتعلق ببنجاعة التدبير، أو في أبعادها الأخرى ذات الصلة بالمشاركة، والشفافية، وربط المسؤولية بالتقدير والمحاسبة، حيث دعا في بابه السابع والمتعلق بمبادئ وقواعد حکامة المنظومة التربوية، إلى اتخاذ التدابير اللازمة لمواصلة تفعيل سياسة اللامركزية واللاتمركز في تدبير المنظومة على المستوى الترابي، وإعمال مبدأ التفریع من أجل تمكين بنيات التدبير الجهوية والمحالية للمنظومة من ممارسة المهام والاختصاصات الموكولة إليها.



ويروم مجال حكامة المنظومة التربوية إلى تعزيز الحكامة الجيدة في تدبير الموارد البشرية واعتماد التعاقد كأساس لإنجاح الإصلاح وتحسين الحكامة المالية وتطوير وتنويع مصادر التمويل وإرساء نظام معلوماتي مؤسسي لقيادة المنظومة التربوية وتقيمها وضمان جودتها.

#### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية الوزارة أو المؤسسة

تعتبر المساواة بين الجنسين من أساسيات الحكامة الجيدة وعاملًا محدداً في التنمية المستدامة، ومن هذا المنطلق انخرط المغرب في هذه الدينامية حيث هيأ الظروف المواتية لتعزيز المساواة بين الجنسين عبر مراجعة القوانين التي تنتهي على تمييز ضد المرأة عبر إطلاق عديد مبادرات من أجل تدعيم المساواة بين الجنسين.

وتعد منظومة التربية والتقويم رهاناً كبيراً للتنمية والتطور في المغرب، وقد قامَت الدولة بمجموعة من الإصلاحات الاستراتيجية التي تهم المساواة بجميع أشكالها ذكر منها:

- الميثاق الوطني للتربية والتقويم الذي يعتبر مرجعية وطنية لتطوير قطاع التربية والتقويم والذي يؤكد على "إيلاء الفتاة عناية خاصة في العالم القروي".
- المخطط الاستعجالي الممتد على مدى أربع سنوات (2009-2012) الذي يمتح مرجعيته من الميثاق الوطني للتربية والتقويم ويروم إعطاء الإصلاح "نفساً جديداً". ويتمحور حول سبع وعشرين مشروعًا تهم جميع إشكاليات القطاع (التعليم الأولى؛ تقويم الأساتذة؛ الدعم الاجتماعي للتلاميذ...) كما يأخذ بعين الاعتبار القضايا العرضانية مثل الحكامة الجيدة وحقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين والبيئة.
- الرؤية الاستراتيجية للإصلاح 2015-2030 التي يكمن جوهرها في إرساء مدرسة جديدة قوامها: 1) الإنصاف وتكافؤ الفرص؛ 2) الجودة للجميع؛ 3) الارتقاء بالفرد والمجتمع؛ 4) ريادة ناجعة وتدبير جديد للتغيير.

يولي الفصل الأول من الرؤية الاستراتيجية الأولوية لتشجيع وتعظيم تمدرس الأطفال وعلى وجه الخصوص للفتيات وذلك عبر مجموعة من التدابير:

- 1) انجاز وأجرأة استراتيجية مندمجة قصد الرفع من مستوى تعليم التعليم الأولى عبر وضع تدابير ومؤشرات دقيقة مرتبطة بالجوانب التنظيمية والمؤسسية والشراكات وأليات تمويل الاستثمارات وتسخير الأقسام المحدثة وكذا عبر منهجية التقويم الأساس المستمر للمربين والتأطير التربوي؛
- 2) مواصلة تنفيذ برنامج احداث وتأهيل وتوسيع المؤسسات التعليمية بالسلكين الابتدائي والثانوي الاعدادي مع إعطاء الأولوية لإحداث المدارس الجماعاتية قصد الرفع من مستوى تغطية التراب الوطني وذلك بالاعتماد على نتائج الخريطة التوقعية وعلى مقاربة تصاعدية؛
- 3) تقوية التدابير الرامية إلى الحد من آثار العوامل السوسية-اقتصادية على تمدرس الأطفال. هذه التدابير تعمد خصوصاً إلى الرفع من العرض المتعلقة بالداخليات والمطاعم المدرسية، تعزيز برنامج "تيسير" والنقل المدرسي عبر وضع مقاربة مندمجة للاستهداف والتعهيم؛
- 4) وضع تدابير تكافؤ الفرص بالمنظومة التربوية وتشجع على تمدرس الفتيات بالعالم القروي والأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة والأطفال في وضعية صعبة.



ويؤكد كذلك الفصل 3"من أجل مدرسة الارتقاء بالفرد والمجتمع" على أهمية ترسيخ قيم الديمقراطية والمواطنة والسلوك المدني .

كما وضع القانون الإطار 51.17 المتعلق بمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي إطاراً مؤسستياً للإنصاف وتكافؤ الفرص في الدبياجة وكذا في عدة مواد.

وهكذا ينص هذا القانون على ضرورة أجرأة رافعات لتحقيق الإنصاف والمساواة وخاصة في ما يتعلق بتعليم متعدد لجميع الأطفال بدون تمييز، تعليم إلزامي للدولة والأسر، تمييز إيجابي للأطفال في الأوساط القرورية وشبه الحضرية وكذا في المناطق المهمشة، حق التمدرس والتكوين بالنسبة للأطفال في وضعية إعاقة أو ذوي الاحتياجات الخاصة، محاربة الهدر المدرسي ومحو الأمية.

فالمادة 5 من هذا القانون تنص على تدريس قيم المواطنة والانفتاح والتواصل والسلوك المدني. أما المواد 19 و20 و21 فتنص على محاربة الفوارق بين الجنسين في التمدرس وضرورة وضع برامج خاصة لتشجيع تمدرس الفتيات في العالم القروري وتذليل الصعوبات التي تحول دون ذلك.

أما برنامج العمل القطاعي لأجرأة التزامات القطاع في البرنامج الحكومي للمساواة "إكرام 2017-2021" فيكون من 7 محاور كالتالي:



- تقوية التشغيل والاستقلالية الاقتصادية للنساء؛
- حقوق المرأة في علاقتها بالأسرة؛
- مساهمة المرأة في اتخاذ القرار؛
- حماية المرأة وتقوية حقوقها؛
- إشاعة ثقافة المساواة ومحاربة الصور النمطية المبنية على النوع؛
- إدراج مقاربة النوع في جميع السياسات والبرامج الحكومية؛
- أجرأة أهداف المخطط الحكومي "إكرام 2" على المستوى الترابي.



## 2. تقديم الاعتمادات المتوقعة برسمل سنة 2022

• جدول 1: ملخص اعتمادات الميزانية العامة المتوقعة حسب الفصول

% مشروع قانون المالية لسنة 2022 / قانون المالية لسنة 2021	الميزانية العامة (مشروع قانون المالية لسنة (2022	الميزانية العامة (قانون المالية لسنة (2021	الفصل
-2,93	38 891 916 000	40 063 931 000	الموظرون
22,69	17 030 832 000	13 881 007 000	المعدات والنفقات المختلفة
32,77	6 528 730 000	4 917 314 000	الاستثمار
5,1	62 451 478 000	58 862 252 000	المجموع

• جدول 2: ملخص اعتمادات الميزانية العامة ومرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمور خصوصية المتوقعة حسب الفصول

المجموع مشروع قانون المالية للسنة 2022	الحسابات المرصدة لأمور الخصوصية	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة	الميزانية العامة	الفصل
تحويلات أو دفووعات	مشروع قانون المالية للسنة 2022	تحويلات أو دفووعات	مشروع قانون المالية للسنة 2022	مشروع قانون المالية للسنة 2022
			38 891 916 000	الموظرون
		1 500 000	5 000 000	المعدات والنفقات
		-	17 030 832 000	المختلفة
		-	6 528 730 000	الاستثمار
61 858 978 000	596 000 000	1 500 000	5 000 000	المجموع

▪ إدراج أسماء مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمور خصوصية



• مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة :

- قسم استراتيجيات التكوين

• الحسابات المرصدة لأمور خصوصية :

- الصندوق الخاص للنهوض بمنظومة التربية والتكوين وتحسين جودتها



### 3. ملخص الاعتمادات المتوقعة برمسم سنة 2022 حسب البرامج

• جدول 3 : ملخص اعتمادات الميزانية العامة المتوقعة حسب البرامج

% مشروع قانون المالية للسنة قانون المالية / السنة 2022 للسنة 2021	الميزانية العامة (مشروع قانون المالية لسنة 2022)			الميزانية العامة (قانون المالية لسنة 2021)	البرامج
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	فصل الموظفين		
3,22	609 996 000	12 012 266 300	38 891 916 000	49 905 522 300	حكامة المنظومة وتعبئة الفاعلين
16,13	4 107 989 000	2 948 361 400	-	6 076 447 400	الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم
12,34	1 023 020 000	1 055 724 000	-	1 850 445 000	التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع
117,23	463 725 000	967 480 300	-	658 837 300	الارتقاء بجودة التربية والتكوين
	324 000 000	47 000 000	-	371 000 000	محاربة الأمية
6,1	6 528 730 000	17 030 832 000	38 891 916 000	58 862 252 000	المجموع

• جدول 3 مكرر : توزيع على سبيل الإخبار لنفقات الموظفين حسب البرامج

نفقات الموظفين	البرامج
-	حكامة المنظومة وتعبئة الفاعلين
-	الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم
-	التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع
-	الارتقاء بجودة التربية والتكوين
-	محاربة الأمية



## جدول 4: ملخص الاعتمادات المتوقعة حسب البرامج والمكونات الميزانية

مجموع مشروع قانون المالية لسنة 2022	الخاصة بصورة الحسابات المرصدة لأمور متقلة		العامة		البرامج
	مشروع قانون المالية لسنة 2022	تحويلات أو دفوعات	مشروع قانون المالية لسنة 2022	تحويلات أو دفوعات	
51 519 178 300	-	-	5 000 000	51 514 178 300	حكامة المنظومة وتعبئة الفاعلين
6 530 350 400	526 000 000	-	-	7 056 350 400	الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم
2 008 744 000	70 000 000	-	-	2 078 744 000	التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع
1 429 705 300	-	1 500 000	-	1 431 205 300	الارتقاء بجودة التربية والتكوين
371 000 000	-	-	-	371 000 000	محاربة الأمية
<b>61 858 978 000</b>	<b>596 000 000</b>		<b>1 500 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>المجموع</b>



#### 4. تقديم الاعتمادات حسب المشاريع أو العمليات

برنامج 900 : حكامة المنظومة وتعبئة الفاعلين

جدول 5 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع	الميزانية العامة		
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
12 154 1 600	33 746 000	87 895 600	قيادة ودعم المهام
296 500 000	-	296 500 000	الارتقاء بتدبير الموارد البشرية
46 000 000	-	46 000 000	تصفية المتأخرات
1 250 000	1 250 000	-	تمديد قرض صندوق التجهيز الجماعي
7 605 000	-	7 605 000	تقوية نظام المعلومات للتربيـة والتـكوين
165 053 700	-	165 053 700	التدخلات القانونية
11 984 212 000	575 000 000	11 409 212 000	مشاريع و عمليات أخرى



## برنامج 901 : الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم

• جدول 6 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

المجموع	الميزانية العامة		مدرسة الفرصة الثانية تطوير وتنويع العرض المدرسي الارتقاء بالتعليم الأولي دعم التمدرس بالأوساط القروية والشبة الحضرية والمناطق ذات الخصائص برنامج تقليص الفوارق التربوية والاجتماعية في العالم القروي تطوير وتنويع العرض المدرسي الخصوصي التربية الدامجة التمدرس الاستدراكي والرفع من نجاعة التربية غير النظامية بناء وتجهيز مؤسسات للأطفال (روض الأطفال) مشاريع و عمليات أخرى
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
5 365 000	-	5 365 000	مدرسة الفرصة الثانية
130 000 000	130 000 000	-	تطوير وتنويع العرض المدرسي
152 000 000	-	152 000 000	الارتقاء بالتعليم الأولي
55 000 000	-	55 000 000	دعم التمدرس بالأوساط القروية والشبة الحضرية والمناطق ذات الخصائص
200 000 000	200 000 000	-	برنامج تقليص الفوارق التربوية والاجتماعية في العالم القروي
750 000	-	750 000	تطوير وتنويع العرض المدرسي الخصوصي
1 180 000	-	1 180 000	التربية الدامجة
23 455 400	16 659 000	6 796 400	التمدرس الاستدراكي والرفع من نجاعة التربية غير النظامية
270 000 000	270 000 000	-	بناء وتجهيز مؤسسات للأطفال (روض الأطفال)
6 218 600 000	3 491 330 000	2 727 270 000	مشاريع و عمليات أخرى

**برنامج 902 : التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع**

• جدول 7 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

الميزانية العامة			
المجموع	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
28 000 000	13 000 000	15 000 000	مساهمة في البرنامج الثاني لتحدي الألفية
1 700 000	-	1 700 000	التربية الدامجة
1 924 521 000	940 020 000	984 501 000	مشاريع و عمليات أخرى
70 000 000	70 000 000	-	تنمية التعليم الثانوي التأهيلي
54 523 000	-	54 523 000	حجز التفوق بالثانوي التأهيلي وما بعد الثانوي





## برنامج 912 : الارتقاء بجودة التربية والتكوين

• جدول 8 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

الميزانية العامة			
المجموع	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
13 910 000	-	13 910 000	تطوير النموذج البيداغوجي
765 000	765 000	-	مركز تكوين مفتشي التعليم
2 497 000	-	2 497 000	تسهيل مركز تكوين مفتشي التعليم
1 030 000	1 030 000	-	مركز التوجيه والتخطيط التربوي
1 050 000	-	1 050 000	تطوير استعمالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم
13 950 000	-	13 950 000	تكوين مستمر
1 921 000	-	1 921 000	تسهيل مركز التوجيه والتخطيط التربوي
80 853 300	-	80 853 300	تجديد مهن التربية والتكوين والارتقاء بتدبير المسارات المهنية
4 500 000	-	4 500 000	الارتقاء بالحياة المدرسية
10 270 000	650 000	9 620 000	تحسين وتطوير نظام التقويم والدعم المدرسي والامتحانات والمبادرات
1 150 000	-	1 150 000	الارتقاء بالرياضية المدرسية
220 000 000	220 000 000	-	الارتقاء بمراكز التكوين
1 079 309 000	241 280 000	838 029 000	مشاريع و عمليات أخرى



برنامج 904 : محاربة الأمية

## • جدول 9 : ملخص الاعتمادات المتوقعة للميزانية العامة لأهم المشاريع أو العمليات المتعلقة بالبرنامج

		الميزانية العامة		
المجموع	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	تحويل لفائدة الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية	
371 000 000	324 000 000	47 000 000		



## 5. توزيع جبوي لاعتمادات البرنامج

• جدول 10: ملخص الاعتمادات المتوقعة حسب الجهات

المجموع	الميزانية العامة		الجهات
	فصل الاستثمار	فصل المعدات والنفقات المختلفة	
2 724 555 000	1 658 100 000	1 066 455 000	المصالح المشتركة
2 590 441 000	609 753 000	1 980 688 000	جهة طنجة-تطوان-الحسيمة
1 652 581 000	453 248 000	1 199 333 000	جهة الشرق
2 376 896 000	549 865 000	1 827 031 000	جهة فاس - مكناس
2 095 107 000	546 644 000	1 548 463 000	جهة الرباط - سلا - القنيطرة
1 780 282 000	441 267 000	1 339 015 000	جهة بني ملال - خنيفرة
2 985 700 000	514 888 000	2 470 812 000	جهة الدار البيضاء - سطات
3 061 923 000	586 508 000	2 475 415 000	جهة مراكش - آسفي
1 682 544 000	404 964 000	1 277 580 000	جهة درعة - تافيلالت
1 763 522 000	519 985 000	1 243 537 000	جهة سوس - ماسة
449 861 000	144 262 000	305 599 000	جهة كلميم - واد نون
269 581 000	66 385 000	203 196 000	جهة العيون - الساقية الحمراء
126 569 000	32 861 000	93 708 000	جهة الداخلة - واد الذهب
<b>23 559 562 000</b>	<b>6 528 730 000</b>	<b>17 030 832 000</b>	<b>المجموع</b>



## 6. برمجة الميزانية لثلاث سنوات

- جدول 11: البرمجة الميزانية لثلاث سنوات ( 2024, 2023, 2022 ) لاعتمادات الميزانية العامة حسب طبيعة النفقة

الإسقاطات 2024	الإسقاطات 2023	مشروع قانون المالية للسنة 2022	الإسقاطات الأولية 2022	قانون المالية لسنة 2021	
39 129 743 000	39 298 055 000	38 891 916 000	42 621 925 000	40 063 931 000	نفقات الموظفين
23 429 000 000	20 520 000 000	17 030 832 000	16 223 000 000	13 881 007 000	نفقات المعدات والنفقات المختلفة
5 788 000 000	7 157 000 000	6 528 730 000	5 662 000 000	4 917 314 000	نفقات الاستثمار
<b>68 346 743 000</b>	<b>66 975 055 000</b>	<b>62 451 478 000</b>	<b>64 506 925 000</b>	<b>58 862 252 000</b>	<b>المجموع</b>

- جدول 12 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات ( 2024, 2023, 2022 ) لاعتمادات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة و الحسابات المرصدة لأمور خصوصية

الإسقاطات 2024	الإسقاطات 2023	مشروع قانون المالية للسنة 2022	الإسقاطات الأولية 2022	قانون المالية لسنة 2021	
5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
-	-	-	-	-	الحسابات المرصدة لأمور خصوصية

- جدول 13 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات ( 2024, 2023, 2022 ) حسب البرامج



الإسقاطات 2024	الإسقاطات 2023	مشروع قانون المالية لسنة 2022	الإسقاطات الأولية 2022	قانون المالية لسنة 2021	
56 385 056 300	54 214 368 300	51 514 178 300	54 121 646 000	49 905 522 300	الميزانية العامة حكامة المنظومة وتبني الفاعلين
5 000 000	5 000 000	5 000 000	-	5 000 000	مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة
8 080 355 400	8 684 875 400	7 056 350 400	7 042 263 000	6 076 447 400	الميزانية العامة الإنصاف وتكافؤ الفرص والازامية التعليم
2 416 726 000	2 599 206 000	2 078 744 000	2 147 947 000	1 850 445 000	الميزانية العامة التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع
1 093 605 300	1 105 605 300	1 431 205 300	821 069 000	658 837 300	الميزانية العامة الارتقاء بجودة التربية والتكوين
371 000 000	371 000 000	371 000 000	374 000 000	371 000 000	الميزانية العامة محاربة الأممية
					الميزانية العامة

جدول 14 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2024, 2023, 2022) لأهم المشاريع أو العمليات الميزانية العامة

الإسقاطات 2024	الإسقاطات 2023	مشروع قانون المالية للسنة 2022	الإسقاطات الأولية 2022	قانون المالية لسنة 2021	
-	-	121 641 600	-	-	قيادة ودعم المهام
-	-	296 500 000	-	-	الارتقاء بتدبير الموارد البشرية
-	-	46 000 000	-	40 000 000	تصفية المتأخرات
-	-	1 250 000	-	1 925 000	تسديد قرض صندوق التجهيز الجماعي
-	-	14 205 000	-	14 205 000	تقوية نظام المعلومات للتربية والتكوين
-	-	165 053 700	-	165 000 000	التدخلات القانونية
39 129 743 000	39 298 055 000	38 974 120 600	42 621 925 000	40 143 046 300	دعم المهام
-	-	2 791 000	-	2 791 000	الوقاية والحماية من انتشار جائحة فيروس كورونا
-	-	22 024 000	-	21 924 000	الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم
-	-	130 000 000	-	130 000 000	مدرسة الفرصة الثانية
-	-	152 000 000	-	11 900 000	تطوير وتنوع العرض المدرسي
-	-	55 000 000	-	60 000 000	الارتقاء بالتعليم الأولى
					دعم التمدرس بالأوساط القروية والشبه الحضرية والمناطق ذات الخصائص



حكومة المنظومة المغربية  
الفاعلين

200 000 000	200 000 000	برنامـج تقليص الفوارق الترابية وال社会效益 في العالـم القرـوي
750 000	750 000	تطوـير وتنوـيع العرض المدرسي الخصوصـي
1 180 000	1 180 000	التربية الدامـجة
23 455 400	-	التمدرس الاستدراكي والرفع من نجاعة التربية غير النظامـية
270 000 000	-	بناء وتجهيز مؤسسـات لالأطفال (روض الأطفال)
28 000 000	19 138 000	مساهمـة في البرنامج الثاني لتحدي الألفـية
1 700 000	900 000	التربية الدامـجة
70 000 000	-	تنمية التعليم الثانـوي التأهـيلي حـفـز الإـمتـياـز بالثانـوي التأهـيلي وـما بـعـد الثانـوي
54 523 000	56 050 000	حـفـز التـفـوق بالثانـوي التـأهـيلي وـما بـعـد الثانـوي
13 910 000	-	<b>الارتقاء بـجـودـة التـربـية وـالـتـكـوـين</b>
765 000	765 000	تطـوـير النـموـذـج الـبـيدـاغـوجـي
2 497 000	1 987 000	مرـكـز تـكـوـين مـفـتـشـي التـعلـيم
1 030 000	1 030 000	تسـبـير مرـكـز تـكـوـين مـفـتـشـي الـتـعلـيم
-	-	مرـكـز التـوـجـيه وـالـتـخـطـيط
-	-	الـتـرـبـوي



-	-	-	<b>المراكمز الجهوية لمهن التربية والتكتوين</b>
-	80 853 300	134 827 300	-
-	1 050 000	1 050 000	تطوير استعمالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم
-	13 950 000	8 150 000	تكتوين مستمر
-	1 921 000	1 411 000	تسخير مركز التوجيه والتخطيط التربوي
-	80 853 300	-	تجديد مهن التربية والتكتوين والارتقاء بتدبير المسارات المهنية
-	4 500 000	-	الارتقاء بالحياة المدرسية
-	10 270 000	8 600 000	تحسين وتطوير نظام التقويم والدعم المدرسي والامتحانات والمباريات
-	1 150 000	1 000 000	الارتقاء بالرياضية المدرسية
-	220 000 000	-	الارتقاء بمراكمز التكتوين
-	371 000 000	371 000 000	<b>محاربة الأمية</b>
-	-	-	تحويل لفائدة الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية



## 7. البرمجة الميزانية لثلاث سنوات للمؤسسات العمومية

جدول 15 : البرمجة الميزانية لثلاث سنوات (2022, 2023, 2024) للمؤسسات العمومية

الإسقاطات 2024	الإسقاطات 2023	مشروع قانون المالية للسنة 2022	الإسقاطات الأولية 2022	قانون المالية لسنة 2021	الأكاديميات الجهوية للتربية و التكوين
		20 906 407 000	21 885 000 000	16 646 609 000	المداخيل الإجمالية
					نفقات التسيير أو الاستغلال
		11 100 000 000	11 043 330 000	8 400 000 000	• نفقات الموظفين
		4 935 777 000	5 379 935 000	4 092 194 000	• نفقات التسيير أو الاستغلال الأخرى
		4 870 630 000	5 461 735 000	4 154 415 000	نفقات الاستثمار أو التجهيز
		371 000 000	374 000 000	371 000 000	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية
					المداخيل الإجمالية
					نفقات التسيير أو الاستغلال
		27 000 000	30 000 000	27 000 000	• نفقات الموظفين
		20 000 000	20 000 000	20 000 000	• نفقات التسيير أو الاستغلال الأخرى
		324 000 000	324 000 000	324 000 000	نفقات الاستثمار أو التجهيز



### ملخص البرامج-الأهداف- المؤشرات و المؤشرات الفرعية

العنوان الفرعي	البيانات	الأهداف	البرامح
نسبة تغطية التوظيفات الجديدة للخاص من الأسانذة	نسبة تغطية التوظيفات الجديدة للخاص من الأسانذة	تطوير تدبير الموارد البشرية	حكامة المنظومة وتعزيزها
نسبة نجاعة تدبير الوضعيات الإدارية للموظفين ضمن الأجال المحددة	نسبة نجاعة تدبير الوضعيات الإدارية للموظفين ضمن الأجال المحددة		الفاعلين
معدل الأساذنة لكل مفتاح بالمسالك	معدل الأساذنة لكل مفتاح	معدل الأساذنة لكل مفتاح	المدير العامة والمدير ائية و المديريات.
معدل الأساذنة لكل مفتاح بالمسالك الثانوي	معدل الأساذنة لكل مفتاح بالمسالك الثانوي	عدد عقود البرنامج المبرمة بين الأكاديميات والوزارة:	تحسين الإطار التعاقدى بالمنطقة التربوية
		نسبة المؤسسات التي توفر على مشروع المؤسسة مفعول	مدير الشؤون العامة والمدير ائية و المديريات.
		نسبة التنظيف الوظيفي للمساطر المهنية	تحفيز منظومة الإعلام
		بمنظومة الإعلام	الفاعلين
		عدد فرق تدبير مقاربة النوع المحدثة على الصعدين المركبي والجهوي	تحسين الاطار التعاقدى بالمنطقة التربوية
		نسبة مسؤولي ومسؤولات المؤسسات التعليمية المستفیدين من التكوين حول محاربة العنف	مؤسسة مقاربة النوع في المنظومة التربوية
		المبني على النوع	





نسبة الأقسام المستفيدة من المعاكبة التربوية (البيداغوجية) المشترى الشخصي للمنعلم	تفعيل الوظيفة التوجيهية للمؤسسة التعليمية		
نسبة مراكز الوساطة والاستماع المفعلة	الارتفاع بالعمل التربوي داخل المؤسسة التعليمية		
النسبة الصافية للمندرس (أقرؤى)			
النسبة الصافية للمندرس (حضرري)	الارتفاع بالعمل التربوي داخل المؤسسة التعليمية		
النسبة الصافية للمندرس (إناث)			
النسبة الصافية للمندرس (ذكور)			
نسبة التكافؤ وإناث / ذكور	تسريع تعميم التعليم الأولى للأطفال 4-5 سنوات		
نسبة التكافؤ قرؤى / حضري			
النسبة الصافية للمندرس (أقرؤى)			
النسبة الصافية للمندرس (حضرري)			
النسبة الصافية للمندرس (إناث)			
النسبة الصافية للمندرس (ذكور)			
الإبتدائي			
نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي (قرؤى)	الارتفاع إلى نهاية السلك الابتدائي وتمكينهم من المهارات الالزامية		
نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي (إناث)			
نسبة الإنقطاع عن الدراسة بالإناث			
نسبة الإنقطاع عن الدراسة (إناث)			
نسبة الإنقطاع عن الدراسة (ذكور)			
نسبة الحصول على شهادة التعليم الابتدائي (إناث)			



نسبة الحصول على شهادة التعليم البدائي (ذكور)	
النسبة الصافية للتمدرس (فروع)	
النسبة الصافية للتمدرس (حضرى)	
النسبة الصافية للتمدرس (إناث)	
النسبة الصافية للتمدرس (ذكور)	النسبة الصافية للتمدرس بالعادي
نسبة التكافؤ إناث / ذكور	
نسبة التكافؤ فروع / حضري	تدریس أكبر عدد ممكّن من التلاميذ بالإعدادي وفقاً للمستويات الكفايات المطلوبة
نسبة المستفيددين من خدمات الدعم الاجتماعي (فروع)	
نسبة المستفيددين من خدمات الدعم الاجتماعي الإناث	نسبة المستفيددين من خدمات الدعم الاجتماعي بالإعدادي (الأخلاقيات والمعالم المدرسية)
نسبة الإنقطاع عن الدراسة (إناث)	
نسبة الإنقطاع عن الدراسة (ذكور)	نسبة الإنقطاع عن الدراسة في الإعدادي
نسبة الحصول على الشهادة الإعدادية الإناثية	
الإعدادية (إناث)	نسبة الحصول على الشهادة الإعدادية الإناثية
نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية	
نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية الأساسية	نوعية التربية غير النظامية
نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية العجيل الجديد	تأمين التمدرس المستدراكي والرافق من
نسبة إدماج المستفيددين من سلك مدرسة الفرصة الثانية الأساسية	
نسبة إدماج المستفيددين من سلك مدرسة الفرصة الثانية العجيل الجديد	نوعية التربية غير النظامية
النسبة الصافية للتمدرس بالثانوي	تمكين أغلب التلاميذ من مستويات الكفايات
النظام التعليمي وما بعد	النظام التعليمي وما بعد



الثانوي من أجل الارقاء بالفرد والمجتمع	المطلوبة في نهاية التكوين الأساسي ومن الحصول على الشهاد المنسوبة	الثانوي
: النسبة الصافية للتلذرس (حضرى)		
: النسبة الصافية للتلذرس (إناث)		
: النسبة الصافية للتلذرس (ذكور)		
: حصة التلاميذ المتأخرین بسنة واحدة	مدير المركز الوطني التجديد	مدير المركز الوطني التجديد
: حصة التلاميذ المتأخرین بسنة واحدة إبأث		
: حصة التلاميذ المتأخرین بسنة واحدة قروي		
: حصة التلاميذ المتأخرین باكثر من سننة إبأث		
: حصة التلاميذ المتأخرین باكثر من سننة قروي		
: نسبة المستفيدین من خدمات الدعم الاجتماعي (فروع)	نسبة المستفيدین من خدمات الدعم الاجتماعي بالثانوي (الإناث)	الثانوي
: نسبة المستفيدین من خدمات الدعم الاجتماعي إناث	نسبة الانقطاع عن الدراسة بالسالك	الثانوي
: نسبة المستفيدین من خدمات الدعم الاجتماعي ذكور	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)	الثانوي
: نسبة النجاح بالبكالوريا (ذكور)	نسبة النجاح بالبكالوريا (إناث)	الثانوي
: نسبة النجاح بالبكالوريا (إناث)	نسبة النجاح بالبكالوريا	الثانوي
: نسبة نجاح تلاميذ الشعب العلمية والتكنولوجية (عمرها)	نسبة النجاح بالبكالوريا	الثانوي
: نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك الثانوية بدون تكرار (إناث)	نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك الثانوية	الثانوي



نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك	الطلاب بدون تكرار إيات				
نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك	الطلاب بدون تكرار (ذكور)				
نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك	الطلاب بدون تكرار (إناث)				
نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك	الطلاب بالذكرار (إناث)				
نسبة استكمال الدراسة بالأسلاك	الطلاب بالذكرار (ذكور)				
نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية	نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية				
(إناث)					
والتقنية(ذكور)	نسبة تلاميذ الشعب العلمية				
والتقنية(إناث)	نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية				
البكالوريا	نسبة متابعة الدراسة للحاصلين على				
البكالوريا بالاقسام التحضرية للمدارس العليا (إجمالي)	تقدير الارتفاع الفردي والمجتمعي للشباب				
البكالوريا بالاقسام التحضرية للمدارس العليا (إناث)	بعد التعليم التأهيلي				
المدارس العليا	نسبة النجاح في المبارزة الوطنية لولوج				
الأمية	عدد المسجلين في برامج الوكالة لمحاربة				
محاربة الأمية	تسجيل ٩٠٠.٠٠٠ في (٦) برامج محو الأمية				
الأمية	مدير الوكالة الوطنية لمحاربة				





# الجزء الثاني

## تقديم البرامج

## برنامج 900 : حكامة المنظومة وتعبئة الفاعلين

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

يروم مجال حكامة المنظومة التربوية إلى تعزيز الحكامة الجيدة في تدبير الموارد البشرية واعتماد التعاقد كأساس لإنجاح الإصلاح وتحسين الحكامة المالية وتطوير وتنويع مصادر التمويل وإرساء نظام معلوماتي مؤسسي لقيادة المنظومة التربوية وتقييمها وضمان جودتها.

ولبلوغ أهداف المشاريع الحالية، وضمان الحكامة الجيدة لمنظومة التربية والتكوين والبحث العلمي يتم التركيز، خلال الثلاثة سنوات المقبلة، على الالتزامات التالية:

- مواصلة تفعيل سياسة اللامركزية واللاتمركز في تدبير المنظومة على المستوى الترابي، وإعمال مبدأ التفريع من أجل تمكين بنيات التدبير الجهوية والمحلية للمنظومة من ممارسة المهام والاختصاصات الموكولة إليها؛
- وضع نظام وطني متوازن للمعلومات يمكن من إدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تدبير وتقدير مختلف مكونات منظومة التربية والتكوين والبحث العلمي، والسهر على تأمينه وتطويره وتحقيقه بكيفية دائمة ومستمرة؛
- تنوع مصادر تمويل المنظومة من خلال احداث صندوق خاص لتنويع مصادر تمويل منظومة التربية والتكوين، وتحسين جودتها، يتم تمويله في إطار الشراكة من طرف الدولة والمؤسسات والمقاولات العمومية ومساهمات القطاع الخاص وبقى الشركاء؛
- إرساء نظام خاص للتتبع والتقييم والمراجعة المنتظمة من أجل التأكد من مدى تحقيق أهداف القانون-الإطار، والعمل على مواكبة مسار إصلاح المنظومة واقتراح التدابير اللازمة لتطوير أدائها، والرفع من مردوديتها، وتحقيق النتائج المتواخة منها؛
- مواصلة الجهود المبذولة في مجال التعبئة حول المدرسة.

### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

تلزم وزارة التربية الوطنية بالعديد من البرامج المشتركة بين الوزارات التي تتناول حقوق الإنسان، وإضفاء الطابع المؤسسي على المساواة بين الجنسين وتحقيق استقلالية المرأة، وخاصة شبكة التشاور المشتركة بين الوزارات من أجل المساواة بين الجنسين في الوظيفة العمومية للمساواة بين الجنسين والجنتين الوزارية والتقنية بين الوزارية لتشجيع وحث مختلف السلطات الحكومية على تنفيذ الخطة الحكومية للمساواة "إكرام 2"، وصندوق دعم تمثيل المرأة في الجماعات الترابية، والمرصد الوطني لمكافحة العنف ضد المرأة، واللجنة الوطنية لرعاية النساء ضحايا العنف.



كذلك، يواصل القطاع تنزيل مقتضيات القانون التنظيمي للمالية 130.13 بهدف تعزيز نجاعة الأداء باستحضار المقاربة الميزانية المستجيبة للنوع التي تكرسها سنوياً مناشير السيد رئيس الحكومة المتعلقة بالخطيط الميزاني لمنطقة ثلا

سنوات.

وقد كان القطاع سباقاً للمشاركة في المرحلة التجريبية لإدماج بعد النوع في الإعداد الميزاني تتنفيذ الأحكام المادة 39 من القانون التنظيمي المذكور والمنشور رقم 7/2017 الصادر عن رئيس الحكومة لإدماج المؤشرات المستجيبة للنوع الاجتماعي في مشروع نجاعة الأداء. وتم إدراج مقتضيات تخص المساواة بين الجنسين في استراتيجية الوزارة بمشروع نجاعة الأداء. مع التذكير بالإطار الاستراتيجي والقانوني للقطاع في هذا المجال كبرنامج ICRAM 2 والبرنامج الوطني المتكامل للتمكين الاقتصادي للفتيات والنساء بحلول عام 2030 (التمكين). وتمت ترجمة مبادئ المساواة بأهداف تقاسع بمؤشرات مستجيبة للنوع الاجتماعي استناداً على تحليل بنية النوع على مستوى القطاع.

## 2. مسؤول البرنامج

مدير الشؤون العامة والميزانية والممتلكات.



## 3. المتدخلين في القيادة

- مدير ومسؤل المصالح المركزية؛
- مدير الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- المدراء الإقليميون؛
- مدير المؤسسات التعليمية ومراكم التكوين.

#### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

##### الهدف 1.900: تطوير تدبير الموارد البشرية

###### المؤشر 1.1.900 : نسبة تغطية التوظيفات الجديدة للخواص من الأساتذة

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	65	65	65	65	60	56	%

##### ■ توضيحات منهجية

- التعريف: يعبر هذا المؤشر عن عدد الأساتذة الجدد بجميع الأسلالك بالنسبة إلى إجمالي الخواص من الأساتذة بجميع الأسلالك بالقطاع.
- الهدف: معرفة معدل تغطية التوظيفات الجديدة للخواص من الأساتذة.
- طريقة الحساب: قسمة مجموع التوظيفات الجديدة من الأساتذة بجميع الأسلالك على مجموع الخواص المسجل من الأساتذة بجميع الأسلالك وضرب الناتج في 100.

##### ■ مصادر المعطيات



- مديرية الموارد البشرية وتكون الأطر؛
- الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛

##### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يبقى المؤشر رهين بعدد المناصب المالية المخصصة للقطاع (أو عدد إمكانيات التوظيف).

##### ■ تعليق

ابتداء من سنة 2016 تم توفير إمكانيات توظيف مهمة وضفت رهن إشارة الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين لتوظيف الأساتذة أطر الأكاديميات.

### المؤشر 2.1.900 : نسبة نجاعة تدبير الوضعيات الإدارية للموظفين ضمن الأجال المحددة

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	80	80	80	75	70	72	%

#### ■ توضيحات منهجية

- التعریف: يعبر هذا المؤشر عن عدد الوضعيات الإدارية المعالجة في حدود 60 يوماً بالنسبة إلى مجموع الوضعيات الإدارية المعالجة.
- الهدف: حساب مدى نجاعة تدبير الوضعيات الإدارية للموظفين من حيث تقليل آجال معالجة الملفات في حدود 60 يوماً على أبعد تقدير.
- طريقة الحساب: قسمة عدد الوضعيات الإدارية المعالجة ضمن الأجال المحددة في 60 يوماً على مجموع الوضعيات الإدارية المعالجة وضرب الناتج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الموارد البشرية وتكون الأطر؛
- الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- مصالح الخازن الوزاري.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

#### ■ تعليق



### المؤشر 3.1.900: معدل الأستاذة لكل مفتش

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة			
								مفتش/ أستاذة	مفتش/ أستاذة	مفتش/ أستاذة
2025	110	110	110	110	116	160	/ مفتش/ أستاذة	معدل الأستاذة لكل مفتش		
2025	100	120	135	150	129	173	/ مفتش/ أستاذة	معدل الأستاذة لكل مفتش بالسلك الابتدائي		
2025	80	90	100	110	103	147	/ مفتش/ أستاذة	معدل الأستاذة لكل مفتش بالسلك الثانوي		



المؤشر 3.1.900

#### ■ توضيحات منهجية

- التعريف: يعبر هذا المؤشر عن عدد المدرسين بالنسبة لكل مفتش.
- الهدف: قياس نسبة التأثير التربوي.
- طريقة الحساب: قسمة عدد المدرسين على عدد المفتشين (تؤخذ في الاعتبار التوظيفات الجديدة وعدد المدرسين الذين التحقوا بمركز تكوين مفتشي التعليم).

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الموارد البشرية وتكون الأطر؛
- المفتشية العامة للشؤون التربوية؛
- الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يبقى المؤشر رهين عدد المناصب المالية المخصصة للمفتشين التربويين بالقطاع والذي يتم على أساسه الإعلان عن مباراة ولوج مركز تكوين مفتشي التعليم.

#### ■ تعليق

يمارس مفتش التعليم الثانوي مهامه التأثيرية التربوية بالسلكين الإعدادي والتأهيلي.



## الهدف 2.900: تحسين الإطار التعاقدى بالمنظومة التربوية

### المؤشر 1.2.900 : عدد عقود البرامج المبرمة بين الأكاديميات والوزارة

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2024	12	12	6	3	-	-	عدد

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد عقود البرامج المبرمة بين الإدارة المركزية والأكاديميات. من المتوقع إبرام عقد ببرنامج بين الوزارة وكل أكاديمية على حدة.

الهدف: تحسين الإطار التعاقدى على صعيد المنظومة التربوية.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الشؤون العامة والميزانية والممتلكات;
- مديرية الشؤون القانونية والمنازعات;
- مديريات مركزية أخرى;
- الأكاديميات الجهوية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

#### ■ تعليق

تجدر الإشارة إلى أنه مع تنزيل التقسيم الجهوي الجديد تقلص عدد الأكاديميات من 16 إلى 12 أكاديمية وعليه فإن عدد العقود المزمع إبرامها سينحصر في 12 عقدا.

## المؤشر 2.2.900 : نسبة المؤسسات التي تتوفر على مشروع المؤسسة مفعل

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	100	100	100	90	80	62	%

### ■ توضيحات منهجية

**التعريف:** مشروع المؤسسة هو إطار منهجي، يستشرف من خلاله الفاعلون التربويون الوضعية المستقبلية للمؤسسة في إطار مقاربة مندمجة. تتولى تجوييد تعلمات التلميذات والتلاميذ.

ويتم إعداد هذا المشروع في إطار تشاركي من طرف مجلس تدبير المؤسسة التعليمية بناء على تشخيص الوضعية وإقرار الأولويات المستهدفة وتحطيم الأنشطة المزمع تنفيذها وتحديد سيرورة التتبع والتقويم.

ويخضع مشروع المؤسسة بعد إعداده داخل المؤسسة للمصادقة من طرف المديرية الإقليمية والأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين.

**الهدف:** تجوييد التعلمات والارتقاء بالحياة المدرسية لفائدة كل التلاميذ والتلميذات.

**طريقة الحساب:** قسمة عدد المؤسسات التي تتوفر على مشروع المؤسسة مفعل على العدد الإجمالي للمؤسسات بنفس السلك وضرب الخارج في 100.

### ■ مصادر المعطيات

- المديرية المكلفة بالحياة المدرسية؛

- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

### ■ تعليق

تجدر الإشارة إلى أنه سيتم إعداد قاعدة معطيات تهم تفعيل مشاريع المؤسسة مما سيتمكن من تعبئة المعطيات المتعلقة بمشروع المؤسسة.



### الهدف 3.900: تقوية منظومة الإعلام

#### المؤشر 1.3.900 : نسبة التغطية الوظيفية للمساطر المهنية بمنظومة الإعلام

سنة القبعة المستهدفة	القبعة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2030	100	80	70	60	50	0	%

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد المساطر المهنية الممكنته مقارنة بمجموع المساطر المهنية الواردة بالخطط الاستراتيجي لمنظومة الإعلام

الهدف: قياس تطور التغطية الوظيفية للمساطر المهنية بالمنظومة المعلوماتية للوزارة

طريقة الحساب: عدد المساطر المهنية الممكنته مقسومة على مجموع المساطر المهنية الواردة بالخطط الاستراتيجي لمنظومة الإعلام الحاصل مضروب في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية منظومة الإعلام؛

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

طريقة احتساب مكنته المساطر المهنية تبقى رهينة بالتحديد الدقيق لكل مسطرة من طرف المديريات المهنية

#### ■ تعليق



**الهدف 4.900: مأسسة مقاربة النوع في المنظومة التربوية****المؤشر 1.4.900 : عدد فرق تدبير مقاربة النوع المحدثة على الصعيدين المركزي والجهوي**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	13	13	13	13	13	13	عدد

■ **توضيحات منهجية**

التعريف: يعبر هذا المؤشر عن الفرق المكلفة بتفعيل مقاربة النوع على مستوى الوزارة.

الهدف: الارتقاء بالمناصفة بين الجنسين من خلال تبني مقاربة النوع في تهيئة وتنفيذ البرامج والسياسات.

طريقة الحساب: إحصاء عدد فرق تدبير مقاربة النوع المحدثة على الصعيدين المركزي والجهوي للوزارة.

■ **مصادر المعطيات**

- مديرية الشؤون العامة والميزانية والممتلكات؛
- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛
- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

■ **حدود و نقاط ضعف المؤشر**■ **تعليق**

لقد تم تكوين الفرق الوطنية والجهوية (فريق على الصعيد المركزي و 12 على المستوى الجهوبي)، حيث استفادت من دعم تقني مهم شمل تكوينات في إطار الشراكة مع الاتحاد الأوروبي حول تقوية قدرات تدبير المشاريع. تجدر الإشارة هنا إلى أن الوزارة تأخذ بعين الاعتبار المؤشرات المرتبطة بمقاربة النوع وتمثل ذلك أساسا من خلال الأحصائيات السنوية وكذا المؤشرات المتضمنة على مستوى مشروع نجاعة الأداء.

**المؤشر 2.4.900: نسبة مسؤولي ومسؤولات المؤسسات التعليمية المستفيدون من التكوين حول محاربة العنف المبني على النوع**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2030	100	32	30	15	5	0	%

■ **توضيحات منهجية**

التعريف: عدد المسؤولي والمسؤولات المستفيدون من التكوين حول محاربة العنف بالنسبة لمجموع مسؤولي ومسؤولات المؤسسات التعليمية

الهدف: قياس نسخة تطور المسؤولين والمسؤولات المستفيدون من التكوين حول محاربة العنف

طريقة الحساب: قسمة مجموع المسؤولين والمسؤولات المستفيدون من التكوين حول محاربة العنف على مجموع مسؤولي ومسؤولات المؤسسات التعليمية ثم ضرب الخارج في 100.

■ **مصادر المعطيات**



- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط;
- الأكاديميات الجهوية والمديرية الإقليمية.

■ **حدود و نقاط ضعف المؤشر**

تبقى هذه التكوينات رهينة بمدى تأثيرها في تغيير سلوك المستفيدون والمستفيدات

■ **تعليق**

### الهدف 5.900: تعبئة الشركاء حول المدرسة

#### المؤشر 1.5.900 : نسبة تطور اتفاقيات الشراكة وبرامج التعاون مع الشركاء الوطنيين والدوليين

سنة التقييم المستهدفة	التقييم المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2025	25	20	16	12	8	5	%

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: نسبة تطور اتفاقيات الشراكة وبرامج التعاون مع الشركاء الوطنيين والدوليين مقارنة مع السنة المنصرمة.

الهدف: قياس نسبة تطور اتفاقيات الشراكة وبرامج التعاون مع الشركاء الوطنيين والدوليين مقارنة مع السنة المنصرمة.

طريقة الحساب: الفرق بين عدد الاتفاقيات المبرمة مع الشركاء الوطنيين والدوليين ببرسم السنة N وبرسم السنة N-1 مقسوم على عدد الاتفاقيات المبرمة مع الشركاء الوطنيين والدوليين ببرسم السنة N-1.

#### ■ مصادر المعطيات



- مديرية التعاون والارتقاء بالتعليم المدرسي الخصوصي؛
- المديرية المكلفة بمجال التواصل والشراكة؛
- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

صعوبة التمييز بين الجمعيات الكبرى ذات الأثر الكبير والجمعيات محدودية المردودية.

#### ■ تعليق

لتحقيق نتائج هذا البرنامج المتعلق بالتعبئة، يتطلب الأمر إمكانات ووسائل مادية ومعنوية هائلة، لأن ثماره، خاصة النوعية التي تتجلى في تغيير السلوك والتمثيلات الفردية والجماعية، لا تظهر إلا على المدى البعيد. الشيء الذي يصعب معه قياس أثر أنشطة التعبئة على الفرد والجماعة على المديين القصير والمتوسط، والتي تتطلب دراسات تقديرية دقيقة، لتحديد أثر وانعكاس عمليات وإجراءات التعبئة في المجتمع. الشيء الذي يصعب معه، الاعتماد الكلي على المؤشرات الكمية في قياس مدى تحقيق نتائج هذا البرنامج للنتائج والأهداف المتواخدة، لأنها لا تعطي تقريباً موضوعياً للنتائج المرجوة من المشروع، سيما وأن الرؤية الاستراتيجية تتولى تحسين أوضاع المنظومة تربوياً وبيداغوجياً بالدرجة الأولى.





## برنامج 901: الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

من أجل ترصيد المكتسبات، ومجابهة الصعوبات، حرص قطاع وزارة التربية الوطنية من خلال اعتماد مقايرية التدبير بمنطق المشروع على حسن تنزيل المقتضيات المتضمنة في هذا المجال من خلال مشاريع هامة مرتبطة، بتطوير وتنويع العرض المدرسي وتحقيق إلزامية الولوج، تمكين الأطفال في وضعية إعاقة أو وضعيات خاصة من التمدرس، تطوير منظومة منصفة وناجعة للدعم الاجتماعي، تأمين التمدرس الاستدراكي للجميع وتمكين المتعلمين من استدامة التعلم وبناء المشروع الشخصي للاندماج، التأهيل المندمج لمؤسسات التربية والتكون بالإضافة إلى تعزيز مساهمة التعليم الخاص في المجهود الوطني لتعظيم التعليم. من شأن هذه المشاريع أن تمكن المنظومة التربوية من تحقيق الأهداف العامة التالية:

- تعبئة جميع الوسائل اللازمة، واتخاذ جميع التدابير الملائمة، خلال أجل لا يتعدى ست سنوات لضمان تعليم التعليم الإلزامي بالنسبة لجميع الأطفال البالغين سن التمدرس؛
- إرساء التعليم الأولي وفتحه في وجه جميع الأطفال المترادحة أعمارهم ما بين أربع وست سنوات والشروع في دمجه تدريجيا في التعليم الابتدائي في أجل ثلاث سنوات؛
- العمل، خلال أجل لا يتعدى ثلاث سنوات، على إنجاز برنامج وطني لتأهيل مؤسسات التربية والتعليم والتكون القائمة في تاريخ دخول القانون-الإطار حيز التنفيذ، وفق معايير مرجعية لتحسين أداء هذه المؤسسات والرفع من مردوديتها؛
- العمل، خلال أجل أقصاه ست سنوات، على سد الخصاص الحاصل في عدد مؤسسات التربية والتعليم والتكون، وتزويدتها بالأطر التربوية والإدارية الكافية وبالبنيات والتجهيزات اللازمة والملائمة، مع مراعاة طبيعة وحاجيات مختلف مكونات منظومة التربية والتكون والبحث العلمي وأسلاكها، ومحيطها الاجتماعي والجغرافي والاقتصادي والثقافي؛
- العمل على إقامة وتطوير وحدات للدعم النفسي وخلايا للوساطة تشرف عليها أطر متخصصة بمؤسسات التربية والتعليم والتكون بمشاركة مع مختلف الفاعلين وشركاء المنظومة، وتعيمها على الصعيد الوطني خلال أجل لا يتعدى ثلاث سنوات؛
- العمل بمشاركة مع جميع الهيئات العامة والخاصة وفعاليات المجتمع المدني، على اتخاذ جميع التدابير اللازمة لوضع برامج خاصة وملائمة للتربية غير النظامية، والسهر على تتبع تنفيذها، بهدف استدراك تمدرس جميع الأطفال الموجودين خارج المدرسة والعمل على تحبيبها وتطويرها بكيفية منتظمة ومتواصلة، وذلك في أجل أقصاه عشر سنوات؛

- العمل خلال أجل ثلاث سنوات على وضع مخطط وطني متكمال للتربية الدامجة للأشخاص في وضعية إعاقة أو في وضعية خاصة، ضمن مختلف مكونات المنظومة، قوامه تعزيز وإرساء تكوينات مهنية وجامعية متخصصة في مجال تربية هؤلاء الأشخاص وتتكوينهم، والسهر على تنبع تنفيذه وتقديمه.
- السهر على أن تلتزم مؤسسات التعليم الخاص، في أجل لا يتعدي أربع سنوات، بتوفير حاجاتها من الأطر التربوية والإدارية المؤهلة والقارنة.

#### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

تكافؤ الفرص هو جوهر إصلاح النظام التعليمي وتنفيذ العديد من الإجراءات لتشجيع تعليم الفتيات حول العالم في عدة مجالات وخاصة مجال البنية التحتية من خلال اعتماد نماذج جديدة كالمدارس الجماعاتية التي يقوم مبدؤها على تجميع التلاميذ من نفس الجماعة في مدارس مزودة بداخلية ومطعم مدرسي ومتوفرة على النقل المدرسي.

كما يستقي إطار عمل قطاع التربية الوطنية محدداته من استراتيجية تعزيز المساواة بين الجنسين في المنظومة التربوية، تتألف من مجموعة من الروايات، أهمها:

- الدستور المغربي الجديد الذي نص على مساواة المواطنين أمام القانون (مادة 19). وقد ورد ذكر أهم المبادئ فيما يتعلق بقضايا وتحديات تطوير النظام التعليمي في المادتين 31 و168 من الدستور؛
- الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة: ضمان المساواة في الحصول على التعليم الجيد للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة؛
- القانون الإطار رقم 17-51 المتعلق بمنظومة التربية والتكتون والبحث العلمي من خلال 18 مشروعًا استراتيجيًا مقسمة على ثلاثة مجالات؛
- النموذج التنموي الجديد الذي يهدف إلى توسيع مشاركة المرأة بشكل كبير في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. لذلك، اقترحت اللجنة ثلاثة إجراءات ذات أولوية:
  - إزالءة القيود الاجتماعية التي تحول دون مشاركة المرأة؛
  - تعزيز آليات التعليم والتكتون والدعم والتمويل للمرأة؛
  - تعزيز وتطوير فهم قيم المساواة والتكافؤ وضمان عدم التسامح مع جميع أشكال العنف والتمييز ضد المرأة.

- تحليل بنية النوع على مستوى القطاع، لتنفيذ خطة الحكومة للمساواة "ICRAM2". حيث مكن هذا التحليل من تسجيل مجموعة من الملاحظات:

-الصعوبات التي تواجه الفتيات في المناطق القروية في الالتحاق بالتعليم الأولي والثانوي الإعدادي؛



- عدم المساواة في ولوج الفتيات ذوات الإعاقة للتمدرس؛

-الميل إلى الرسوب والتسرب من طرف الذكور في المرحلتين الابتدائية والثانوية؛

- الآليات المكلفة بالمساواة بين الجنسين غير مماسسة.

• التزامات القطاع في خطة المساواة الحكومية "ICRAM" ، حيث اعتمد المغرب نسختين من خطة المساواة الحكومية (ICRAM1 وICRAM2) التي ساهمت فيها وزارة التربية الوطنية في تحقيق وتنفيذ التدابير التي تدخل في مجال اختصاصاتها؛

• التزامات القطاع في البرنامج الوطني المتكامل للتمكين الاقتصادي للمرأة بحلول عام 2030 "التمكين" ، حيث أن قطاع التربية الوطنية يعني بشكل مباشر بهدف مخصص للولوج إلى التربية والتكوين؛

بالنسبة للتربية غير النظامية فتهدف برامجها إلى تصحيح وضع الأطفال خارج المدرسة أو غير المتمدرسين أو المنقطعين في وقت مبكر من خلال إتاحة فرصة ثانية للمدرسة لـ"إعمال الحق في التعليم للجميع" ، حيث أن ظاهرة عدم التمدرس تؤثر في المقام الأول على الأطفال الذين يعيشون في أوضاع غير مستقرة، ولا سيما الفتيات في المناطق القروية والنائية.

ويعتبر هذا البرنامج جزءاً من الجهود المبذولة لتحقيق المساواة في الحصول على التعليم للجميع، حيث أظهرت تجربة مدرسة الفرصة الثانية اهتماماً كبيراً للفتيات في بعض المهن المخصصة بشكل عام للفتيان، وهي الكهرباء والبناء والألمنيوم والجص، ...) بالإضافة إلى أن المواكبة التربوية موجهة في المقام الأول للفتيات من المناطق الريفية القروية.

وتجدر بالذكر دور الاتفاق الإطار مع النيابة العامة الموقع في 1 مارس 2021 لتنفيذ التزامات إعلان مراكش 2020 المتعلق بمكافحة الهدر المدرسي كرافعة لمكافحة العنف ضد الفتيات بما في ذلك زواج القاصرات. حيث أن برامج العمل التي اعتمدتتها الأكاديميات الجهوية بالتنسيق مع ممثل النيابة العامة ساهمت في التعبئة المجتمعية لتنفيذ قانون التعليم الإلزامي، ونذكر التجربة القيادية للأكاديمية مراكش آسفى كمثال.

كما تهدف تجارب مدرسة الفرصة الثانية إلى الرفع من مكانة الفتيات والحد من التمييز ضدهن، بما في ذلك اختيار المهن للتغلب على الصور النمطية للنوع الاجتماعي. وينصب التركيز بشكل خاص على مكافحة مغادرة الفتيات للمدرسة في المناطق القروية. لذلك تبذل الأكاديميات جهداً كبيراً لإعادة تأهيل وتجهيز مراكز الفرصة الثانية من خلال المنحة المقدمة من الوزارة منذ اعتماد هذا البرنامج.



## 2. مسؤول البرنامج

مدير الاستراتيجية والاحصاء والتخطيط.

### 3. المتتدخلين في القيادة

- مدير ومسؤولو المصالح المركزية؛
- مدير الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- المدراء الإقليميون؛
- مدير المؤسسات التعليمية ومراكم التكوين.

### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.901: تسريع تعميم التعليم الأولي للأطفال 4-5 سنوات

المؤشر 1.1.901 : النسبة الصافية للتمدرس بالتعليم الأولي (بين 4 و5 سنوات)

سنة القيمة المسهدفة	القيمة المسهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	النسبة الصافية للتمدرس بالتعليم الأولي (بين 4 و5 سنوات)
2026	100	90	83	79	72,50	71,90	%	النسبة الصافية للتمدرس بالتعليم الأولي (بين 4 و5 سنوات)
2026	100	80	75	72	67,10	62,40	%	النسبة الصافية للتمدرس (قرولي)
2026	100	91	88	85	84,10	79,40	%	النسبة الصافية للتمدرس (حضري)
2026	100	80	78	75	70	68,90	%	النسبة الصافية للتمدرس (إناث)
2026	100	89	86	83	80,60	75,90	%	النسبة الصافية للتمدرس (ذكور)



التمدرس

#### ▪ توضيحات منهجية

التعريف: عدد المسجلين من الأطفال ذوي السن القانوني للتمدرس في مستوى التعليم الأولي بالنسبة للمجموعة ذات الفئة العمرية المناسبة.

الهدف: قياس نسبة التمدرس في مستوى التعليم الأولي لدى الأطفال الذين ينتمون لفئة العمرية المناسبة لهذا المستوى.

طريقة الحساب: قسمة عدد الأطفال المسجلين في مستوى التعليم الأولي والمنتمين لفئة عمرية ذات السن القانوني للتمدرس في هذا المستوى على مجموع الأطفال ذوي نفس الفئة العمرية وضرب الخارج في 100.

### ■ مصادر المعطيات

المديرية المكلفة بالتعليم الأولي والخصوصي:

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط:

الأكاديميات الجهوية.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يعطي هذا المؤشر نظرة عامة عن التعليم الأولي لكنه لا يسمح بالتعرف على جميع أنواعه.

### ■ تعليق

#### المؤشر 2.1.901: مؤشر التكافؤ

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	مؤشر التكافؤ
		2024	2023					
-	-	-	-	-	-	-	-	نسبة التكافؤ إناث / ذكور
2025	0,80	0,72	0,64	0,58	0,92	0,46		نسبة التكافؤ قروي / حضري
2025	1	1	1	1	0,81	1		



### ■ توضيحات منهجية

التعريف: النسبة ما بين قيمة جنس الإناث مقارنة مع جنس الذكور لمؤشر معين، أو النسبة ما بين قيمة المنطقة القروية مقارنة مع المنطقة الحضرية لمؤشر معين.

الهدف: قياس التقدم المحرز في سبيل المساواة بين الجنسين أو بين المناطق (القروية والحضرية) في معدلات التمدرس.

طريقة الحساب: قسمة قيمة مؤشر معين على التوالي بين الإناث أو المقيمين بالمناطق القروية على قيمة المؤشر نفسه عند الذكور أو بالمناطق الحضرية.

### ■ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط

المديرية المكلفة بالتعليم الأولي والخصوصي:

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

▪ تعلیق

**الهدف 2.901: تدريس جميع التلاميذ إلى غاية نهاية السلك الابتدائي وتمكينهم من المهارات الالزمة**

**المؤشر 1.2.901 : النسبة الصافية للتمدرس بالسلك الابتدائي**



سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2025	100	100	100	100	99,90	99,90	%
2025	100	100	100	100	99,90	104,20	%
2025	100	100	100	100	99,90	96,60	%
2025	100	100	100	100	99,90	99,90	%
2025	100	100	100	100	99,90	99,80	%
2025	1	1	1	1	0,97	0,96	
2025	1	1	1	1	1,12	1,15	

▪ توضيحات منهجية

التعريف: عدد المسجلين من الأطفال ذوي السن القانوني للتمدرس في مستوى التعليم الابتدائي بالنسبة للفئة العمرية المناسبة.

الهدف: قياس نسبة التمدرس في مستوى التعليم الابتدائي لدى الأطفال الذين ينتمون للفئة العمرية المناسبة التي تستوجب التمدرس قانونيا في هذا المستوى.

طريقة الحساب: قسمة عدد الأطفال المسجلين في مستوى التعليم الابتدائي والمنتسبين لفئة عمرية ذات السن القانوني للتمدرس في هذا المستوى على مجموع الأطفال ذوو نفس الفئة العمرية وضرب الخارج في 100.

▪ مصادر المعطيات

مديرية الإستراتيجية والإحصاء والتخطيط:  
الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يجب الحرص على عدم احتساب التلاميذ المكررين، لأنه من شأن ذلك أن يطرح إشكالاً بالنسبة للتلاميد الذين التحقوا بالمدرسة قبل السن القانونية وكرروا السنة الأولى عند بلوغ هذه السن.

### ■ تعلق

يجب أن تتوافق المعطيات المتعلقة بكل من التلاميد الجدد والفئة موضوع حساب المؤشر مع السن القانونية لولوج التعليم الابتدائي حيث إن قيمة هذا المؤشر لا يجب أن تتعدي 100%.

النسبة الصافية العالية للتمدرس تبرز نسبة مشاركة مهمة للفئة العمرية البالغة للسن القانونية للتمدرس. بينما القيمة النظرية القصوى لهذه النسبة تساوي 100%. استمرار ارتفاع النسبة الصافية للتمدرس يبين أن المشاركة على المستوى المحدد من التعليم تتحسن.

يمثل الفرق ما بين النسبة الصافية والنسبة الخام للتمدرس مدى تأثير تسجيل التلاميذ الذين لم يستوفوا أو تجاوزوا السن القانونية للتمدرس.

بتسجيل نسبة صافية للتمدرس أقل من 100% فإن الفرق بين النسب المئوية يساوي نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين لم يتم تسجيلهم.

### المؤشر 2.2.901 : (نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي بالابتدائي (الداخليات والمطاعم المدرسية

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	Royaume du Maroc * Ministère de l'Economie et des Finances Direction du Budget
2027	50	37	35	33	29,80	33,40	%	(نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي بالابتدائي (الداخليات والمطاعم المدرسية
2025	70	64	62	58	53,90	49,90	%	نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي (قروي)
2027	60	42	38	34	31,60	30,20	%	نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي إناث

### ■ توضيحات متهجية

**التعريف:** يشمل الدعم الاجتماعي مجموعة من المكونات كالداخليات والمطاعم والنقل والزي المدرسي ومبادرة مليون محفظة. ويتناول هذا المؤشر بالدرجة الأولى الداخلية والمطاعم المدرسية، وهو نسبة التلاميذ المستفيدين من الدعم الاجتماعي (الداخليات والمطاعم المدرسية) بالنسبة لجميع التلاميذ.

**الهدف:** قياس المجهود المبذول من طرف الوزارة فيما يخص الدعم الاجتماعي.

**طريقة الحساب:** قسمة عدد التلاميذ المستفيدين من الدعم الاجتماعي (الداخليات والمطاعم المدرسية) على مجموع تلاميذ نفس السلك وضرب الناتج في 100.



#### ■ مصادر المعطيات

المديرية المكلفة بمجال الدعم الاجتماعي؛  
الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

هذا المؤشر لا يعطي رؤية دقيقة حول مردودية التلاميذ المستفيدين من الدعم الاجتماعي، فيما يخص نسبة نجاح الفتاة المستفيدة من هذا الدعم.

#### ■ تعليق

يعكس هذا المؤشر المجهودات المبذولة من أجل محاربة الهدر المدرسي خصوصاً بالعالم القرروي.

بالإضافة إلى المطاعم المدرسية والداخليات يستفيد التلاميذ من عدة خدمات أخرى منها:

برنامج تيسير :

النقل المدرسي :

المبادرة الملكية مليون محفظة .

**المؤشر 3.2.901: نسبة الانقطاع عن الدراسة بالابتدائي**

سنة الفحص المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة الانقطاع عن الدراسة بالابتدائي	
								نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)	نسبة الانقطاع عن الدراسة (ذكور)
2025	0,10	0,70	1,30	2,10	0,30	2,10	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة بالابتدائي	
2025	0,10	0,80	1,70	2,10	0,50	2,20	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)	
2025	0,10	0,50	1	1,90	0,20	1,90	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة (ذكور)	

**▪ توضيحات منهجية**

**التعريف:** نسبة التلاميذ في زمرة محددة والمسجلين بسنة دراسية معينة والذين ينقطعون عن الدراسة خلال السنة الدراسية الموالية.

**الهدف:** تقييم ظاهرة الهدر المدرسي قبل الحصول على شهادة نهاية الدراسة لدى زمرة معينة ومدى تأثيرها على المردودية الداخلية للمنظومة التعليمية، بالإضافة إلى ذلك يمكن هذا المؤشر الأساسي من تحليل وتوقع المسار الدراسي للتلاميذ خلال سلك معين.

**طريقة الحساب:** جمع نسبتي النجاح والتكرار لمستوى محدد خلال سنة دراسية معينة وطرح هذا المجموع من 100 للحصول على نسبة الانقطاع بالسنة المذكورة.

**▪ مصادر المعطيات**

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

**▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر**

يتم احتساب نسبة الانقطاع انطلاقاً من قاعدة بيانات خاصة بالعدد الإجمالي للتلاميذ والمكررين منهم في سنة دراسية معينة خلال موسفين دراسيين متتاليين. لذلك يجب التحقق من تناسق المعطيات مع مرور الوقت وما بين المواسم الدراسية. في بعض الأحيان تكون هذه المعطيات مجانية للحقيقة (مثلاً انتقال التلاميذ ما بين المؤسسات التلاميذ خلال مشوارهم الدراسي).

**▪ تعليق**

يعتبر هذا المؤشر مهما من أجل تحليل وتوقع المسار التعليمي للطلاب خلال سلك دراسي معين. وعليه، فالنسبة المرتفعة للانقطاع المدرسي تعبر عن وجود مشاكل متعلقة بالتجاعة الداخلية للمنظومة التربوية. وتمكن مقارنة نسب الانقطاع بين المستويات الدراسية من التعرف على المستويات الدراسية التي يجب استهدافها من طرف السياسات التعليمية.

#### المؤشر 4.2.901: نسبة الحصول على شهادة التعليم الابتدائي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	الجاز 2020	الوحدة	رئاسة مجلس الوزراء
2025	100	99	98,50	98	91,75	97,73	%	نسبة الحصول على شهادة التعليم الابتدائي
2025	100	99,50	99	98,50	94,07	98,51	%	نسبة الحصول على شهادة التعليم الابتدائي (إناث)
2025	100	99	98	97	90,54	97,01	%	نسبة الحصول على شهادة التعليم الابتدائي (ذكور)

#### ▪ توضيحات منهجية

التعريف: نسبة التلاميذ الناجحين في المستوى السادس ابتدائي بالنسبة لمجموع تلاميذ السنة السادسة ابتدائي.

الهدف: تقييم المستوى العام للنجاح بسلك التعليم الابتدائي. هذا المقياس يعكس النتائج الحالية للتعليم الابتدائي المرتبطة بمختلف السنوات الدراسية والسياسات السابقة لولوج السلك الابتدائي.

طريقة الحساب: قسمة عدد التلاميذ الناجحين في المستوى السادس ابتدائي بالنسبة لمجموع تلاميذ السنة السادسة وضرب الخارج في 100.

#### ▪ مصادر المعطيات

مديرية التقويم وتنظيم الحياة المدرسية والتكوينات المشتركة بين الأكاديميات؛

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يخفي هذا المؤشر الفوارق بين الجهات، كما أنه لا يعطي فكرة واضحة عن التلاميذ الناجحين بتكرار أو بدون تكرار.

#### ▪ تعليق

يضم هذا المؤشر كل تلاميذ السنة السادسة ابتدائي بمختلف أعمارهم ومدة مكوثهم بالسلك.

### الهدف 3.901: تدريس أكبر عدد ممكن من التلاميذ بالإعدادي وفقاً لمستويات الكفايات المطلوبة

#### المؤشر 1.3.901 : النسبة الصافية للتمدرس بالإعدادي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التولع 2024	التحقق 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	النسبة الصافية للتمدرس بالإعدادي
2025	100	95	88	80	73,40	66,80	%	النسبة الصافية للتمدرس (فروي)
2025	100	90	75	64	58,30	47,90	%	النسبة الصافية للتمدرس (حضرى)
2025	100	100	93	91	77,73	80,90	%	النسبة الصافية للتمدرس (إناث)
2025	100	90	85	80	75,30	69,10	%	النسبة الصافية للتمدرس (ذكور)
2025	1	1	1	1	0,93	0,92	%	نسبة التكافؤ إناث / ذكور
2025	1	0,90	0,80	0,70	0,75	0,69	%	نسبة التكافؤ فروي / حضري



المؤشر 1.3.901

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد المسجلين من الأطفال ذوي السن القانوني للتمدرس في مستوى التعليم الإعدادي بالنسبة للمجموعة ذات الفئة العمرية المناسبة.

الهدف: قياس نسبة التمدرس في مستوى التعليم الإعدادي لدى الأطفال الذين ينتمون للفئة العمرية التي تستوجب قانوننا التمدرس فيها المستوى.

طريقة الحساب: قسمة عدد الأطفال المسجلين في مستوى التعليم الإعدادي والمنتمين لفئة عمرية ذات السن القانوني للتمدرس في هذا المستوى على مجموع الأطفال في نفس الفئة العمرية وضرب الخارج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

- يمكن أن تظهر بعض الصعوبات عند تسجيل نسبة صافية للتمدرس قريبة من 100%:
- عندما لا يتوافق التاريخ المرجعي لولوج السنة الأولى ابتدائي مع تاريخ ازدياد جميع تلاميذ الزمرة المدرسة بالابتدائي;
  - عندما تسجل نسبة مهمة من التلاميذ في الابتدائي قبل السن القانوني وتنهي السلك قبل بلوغ السن المحدد.

### ▪ تعليق

يجب أن تتوافق المعطيات المتعلقة بكل من التلاميذ الجدد والفئة موضوع حساب المؤشر مع السن القانونية لولوج التعليم الإعدادي حيث إن قيمة هذا المؤشر لا يجب أن تتعدي 100%.

النسبة الصافية العالية للتمدرس تبرز نسبة مشاركة مهمة للفئة العمرية البالغة للسن القانونية للتمدرس. بينما القيمة النظرية القصوى لهذه النسبة تساوي 100%. استمرار ارتفاع النسبة الصافية للتمدرس يبين أن المشاركة على المستوى المحدد من التعليم تتحسن.

يمثل الفرق ما بين النسبة الصافية والنسبة الخام للتمدرس مدى تأثير تسجيل التلاميذ الذين لم يستوفوا أو تجاوزوا السن القانونية للتمدرس.

بتسجيل نسبة صافية للتمدرس أقل من 100% فإن الفرق بين النسب المئوية يساوي نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين لم يتم تسجيلهم.

### المؤشر 2.3.901 : نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي بالإعدادي (الداخليات والمطاعم المدرسية)

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي بالإعدادي (الداخليات والمطاعم المدرسية)
		2024	2023					
2027	15	7,50	7,10	6,80	6,50	7,80	%	نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي بالإعدادي (الداخليات والمطاعم المدرسية)
2027	25	17	16	15	14,70	16,90	%	نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي (قريري)
2027	20	11	9	7,50	7	7,80	%	نسبة المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي إناث



المطراد العربي

### ▪ توضيحات منهجية

**التعريف:** يشمل الدعم الاجتماعي مجموعة من المكونات كالداخليات والمطاعم والنقل المدرسي والزي المدرسي ومبادرة مليون محفظة. ويتناول هذا المؤشر بالدرجة الأولى الداخلية والمطاعم المدرسية، وهو نسبة التلاميذ المستفيدين من الدعم الاجتماعي (الداخليات والمطاعم المدرسية) بالنسبة لجميع التلاميذ وبالنسبة لتلاميذ الوسط القروي بالإعدادي.

**الهدف:** قياس نسبة المستفيدين من الدعم الاجتماعي.

**طريقة الحساب:** قسمة عدد التلاميذ المستفيدين من الدعم الاجتماعي (الداخليات والمطاعم المدرسية) على مجموع تلاميذ نفس السلك وضرب الناتج في 100.



#### ■ مصادر المعطيات

المديرية المكلفة بمجال الدعم الاجتماعي؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا يعطي هذا المؤشر رؤية دقيقة حول مردودية التلاميذ المستفيدين من الدعم الاجتماعي فيما يخص نسبة نجاح الفئة المستفيدة من هذا الدعم.

#### ■ تعليق

يعكس هذا المؤشر المجهودات المبذولة من أجل محاربة الهدر المدرسي خصوصاً بالعالم القروي.

بالإضافة إلى المطاعم المدرسية والداخليات يستفيد التلاميذ من عدة خدمات أخرى منها:

· برنامج تيسير؛

· النقل المدرسي؛

· المبادرة الملكية مليون محفظة.

### المؤشر 3.3.901: نسبة الانقطاع عن الدراسة في الإعدادي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	Royaume du Maroc * Ministère de l'Economie et des Finances * Direction du Budget	
								نسبة الانقطاع عن الدراسة في الإعدادي	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)
2025	2,20	4,20	6,80	8	7,80	10,40	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة في الإعدادي	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)
2025	0,80	1	2,90	4,30	5,70	8	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة (ذكور)	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)
2025	3	6,80	8,30	10	9,50	12,40	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة (ذكور)	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: نسبة التلاميذ في زمرة والمسجلين بمستوى دراسي معين، الذين ينقطعون عن الدراسة خلال السنة الدراسية المولالية.

الهدف: تقييم ظاهرة الهدر المدرسي قبل الحصول على شهادة نهاية الدراسة لدى زمرة معينة ومدى تأثيرها على المردودية الداخلية للمنظومة التعليمية.

طريقة الحساب: جمع نسبتي النجاح والتكرار لمستوى محدد خلال سنة دراسية معينة وطرح هذا المجموع من 100 للحصول على نسبة الانقطاع بالسنة المذكورة.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط:

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يتم احتساب نسبة الانقطاع انطلاقا من قاعدة بيانات خاصة بالعدد الإجمالي للتلاميذ والمكررين منهم في سنة دراسية معينة خلال موسمين دراسيين متتاليين. لذلك يجب التحقق من تناسق المعطيات مع مرور الوقت وما بين المواسم الدراسية. هذه المعطيات من الممكن أن تكون مغلوطة في بعض الأحيان (مثال انتقال التلاميذ ما بين المؤسسات خلال مشوارهم الدراسي).

#### ■ تعليق

يعتبر هذا المؤشر مهما من أجل تحليل وتوقع المسيرة التعليمية للتلמיד خلال السلك الإعدادي. وعليه، فالنسبة المرتفعة للانقطاع المدرسي قد تعبّر عن وجود مشاكل متعلقة بالنجاعة الداخلية للمنظومة التربوية. وتمكن مقارنة نسب الانقطاع بين المستويات الدراسية من التعرّف على المستويات الدراسية التي يجب استهدافها من طرف السياسات التعليمية.

#### المؤشر 4.3.901: نسبة الحصول على الشهادة الإعدادية



سنة التقييم المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة الحصول على الشهادة الإعدادية (%)
		2024	2023					
2025	100	99	95	90	67,70	89,19	%	نسبة الحصول على الشهادة الإعدادية (%)
2025	100	99	96	94	72,50	92,35	%	نسبة الحصول على الشهادة الإعدادية (إناث) (%)

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: نسبة التلاميذ الناجحين في مستوى الثالثة إعدادي بالنسبة لمجموع تلاميذ نفس المستوى.

الهدف: قياس مردودية المنظومة التعليمية.

طريقة الحساب: قسمة عدد التلاميذ الناجحين في المستوى الثالثة إعدادي على مجموع تلاميذ نفس المستوى وضرب الخارج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية التقويم وتنظيم الحياة المدرسية والتكوينات المشتركة بين الأكاديميات؛

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يخفي هذا المؤشر الفوارق بين الجهات.

#### ■ تعليق

بسبب تداعيات الأزمة الصحية، وبسبب إشكاليات التعليم عب بعد فقد انخفض معدل الحصول على الشهادة الإعدادية.

#### الهدف 4.901: تأمين التمدرس الاستدراكي والرفع من نجاعة التربية غير النظامية

##### المؤشر 1.4.901: نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية	
								%	%
2025	81	82	83	83	83	77	%	نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الفرصية الثانية الأساسية	نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الفرصية الثانية العigel الجديد
2025	37	37	37	40	37	38	%	نسبة المسجلين في سلك مدرسة الفرصية الثانية العigel الجديد	

#### ▪ توضيحات منهجية

التعريف: يتعلق الأمر بنسبة التلاميد المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية الأساسية.

طريقة الحساب: يتم احتساب نسبة المسجلين بقسمة عدد المسجلين في سلك مدرسة الفرصة الثانية الأساسية على عدد غير المدرسين.

#### ▪ مصادر المعطيات

- مديرية التربية غير النظامية:
- الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين.

#### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

#### ▪ تعليق

يرتبط الضعف النسبي لمؤشرات الإدماج بعوامل خارجية عن البرنامج منها:

- غياب الإشهاد على المكتسبات ببرنامج الفرصة الثانية:
- قلة مسالك الإدماج بين التربية غير النظامية ومكونات منظومة التربية والتكوين;

- غياب مراكز التكوين المهني بالوسط القروي
- النقص في عدد المقاعد البيداغوجية بالتكوين المهني لاستقبال خريجي برامج الفرصة الثانية.

المؤشر 2.4.901 : نسبة إدماج المستفيدين من سلك مدرسة الفرصة الثانية

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة إدماج المستفيدين من سلك مدرسة الفرصة الثانية	
								%	%
2025	45	45	42	40	39	38	%	نسبة إدماج المستفيدين من سلك مدرسة الفرصة الثانية الأساسية	الى 2025
2025	80	80	80	79	75	-	%	نسبة إدماج المستفيدين من سلك مدرسة الفرصة الثانية الجيل الجديد	الى 2025

#### ▪ توضيحات منهجية

التعريف: يتعلق الأمر بنسبة التلاميذ المدمجين في التعليم النظامي أو في التكوين المهني بعد متابعة واستكمال سلك مدرسة الفرصة الثانية.

طريقة الحساب: يتم احتساب نسبة الإدماج بقسمة عدد المدمجين في التعليم النظامي أو في التكوين المهني خلال السنة  $\frac{N}{N+1}$  على عدد المسجلين في سلك التربية غير النظامية خلال سنة (N).

#### ▪ مصادر المعطيات

- مديرية التربية غير النظامية؛
- الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين.

#### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

#### ▪ تعليق

يرتبط الضعف النسبي لمؤشرات الإدماج بعوامل خارجية عن البرنامج منها:

- غياب الإشهاد على المكتسبات ببرنامج الفرصة الثانية؛
- قلة مسالك الإدماج بين التربية غير النظامية ومكونات منظومة التربية والتكوين؛
- غياب مراكز التكوين المهني بالوسط القروي
- النقص في عدد المقاعد البيداغوجية بالتكنوين المهني لاستقبال خريجي برامج الفرصة الثانية.



## برنامج 902 : التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

تهدف الوزارة من خلال تفعيل الرؤية الاستراتيجية 2015-2030 إلى:

1. توفير تعليم وتكوين موفور الجودة والجدوى والجاذبية، وملائم للحياة العملية ومتطلبات الاندماج السوسيو- اقتصادي، مستشرف لمهن المستقبل، ومواكب للتحولات المتسارعة على الصعيد الدولي؛
2. تربية المتعلمين منذ بداية التعليم المدرسي على تنوع الاهتمامات، وربط تعلماتهم بمختلف مجالات الحياة وذلك من أجل:

- استيعاب الجدوى من الدراسة وأهمية التثقيف ودورهما في انفتاحهم وإقبالهم على المبادرة والمشاركة والعمل الجماعي؛
- تمكين المتعلمين من كل ما يهتم لحسن ولوج الحياة الاجتماعية والمهنية.

3. تطوير مسالك تعليمية للتكوين بالتناوب بين مؤسسات التكوين المهني والمقاولة، في إطار المزاوجة بين التأهيل النظري والعملي الميداني، بهدف تحسين كفايات العمل والفعل، وتكوين مواطنين)ات (منفتحين)ات(على المحيط الاجتماعي والاقتصادي السياسي، ذوي)ذوات( حافزية للانخراط في تنميته وتطوره؛

4. الرفع من جودة التكوينات في مجال الكفايات اللغوية والثقافية الأساسية، بهدف تيسير إدماج الخريجين في سوق الشغل، ولاسيما في إطار المهن الدولية للمغرب.

إضافة إلى ذلك، تبذل جهود حثيثة، من جهة، لأجل استقطاب المتمدرسين وتأمين مسار دراسي مستمر دائم ومنتظم وناجح لهم، ومن جهة أخرى للمحاربة التدريجية للهدر المدرسي والفشل الدراسي او الانقطاعات المدرسية، لذلك تولي الوزارة الأولوية لأجرأة التدابير التالية:

- استكمال برنامج بناء المؤسسات المدرسية وتوسيعه ليشمل الثانوي التأهيلي وما بعد الثانوي (CPGE, BTS)؛
- استكمال تأهيل المؤسسات المدرسية وبناء المرافق المتبقية وتجديد الأثاث المدرسي وشراء التجهيزات الأساسية والوسائل التعليمية. بالإضافة إلى وضع نظام للصيانة الوقائية يمكن من الحفاظ على جودة هذه التجهيزات؛
- تقوية الإجراءات التي من شأنها تقليل تأثيرات العوامل السوسيو اقتصادية على تدريس المتعلمين، والتي نذكر من بينها تعميم عروض الداخليات؛



- تطوير التعليم التقني وتشجيع الطلب عليه، وخصوصا بخلق شعب مهنية ومسالك دولية على مستوى البكالوريا. وذلك لتمكين المتعلمين من اكتساب كفايات وقدرات مهنية تسمح لهم بالاندماج في سوق الشغل.

#### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

يستقي إطار عمل برنامج التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع محدداته من استراتيجية القطاع في تعزيز المساواة بين الجنسين في المنظومة التربوية بناء على تحليل بنية النوع على مستوى القطاع.

فمن بين التحديات التي تواجه الفتيات، صعوبة الالتحاق بالتعليم التأهيلي وما بعد الثانوي في المناطق القروية وعدم المساواة في ولوج الفتيات ذوات الإعاقة للتمدرس وميل الذكور إلى الرسوب والتسلب بالسلوك الثاني ومساهمته في خلق العنف اتجاه الفتيات. كما لوحظ انخفاض الاندماج المهني لخريجات البكالوريا رغم أن نسبتهم أعلى من الذكور.

ومن بين أهم توجهات البرنامج في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين في المنظومة التربوية نجد:

خطة المساواة الحكومية "ICRAM"، ومن بين أهدافها:

- تعزيز وتيسير زيادة التحصيل العلمي للفتيات وتوجههن نحو التخصصات الوعادة؛
- تعميم التكوين في مجال حقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين ومكافحة التمييز في التعليم الابتدائي والثانوي بالقطاعين العمومي والخصوصي.

البرنامج الوطني المتكامل للتمكين الاقتصادي للمرأة بحلول عام 2030 "التمكين" ، حيث أن قطاع التربية الوطنية معنى بمجموعة من التدابير أهمها:

- إطلاق وتنفيذ برنامج تعزيز الحق في التعليم للفتيات في المناطق القروية وتعزيز تنمية مهارات المرأة؛
- تسريع وتيرة بناء المدارس بالداخليات للفتيات؛
- إدراج وتوضيح مفاهيم المساواة في الكتب المدرسية والقضاء على الصور النمطية المتواجدة بها؛
- تنظيم قوافل للتوجيه على مستوى المدارس الإعدادية/الثانوية، لتشجيع الفتيات على التوجه لمجالات مقتصرة تقليديا على الذكور (الميكانيك، الكهرباء،...);
- تحسين الظروف التعليمية للفتيات: تعميم المرافق الصحية والنقل والبنية التحتية وتعزيز المقاصف بمساعدة من السلطات المحلية، وجمعيات آباء وأولياء التلاميذ؛
- تعزيز ودعم مناجع التعلم الإلكتروني من أجل وضع المهارات الأكثر طلبا في سوق العمل، ولا سيما المهارات الرقمية؛



- إنشاء منصة إلكترونية لتوجيه الفتيات في المدارس الثانوية للحصول على البكالوريا لتشجيعهن على التوجه لشعب العلوم، التكنولوجيا، الهندسة والرياضيات.



## 2. مسؤول البرنامج

مدير المركز الوطني للتجديد التربوي والتجريب.

## 3. المتدخلين في القيادة

- مدير ومسؤلو المصالح المركزية؛
- مدير الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين والمدراة الإقليميون؛
- مدير المؤسسات التعليمية ومراكز التكوين.

## 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

الهدف 1.902: تمكين أغلب التلاميذ من مستويات الكفايات المطلوبة في نهاية التكوين الأساسي ومن الحصول على الشواهد المناسبة

### المؤشر 1.1.902 : النسبة الصافية للتمدرس بالثانوي التأهيلي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	النسبة الصافية للتمدرس بالثانوي التأهيلي
		2024	2023					
2025	69	62	55	50	43,80	37,50	%	النسبة الصافية للتمدرس بالثانوي التأهيلي
2025	57	47	34	25	22,60	14	%	النسبة الصافية للتمدرس (قريري)
2025	78	78	68	62,50	52,55	55,10	%	النسبة الصافية للتمدرس (حضري)
2025	72	68	62	57	48,80	43,10	%	النسبة الصافية للتمدرس (إناث)
2025	66	60	52	45	38,90	32,10	%	النسبة الصافية للتمدرس (ذكور)

### ■ توضيحات منهجية

**التعريف:** عدد المسجلين ذوي السن القانوني للتمدرس في مستوى التعليم الثانوي التأهيلي بالنسبة للمجموعة ذات الفئة العمرية المناسبة.

**الهدف:** قياس نسبة التمدرس في مستوى التعليم الثانوي التأهيلي للفئة العمرية التي تستوجب قانونيا التمدرس في هذا المستوى.

**طريقة الحساب:** قسمة عدد المتمدرسين المسجل ينفي مستوى من الثانوي التأهيلي والمنتسبين لفئة عمرية ذات السن القانوني للتمدرس في هذا المستوى على مجموع اليافعين ذوو نفس الفئة العمرية وضرب الخارج في 100.

### ■ مصادر المعطيات

· مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط:

· الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يمكن أن تظهر مجموعة من الصعوبات عند حساب نسبة صافية للتمدرس قريبة من 100%:

· عندما لا يتواافق التاريخ المرجعي لولوج السنة الأولى ابتدائي أو إعدادي مع تاريخ ازدياد جميع تلاميذ الزمرة المدرسة بالسلكين؛

· عندما تسجل نسبة مهمة من التلاميذ في الابتدائي والإعدادي قبل السن القانوني وتنهي السلكين قبل بلوغ السن المحدد.

### ■ تعليق

النسبة الصافية العالية للتمدرس تبرز نسبة مشاركة مهمة للفئة العمرية البالغة للسن القانونية للتمدرس. بينما القيمة النظرية القصوى لهذه النسبة تساوي % 100. استمرار ارتفاع النسبة الصافية للتمدرس يبين أن المشاركة على المستوى المحدد من التعليم تتحسن، ويمثل الفرق ما بين النسبة الصافية والنسبة الخام للتمدرس مدى تأثير تسجيل التلاميذ الذين لم يستوفوا أو تجاوزوا السن القانونية للتمدرس.

بتسجيل نسبة صافية للتمدرس أقل من 100% فإن الفرق بين النسب المئوية يساوي نسبة اليافعين في سن التمدرس الذين لم يتم تسجيلهم.

### المؤشر 2.1.902 : حصة التلاميذ المتأخرین



سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	العجز 2020	الوحدة	%	حصة التلاميذ المتأخرین
		2024	2023						
2025	15	17	20	23	30,10	29,90	%	حصة التلاميذ المتأخرین بسنة واحدة	
2025	15	17	20	23	29,50	31,50	%	حصة التلاميذ المتأخرین بسنة واحدة إناث	
2025	15	17	20	24	31,20	30,10	%	حصة التلاميذ المتأخرین بسنة واحدة قروي	
2025	10	10	11	12	8,60	25,20	%	حصة التلاميذ المتأخرین بأكثر من سنة إناث	
2025	10	13	15	17	13,30	40,70	%	حصة التلاميذ المتأخرین بأكثر من سنة قروي	

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميذ المتأخرين بسنة أو أكثر بالنسبة لمجموع التلاميذ في الأسلك الثلاثة.

الهدف: قياس نجاعة المنظومة التربوية.

طريقة الحساب: قسمة عدد تلاميذ مستوى السنة الثالثة من الثانوي التأهيلي المتأخرين بسنة أو أكثر من سنة خلال مشوارهم الدراسي على مجموع تلاميذ نفس المستوى ثم ضرب الخارج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط;

- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يخفي هذا المؤشر الفوارق بين الأسلك والشعب فيما يخص نسبة التكرار.

#### ■ تعليق

### المؤشر 3.1.902: نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي بالثانوي التأهيلي (الداخليات)

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي بالثانوي التأهيلي (الداخليات)	
								%	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)
2025	15	10,80	10,30	9,80	6,60	8,50	%	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)
2025	20	15	13	11	12,20	17,10	%	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)
2025	20	16	11	7	6,70	7,50	%	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)	نسبة المستفيدن من خدمات الدعم الاجتماعي الدولي (قروي)



#### ▪ توضيحات منهجية

التعريف: يغطي الدعم الاجتماعي مجموعة من العناصر كالداخليات والمطاعم والنقل المدرسي والزي المدرسي ومبادرة مليون محفظة. يتناول هذا المؤشر بالدرجة الأولى الداخلية، وهو نسبة التلاميذ المستفيدن من الدعم الاجتماعي(الداخليات) بالنسبة لجميع التلاميذ وبالنسبة للتلاميذ القربي بالثانوي التأهيلي.

الهدف: قياس نسبة المستفيدن من الدعم الاجتماعي.

طريقة الحساب: قسمة عدد التلاميذ المستفيدن من الدعم الاجتماعي (الداخليات) على مجموع تلاميذ نفس السلك وضرب الخارج في 100.

#### ▪ مصادر المعطيات

- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا يعطي هذا المؤشر رؤية دقيقة حول مردودية التلاميذ المستفيدن من الدعم الاجتماعي، فيما يخص نسبة نجاح الفئة المستفيدة من هذا الدعم.

#### ▪ تعليق

يعكس هذا المؤشر المجهودات المبذولة من أجل محاربة الهدر المدرسي خصوصاً بالعالم القروي. للإشارة فقد تم الرفع من القيمة اليومية لمنح الداخلية والمطاعم المدرسية (المنحة الكاملة): من 14 درهم إلى 20 درهم "وجبة الغذاء": من 07 دراهم إلى 10 دراهم).

بسبب تداعيات الأزمة الصحية، فقد انخفضت نسبة المستفيدين من الداخلية مما أثر على هذا المؤشر.

#### المؤشر 4.1.902: نسبة الانقطاع عن الدراسة بالسلك التأهيلي



سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة الانقطاع عن الدراسة بالسلك التأهيلي
		2024	2023					
2025	4,70	5	6	7	9,40	7,40	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة بالسلك التأهيلي
2025	5	6	7	8	10,60	9	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة (ذكور)
2025	4	4,50	5	5,50	8,30	5,90	%	نسبة الانقطاع عن الدراسة (إناث)

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: نسبة التلاميذ في زمرة محددة والمسجلين بسنة دراسية معينة والذين ينقطعون عن الدراسة خلال السنة الدراسية الموالية.

الهدف: تقييم ظاهرة الهدر المدرسي قبل الحصول على شهادة نهاية الدراسة لدى زمرة معينة ومدى تأثيرها على المردودية الداخلية للمنظومة التعليمية، بالإضافة لذلك يمكن هذا المؤشر الأساسي من تحليل وتوقع المسار الدراسي للتلاميذ خلال سلك معين.

طريقة الحساب: جمع نسبتي النجاح والتكرار لمستوى محدد خلال سنة دراسية معينة وطرح هذا المجموع من 100 للحصول على نسبة الانقطاع بالسنة المذكورة.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط:

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### حدود ونقاط ضعف المؤشر

يتم احتساب نسبة الانقطاع انطلاقا من قاعدة بيانات خاصة بالعدد الإجمالي للتلמיד والمكررين منهم في سنة دراسية معينة خلال موسمين دراسيين متتالين. لذلك يجب التتحقق من تناقض المعطيات مع مرور الوقت وما بين المواسم الدراسية. في بعض الأحيان تكون هذه المعطيات مجانية للحقيقة (مثال انتقال التلاميد ما بين المؤسسات خلال مشوارهم الدراسي)

### تعليق

النسبة المرتفعة للانقطاع المدرسي تعبر عن وجود مشاكل متعلقة بالنوعية الداخلية للمنظومة التربوية. وتمكن مقارنة نسب الانقطاع بين المستويات الدراسية من التعرف على المستويات الدراسية التي يجب استهدافها من طرف السياسات التعليمية.

بسبب تداعيات الأزمة الصحية، فقد ارتفعت نسبة الانقطاع مقارنة بالسنوات الماضية.

### المؤشر 5.1.902: نسبة النجاح بالبكالوريا

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوعدة	نسبة النجاح بالبكالوريا
		2024	2023					
2025	76,80	76,80	76,80	76,75	76,72	78,02	%	نسبة النجاح بالبكالوريا
2025	85	83	80	77	72,61	74,67	%	نسبة النجاح بالبكالوريا (ذكور)
2025	85	84	83	82	80,45	81,01	%	نسبة النجاح بالبكالوريا (إناث)
2025	90	86	83	77	78,28	75,77	%	نسبة نجاح تلاميذ الشعب العلمية والتقنية (عمومي)



### توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميذ الناجحين في البكالوريا بالنسبة لمجموع تلاميذ السنة الثالثة من الثانوي التأهيلي.

الهدف: قياس مردودية المنظومة التربوية.

طريقة الحساب: قسمة عدد التلاميذ الناجحين في البكالوريا على مجموع تلاميذ السنة الثالثة من الثانوي التأهيلي ثم ضرب الخارج في 100.

### مصادر المعطيات

- مديرية التقويم وتنظيم الحياة المدرسية والتقويمات بين الأكاديميات (المركز الوطني للتقويم والامتحانات);
- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط;
- المديرية المكلفة بالتعليم التقني والحياة المدرسية;
- الأكاديميات الجهوية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا تظهر هذه النسبة الفوارق بين مختلف أقطاب الشعب وبين الجهات وكذا بين الوسطين الحضري والقروي.

#### ■ تعليق

لا يأخذ هذا المؤشر بعين الاعتبار المترشحون الأحرار حيث أن المترشحين المتمدرسين هم المعنيون بالجهودات المبذولة من طرف الدولة بخصوص التمدرس.

فيما يخص أقطاب الشعب، يتعلق الأمر ب:

-القطب الأدبي والأصيل الذي يضم الشعب الآتية:



- شعب الآداب والعلوم الإنسانية (تخصص آداب وتخصص علوم إنسانية);
- شعب التعليم الأصيل (العلوم الشرعية وعلوم اللغة).

-قطب الشعب العلمية والتقنية الذي يضم الشعب الآتية:

- شعب العلوم التجريبية (تخصصات فيزياء كيمياء (PC)، علوم الحياة والأرض (SVT)، العلوم الزراعية);
- شعب العلوم الرياضية؛

• شعب علوم الاقتصاد والتدبير؛

• شعب علوم التقنيات الميكانيكية؛

• شعب علوم التقنيات الكهربائية؛

• شعب الفنون التطبيقية.

### المؤشر 6.1.902: نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة



سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إجاز 2020	الوحدة	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة
		2024	2023						
2025	60	48	40	32	16,80	11,90	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة بدون تكرار (أجمالي)	
2025	60	52	46	40	29,90	21,80	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة بدون تكرار إناث	
2025	60	40	30	20	9,50	6,60	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة بدون تكرار (ذكور)	
2025	90	77	64	53	50,20	39	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة بالتكرار (أجمالي)	
2025	90	85	72	60	65,30	52	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة بالتكرار (إناث)	
2025	90	75	62	50	36,70	27,90	%	نسبة استكمال الدراسة بالأسلامك الثلاثة بالتكرار (ذكور)	

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: نسبة تلاميذ الزمرة الواحدة المسجلين في السنة الأولى ابتدائي والذين استكملوا الأسلامك الثلاثة.

الهدف: قيام مردودية المنظومة التربوية.

طريقة الحساب: من بين الطرق التي تقرب حساب هذه النسبة نقترح العملية التالية:

عدد التلاميذ الجدد في السنة 3 تأهيلي	X 100
عدد الساكنة في عمر 17 سنة	

#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود ونقاط ضعف المؤشر

#### ■ تعليق

### المؤشر 7.1.902 : نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية
		2024	2023					
2025	75	72	70	68	63,50	62,50	%	نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية
2025	75	72	70	68	64,50	63,50	%	نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية (إناث)
2025	75	72	70	68	62,50	61,50	%	نسبة تلاميذ الشعب العلمية والتقنية (ذكور)



البيانات المنشورة

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد تلاميذ الشعب العلمية والتقنية بالنسبة لمجموع تلاميذ التعليم الثانوي التأهيلي.

الهدف: قياس المجهود المبذول لتشجيع التمدرس بالشعب العلمية والتقنية.

طريقة الحساب: قسمة عدد تلاميذ الشعب العلمية والتقنية على مجموع تلاميذ التعليم الثانوي التأهيلي ثم ضرب الخارج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

- المديرية المكلفة بالتعليم التقني والحياة المدرسية؛

- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود ونقاط ضعف المؤشر

#### ■ تعليق

تنص المادة 30 من الميثاق الوطني لل التربية والتقويم على "تقوية التوجيه إلى الشعب العلمية والتكنولوجية والمهنية ل تستقبل على الأقل الثلاثين". عدد التلاميذ في الشعب العلمية والتكنولوجية 659.730 مما مجموعه 1.011.792 في سلك الثانوي التأهيلي (نسبة 100% من الهدف تتحقق بتسجيل 674528 تلميذ في الشعب العلمية والتكنولوجية).

### الهدف 2.902: تعزيز الارتقاء الفردي والمجتمعي للشباب بعد التعليم التأهيلي

#### المؤشر 1.2.902: نسبة متابعة الدراسة للحاصلين على البكالوريا

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة متابعة الدراسة للحاصلين على البكالوريا	
								%	نسبة متابعة الدراسة للحاصلين على البكالوريا على البكالوريا بالأقسام التحضيرية للمدارس العليا (إجمالي)
2023	4	4	4	4	4	5,43	%		نسبة متابعة الدراسة للحاصلين على البكالوريا على البكالوريا بمراكز تحضير شهادة التقني العالي (إجمالي)
2023	3	3	3	3	3		%		



البيانات  
المحاسبة

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميذ الجدد الحاصلين على البكالوريا والمسجلين بالأقسام التحضيرية للمدارس العليا وبأقسام تحضير شهادة التقني العالي.

الهدف: قياس المجهود المبذول لتشجيع التمدرس بالتعليم ما بعد الثانوي.

طريقة الحساب: قسمة عدد التلاميذ الجدد الحاصلين على البكالوريا والمسجلين بالأقسام التحضيرية للمدارس العليا بأقسام تحضير شهادة التقني على مجموع الحاصلين على البكالوريا ثم ضرب الخارج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

- المديرية المكلفة بالتعليم التقني والحياة المدرسية:

- المركز الوطني للتجديد التربوي والتجريب.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

عدد المتمدرسين بالأقسام التحضيرية وبمراكز تحضير شهادة التقني العالي رهين بالطاقة الاستيعابية لهذه المؤسسات.

#### ■ تعليق

#### المؤشر 2.2.902 : نسبة النجاح في المبارأة الوطنية لولوج المدارس العليا

سنة القيمة المسعددة	القيمة المسعددة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	88	88	88	88	88	83,22	%

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميذ الناجحين في الأقسام التحضيرية الذين تمكنا من ولوج المدارس العليا.

الهدف: قياس قدرة الاستقبال بالمدارس العليا.

طريقة الحساب: قسمة عدد التلاميذ الذين ولجووا بالمدارس العليا على العدد الإجمالي للتلاميذ الناجحين في الأقسام التحضيرية.

#### ■ مصادر المعطيات

- المركز الوطني للتجديد التربوي والتجريب.



#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يبقى عدد التلاميذ الملتحقين بالمدارس العليا رهينا بالطاقة الاستيعابية لهذه المؤسسات.

#### ■ تعليق

ينبغي التذكير أن نسبة نجاح التلاميذ بالمبارأة الوطنية لولوج بالمدارس العليا مرتبطة بالطاقة الاستيعابية لهذه المؤسسات. لذا ينبغي توسيع العرض لتطوير هذه النسبة.



## برنامج 912 : الارتقاء بجودة التربية والتكوين

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغايياتها العامة

تتجلى جودة المنظومة التربوية في مدى قدرتها على تمكين المتعلمين والمتعلمات من تحقيق كامل إمكانياتهم عبر أفضل تملك للكفايات المعرفية والتواصلية والعملية والعاطفية والوجدانية والإبداعية، وعلى جعلهم متشبثين بروح الانتماء للوطن ومعتزين برموزه، ومتشبتعين بالقيم الوطنية والكونية. وذلك عبر إحداث تغييرات جوهرية، ونقلات نوعية في كل ما يرتبط بأداء المدرسة المغربية، في أهدافها وغاياتها، وفي بنياتها وتنظيماتها، وفي مناهجها وأساليب اشتغالها، وفي طرق تدبيرها لأجل الرقي بالأداء على جميع الأصعدة.

ولتحقيق تعليم ذي جودة للجميع يتم التركيز، خلال الثلاثة سنوات المقبلة، على تجديد وملاءمة المناهج والبرامج والتكتوبينات والمقاربات البيداغوجية، وفي إنتظار انطلاق عمل اللجنة الدائمة سيتم الاستمرار في تنفيذ مخطط عمل الوزارة في ما يتعلق بتطوير النموذج البيداغوجي وبرامج التكوين، وكذا العمل على اصدار المرسوم المحدث للجنة.

و للتذكير فهذه اللجنة ستتولى حسب القانون الاطار التجديد والملاعمة المستمرة لمناهج وبرامج وتكتوبينات. وتتولى اللجنة المذكورة إعداد إطار مرجعي لمناهج ودلائل مرجعية للبرامج والتكتوبينات، والسهير على تحبيبها وملاءمتها مع التطورات البيداغوجية الحديثة بكيفية مستمرة. وتحدث لدى اللجنة الدائمة، من أجل مساعدتها على ممارسة مهامها، مجموعات عمل متخصصة حسب مكونات منظومة التربية والتكوين والبحث العلمي ومستوياتها. يحدد تأليف اللجنة الدائمة ومجموعات العمل المحدثة لديها، وكيفيات سيرها بمرسوم. ويعرض الإطار والدلائل المرجعية على المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي لإبداء الرأي بشأنها وعلى مصادقة اللجنة الوطنية لتبني ومواكبة إصلاح منظومة التربية والتكوين والبحث العلمي، في أجل أقصاه ثلاثة سنوات ابتداء من تاريخ شروع اللجنة في ممارسة مهامها.

كما سيتم العمل على تقوية قدرات المدرسين من أجل تمكين التلميذات والتلاميذ من إتقان اللغات الأجنبية في سن مبكرة، وتأهيلهم قصد التملك الوظيفي لهذه اللغات، وذلك خلال أجل أقصاه ست سنوات. وكذا العمل على ملاءمة أنظمة التكوين الأساسي والمستمر مع الحاجيات التربوية والبيداغوجية والعلمية والتكنولوجية الحالية والمستقبلية.

كما سيتم العمل على إدماج التعليم الرقمي تدريجيا في أفق تعميمه وتطوير موارد ووسائل التدريس والتعلم والارتقاء بالتعليم عن بعد زيادة على المراجعة الشاملة لنظام التوجيه المدرسي والمهني ، من أجل مصاحبة المتعلم ومساعدته على تحديد اختياراته في مساره التعليمي، وتوفير الدعم البيداغوجي المستدام له، وذلك خلال أجل لا يتعدى ست سنوات و كذا المراجعة الشاملة لنظام التقييم والامتحانات والإشهاد، خلال أجل لا يتعدى ثلاثة سنوات.

### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

يتخلى البرنامج ضمان تكافؤ فرص الحصول على تعليم جيد للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة بحيث يحقق الارقاء بجودة التعليم من خلال تمكين المتعلمات والمتعلمين من بلوغ طاقاتهم الكاملة وتحسين امتلاك المهارات المعرفية العلمية والعاطفية والإبداعية.

ويستهدف البرنامج إدراج وتوضيح مفاهيم المساواة والقضاء على الصور النمطية لمقاربة النوع عبر التدابير الآتية:

- تعميم التكوين في مجال حقوق الإنسان والمساواة ومكافحة التمييز في جميع المؤسسات العمومية والخاصة للتعليم الابتدائي والثانوي بما في ذلك مدارس التعليم التقليدي؛
- مواصلة تطوير الأنشطة الرياضية وأنشطة التربية البدنية لجعل المدرسة أكثر جاذبية وتحسين الالتحاق بالمدارس؛
- تنظيم حملة للتوعية بأحكام القانون الإطار 51,17 بشأن نظام التعليم والتكوين، ولا سيما ما يتعلق منها بالتعليم الإلزامي للأطفال من سن 4 إلى سنة 16؛
- تنظيم أيام تكوينية للفتيات بشأن تنظيم المشاريع على مستوى الكليات والمدارس الثانوية.

## 2. مسؤول البرنامج

مدير المناهج.



## 3. المتدخلين في القيادة

- مدير ومسؤولو المصالح المركزية؛
- مدير والأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين؛
- المدراء الإقليميون؛
- مدير المؤسسات التعليمية ومراكز التكوين.

## 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

**الهدف 1.912: تمكين التلاميذ من تعليم ذي جودة وتوفير المناخ الملائم للتعلم**

**المؤشر 1.1.912 : نسبة الأقسام المشتركة بالتعليم الابتدائي**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2025	10	14	16	18	19	19,40	%

### ■ توضيحات منهجية

**التعريف:** يقدم هذا المؤشر عدد الأقسام التي تجمع بين مستويات مختلفة في نفس الوقت، داخل نفس الحجرة وبأستاذ واحد.

**الهدف:** يمكن لهذا المؤشر من إعطاء فكرة عن مناخ التعلم.

**طريقة الحساب:** قسمة عدد الأقسام المشتركة على مجموع أقسام التعليم الابتدائي وضرب الخارج في 100.

### ■ مصادر المعطيات



مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط:  
الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يخفي هذا المؤشر فوارق مهمة بين الجهات.

### ■ تعليق

عند حساب وتوضيح هذا المؤشر يجب الأخذ بعين الاعتبار عدد المستويات وعدد تلاميذ القسم الواحد.

## المؤشر 2.1.912 : معدل التلاميد للأستاذ الواحد بالابتدائي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	معدل التلاميد للأستاذ الواحد بالابتدائي
		2024	2023					
2023	26	26	26	27	27,20	27	%	(معدل التلاميد للأستاذ الواحد (حضري
2023	32	32	32	32	32,60	32,70	%	معدل التلاميد للأستاذ الواحد - قروي
2023	24	24	24	24	24	32,70	%	



### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميد المسجلين بالسلك الابتدائي بالنسبة لمجموع أساتذة نفس السلك.

الهدف: قياس مستوى التأثير التربوي للتلاميد.

طريقة الحساب: قسمة مجموع تلاميد سلك الابتدائي على مجموع أساتذة نفس السلك ثم ضرب الخارج في 100.

### ■ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ■ حدود ونقاط ضعف المؤشر

لا يأخذ هذا المؤشر بعين الاعتبار العوامل التي يمكن أن يكون لها تأثير على جودة التعليم كالفاوارق المتعلقة بكفاءة وتكوين الأساتذة، بتجاربهم المهنية وأساليب ووسائل التدريس.

وعليه، فهذا المؤشر لا يعطي فكرة واضحة عن الفوارق المتواجدة بين الجهات وبين المؤسسات التعليمية لنفس الجهة.

### ■ تعليق

يبين العدد الكبير من التلاميد للأستاذ الواحد أنه يتوجب على هذا الأخير أن يولي الاهتمام بعدد كبير من المتعلمين، وهذا ما سيقلل من فرص استفادتهم. عموما، فالعدد القليل من التلاميد في القسم الواحد سيتمكن الأستاذ من إيلاء اهتمام أكبر لكل تلميذ على حدة مما يؤدي نظريا لتحقيق نتائج أفضل على المدى البعيد.

علاوة على ذلك، عند حساب وتوضيح هذا المؤشر يجب الأخذ بعين الاعتبار وجود المدرسين الذين لا يتوفرون على جدول الحصص النظامية بالكامل، أو على أقسام بالتناوب، أو على أقسام مشتركة أو على ظواهر أخرى. كل هذه العناصر من الممكن أن تؤثر على دقة ودلالة الأرقام المتعلقة بعدد التلاميذ للأستاذ الواحد.

### المؤشر 3.1.912: نسبة الافتقار بالابتدائي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة الافتقار بالابتدائي	
								نسبة الافتقار بالابتدائي (حضري)	نسبة الافتقار بالابتدائي (قروي)
2025	3	4	4,80	5,50	6,20	4,70	%		
2025	3	4	6	8	10	6,90	%		
2025	2	2,50	3	3,50	3,90	3,40	%		



#### ▪ توضيحات منهجية

التعريف: عدد الأقسام التي تضم 41 تلميذاً أو أكثر بالنسبة للعدد الإجمالي للأقسام بالمستوى الابتدائي.

الهدف: قياس الافتقار بالأقسام بالنسبة لسلك معين.

طريقة الحساب: قسمة عدد الأقسام التي تضم 41 تلميذاً أو أكثر بالمستوى الابتدائي على العدد الإجمالي للأقسام بالنسبة لنفس المستوى وضرب الخارج في 100.

#### ▪ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا يعطي هذا المؤشر فكرة واضحة عن الفوارق المتواجدة بين الجهات وبين المؤسسات التعليمية لنفس الجهة.

#### ▪ تعليق

بسبب تداعيات الأزمة الصحية، فقد انتقل عدد كبير من التعليم الخصوصي إلى التعليم العمومي مما أدى إلى ارتفاع نسبة الافتقار.

**المؤشر 4.1.912: معدل التلاميد للأستاذ الواحد بالإعدادي**

سنة القبعة المستهدفة	القبعة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إجازة 2020	الوحدة	معدل التلاميد للأستاذ الواحد بالإعدادي
2023	25	25	25	25	26,30	26,60	%	معدل التلاميد للأستاذ الواحد بالإعدادي
2022	25	25	25	25	25,90	26,60	%	معدل التلاميد للأستاذ الواحد (حضري)
2022	25	25	25	25	26,90	26,60	%	معدل التلاميد للأستاذ الواحد (قروري)

■ **توضيحات منهجية**

التعريف: عدد التلاميد المسجلين بالسلك الثانوي الإعدادي بالنسبة لمجموع أساتذة نفس السلك.

الهدف: قياس مستوى التأثير التربوي.

طريقة الحساب: قسمة مجموع تلاميد سلك الثانوي الإعدادي على مجموع أساتذة نفس السلك ثم ضرب الخارج في 100.

■ **مصادر المعطيات**

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

■ **حدود و نقاط ضعف المؤشر**

لا يأخذ هذا المؤشر بعين الاعتبار العوامل التي يمكن أن يكون لها تأثير على جودة التعليم كالفوارق المتعلقة بكفاءة وتكوين الأساتذة وتجاربهم المهنية وأساليب ووسائل التدريس.

وعليه، فهذا المؤشر لا يعطي فكرة واضحة عن الفوارق المتواجدة بين الجهات وبين المؤسسات التعليمية لنفس الجهة.

■ **تعليق**

يبين العدد الكبير من التلاميد للأستاذ الواحد أنه يتوجب على هذا الأخير أن يولي الاهتمام بعدد كبير من المتعلمين، مما سيقلل من فرص استفادتهم. وعلى العموم، فالعدد القليل من التلاميد في القسم الواحد سيمكن الأستاذ من إيلاء اهتمام أكبر لكل تلميذ على حدة مما يؤدي نظرياً لتحقيق نتائج أفضل على المدى البعيد.

علاوة على ذلك، عند حساب وتوضيح هذا المؤشر يجب الأخذ بعين الاعتبار وجود المدرسين الذين لا يتوفرون على جدول الحصص النظامية بالكامل، أو على أقسام بالتناوب، أو على أقسام مشتركة أو على ظواهر أخرى. كل هذه العناصر من الممكن أن تؤثر على دقة ودلالة الأرقام المتعلقة بعدد التلاميد للأستاذ الواحد.

#### المؤشر 5.1.912: نسبة الافتظاظ بالإعدادي



سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة الافتظاظ بالإعدادي (%)
		التوقع 2024	التوقع 2023					
2025	6	7	8	9,60	10,80	13,20	%	نسبة الافتظاظ بالإعدادي (%)
2025	10,60	10,60	10,60	12,20	13,70	0	%	نسبة الافتظاظ بالإعدادي (حضري)
2024	6	6	8	10	12,20	15,30	%	نسبة الافتظاظ بالإعدادي (قروي)

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد الأقسام التي تضم 41 تلميذاً أو أكثر بالنسبة للعدد الإجمالي للأقسام بالمستوى الواحد بالإعدادي.

الهدف: توفير قياس دقيق للاكتظاظ بالأقسام بالنسبة لسلك الإعدادي.

طريقة الحساب: قسمة عدد الأقسام التي تضم 41 تلميذاً أو أكثر بالمستوى الإعدادي على العدد الإجمالي للأقسام بنفس المستوى وضرب الخارج في 100.

#### ■ مصادر المعطيات

مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط؛

الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا يعطي هذا المؤشر فكرة واضحة عن الفوارق المتواجدة بين الجهات وبين المؤسسات التعليمية لنفس الجهة.

#### ■ تعليق

يصعب تحديد هذا المؤشر نظراً لارتباطه من جهة بالهجرة غير المتوقعة للسكان ومن جهة أخرى بالعرض المدرسي.

## الهدف 2.912: تمكين التلاميذ من تعليم ذي جودة في السلك التأهيلي وما بعد الثانوي

### المؤشر 1.2.912 : معدل التلاميذ للأستاذ الواحد بالثانوي التأهيلي

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	20	20	20	20	19	17,30	عدد

#### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميذ المسجلين بسلك الثانوي التأهيلي بالنسبة لمجموع أساتذة نفس السلك.

الهدف: قياس مستوى التأثير التربوي للتلاميذ.

طريقة الحساب: قسمة مجموع تلاميذ سلك معين على مجموع أساتذة نفس السلك ثم ضرب الخارج في 100



#### ■ مصادر المعطيات

- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط;

- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

#### ■ حدود ونقاط ضعف المؤشر

لا يأخذ هذا المؤشر بعين الاعتبار العوامل التي قد تدخل بجودة التعليم كالفوارق بين مؤهلات المدرسين وتجاربهم المهنية وإطارهم الفعلي وطرائق وأليات التدريس وظروف الاشتغال بالأقسام. عمليا، يعطي هذا المؤشر نظرة شاملة حول معدل التلاميذ للأستاذ الواحد في حين لا يسمح بالتمييز بين الشعب والمواد.

**تعليق**

بسبب تداعيات الأزمة الصحية، فقد انتقل عدد كبير من التلاميذ من التعليم الخصوصي إلى التعليم العمومي مما أدى إلى ارتفاع عدد التلاميذ بالنسبة للأستاذ الواحد.

**المؤشر 2.2.912: نسبة الاكتظاظ بالثانوي التأهيلي (41 فما فوق)**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع		مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة	نسبة الاكتظاظ بالثانوي التأهيلي (41 فما فوق)
		2024	2023					
2025	6	7	8,60	10	12,20	8,20	%	نسبة الاكتظاظ بالثانوي التأهيلي (41 فما فوق)
2025	6	7	8	10	12,50	8,60	%	نسبة الاكتظاظ بالثانوي التأهيلي حضري
2025	5	5	7,60	9	11,30	6,90	%	نسبة الاكتظاظ بالثانوي التأهيلي قروي

**توضيحات منهجية**

التعريف: عدد الأقسام التي تضم 41 تلميذاً أو أكثر بالنسبة للعدد الإجمالي للأقسام بالمستوى الثانوي التأهيلي.

الهدف: توفير قياس دقيق للاكتظاظ بالأقسام بالنسبة لسلك معين.

طريقة الحساب: قسمة عدد الأقسام التي تضم 41 تلميذاً أو أكثر بمستوى الثانوي التأهيلي على العدد الإجمالي للأقسام بالنسبة لنفس المستوى وضرب الخارج في 100.

**مصادر المعطيات**

- مديرية الاستراتيجية والإحصاء والتخطيط;
- الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية.

### ■ حدود و نقاط ضعف المؤشر

لا يأخذ هذا المؤشر بعين الاعتبار الفوارق بين الجهات وبين المؤسسات التعليمية بنفس الجهة.



### ■ تعليق

يصعب التحكم بهذا المؤشر نظراً لحركة الهجرة من جهة والعرض التربوي من جهة أخرى.

### المؤشر 3.2.912 : معدل التلاميذ للأستاذ الواحد بالأقسام التحضيرية للمدارس العليا

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إجاز 2020	الوحدة
2023	8	8	8	8	8	0	عدد

### ■ توضيحات منهجية

التعريف: عدد التلاميذ المسجلين بالأقسام التحضيرية للمدارس العليا بالنسبة لمجموع أساتذة نفس السلك.

الهدف: قياس مستوى التأثير التربوي للتلاميذ بالأقسام التحضيرية للمدارس العليا.

طريقة الحساب: قسمة مجموع تلاميذ سلك معين على مجموع أساتذة نفس السلك ثم ضرب الخارج في 100.

### ■ مصادر المعطيات

- المركز الوطني للتجديد التربوي والتجريب.



حدود و نقاط ضعف المؤشر

تعليق

**الهدف 3.912: تفعيل الوظيفة التوجيهية للمؤسسة التعليمية****المؤشر 1.3.912: نسبة الأقسام المستفيدة من المواكبة التربوية (البيداغوجية) للمشروع الشخصي للمتعلم**

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2025	100	90	90	80	67,48	-	%

توضيحات منهجية

**التعريف:** عدد الأقسام المستفيدة من المواكبة التربوية للمشروع الشخصي للمتعلم من طرف "الأستاذة الرؤساء" من مجموع أقسام التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي.

**الهدف:** تعليم استفادة جميع تلاميذ التعليم الثانوي العمومي بسلكية من خدمة المعاكبة التربوية لمشاريع الشخصية

**طريقة الحساب:** قسمة عدد أقسام التعليم الثانوي العمومي المؤطرة بأساتذة رؤساء على مجموع أقسام التعليم الثانوي العمومي بسلكية والحاصل مضروب في 100.

مصادر المعطيات

1. الوحدة المركزية للتوجيه المدرسي والمهني

2. الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين

حدود و نقاط ضعف المؤشر

تعليق

**الهدف 4.912: الارتقاء بالعمل التربوي داخل المؤسسة التعليمية****المؤشر 1.4.912 : نسبة مراكز الوساطة والاستماع المفعولة**

سنة التقييم المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2030	100	70	60	40	20	0	%

■ **توضيحات منهجية**

**التعريف:** يعبر عن نسبة مراكز الوساطة والاستماع المفعولة ضد الظواهر المشينة كظاهرة العنف المدرسي بمختلف أنواعه.

**الهدف:** قياس المجهود المبذول للحد من ظاهرة العنف في المؤسسات التعليمية وتوفير بيئة مناسبة للتعلم.

**طريقة الحساب:** قسمة عدد مراكز الوساطة والاستماع المفعولة ضد الظواهر المشينة في سلك معين على مجموع مراكز الوساطة والاستماع المفعولة بنفس السلك وضرب بالخارججي 100.

■ **مصادر المعطيات**

1. المديرية المكلفة بالحياة المدرسية

2. الأكاديميات الجهوية والمديريات الإقليمية

■ **حدود و نقاط ضعف المؤشر**

تحديد معايير مراكز الوساطة والاستماع مفعولة

■ **تعليق**

## برنامج 904 : محاربة الأمية

### 1. ملخص استراتيجية البرنامج وغاياتها العامة

تهدف استراتيجية الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية إلى تخفيض معدل الأمية إلى أقل من 20% سنة 2021 في أفق تقليله إلى أقل من 10% سنة 2026 عبر ثلاثة محاور وهي :



- محور الحكومة :
- محور جودة التعليمات :
- محور ملاءمة العرض والطلب.

#### ■ ملخص حول تكريس بعد النوع في استراتيجية البرنامج

ولتحقيق الأهداف المتوقعة تم إعطاء الأولوية للمجهودات والأنشطة التي ستتمكن من المساهمة في محاربة أمية فئات النساء والفتيات باعتبارهن يشكلن نسبة عالية من الفئة التي تعاني من آفة الأمية والهدر المدرسي؛ وكذا فئة القرويين نظراً للنسبة المرتفعة من الأمية بهذا الوسط وبغية المساهمة في التنمية المحلية. للإشارة فإن خارطة الطريق 2017-2021 تبني مقاربة شمولية ومندمجة وفق مبادئ تكافؤ الفرص والانصاف: تقليل الفوارق في مجال الأمية بين مختلف الشرائح المتعلقة بالجنس والإقامة والجهات والفئات العمرية؛ بالإضافة إلى مبدأ الارتفاع بالفرد والمجتمع: ضمان التكامل بين برامج محو الأمية ومشاريع التنمية الاجتماعية وملاءمة هذه البرامج للحاجيات الحقيقة للمستفيدين مع أخذ تطلعاتهم وبيئتهم وجنسيهم وأنشطتهم المهنية بعين الاعتبار.

### 2. مسؤول البرنامج

مدير الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية

### 3. المتتدخلين في القيادة

هيئات حكامة الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية :

مجلس إدارة الوكالة :

لجنة الاستراتيجية والاستثمار :



لجنة التدقيق.

#### 4. أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج

**الهدف 1.904: تسجيل 900.000 أمي (ة) ببرنامج محو الأمية**

##### المؤشر 1.1.904 : عدد المسجلين في برامج الوكالة لمحاربة الأمية

سنة القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	التوقع 2024	التوقع 2023	مشروع قانون المالية 2022	قانون المالية 2021	إنجاز 2020	الوحدة
2023	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	-	عدد

##### ▪ توضيحات منهجية

تسهر الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية على تنفيذ مشاريع محو الأمية وما بعد محو الأمية بشراكة مع هيئات المجتمع المدني وذلك من خلال طلب عروض يتم الإعلان عنه سنويا وتبعا لمسطرة موحدة تمت صياغتها بتنسيق مع الشركاء. يتم اختيار الجمعيات الشريكية من طرف لجن انتقاء تبث في المشاريع المقترحة وتضم في عضويتها ممثلين عن وزارة الداخلية وكذا وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة.

##### ▪ مصادر المعطيات

SIMPA نظام المعلومات

##### ▪ حدود و نقاط ضعف المؤشر

يمكن المؤشر من إعطاء صورة عن الحصيلة الكمية للمجهود المبذول لكنه لا يمكن من وصف الدينامية التي مكنت من بلوغ هذا الهدف، من حيث عدد الأنشطة وعدد الجمعيات والشراكات الموقعة معها وكذا عدد لجن الانتقاء وكم الأنشطة التكوينية وأنشطة تعزيز القدرات.

##### ▪ تعليق

يعتبر ورش محاربة الأمية مسؤولية جماعية والتزاما وطنيا يستوجب تعزيز التنسيق وتنمية تعبئة جميع الفاعلين من أجل تحقيق الأهداف المسطرة، وفي هذا الصدد، وبناء على توصيات المناظرة الوطنية لمحاربة الأمية المنظمة تحت الرعاية السامية لصاحب الجلاله الملك محمد السادس نصره الله وأيده وكذلك استنادا على خارطة الطريق المصادر من طرف

مجلس الإدارة بتاريخ 8 سبتمبر 2017 والمتضمنة لـ 25 ورضا ، تحرص الوكالة على تطوير شراكات مع القطاعات بشكل يضمن الالتفافية بين مشاريع القرائية والمشاريع التي تديرها القطاعات العامة والخاصة المعنية ،

وباعتبار هيئات المجتمع المدني شريكا أساسيا للوكالة ومتدخلا عن قرب بامتياز في مجال محاربة الأممية، عملت الوكالة على تطوير نظام شراكة مرن وفعال مع هذه الهيئات من خلال تنظيم 19 ورشة جهوية بمشاركة أزيد من 300 جمعية وتعاونية قرائية بتنسيق مع معهد التعاون الدولي للكونفدرالية الألمانية لتعليم الكبار Dvv International ، وذلك وفق مقاربة تشاركية أسفرت عن صياغة نموذج لاتفاقيات الشراكة ومضمون الإعلان عن طلب اقتراح المشاريع وللذان تم اعتمادهما ابتداء من الموسم القرائي 2019 / 2018

ولزيادة تحسين إنجازاتها ، قامت الوكالة بما يلي:



- إرساء مصالحها الخارجية؛
- رقمنة العمليات المرتبطة باطلاق المشاريع وتتبع تنفيذها؛
- تبسيط إجراءات الشراكة؛
- تعزيز منطق التواصل المستمر مع شركائها.



## محددات النفقات

الجزء  
الثالث



## 1. محددات نفقات الموظفين والأعوان

### أ. بنية أعداد الموظفين للسنة الجارية

جدول 16 : التوزيع حسب الدرجات / الرتب

%	الأعداد			الدرجات/الرتب
	المجموع	الإناث	الذكور	
4,03	9 082	2 893	6 189	موظفي التنفيذ (السلالم من 5 إلى 6 و السالم المطابقة)
0,63	1 414	768	646	موظفي الإشراف (السلالم من 7 إلى 9 و السالم المطابقة)
95,35	215 076	87 466	127 610	الأطر والأطر العليا (السلم 10 وما فوق و السالم المطابقة)
100	225 572	91 127	134 445	المجموع

جدول 17 : التوزيع حسب المصالح

%	الأعداد			المصالح
	المجموع	الإناث	الذكور	
0,44	1 003	401	602	المصالح المركزية
99,56	224 569	90 726	133 843	المصالح اللامركزية
100	225 572	91 127	134 445	المجموع



جدول 18 : التوزيع حسب الجهات

%		الاعداد		المصالح
	المجموع	الإناث	الذكور	
10,89	24 326	10 558	13 768	جهة طنجة-تطوان-الحسيمة
7,4	16 538	6 788	9 750	جهة الشرق
12,71	28 396	12 305	16 091	جهة فاس - مكناس
11,35	25 361	12 173	13 188	جهة الرباط - سلا - القنيطرة
7,92	17 685	5 964	11 721	جهة بني ملال - خنيفرة
14,68	32 800	15 794	17 006	جهة الدار البيضاء- سطات
13,51	30 177	13 141	17 036	جهة مراكش - آسفي
7,23	16 148	3 736	12 412	جهة درعة - تافيلالت
9,72	21 709	7 329	14 380	جهة سوس - ماسة
2,39	5 336	1 358	3 978	جهة كلميم - واد نون
1,66	3 700	972	2 728	جهة العيون - الساقية الحمراء
0,55	1 235	303	932	جهة الداخلة - واد الذهب
100	223 411	90 421	132 990	المجموع

## تعليق ■

بالإضافة إلى الأعداد المشار إليها أعلاه، يبلغ عدد الموظفين أطر الأكاديميات برسم سنة 2022 ما يناهز 100.412 موظفاً وموظفة موزعين حسب الجهات كما يلي:

الأعداد	الأكاديميات
13312	طنجة-تطوان الحسيمة
7434	الشرق
10548	فاس - مكناس
9261	الرباط- سلا- القنيطرة
8192	بني ملال- خنيفرة
16901	الدار البيضاء-سطات
16121	مراكش- آسفي
7966	درعة- تافلالت
7370	سوس- ماسة
1773	كلميم وادي نون
1018	العيون- الساقية الحمراء
516	الداخلة- وادي الذهب
100412	<b>المجموع الوطني</b>





## ب. تحليل بنية أعداد الموظفين من منظور النوع

### ج. توزيع نفقات الموظفين والأعوان

• جدول 19 : توقع نفقات الموظفين للسنة 2022 (مشروع قانون المالية)

النوع	العدد	الملايين
النفقات الدائمة	0	0
المناصب المحذوفة	0	0
عمليات التوظيف ( تتضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها )	0	0
عمليات الإدماج	0	0
مقتضيات أخرى تتعلق بمراجعة الأجر ( ت تضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها )	0	0
الترقيات في الدرجة والرتبة ( ت ت ضمن المستحقات الناجمة عن المتأخرات المتعلقة بها )	0	0
نفقات الموظفين المؤداة من طرف مديرية نفقات الموظفين	0	0
نفقات الموظفين الأخرى المؤداة من طرف محاسبي الخزينة العامة للمملكة	0	0
نفقات الموظفين المتوقعة	0	0

## 2. محددات نفقات المعدات و النفقات المختلفة والاستثمار حسب البرنامج والمشروع أو

### العملية

برنامج 900 : حكامة المنظومة وتعبئة الفاعلين

❖ محددات نفقات الاستثمار أو نفقات المعدات والنفقات المختلفة

#### ■ مشروع 1 : تقوية نظام المعلومات للتربية والتتكوين



- اقتناص رخص البرنامج والبرامج؛

- تجهيز وتأهيل مركز البيانات؛

- تجهيز الإدارة التربوية بالعتاد المعلوماتي؛

\_ ارساء التصميم المديري لمنضومة الاعلام.

## برنامج 901: الإنصاف وتكافؤ الفرص وإلزامية التعليم



• معدّلات تغطّيّة الاستثمار أو تغطّيّة المعدّات والتغطّيّة المخزنة

### ■ مشروع 1: تعليم التعليم الأولى

في إطار التعليم التدريجي للتعليم الأولى لفائدة الأطفال في سن 4 – 5 سنوات، فقد تمت برمجة التدابير التالية برسم السنة المالية 2022 :

- تأهيل 712 حجرة دراسية في مؤسسات التعليم الابتدائي؛
- احداث 3010 حجرة دراسية في مؤسسات التعليم الابتدائي.
- وتجهيز 4198 حجرة دراسية في مؤسسات التعليم الابتدائي.

بلوره هذه الاجراءات، فقد تم تخصيص غلاف مالي قدره 1.753 مليون درهماً منها 799 مليون درهماً بميزانية الاستغلال و 954 مليون درهم بميزانية الاستثمار.

### ■ مشروع 2: بناء مؤسسات تعليمية جديدة

تمت برمجة بناء 30 مدرسة جماعية و 59 مدرسة ابتدائية و 59 ثانوية إعدادية و 30 داخلية برسم 2022 وذلك دون احتساب العمليات المندرجة ضمن الاتفاقيات، بخلاف إجمالي قدره 1,622 مليار درهماً منها 459 مليون درهماً كاعتمادات أداء.

### ■ مشروع 3: التربية الدامجة

تغطية 20% من مؤسسات التعليم الابتدائي بقاعات الموارد للتأهيل والدعم؛

تقوية الإطار القانوني لدمج الأطفال في وضعية إعاقة؛

مواصلة تطوير النموذج البيداغوجي للتربية الدامجة؛

تطوير الشراكات الداعمة للتربية الدامجة؛

العمل على توعية وتحسيس المتدخلين بأهمية التربية الدامجة للأطفال في وضعية إعاقة.



■ مشروع 4: تأهيل المباني والمؤسسات التعليمية

سيتم برسم سنة 2022:

- ربط 1168 مؤسسة تعليمية بشبكة الماء;
- ربط 839 مؤسسة تعليمية بشبكة الكهرباء;
- ربط 795 مؤسسة تعليمية بالشبكة الخارجية للصرف الصحي;
- استفادة 1330 مؤسسة/وحدة تعليمية من توفير المرافق الصحية;
- استفادة 6467 مؤسسة/وحدة تعليمية من توفير الأسوار/المسياجات;
- تعويض الحجرات المبنية بالمفكم المهرئ والمحتوية على مادة الصخر الحريري.

وذلك بخلاف مالي قدره 1,975 مليار درهم

■ مشروع 5 : التمدرس الاستدراكي والرفع من نجاعة التربية غير النظامية

تعظيم مراكز الفرصة الثانية- الجيل الجديد على مستوى المديريات الإقليمية ؛

تأهيل وتجهيز مراكز الجيل الجديد؛

توسيع شبكة مدارس "الفرصة الثانية" من الجيل الجديد، بإحداث 26 مدرسة إضافية سنة 2022، التي تستهدف الشباب المنقطع عن الدراسة من الفئة العمرية من 13 إلى 18 سنة، من أجل تقوية تكوينهم، وتأهيلهم تربويا ومهنيا للاندماج في الحياة العملية.

■ مشروع 6 : دعم تنفيذ برامج التربية غير النظامية (التعاون الإسباني)

■ مشروع 7 : بناء وتجهيز مؤسسات للأطفال (روض الأطفال)

## برنامج 912 : الارتقاء بجودة التربية والتكوين



▪ محدثات لفقات الاستشراف أو لفقات المعدات واللفقات المختلطة

### مشروع 1 : تطوير النموذج البيداغوجي

يهم هذا المشروع مراجعة المناهج الدراسية، وإنتاج الأطر المرجعية للتقدير والامتحانات وتنظيم دورات للتكوين من أجل تنمية قدرات الهيئة التربوية المعنية والرفع من كفاءتها المهنية وذلك لملاءمتها مع المستجدات التربوية والبيداغوجية والتكنولوجية.

### مشروع 2 : الارتقاء بالرياضية المدرسية

توسيع تجربة «ثانوية الرياضيين» الخاصة بمسالك «رياضية ودراسة» بباقي الجهات؛  
توفير الدعم التربوي وأليات التتبع الدراسي للطلبة الرياضيين المسجلين بمسار رياضة و دراسة.

### مشروع 3 : الارتقاء بمراكز التكوين

## برنامج 902 : التعليم التأهيلي وما بعد الثانوي من أجل الارتقاء بالفرد والمجتمع

### • محدثات تأهيل أو تأهيل المعدات والتذاكر المختارة

#### ■ مشروع 1 : بناء مؤسسات تعليمية جديدة

تمت برمجة 41 ثانوية تأهيلية برسم 2022 و 18 داخلية وذلك دون احتساب العمليات المندرجة ضمن الاتفاقيات، بخلاف إجمالي قدره 678 مليون درهما من其中 191 مليون درهما كاعتمادات أداء.

#### ■ مشروع 2 : تأهيل المباني والمؤسسات التعليمية

برسم سنة 2022 ستتم:

• إعادة تأهيل 1452 مؤسسة تعليمية؛

• توفير الولوجيات في 1452 مؤسسة تعليمية؛

• استفادة 1452 مؤسسة تعليمية من الصيانة الوقائية.

• بخلاف مالي يقدر ب 555 مليون درهم.

### ♦ الإعانة المنقوعة للمؤسسة الضريبة





### الأكاديميات الجهوية للتربية و التكوين

المؤسسة العمومية  
( تقدم حسب  
وظائف تدخل  
الدولة )

20.835.000.000 درهم

أو  
الإعانات  
التحويلات  
للمؤسسة العمومية

تمثل هذه الاعتمادات مجموع الإعانات المدفوعة للأكاديميات الجهوية للتربية و التكوين في إطار جميع البرامج. يضاف إلى هذا المبلغ 71.400.000 درهم المخصص لتعويضات التدريب وسيتم توزيعه على الأكاديميات بعد اللائحة النهائية للمتدربين الجدد خلال السنة المالية 2022.

- اعداد مخطط تنموي للأكاديمية يشمل مجموعة من التدابير والعمليات ذات الأولوية في مجال التدرس طبقا للتوجهات والأهداف الوطنية، مع إدماج الخصوصيات والمعطيات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية الجهوية في البرامج التربوية بما في ذلك الامازيغية؛  
وضع الخرائط التربوية التوقعية على مستوى الجهة بتنسيق مع الجهات المعنية وبالتشاور مع الجماعات المحلية والمندوبيات الجهوية للتكنولوجيا المهنية . ولهذا الغرض تقوم هذه المندوبيات بإخبار الأكاديميات ببرامجها في مجال التكوين المهني؛  
السهر على إعداد الخريطة المدرسية الجهوية وتكوين شبكات مؤسسات التربية و التكوين المهني في الجهة، وذلك بتنسيق مع المندوبيات الجهوية للتكنولوجيا المهنية؛  
وضع برنامج توعي متعدد السنوات للاستثمارات المتعلقة بمؤسسات التعليم و التكوين، وذلك على أساس الخريطة التربوية التوقعية؛  
تحديد العمليات السنوية للبناء والتوسیع والإصلاحات الكبرى والتجهيز المتعلقة بمؤسسات التربية و التكوين؛  
إنجاز مشاريع البناء والتوسیع والإصلاحات الكبرى والتجهيز المتعلقة بمؤسسات التربية و التكوين والقيام بتتبعها، مع إمكانية تفويض إنجازها عند الاقتضاء إلى هيئات أخرى في إطار اتفاقيات؛  
القيام في عين المكان بمراقبة حالات كل مؤسسات التربية و التكوين وجودة صيانتها ومدى توفرها على وسائل العمل الضرورية.

مهام المؤسسة  
العمومية الرئيسية  
المتعلقة ببرنامج  
الارتباط.

- إعداد الدراسات المتعلقة بال التربية و التكوين والإشراف على النشر والتوثيق التربوي على مستوى الجهة، والمساهمة في البحث والإحصاءات الجهوية أو الوطنية؛  
إعداد سياسة للتكنولوجيا المستمر لفائدة الموظفين التربويين والإداريين ووضعها موضع التنفيذ؛  
الإشراف على البحث التربوي على المستوى الإقليمي والمحلوي وعلى الامتحانات وتقديم العمليات التعليمية على مستوى الجهة و مراقبة هذه العمليات على المستوى الإقليمي والمحلوي والعمل على تطوير التربية البدنية والرياضية المدرسية بتنسيق مع المصادر المختصة؛  
وضع برنامج توعي متعدد السنوات للاستثمارات المتعلقة بمؤسسات التعليم و التكوين، وذلك على أساس الخريطة التربوية التوقعية.



- تغطية نفقات أجور موظفي الأكاديمية؛  
تسهيل المرافق الإدارية (مستحقات الماء والكهرباء والاتصالات وكذا نفقات الحراسة والنظافة)؛

اقتناء مواد ولوازم قابلة للاستهلاك؛  
تنظيم الامتحانات الإشهادية والمهنية؛  
تنظيم التكوينات لفائدة الأطر الإدارية وهيئة التدريس؛  
إصلاح وصيانة وتجهيز المرافق الإدارية.

- مساهمة الأكاديمية في أجرأة الاتفاقيات الموقعة أمام أنظار صاحب الجاللة والمشاريع المندارة ضمن برنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية بالوسط القروي وكذا مختلف الاتفاقيات مع شركاء المنظومة؛

استكمال عمليات البناء والتوسیع والتأهیل برسم السنوات السابقة (الثبيتات)؛  
إحداث وتأهیل وتجهیز حجرات بالمؤسسات التعليمية من خلال تنزيل البرنامج الوطني لتعیم وتطوير التعليم الأولي؛  
مواصلة عمليات التأهیل والعنایة ببنیات الاستقبال (المؤسسات التعليمية والداخلیات) وتحسين ظروف التعلم والتکوین؛

مواصلة تنفیذ البرنامج الوطني لاستبدال البناء المفكك؛  
تطوير وتوسيع العرض المدرسي لمواكبة الطلب المتزايد على التمدرس، من خلال توسيع المؤسسات القائمة وإحداث مؤسسات تعليمية جديدة خاصة بالوسط القروي والمناطق شبه الحضرية.

## الأنشطة

تطوير النموذج البيداغوجي من خلال مراجعة المناهج الدراسية، وإنتاج الأطر المرجعية للتقييم والامتحانات وتنظيم دورات للتكوين من أجل تنمية قدرات الهيئة التربوية المعنية والرفع من كفاءتها المهنية وذلك لملاءمتها مع المستجدات التربوية والبيداغوجية والتكنولوجية؛

تحسين الحکامة التدیریة للمؤسسة التعليمية من خلال مشروع المؤسسة ونفقات القرب؛  
ضمان منح المتدربين بالمراکز الجهوية لمهن التربية والتکوین؛

تأمين النفقات الأساسية والضرورية للسير العادي للعملية التربوية (نفقات تسهيل المؤسسات التعليمية وتنظيم الامتحانات وأداء مستحقات الماء والكهرباء والهاتف والأنترنيت ...).  
مراجعة آلية الاستهداف المتعلقة ببرنامج "تيسير" عبر تعیم هذا البرنامج على تلاميذ السلك الابتدائي بالمجال القروي وتلاميذ السلك الإعدادي بالمجالين القروي والحضري باعتبار اللوج لنظام "راميد" كمعيار للاستفادة.

الرفع من قيمة المنح المخصصة للداخلیات والمطاعم المدرسية بهدف تحسين جودتها، بتطبيق المعايير الجديدة بالنسبة للداخلیات.

- الحد من ظاهرة الهدر المدرسي عن طريق أجرأة مدرسة الفرصة الثانية؛  
إرساء اليقظة التربوية بالمؤسسات التعليمية؛  
تنظيم عمليتي "قافلة" و"من الطفل إلى الطفل"؛  
بناء مراكز "مدرسة الفرصة الثانية".

## برنامج 904 : محاربة الأمية

• محدثات للفلت الاستشر أو نفقات المعدات والفلفات (المختارة)

### مشروع 1 : تحويل لفائدة الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية

تتوزع الاعتمادات المبرمجة أساسا فيما يلي:

- محو أمية 800 000 مستفيد في برامج الوكالة لمحاربة الأمية;
- طبع وإعداد الوسائل الديداكتيكية ;
- التتبع والمراقبة ;
- تكوين المتدخلين؛
- التحسيس والتواصل والمرافعة.

